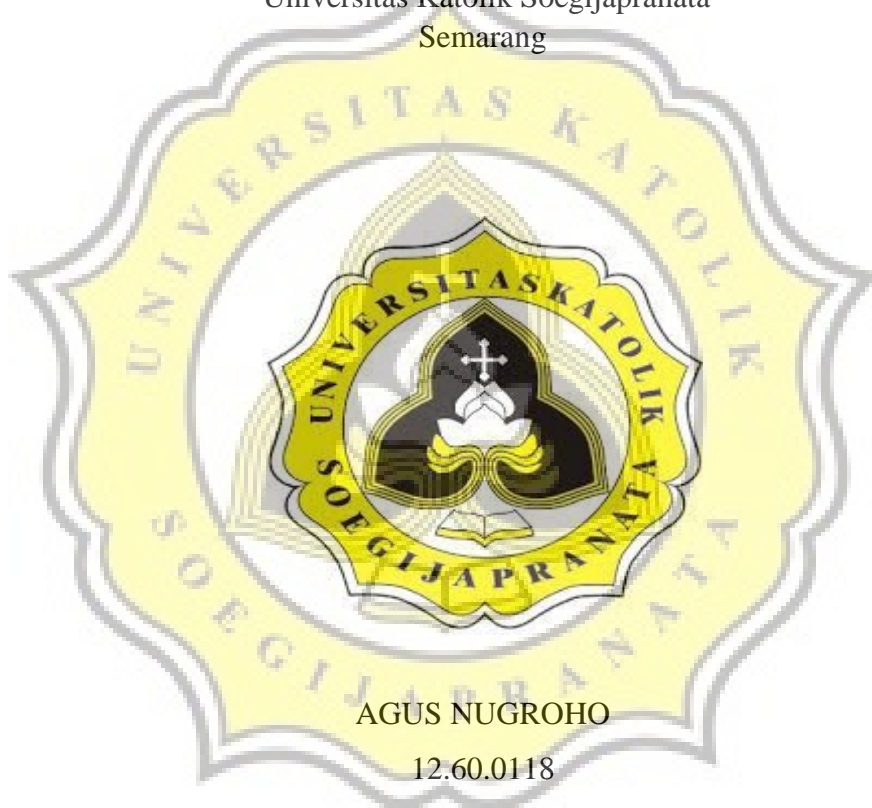


Skripsi

**PENGARUH STRATEGI, PERSAINGAN DAN MANAJEMEN SISTEM  
AKUNTANSI TERHADAP KINERJA ORGANISASI  
(STUDI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SEMARANG)**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar  
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



AGUS NUGROHO

12.60.0118

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranara  
Semarang  
2018

Skripsi dengan judul :

**PENGARUH STRATEGI, PERSAINGAN DAN MANAJEMEN SISTEM  
AKUNTANSI TERHADAP KINERJA ORGANISASI  
(STUDI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SEMARANG)**

Oleh :  
AGUS NUGROHO

12.60.0118

Disetujui oleh dan diterima baik oleh pembimbing :  
Semarang, 17 Januari 2018



Pembimbing

**Clara Susilawati, SE, MSi.**

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:

Kamis, 1 Februari 2018 skripsi dengan judul:

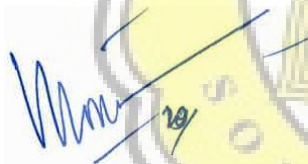
**PENGARUH STRATEGI, PERSAINGAN DAN MANAJEMEN SISTEM  
AKUNTANSI TERHADAP KINERJA ORGANISASI  
(STUDI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SEMARANG)**

Oleh:

AGUS NUGROHO

12.60.0118

Tim Penguji



(Dr. Monika Palupi Murniati, SE., MM) (Ranto P. Sihombing, SE., M.Si., CSRS)



(Clara Susilawati, SE, MSi)

