

LAMPIRAN

KUESIONER
PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT POS INDONESIA DIVRE VI

Yth. Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari

Mohon kesediaan Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari untuk mengisi kuesioner berikut dengan sejujurnya untuk keperluan penelitian ilmiah (skripsi). Data isian Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari akan dijaga kerahasiaannya. Atas kesediaan Bapak/ Ibu/ Saudara / Saudari, saya ucapkan banyak terimakasih.

Hormat Saya,

Angga Pranandar Tri Nugroho

(Mahasiswa Unika Soegijapranata Fakultas Ekonomi – Manajemen)

I. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :
2. Alamat :
3. Jenis Kelamin : a. Pria b. Wanita
4. Usia : th
5. Pendidikan Terakhir : a. Lulusan SMA/SMK
b. Diploma
c. S1
6. Lama Bekerja : th

II. PETUNJUK PENGISIAN

Berikan tanda (√) pada kusioner jawaban yang telah tersedia disetiap pertanyaan tersebut.

Keterangan :

SS : Sangat setuju

S : Setuju

R : Ragu - ragu

TS : Tidak setuju

STS : Sangat tidak setuju

KEPEMIMPINAN

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
1.	Pemimpin anda memberi tahu apa yang diharapkan departemen.					
2.	Pemimpin anda mendorong anda mematuhi standar prosedur yang ada (misalnya memakai seragam kantor).					
3.	Pemimpin anda menyampaikan ide-ide atau gagasannya di departemen.					
4.	Pemimpin anda menyatakan sikapnya secara jelas di departemennya.					
5.	Pemimpin anda memutuskan apa yang harus dilakukan dan bagaimana menjalankannya.					
6.	Pemimpin anda menugaskan karyawan menjalankan tugas secara khusus.					
7.	Pemimpin anda memberi tahu fungsi atau peranannya di departemen agar dapat dipahami para karyawan.					
8.	Pemimpin anda mendorong agar pekerjaan dijalankan sesuai jadwal.					
9.	Pemimpin anda mempertahankan standar prestasi kerja dengan pasti.					
10.	Pemimpin anda meminta para karyawan mengikuti standar-standar peraturan.					
11.	Pemimpin anda membantu anda menjalankan pekerjaan sehingga menjadi lebih menyenangkan.					
12.	Pemimpin anda mengatakan sesuatu yang tidak melukai perasaan anda.					
13.	Pemimpin anda mempertimbangkan perasaan pribadi anda saat ia bertindak.					
14.	Pemimpin anda menjaga hubungan kerja yang ramah dengan anda.					
15.	Pemimpin anda bertindak dengan cara mempertimbangkan kepentingan saya secara pribadi.					
16.	Pemimpin anda memerhatikan kesejahteraan anda.					
17.	Pemimpin anda berperilaku ramah terhadap anda.					

18.	Pemimpin anda mengambil keputusan yang membuat pekerjaan anda menyenangkan.					
19.	Pemimpin anda memperlakukan anda dengan mempertimbangkan keadaan anda.					
20.	Pemimpin anda menghormati perasaan anda.					
21.	Pemimpin anda bertindak dengan memerhatikan perasaan.					

MOTIVASI

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
Kebutuhan Fisiologis						
1.	Saya termotivasi bekerja untuk memenuhi kebutuhan hidup yang layak.					
2.	Saya termotivasi bekerja untuk memenuhi kebutuhan tempat tinggal yang layak.					
3.	Saya termotivasi bekerja untuk memenuhi kebutuhan pakaian.					
Kebutuhan Keamanan						
4.	Saya termotivasi bekerja dalam pemenuhan kebutuhan akan jaminan kesehatan.					
5.	Saya termotivasi bekerja karena di perusahaan tersebut memberikan keamanan pada kendaraan.					
6.	Saya termotivasi bekerja dengan baik untuk mendapatkan perlakuan yang manusiawi dan tidak selalu dihantui dengan peneanaan sanksi.					
Kebutuhan Sosial						
7.	Rasa persahabatan antar karyawan dapat memotivasi kerja saya.					
8.	Saling menghargai antar rekan kerja dapat memotivasi kerja saya.					
Kebutuhan Penghargaan						
9.	Saya termotivasi kerja karena ingin adanya kenaikan pangkat.					
10.	Keinginan penghargaan dalam penempatan pekerjaan prestise sangat memotivasi kerja saya.					
11.	Saya termotivasi bekerja dengan giat untuk mendapatkan fasilitas khusus dari perusahaan.					
Kebutuhan Aktualisasi						
12.	Saya termotivasi bekerja untuk mendapat kesempatan pendidikan dan latihan tambahan untuk menambah pengalaman.					

