

LAMPIRAN



PENGESAHAN KUESIONER

Kepada Yth.
Bapak / Ibu Responden
Di tempat

Dengan hormat,
Saya yang bertanda tangan di bawah ini :
Nama : Andri Bimantoro
NIM : 02.60.0243
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Soegijapranata Semarang
Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Akuntansi

Memerlukan beberapa informasi guna mendukung penelitian saya dalam rangka menyelesaikan program Sarjana (S1) Universitas Katolik Soegijapranata. Judul penelitian saya adalah **“PENGARUH INFORMASI YANG MEMILIKI KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL”**.

Penelitian ini memerlukan partisipasi dari para Manajer tingkat atas, manajer tingkat menengah, dan manajer tingkat bawah Perusahaan Manufaktur berskala besar, untuk itu saya mohon kesediaan Bapak / Ibu untuk memberikan informasi melalui kuesioner ini, karena tanpa bantuan Bapak / Ibu, saya tidak dapat menyelesaikan penelitian ini. Semua informasi yang diperoleh dari kuesioner ini hanya akan saya gunakan untuk keperluan penelitian saya dan saya akan menjaga kerahasiaannya.

Terima kasih atas kesediaan Bapak / Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini.

Mengetahui,
Hormat Saya,
Dosen Pembimbing

Peneliti

Clara Susilawati, SE, MSi

Andri Bimantoro

SURAT KETERANGAN SURVEI

Melalui surat ini kami menerangkan bahwa mahasiswa dibawah :

Nama / NIM : Andri Bimantoro / 02.60.0243

Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Akuntansi

Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Soegijapranata Semarang

Telah melakukan penelitian dan menyebarkan kuesioner di Perusahaan kami, guna pembuatan skripsi dengan judul : **“PENGARUH INFORMASI YANG MEMILIKI KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL”**.

Demikian surat keterangan ini dibuat agar dapat digunakan seperlunya.



Semarang,

2009

(Stempel

Perusahaan dan tanda tangan)

IDENTITAS RESPONDEN

A. Identitas Perusahaan (Industri manufaktur) :

1. Nama Perusahaan :

B. Identitas Responden :

1. Nama :

2. Jenis Kelamin : pria

Wanita

3. Usia : dibawah 30 th 36 – 40 th

31 – 35 th lebih dari 41 th

4. Masa Kerja : kurang 5 tahun 16 – 20 th

6 – 10 th 24 – 25 th

11 – 15 th lebih dari 25 th

5. Pendidikan terakhir : Jenjang S2

Jenjang S1

D-3 / sederajat

Lain-lain



Kuesioner Bagian I (Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen)

Chenhall dan Morris, 1986

Pertanyaan berikut ini untuk menilai tingkat eksistensi Sistem Informasi bisnis yang ada dalam perusahaan Bapak / Ibu. Mohon Bapak / Ibu melingkari angka 1 sampai dengan 7 sesuai dengan kondisi yang terjadi pada perusahaan Bapak / Ibu untuk setiap pertanyaan, dengan ketentuan bahwa :

1	2	3	4	5	6	7
Amat Sangat Tidak Ada						Amat Sangat Ada

A. *Broad Scope*

1. Informasi yang berkaitan dengan perencanaan atau peristiwa dimasa yang akan datang.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Informasi yang kemungkinan munculnya kejadian dimasa yang akan datang.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Informasi non-ekonomi seperti kepuasan / preferensi konsumen, sikap karyawan, hubungan karyawan, sikap pemerintah dan lembaga konsumen, ancaman kompetitor dan lainnya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

4. Informasi tentang faktor eksternal seperti kondisi ekonomi, pertumbuhan penduduk, perkembangan teknologi dan lainnya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

5. Informasi non-keuangan yang berkaitan dengan produksi seperti tingkat produksi, tingkat kerusakan produk, efisiensi mesin, ketidakhadiran karyawan.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

6. Informasi non-keuangan yang berkaitan dengan pasar dan sebagainya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

B. Time Liness

1. Informasi yang diminta, ada dengan segera.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Informasi yang diberikan kepada Bapak / Ibu adalah informasi yang ada dalam sistem informasi yang diproses dengan baik.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Frekuensi laporan diberikan secara sistematis dan teratur.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

4. Tidak ada keterlambatan akan kebutuhan informasi dengan penyampaian informasi.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

C. Aggregation

1. Informasi meliputi berbagai informasi, seperti informasi dari bagian marketing, produksi (operasi), penjualan, biaya / pusat laba.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Informasi meliputi berbagai informasi (seperti bulanan, kuartalan, tahunan) prediksi dan perbandingan lainnya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Bentuk informasi memungkinkan untuk melakukan analisis.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

4. Format informasi memungkinkan membuat modal keputusan seperti analisis aliran kas, aliran tambahan biaya, analisis persediaan dan analisis kebijakan perusahaan.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

5. Terdapat pemisah biaya tetap (fixed cost) dan biaya variabel (variabel cost).

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

D. Integration

1. Informasi tiap bagian akan berpengaruh pada bagian lainnya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Di bagian Bapak / Ibu terdapat informasi target yang diketahui semua orang.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Terdapat informasi tentang dampak keputusan Bapak / Ibu pada kinerja keseluruhan bagian bapak / Ibu.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---



Kuesioner Bagian II (Kinerja Manajerial)

Mahoney, Jerdee & Caroll, 1963

Pertanyaan berikut ini untuk mengukur kinerja manajer Bapak / ibu akhir-akhir ini berdasarkan pada kemampuan masing-masing dalam setiap bidang aktivitas manajerial.

Kinerja di bawah		Kinerja			Kinerja di atas	
Rata-rata		rata-rata			Rata-rata	
1	2	3	4	5	6	7

1. Perencanaan

Kinerja anda dalam menentukan tujuan; kebijakan dan tindakan / pelaksanaan; penjadwalan kerja; penganggaran; merancang prosedur; pemrograman.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Investigasi

Kinerja anda dalam menentukan, mengumpulkan data dan menyampaikan informasi untuk catatan; laporan dan rekening; mengukur hasil; menentukan persediaan; analisis pekerjaan.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Pengkoordinasian

Kinerja anda dalam tukar menukar informasi dengan manajer dibagian organisasi yang lain untuk mengaitkan dan menyesuaikan program; memberitahukan bagian lain; hubungan dengan kinerja lain.

1	2	3	4	5	6	7
----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

4. Evaluasi

Kinerja anda dalam menilai dan mengukur proposal; kinerja yang diamati / dilaporkan; penilaian pegawai; penilaian catatan hasil; penilaian laporan keuangan; pemeriksaan produk.

1	2	3	4	5	6	7
----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

5. Pengawasan

Kinerja anda dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan anda; membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan anda kerja pada bawahan; memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan.

1	2	3	4	5	6	7
----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

6. Pemilihan Staf

Kinerja anda dalam mempertahankan angkatan kerja di bagian anda; merekrut dan memilih pegawai baru; menempatkan; mempromosikan dan memutasi barang.

1	2	3	4	5	6	7
----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

7. Negoisasi

Kinerja anda dalam pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa; menghubungkan pemasok; tawar menawar dengan wakil penjualan / kelompok.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

8. Perwakilan

Kinerja anda dalam mengakhiri pertemuan intern; pidato untuk acara kemasyarakatan; mempromosikan tujuan umum perusahaan anda.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

9. Evaluasi kinerja secara keseluruhan

Kinerja dari aktivitas manajerial anda secara menyeluruh.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Lama Kerja
Wanita	31 - 35 th	D3	6 - 10 th
Pria	26 - 30 th	D3	< 5 th