KINERJA

Menurut bapak/ibu, karyawan yang bernama dalam menjalankan pekerjaannya sehari - hari :

No	Pernyataan	SS	S	R	TS	STS
	Kualitas Kerja					
1.	Cermat, tidak membuat kesalahan.					
2.	Menyelesaikan tugas tepat waktu.					
3.	Memenuhi standar kerja yang ditentukan.					
4.	Bekerja dengan cekatan dan cepat.					
5.	Jumlah hasil kerja memenuhi tuntutan yang diharapkan.					
	Menilai Tanggung Jawab Terhadap Pekerjaan					
6.	Menunjukkan rasa tidak enak (misalnya sungkan, malu) jika pekerjaan belum selesai.					
7.	Berusaha dengan serius menyelesaikan pekerjaan sampai tuntas.					
8.	Bersedia bekerja melewati batas waktu normal (lembur) jika pekerjaan belum selesai.					
9.	Melapor kepada atasan jika ada masalah pekerjaan.					
	Mengukur Kerja Sama Dengan Rekan Kerja					
10.	Tidak kesulitan bekerja bersama-sama rekan satu departemen.					
11.	Tidak kesulitan bekerja bersama-sama dengan rekan departemen lain.					
12.	Memberikan kontribusi kepada tim melalui saran, kritik, dan usaha yang membangun.					
13.	Menjadi motivator dalam tim kerja.					
	Menilai Motivasi Kerja					
14.	Menunjukkan semangat atau berusaha memberikan hasil kerja sebaik mungkin.					
15.	Menunjukkan keinginan mempelajari hal-hal baru berkaitan dengan pekerjaan yang belum ia ketahui.					
16.	Tidak membuang-buang waktu kerja dengan kegiatan lain yang tidak berkaitan dengan tugas.					
17.	Tidak suka menunda-nunda pekerjaan yang harus diselesaikan.					
18.	Tepat waktu tiba di kantor.					
	Menilai Orientasi Terhadap Pelanggan					
19.	Bersedia membantu rekan satu bagian yang membutuhkan bantuan.					

20.	Bersedia membantu rekan bagian lain.					
	Mengukur Inisiatif Karyawan					
21.	Menunjukkan kesediaan melakukan pekerjaan tanpa diperintah atau disupervisi atasan.					
22.	Dalam situasi mendesak bersedia melakukan pekerjaan yang bukan tugasnya demi kelancaran operasional perusahaan.					
23.	Bersedia memperbaiki kesalahan dengan sukarela tanpa diperintah atasan.					

no resp	Kinerja (Y)													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	3	5
3	3	3	5	5	4	5	3	5	4	3	3	5	5	3
4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5
7	5	5	4	4	3	4	5	5	4	5	4	5	5	4
8	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4
9	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3
10	3	3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	4	4	4
11	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5
12	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	5
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	4	5	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5
22	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5
23	3	3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	4	4	4
24	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4
25	3	3	3	3	4	3	3	4	5	3	3	5	5	3
26	4	3	3	3	5	3	4	4	4	3	3	4	4	3
27	4	3	5	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4	3
28	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
29	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	5	5	3
30	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3
31	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
32	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	5	5	5	5
33	5	3	3	3	4	3	5	4	4	3	5	5	5	5
34	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
35	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	5	3	3	5
36	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
38	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
39	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
40	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	3	3
41	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
42	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3
43	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4

44	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
45	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4
51	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3
52	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5
53	3	3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	4	4	4
54	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4
55	3	3	3	3	4	3	3	4	5	3	3	5	5	3
56	4	4	3	3	5	3	4	4	4	4	5	4	4	5
	213	204	214	214	227	214	213	230	227	204	223	223	223	223

15	16	17	18	19	20	21	22	23	ΣY	Y
3	4	4	4	4	5	3	5	5	90	3,913
4	3	4	4	5	4	5	4	4	94	4,087
4	5	5	4	3	4	4	4	4	93	4,043
4	5	5	5	4	5	4	5	4	102	4,435
4	4	4	4	4	4	4	4	5	94	4,087
3	4	3	4	3	4	4	4	4	96	4,174
4	5	4	5	4	5	4	5	4	102	4,435
4	3	3	4	4	4	5	4	4	88	3,826
4	3	3	4	4	4	4	4	3	82	3,565
3	4	3	5	4	4	4	4	4	85	3,696
5	4	4	4	4	4	5	4	4	100	4,348
4	3	5	4	3	5	4	5	4	93	4,043
4	4	4	4	4	4	5	4	4	95	4,13
4	4	4	4	4	4	4	4	4	92	4
3	4	4	4	4	4	4	4	3	90	3,913
4	4	4	4	4	4	4	4	3	92	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	90	3,913
4	4	4	4	4	3	4	3	4	90	3,913
4	4	3	3	3	3	5	3	4	84	3,652
4	4	4	4	4	3	4	3	4	90	3,913
3	4	3	4	4	3	5	3	3	91	3,957
5	5	4	4	5	4	5	4	5	102	4,435
3	4	3	5	4	4	4	4	4	85	3,696
4	3	3	4	3	4	4	4	3	77	3,348
4	5	3	4	5	4	3	4	4	86	3,739
4	4	4	4	4	5	3	5	4	87	3,783
4	4	4	4	4	3	3	3	3	87	3,783
3	3	4	4	3	4	4	4	3	80	3,478
4	5	3	4	3	3	3	3	4	82	3,565
4	4	5	4	3	3	5	3	5	85	3,696
4	4	4	4	4	4	4	4	3	86	3,739
3	5	5	4	4	3	3	3	4	89	3,87
4	5	4	4	4	4	5	4	4	95	4,13
4	4	4	4	5	4	4	4	4	94	4,087
3	3	3	3	4	4	5	4	4	83	3,609
4	3	4	4	3	4	4	4	3	86	3,739
4	4	4	4	4	4	3	4	4	89	3,87
5	5	5	5	5	5	5	5	4	112	4,87
4	4	4	4	4	5	3	5	3	90	3,913
4	3	4	4	5	3	3	3	4	84	3,652
5	5	5	5	5	5	4	5	4	109	4,739
3	3	3	4	4	3	3	3	3	77	3,348
3	3	4	4	4	4	4	4	3	85	3,696

4	4	4	4	5	4	4	4	4	94	4,087
5	4	4	5	5	4	4	4	4	98	4,261
4	4	4	4	4	4	3	4	3	88	3,826
4	4	4	4	4	4	4	4	4	92	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	90	3,913
4	4	4	4	4	4	4	4	4	92	4
4	3	3	4	5	5	4	5	3	82	3,565
5	4	3	4	4	3	3	3	3	83	3,609
5	5	4	4	5	4	5	4	5	102	4,435
3	4	3	5	4	4	4	4	3	84	3,652
4	3	3	4	3	4	4	4	4	78	3,391
3	5	3	4	5	3	3	3	4	83	3,609
4	4	4	4	4	3	3	3	4	89	3,87