Wanita	31 - 35 th	S1	6 - 10 th
Wanita	41 - 45 th	S1	6 - 10 th
Pria	31 - 35 th	S1	11 - 15 th
Wanita	36 - 40 th	S1	11 - 15 th
Pria	31 - 35 th	S1	11 - 15 th
Wanita	31 - 35 th	D3	6 - 10 th
Pria	31 - 35 th	S1	11 - 15 th
Pria	31 - 35 th	S2	6 - 10 th
Pria	26 - 30 th	D3	< 5 th
Pria	36 - 40 th	D3	11 - 15 th
Pria	36 - 40 th	S1	11 - 15 th
Pria	31 - 35 th	D3	11 - 15 th
Wanita	26 - 30 th	S2	< 5 th
Pria	36 - 40 th	S1	11 - 15 th
Wanita	36 - 40 th	S1	6 - 10 th
Wanita	31 - 35 th	S1	< 5 th
Pria	36 - 40 th	S1	6 - 10 th
Pria	31 - 35 th	S1	< 5 th
Wanita	31 - 35 th	S1	< 5 th
Pria	31 - 35 th	D3	< 5 th
Pria	36 - 40 th	S1	6 - 10 th
Pria	36 - 40 th	S1	< 5 th
Pria	31 - 35 th	S1	< 5 th
Wanita	41 - 45 th	S1	11 - 15 th
Pria	31 - 35 th	S1	< 5 th
Pria	41 - 45 th	S1	6 - 10 th
Pria	41 - 45 th	S1	11 - 15 th
Pria	41 - 45 th	S2	6 - 10 th
Wanita	31 - 35 th	D3	< 5 th
Pria	31 - 35 th	S2	6 - 10 th
Pria	26 - 30 th	S1	< 5 th
Pria	31 - 35 th	S1	6 - 10 th
Pria	31 - 35 th	D3	< 5 th
Wanita	41 - 45 th	S2	11 - 15 th
Pria	31 - 35 th	S1	< 5 th
Pria	41 - 45 th	S1	11 - 15 th
Wanita	31 - 35 th	S2	6 - 10 th
Pria	31 - 35 th	D3	6 - 10 th
Wanita	26 - 30 th	S1	< 5 th
Pria	36 - 40 th	D3	11 - 15 th
Pria	31 - 35 th	S1	< 5 th
Wanita	31 - 35 th	S1	< 5 th
Pria	36 - 40 th	S1	6 - 10 th
Pria	31 - 35 th	S1	< 5 th
Pria	31 - 35 th	S1	< 5 th
Wanita	41 - 45 th	S1	11 - 15 th
Pria	31 - 35 th	S1	< 5 th
Pria	41 - 45 th	S1	6 - 10 th

Wanita	41 - 45 th	S1	11 - 15 th
Pria	41 - 45 th	S2	6 - 10 th
Wanita	31 - 35 th	D3	< 5 th
Pria	31 - 35 th	S2	6 - 10 th