218 223 214 230 226 220 222 220 213

Identitas Responden

No.Responden	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan	Lama Bekerja	Bagian
1	Tri Laksmi	p	38	S1	13	Sarana
2	Prihatna	l	35	S1	10	Sarana
3	Brojo P	l	38	S1	15	Sarana
4	A. Zainur	l	41	D	16	Sarana
5	M. Syamsul	l	38	S1	14	Sarana
6	Sri Hartati	p	43	S1	18	Sarana
7	Supriyanti	p	33	S1	6	Sarana
8	Ratminto	l	36	SMA/K	14	SDM
9	Martini WH	p	44	SMA/K	24	SDM
10	Subkhi	l	40	S1	17	SDM
11	Farida RS	p	38	S1	11	SDM
12	Eko Yuni	l	38	S1	14	SDM
13	Supriyono	l	42	D	18	SDM
14	Tri Novianto	l	29	S1	2	SDM
15	Djaimin	l	47	SMA/K	26	SDM
16	Mulyanto	l	43	SMA/K	21	Umum
17	Jumino Catur	l	45	SMA/K	20	Umum
18	Lusia L	p	32	S1	7	Umum
19	Sri Hartati	p	46	SMA/K	25	Umum
20	Yuniar Setya	p	52	SMA/K	31	Umum
21	Teten	p	43	SMA/K	24	Umum
22	Titik W	p	39	S1	12	Ritel
23	Diah Arianti	p	40	D	18	Ritel
24	Salichah	p	50	SMA/K	28	Ritel
25	Yulianti Eka P	p	40	SMA/K	18	Ritel
26	Marjadi	l	46	SMA/K	25	Ritel
27	Suharno	l	51	SMA/K	30	Jasa Keu.
28	Wiwik	p	38	S1	13	Jasa Keu.
29	Zainu	l	34	S1	9	Jasa Keu.
30	Danang P	l	33	S1	8	Jasa Keu.
31	Haryetyanto	l	41	SMA/K	19	Surat Pos
32	Lilik P	l	39	S1	12	Surat Pos
33	Nina Nurfazri	p	32	S1	6	Surat Pos
34	Titing S	p	47	S1	16	Surat Pos
35	Husni W	l	47	S1	17	Surat Pos
36	Amie	p	45	D	21	Surat Pos
37	Restu	l	44	S1	24	Logistik
38	Sulistyanto	l	44	SMA/K	21	Logistik
39	Joko Aziz	l	52	S1	32	Logistik
40	Rahmanita	p	30	S1	3	Logistik
41	Wiwit M	p	25	D	2	Penjualan
42	Ariyanto	l	52	SMA/K	23	Penjualan
43	M Yusuf	l	47	S1	30	Penjualan
44	Sugiyarso	l	45	S1	17	Penjualan

45	Islachi J	l	50	SMA/K	30	Operasi
46	Sartono	l	28	S1	13	Operasi
47	Harry S	l	32	D	12	Operasi
48	Agus Santoso	l	42	S1	18	Operasi
49	Donny A	l	38	S1	13	Operasi
50	Susana D	p	30	D	15	Operasi
51	Toto W	l	45	S1	20	Teknologi
52	Titin S	p	28	D	13	Keuangan
53	Dwi Yuni	p	33	S1	8	Keuangan
54	Nasrisyam	p	50	SMA/K	32	Keuangan
55	Rudi P	l	37	S1	11	Keuangan
56	Sugiyanto	l	43	SMA/K	22	Keuangan

VARIABEL KEPEMIMPINAN

VAR00001

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	23	41.1	41.1	41.1
4.00	30	53.6	53.6	94.6
5.00	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00002

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	15	26.8	26.8	28.6
4.00	28	50.0	50.0	78.6
5.00	12	21.4	21.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00003

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	22	39.3	39.3	41.1
4.00	30	53.6	53.6	94.6
5.00	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00004

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	2	3.6	3.6	3.6
3.00	24	42.9	42.9	46.4
4.00	27	48.2	48.2	94.6
5.00	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00005

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	6	10.7	10.7	12.5
4.00	45	80.4	80.4	92.9
5.00	4	7.1	7.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00006

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	22	39.3	39.3	41.1
4.00	28	50.0	50.0	91.1
5.00	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00007

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	15	26.8	26.8	28.6
4.00	26	46.4	46.4	75.0
5.00	14	25.0	25.0	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00008

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	17	30.4	30.4	32.1
4.00	31	55.4	55.4	87.5
5.00	7	12.5	12.5	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00009

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	16	28.6	28.6	30.4
4.00	32	57.1	57.1	87.5
5.00	7	12.5	12.5	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00010

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	17	30.4	30.4	32.1
4.00	30	53.6	53.6	85.7
5.00	8	14.3	14.3	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00011

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	5	8.9	8.9	10.7
4.00	48	85.7	85.7	96.4
5.00	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00012

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	23	41.1	41.1	42.9
4.00	28	50.0	50.0	92.9
5.00	4	7.1	7.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00013

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	14	25.0	25.0	25.0
4.00	27	48.2	48.2	73.2
5.00	15	26.8	26.8	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00014

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	20	35.7	35.7	37.5
4.00	28	50.0	50.0	87.5
5.00	7	12.5	12.5	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00015

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	12	21.4	21.4	21.4
4.00	37	66.1	66.1	87.5
5.00	7	12.5	12.5	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00016

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	16	28.6	28.6	28.6
4.00	33	58.9	58.9	87.5
5.00	7	12.5	12.5	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00017

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	4	7.1	7.1	7.1
3.00	16	28.6	28.6	35.7
4.00	26	46.4	46.4	82.1
5.00	10	17.9	17.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00018

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	14	25.0	25.0	25.0
4.00	34	60.7	60.7	85.7
5.00	8	14.3	14.3	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00019

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	15	26.8	26.8	28.6
4.00	31	55.4	55.4	83.9
5.00	9	16.1	16.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00020

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	16	28.6	28.6	28.6
4.00	35	62.5	62.5	91.1
5.00	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00021

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 2.00	1	1.8	1.8	1.8
3.00	12	21.4	21.4	23.2
4.00	30	53.6	53.6	76.8
5.00	13	23.2	23.2	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VARIABEL MOTIVASI

VAR00001

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	17	30.4	30.4	30.4
4.00	33	58.9	58.9	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00002

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	6	10.7	10.7	10.7
4.00	48	85.7	85.7	96.4
5.00	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00003

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	14	25.0	25.0	25.0
4.00	29	51.8	51.8	76.8
5.00	13	23.2	23.2	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00004

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	23	41.1	41.1	41.1
4.00	30	53.6	53.6	94.6
5.00	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00005

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	14	25.0	25.0	25.0
4.00	29	51.8	51.8	76.8
5.00	13	23.2	23.2	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00006

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	17	30.4	30.4	30.4
4.00	33	58.9	58.9	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00007

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	10	17.9	17.9	17.9
4.00	42	75.0	75.0	92.9
5.00	4	7.1	7.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00008

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	6	10.7	10.7	10.7
4.00	48	85.7	85.7	96.4
5.00	2	3.6	3.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00009

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	23	41.1	41.1	41.1
4.00	30	53.6	53.6	94.6
5.00	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00010

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	5	8.9	8.9	8.9
4.00	48	85.7	85.7	94.6
5.00	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00011

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	17	30.4	30.4	30.4
4.00	33	58.9	58.9	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00012

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	17	30.4	30.4	30.4
4.00	33	58.9	58.9	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VARIABEL KINERJA

VAR00001

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	17	30.4	30.4	30.4
4.00	33	58.9	58.9	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00002

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	23	41.1	41.1	41.1
4.00	30	53.6	53.6	94.6
5.00	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00003

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	16	28.6	28.6	28.6
4.00	34	60.7	60.7	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00004

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	16	28.6	28.6	28.6
4.00	34	60.7	60.7	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00005

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	6	10.7	10.7	10.7
4.00	41	73.2	73.2	83.9
5.00	9	16.1	16.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00006

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	16	28.6	28.6	28.6
4.00	34	60.7	60.7	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00007

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	17	30.4	30.4	30.4
4.00	33	58.9	58.9	89.3
5.00	6	10.7	10.7	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00008

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	3	5.4	5.4	5.4
4.00	44	78.6	78.6	83.9
5.00	9	16.1	16.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00009

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	8	14.3	14.3	14.3
4.00	37	66.1	66.1	80.4
5.00	11	19.6	19.6	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00010

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	23	41.1	41.1	41.1
4.00	30	53.6	53.6	94.6
5.00	3	5.4	5.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00011

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	14	25.0	25.0	25.0
4.00	29	51.8	51.8	76.8
5.00	13	23.2	23.2	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00012

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	13	23.2	23.2	23.2
4.00	31	55.4	55.4	78.6
5.00	12	21.4	21.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00013

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	13	23.2	23.2	23.2
4.00	31	55.4	55.4	78.6
5.00	12	21.4	21.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00014

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	14	25.0	25.0	25.0
4.00	29	51.8	51.8	76.8
5.00	13	23.2	23.2	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00015

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	13	23.2	23.2	23.2
4.00	36	64.3	64.3	87.5
5.00	7	12.5	12.5	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00016

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	13	23.2	23.2	23.2
4.00	31	55.4	55.4	78.6
5.00	12	21.4	21.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00017

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	17	30.4	30.4	30.4
4.00	32	57.1	57.1	87.5
5.00	7	12.5	12.5	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00018