No	SAM																					
	Broadscope						Timelines					Aggregation					Integration					
	1	2	3	4	5a	5b	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	Jml			
1	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	4	17	5	5	5	5	5	25	5	5	4	14
2	5	5	5	4	4	6	29	6	6	6	6	24	5	6	5	5	3	24	5	6	6	17
3	5	5	5	6	5	6	32	6	6	6	6	24	5	5	5	5	5	25	5	6	5	16
4	5	6	4	6	6	7	34	4	5	6	7	22	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
5	5	5	5	5	5	5	30	6	5	5	5	21	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
6	5	5	5	5	5	5	30	5	5	4	5	19	4	4	4	3	4	19	4	4	3	11
7	4	4	4	4	4	4	24	4	5	4	4	17	4	5	5	5	4	23	4	4	5	13
8	4	5	5	4	4	4	26	4	4	4	4	16	4	4	5	4	4	21	4	4	4	12
9	5	5	4	4	4	4	26	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	25	5	5	4	14
10	6	5	5	5	5	6	32	5	5	5	6	21	4	6	4	4	4	22	6	4	5	15
11	5	4	5	4	4	4	26	5	4	5	5	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12
12	5	5	5	5	5	6	31	5	5	5	5	20	6	7	7	6	7	33	6	6	7	19
13	4	4	4	7	4	5	28	4	5	4	4	17	5	5	4	5	4	23	5	4	5	14
14	7	4	6	6	6	6	35	6	6	5	5	22	4	7	5	6	5	27	6	7	6	19
15	5	3	4	4	4	3	23	4	3	4	4	15	4	4	5	3	3	19	4	5	5	14
16	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	16	4	4	5	4	4	21	4	5	4	13
17	4	7	4	7	4	4	30	4	4	7	4	19	7	5	6	4	4	26	6	4	4	14
18	5	4	5	4	5	4	27	7	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	4	12
19	4	4	7	4	4	5	28	4	4	4	4	16	4	5	4	5	4	22	4	4	5	13
20	5	3	3	5	5	4	25	5	5	4	5	19	4	4	4	3	7	22	5	4	5	14
21	5	5	6	7	5	6	34	6	5	5	5	21	5	5	5	6	5	26	5	6	5	16
22	6	6	6	6	6	4	34	6	5	6	6	23	4	5	5	5	4	23	4	4	5	13
23	5	5	5	5	5	5	30	6	6	6	6	24	5	6	5	5	5	26	5	5	5	15
24	5	5	4	4	4	7	29	4	4	4	4	16	7	5	7	7	7	33	6	6	4	16
25	4	4	4	4	4	4	24	4	6	6	6	22	4	6	5	4	7	26	5	6	6	17
26	5	5	5	5	5	5	30	6	5	5	5	21	5	4	5	5	4	23	5	5	5	15
27	4	4	5	7	7	4	31	5	4	4	4	17	7	7	4	7	7	32	6	4	5	15
28	5	5	5	4	5	5	29	4	5	4	4	17	4	5	5	5	5	24	4	5	5	14
29	7	5	4	5	4	4	29	4	5	4	4	17	4	4	4	4	4	20	4	4	5	13
30	6	4	5	7	7	6	35	5	6	6	6	23	7	7	6	7	7	34	6	6	6	18
31	6	6	6	6	5	6	35	6	6	7	7	26	6	6	6	7	6	31	7	6	7	20
32	4	4	4	4	4	4	24	4	7	4	4	19	4	4	5	4	6	23	4	5	4	13
33	4	4	5	4	4	5	26	5	4	5	5	19	4	5	4	4	4	21	4	4	5	13
34	5	4	4	5	5	6	29	6	6	6	5	23	5	6	5	6	5	27	6	5	6	17
35	5	4	5	4	4	5	27	5	4	5	5	19	4	4	4	4	4	20	5	6	6	17
36	5	5	4	5	4	4	27	4	5	4	4	17	4	4	4	4	4	20	4	4	5	13
37	6	4	4	5	5	6	30	5	5	5	5	20	4	6	4	6	4	24	5	4	6	15
38	4	4	4	4	4	4	24	5	5	4	4	18	4	4	4	5	5	22	4	5	5	14
39	3	5	5	3	6	5	27	5	3	5	5	18	6	6	6	5	6	29	6	5	6	17
40	5	4	4	5	5	4	27	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
41	5	6	5	6	6	6	34	6	6	6	6	24	5	4	6	6	6	27	6	6	5	17
42	6	5	6	5	5	6	33	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
43	4	4	4	4	4	4	24	5	5	4	4	18	4	4	4	5	5	22	4	5	5	14
44	6	6	6	6	6	4	34	6	5	6	6	23	4	5	5	5	4	23	4	4	5	13
45	5	5	5	5	5	5	30	6	6	6	6	24	5	6	5	5	5	26	5	5	5	15
46	5	5	4	4	4	7	29	4	4	4	4	16	7	5	7	7	7	33	6	6	4	16
47	4	4	4	4	4	4	24	4	6	6	6	22	4	6	5	4	7	26	5	6	6	17
48	5	5	5	5	5	5	30	6	5	5	5	21	5	4	5	5	4	23	5	5	5	15
49	4	4	5	7	7	4	31	5	4	4	4	17	7	7	4	7	7	32	6	4	5	15
50	5	5	5	4	5	5	29	4	5	4	4	17	4	5	5	5	5	24	4	5	5	14
51	7	5	4	5	4	4	29	4	5	4	4	17	4	4	4	4	4	20	4	4	5	13
52	6	4	5	7	7	6	35	5	6	6	6	23	7	7	6	7	7	34	4	4	5	13
53	6	6	6	6	5	6	35	6	6	7	7	26	6	6	6	7	6	31	4	6	4	14
54	4	4	4	4	4	4	24	4	7	4	4	19	4	4	5	4	6	23	4	5	4	13



Kinerja Manajerial									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	Jml
5	4	5	4	4	4	5	5	5	41
6	7	6	7	7	5	6	6	6	56
5	5	5	6	5	5	6	5	6	48
6	6	6	6	5	6	5	6	6	52
6	5	5	6	6	5	5	6	6	50
6	4	5	4	4	5	6	5	4	43
5	4	4	5	4	4	4	5	4	39
5	4	5	4	4	4	5	4	5	40
4	5	5	6	4	4	6	6	4	44