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	2	3.6	3.6	3.6
4.00	46	82.1	82.1	85.7
5.00	8	14.3	14.3	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00019

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	10	17.9	17.9	17.9
4.00	34	60.7	60.7	78.6
5.00	12	21.4	21.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00020

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	13	23.2	23.2	23.2
4.00	34	60.7	60.7	83.9
5.00	9	16.1	16.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00021

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	14	25.0	25.0	25.0
4.00	30	53.6	53.6	78.6
5.00	12	21.4	21.4	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00022

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	13	23.2	23.2	23.2
4.00	34	60.7	60.7	83.9
5.00	9	16.1	16.1	100.0
Total	56	100.0	100.0	

VAR00023

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3.00	16	28.6	28.6	28.6
4.00	35	62.5	62.5	91.1
5.00	5	8.9	8.9	100.0
Total	56	100.0	100.0	

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.809 ^a	.655	.642	4.40090

a. Predictors: (Constant), motivaasi, kepemimpinan

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1949.429	2	974.714	50.326	.000 ^a
	Residual	1026.500	53	19.368		
	Total	2975.929	55			

a. Predictors: (Constant), motivaasi, kepemimpinan

b. Dependent Variable: kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	23.955	6.629		3.614	.001
	kepemimpinan	.317	.104	.340	3.053	.004
	motivaasi	.880	.182	.537	4.831	.000

a. Dependent Variable: kinerja

KEPEMIMPINAN

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.894	21

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	76.3393	56.919	.526	.889
VAR00002	76.0714	55.340	.542	.888
VAR00003	76.3571	56.234	.569	.887
VAR00004	76.4286	55.486	.611	.886
VAR00005	76.0536	58.670	.391	.892
VAR00006	76.3214	55.640	.584	.887
VAR00007	76.0357	54.362	.610	.886
VAR00008	76.1964	56.197	.515	.889
VAR00009	76.1786	55.895	.554	.888
VAR00010	76.1786	56.913	.428	.891
VAR00011	76.0714	59.486	.330	.893
VAR00012	76.3571	55.034	.671	.884
VAR00013	75.9643	55.235	.570	.887
VAR00014	76.2500	55.027	.615	.886
VAR00015	76.0714	58.104	.392	.892
VAR00016	76.1429	58.088	.359	.893
VAR00017	76.2321	54.545	.539	.888
VAR00018	76.0893	57.356	.441	.891
VAR00019	76.1250	56.039	.514	.889
VAR00020	76.1786	57.640	.442	.891
VAR00021	76.0000	57.273	.374	.893

MOTIVASI

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.883	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
p1	42.3750	15.911	.793	.860
p2	42.2500	18.809	.381	.883
p3	42.1964	16.561	.550	.877
p4	42.5357	16.944	.601	.872
p5	42.1964	16.561	.550	.877
p6	42.3750	15.911	.793	.860
p7	42.2857	18.535	.332	.886
p8	42.2500	18.809	.381	.883
p9	42.5357	16.944	.601	.872
p10	42.2143	18.899	.346	.884
p11	42.3750	15.911	.793	.860
p12	42.3750	15.911	.793	.860

KINERJA

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.879	23

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
p1	86.1607	48.065	.664	.868
p2	86.3214	49.531	.514	.872
p3	86.1429	49.252	.527	.872
p4	86.1429	49.252	.527	.872
p5	85.9107	51.174	.359	.876
p6	86.1429	49.252	.527	.872
p7	86.1607	48.065	.664	.868
p8	85.8571	51.506	.367	.876
p9	85.9107	49.574	.509	.872
p10	86.3214	49.531	.514	.872
p11	85.9821	50.018	.363	.877
p12	85.9821	48.818	.513	.872
p13	85.9821	48.818	.513	.872
p14	85.9821	50.018	.363	.877
p15	86.0714	49.813	.471	.873
p16	85.9821	48.818	.513	.872
p17	86.1429	48.816	.550	.871
p18	85.8571	51.725	.373	.876
p19	85.9286	50.649	.340	.877
p20	86.0357	50.399	.372	.876
p21	86.0000	50.691	.301	.879
p22	86.0357	50.399	.372	.876
p23	86.1607	50.719	.365	.876