5	6	6	5	6	5	5	5	5	48
5	4	5	5	5	5	4	5	4	42
7	6	6	6	7	6	7	6	7	58
5	5	5	5	5	4	5	4	5	43
6	6	6	6	7	7	6	6	7	57
4	4	4	3	4	4	4	4	5	36
4	4	5	5	4	5	5	5	4	41
6	4	6	4	6	6	7	4	4	47
6	5	5	6	5	6	6	5	6	50
4	5	4	5	4	5	4	4	5	40
5	4	5	5	4	5	5	4	4	41
6	6	6	6	6	6	6	6	5	53
5	4	7	5	5	7	5	6	6	50
5	5	5	4	5	5	4	5	5	43
6	7	6	7	6	7	6	7	6	58
6	7	5	6	5	5	5	5	7	51
5	5	5	5	4	5	5	4	4	42
5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
5	5	4	5	5	6	4	6	5	45
4	5	5	5	4	5	5	6	5	44
6	6	6	5	6	6	6	6	6	53
6	7	7	7	7	7	7	6	7	61
5	5	5	5	5	4	4	4	5	42
5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
6	6	6	6	6	6	6	6	6	54
5	5	4	5	4	5	4	4	4	40
5	5	4	5	7	6	4	6	5	47
6	6	5	5	6	5	5	5	5	48
4	4	4	4	5	7	4	7	4	43
7	6	6	5	6	6	6	6	5	53
5	4	4	5	5	5	5	5	5	43
6	6	6	6	6	6	6	6	5	53
5	5	6	6	6	6	6	6	6	52
5	4	4	3	5	7	4	7	4	43
5	6	7	5	7	6	7	6	6	55
6	6	6	6	6	5	6	6	6	53
6	6	6	6	6	6	6	6	6	54
6	7	5	6	5	5	5	5	7	51
5	5	5	5	4	5	5	4	4	42
5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
5	5	4	5	5	6	4	6	5	45
4	5	6	5	4	5	6	6	5	46
5	5	6	5	5	5	5	5	5	46
6	7	7	7	7	7	7	6	7	61
5	5	5	5	5	4	4	4	5	42



Frequency Table

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pria	36	66.7	66.7	66.7
	Wanita	18	33.3	33.3	100.0
	Total	54	100.0	100.0	

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	26 - 30 th	5	9.3	9.3	9.3
	31 - 35 th	28	51.9	51.9	61.1
	36 - 40 th	10	18.5	18.5	79.6
	41 - 45 th	11	20.4	20.4	100.0
	Total	54	100.0	100.0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	12	22.2	22.2	22.2
	S1	34	63.0	63.0	85.2
	S2	8	14.8	14.8	100.0
	Total	54	100.0	100.0	

Masa Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 5 th	21	38.9	38.9	38.9
	6 - 10 th	18	33.3	33.3	72.2
	11 - 15 th	15	27.8	27.8	100.0
	Total	54	100.0	100.0	

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	54	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.739	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x.1	24.06	9.865	.446	.710
x.2	24.35	10.346	.406	.720
x.3	24.28	10.129	.468	.706
x.4	24.04	8.414	.560	.676
x.5a	24.19	9.248	.543	.683
x.5b	24.09	9.406	.442	.713

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	54	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.805	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x.6	14.80	5.712	.483	.816
x.7	14.76	5.658	.456	.830
x.8	14.83	4.443	.759	.682
x.9	14.83	4.368	.811	.655

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	54	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.854	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x.10	20.09	10.576	.772	.796
x.11	19.85	11.638	.621	.835
x.12	20.02	12.735	.587	.845
x.13	19.93	10.221	.763	.797
x.14	19.89	10.704	.621	.840

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	54	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.688	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x.15	9.89	1.799	.542	.542
x.16	9.83	1.915	.479	.625
x.17	9.76	1.998	.487	.614

Reliability

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	54	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.904	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y.1	42.15	31.147	.658	.895
y.2	42.22	28.667	.751	.887
y.3	42.17	29.802	.709	.891
y.4	42.20	29.637	.695	.892
y.5	42.20	27.939	.788	.884
y.6	42.09	30.463	.564	.902
y.7	42.20	29.448	.678	.893
y.8	42.11	31.308	.524	.904
y.9	42.20	28.995	.728	.889

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Broad Scope	54	23	35	29.00	3.619
Timelines	54	15	26	19.74	2.902
Agregation	54	19	34	24.94	4.104
Integration	54	11	20	14.74	1.925
Kinerja Manajerial	54	36	61	47.44	6.096
Valid N (listwise)	54				

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Broad Scope	Pria	36	28.47	3.452	24	35
	Wanita	18	30.06	3.811	23	35
	Total	54	29.00	3.619	23	35
Timelines	Pria	36	19.47	2.646	16	24
	Wanita	18	20.28	3.375	15	26
	Total	54	19.74	2.902	15	26
Agregation	Pria	36	25.33	4.263	20	34
	Wanita	18	24.17	3.761	19	31
	Total	54	24.94	4.104	19	34
Integration	Pria	36	14.86	1.807	12	19
	Wanita	18	14.50	2.176	11	20
	Total	54	14.74	1.925	11	20
Kinerja Manajerial	Pria	36	47.00	5.626	39	58
	Wanita	18	48.33	7.029	36	61
	Total	54	47.44	6.096	36	61

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Broad Scope	26 - 30 th	5	27.60	4.159	23	34
	31 - 35 th	28	28.71	4.008	24	35
	36 - 40 th	10	29.30	2.359	24	33
	41 - 45 th	11	30.09	3.390	24	35
	Total	54	29.00	3.619	23	35
Timelines	26 - 30 th	5	20.20	3.834	15	24
	31 - 35 th	28	20.04	2.899	16	26
	36 - 40 th	10	19.10	3.035	16	24
	41 - 45 th	11	19.36	2.618	17	23
	Total	54	19.74	2.902	15	26
Agregation	26 - 30 th	5	22.20	3.271	19	27
	31 - 35 th	28	25.46	3.616	20	33
	36 - 40 th	10	25.40	4.648	19	33
	41 - 45 th	11	24.45	5.027	20	34
	Total	54	24.94	4.104	19	34
Integration	26 - 30 th	5	14.60	2.302	12	17
	31 - 35 th	28	15.04	1.990	12	20
	36 - 40 th	10	14.50	2.121	11	19
	41 - 45 th	11	14.27	1.489	13	18
	Total	54	14.74	1.925	11	20
Kinerja Manajerial	26 - 30 th	5	46.40	8.142	36	56
	31 - 35 th	28	48.11	6.373	39	61
	36 - 40 th	10	47.80	6.909	40	58
	41 - 45 th	11	45.91	3.646	42	53
	Total	54	47.44	6.096	36	61

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Broad Scope	D3	12	30.17	4.130	24	35
	S1	34	28.74	3.078	24	34
	S2	8	28.38	4.955	23	35
	Total	54	29.00	3.619	23	35
Timelines	D3	12	21.00	3.247	16	26
	S1	34	19.38	2.753	16	24
	S2	8	19.38	2.825	15	23
	Total	54	19.74	2.902	15	26
Agregation	D3	12	25.42	4.358	20	33
	S1	34	24.65	3.575	19	33
	S2	8	25.50	6.024	19	34
	Total	54	24.94	4.104	19	34
Integration	D3	12	15.58	2.778	12	20
	S1	34	14.50	1.482	11	17
	S2	8	14.50	2.000	13	18
	Total	54	14.74	1.925	11	20
Kinerja Manajerial	D3	12	50.08	8.469	40	61
	S1	34	46.88	5.020	39	58
	S2	8	45.88	5.793	36	53
	Total	54	47.44	6.096	36	61

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Broad Scope	< 5 th	21	29.10	4.085	23	35
	6 - 10 th	18	29.17	3.519	24	35
	11 - 15 th	15	28.67	3.244	24	35
	Total	54	29.00	3.619	23	35
Timelines	< 5 th	21	20.24	3.270	15	26
	6 - 10 th	18	20.11	2.928	16	24
	11 - 15 th	15	18.60	2.063	16	22
	Total	54	19.74	2.902	15	26
Agregation	< 5 th	21	25.57	4.675	19	33
	6 - 10 th	18	25.61	3.616	21	34
	11 - 15 th	15	23.27	3.535	19	33
	Total	54	24.94	4.104	19	34
Integration	< 5 th	21	15.10	2.022	12	20
	6 - 10 th	18	14.61	1.614	12	18
	11 - 15 th	15	14.40	2.165	11	19
	Total	54	14.74	1.925	11	20
Kinerja Manajerial	< 5 th	21	49.33	7.017	36	61
	6 - 10 th	18	46.39	4.865	40	54
	11 - 15 th	15	46.07	5.725	39	58
	Total	54	47.44	6.096	36	61

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Integration, Broad Scope , Timelines, Agregation	.	Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary^a

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.792 ^a	.627	.596	3.873

- a. Predictors: (Constant), Integration, Broad Scope , Timelines, Agregation
 b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1234.508	4	308.627	20.580	.000 ^a
	Residual	734.826	49	14.996		
	Total	1969.333	53			

- a. Predictors: (Constant), Integration, Broad Scope , Timelines, Agregation
 b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.976	5.106		.583	.563		
	Broad Scope	.429	.207	.255	2.079	.043	.507	1.974
	Timelines	.520	.250	.248	2.079	.043	.537	1.862
	Agregation	.360	.177	.242	2.031	.048	.535	1.870
	Integration	.867	.370	.274	2.342	.023	.558	1.793

- a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Explore

Case Processing Summary

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Unstandardized Residual	54	100.0%	0	.0%	54	100.0%

Descriptives

			Statistic	Std. Error
Unstandardized Residual	Mean		.0000000	.50670750
	95% Confidence Interval for Mean	Lower Bound	-1.01633	
		Upper Bound	1.0163265	
	5% Trimmed Mean		-.0092746	
	Median		.3464255	
	Variance		13.865	
	Std. Deviation		3.723524	
	Minimum		-7.69293	
	Maximum		8.50951	
	Range		16.20244	
	Interquartile Range		4.72617	
	Skewness		-.121	.325
	Kurtosis		-.183	.639

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Unstandardized Residual	.110	54	.100	.978	54	.403

a. Lilliefors Significance Correction

Uji Glejser

Variables Entered/Removed^d

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Integration, Broad Scope , Timelines, Agregation	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: AbsRes

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.410 ^a	.168	.100	2.24645

a. Predictors: (Constant), Integration, Broad Scope , Timelines, Agregation

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	49.941	4	12.485	2.474	.056 ^a
	Residual	247.281	49	5.047		
	Total	297.222	53			

a. Predictors: (Constant), Integration, Broad Scope , Timelines, Agregation

b. Dependent Variable: AbsRes

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1.718	2.962		-.580	.565
	Broad Scope	-.020	.120	-.030	-.165	.870
	Timelines	.102	.145	.125	.704	.485
	Agregation	.274	.103	.474	1.662	.105
	Integration	-.251	.215	-.204	-1.171	.247

a. Dependent Variable: AbsRes

Crosstabs

Case Processing Summary

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Umur * Jenis Kelamin	54	100.0%	0	.0%	54	100.0%

Umur * Jenis Kelamin Crosstabulation

			Jenis Kelamin		Total
			Pria	Wanita	
Umur	26 - 30 th	Count	3	2	5
		% of Total	5.6%	3.7%	9.3%
	31 - 35 th	Count	19	9	28
		% of Total	35.2%	16.7%	51.9%
	36 - 40 th	Count	8	2	10
		% of Total	14.8%	3.7%	18.5%
	41 - 45 th	Count	6	5	11
		% of Total	11.1%	9.3%	20.4%
Total		Count	36	18	54
		% of Total	66.7%	33.3%	100.0%

Crosstabs

Case Processing Summary

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Masa Kerja * Pendidikan	54	100.0%	0	.0%	54	100.0%

Masa Kerja * Pendidikan Crosstabulation

			Pendidikan			Total
			D3	S1	S2	
Masa Kerja	< 5 th	Count	6	14	1	21
		% of Total	11.1%	25.9%	1.9%	38.9%
	6 - 10 th	Count	3	9	6	18
		% of Total	5.6%	16.7%	11.1%	33.3%
	11 - 15 th	Count	3	11	1	15
		% of Total	5.6%	20.4%	1.9%	27.8%
Total	Count	12	34	8	54	
	% of Total	22.2%	63.0%	14.8%	100.0%	