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Unika Soegijapranata



Sentot Suciarto A., PhD

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

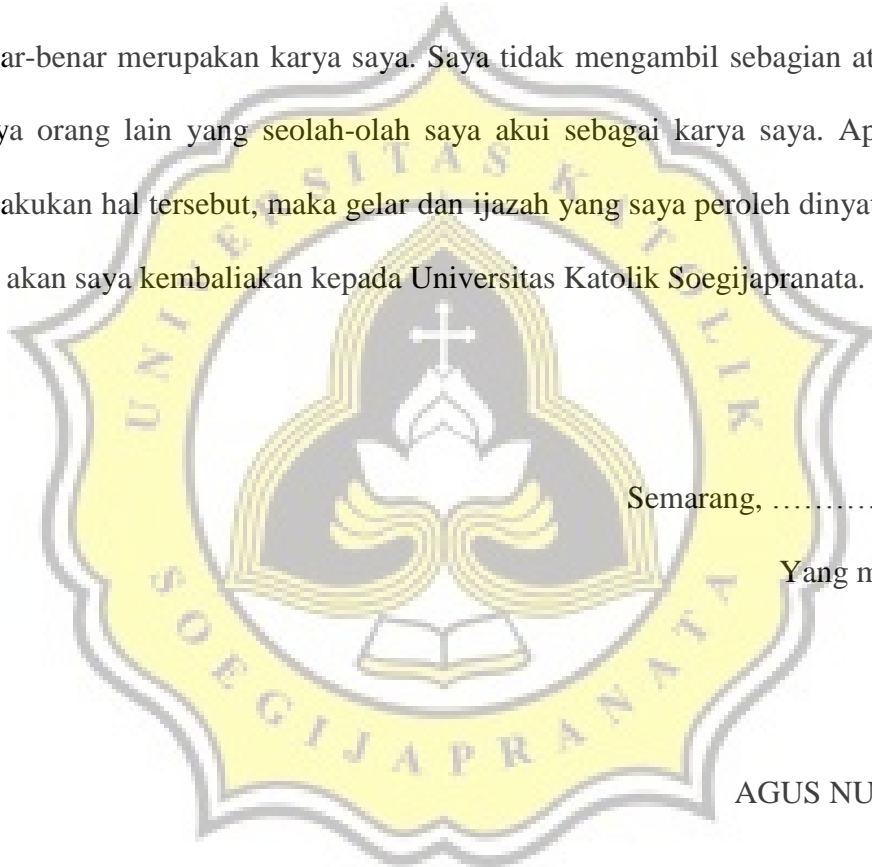
Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH STRATEGI, PERSAINGAN DAN MANAJEMEN SISTEM**

**AKUNTANSI TERHADAP KINERJA ORGANISASI**

**(STUDI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SEMARANG)**

benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.



Semarang, .....

Yang menyatakan

**AGUS NUGROHO**

## Halaman Motto

“Done is better than perfect”

-Mark Zuckerberg



## **Kata Pengantar**

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, penulis ucapkan karena skripsi dengan judul “PENGARUH STRATEGI, PERSAINGAN DAN MANAJEMEN SISTEM AKUNTANSI TERHADAP KINERJA ORGANISASI (STUDI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA SEMARANG) telah dapat penulis selesaikan.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena objek penelitian membutuhkan bantuan dalam pengambilan keputusan antara ekspansi atau tidak ekspansi membuka penggilingan plastik. Selesaiannya skripsi ini peneliti akui tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Sentot Suciarto A., PhD selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas ijinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Ibu Dr. Monika Palupi Murniati, SE., MM. selaku Ketua Jurusan Akuntansi sekaligus Dosen Penguji I atas dorongan dan dukungannya kepada penulis agar cepat menyelesaikan studi.
3. Ibu Clara Susilawati, SE, MSi selaku Dosen Pembimbing yang selalu membantu dan meluangkan waktu untuk berdiskusi dengan penulis
4. Bapak Ranto P. Sihombing, SE., M.Si., CSRS. selaku dosen penguji yang telah membantu memberikan saran-saran yang berguna dalam penyelesaian skripsi ini

5. Orang tua ku tercinta yang selalu mendukung dan mengingatkan agar tidak malas dalam menyelesaikan studi.

Semarang, Maret 2018

Peneliti

AGUS NUGROHO



## Daftar Isi

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan masalah.....	3
1.3. Tujuan.....	3
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	5
2.1 Strategi.....	5
2.1.1 Pengertian Strategi.....	5
2.1.2 Tingkatan Strategi.....	6
2.1.3 Persaingan.....	7
2.1.4 Kinerja Organisasi.....	15



2.2	Hipotesis .....	16
2.3	Kerangka Pikir .....	20
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>21</b>
3.1	Variabel dan Definisi Operasional .....	20
3.2	Populasi, Sampel dan Teknik Sampling.....	24
3.3	Jenis Data .....	25
3.4	Sumber Data .....	25
3.5	Metode Pengumpulan Data .....	25
3.6	Metode dan alat Analisis .....	25
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>31</b>
4.1	Identitas Responden.....	31
4.2	Uji Validitas dan reliabilitas .....	33
4.3	statistik Deskriptif .....	35
4.4	Pengujian Hipotesis .....	40
4.5	Pembahasan .....	49
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>53</b>
5.1.	Kesimpulan.....	53
5.2.	Saran .....	53
Daftar Pustaka .....		

## Daftar Gambar

Gambar 2.1 Kerangka Pikir ..... 20

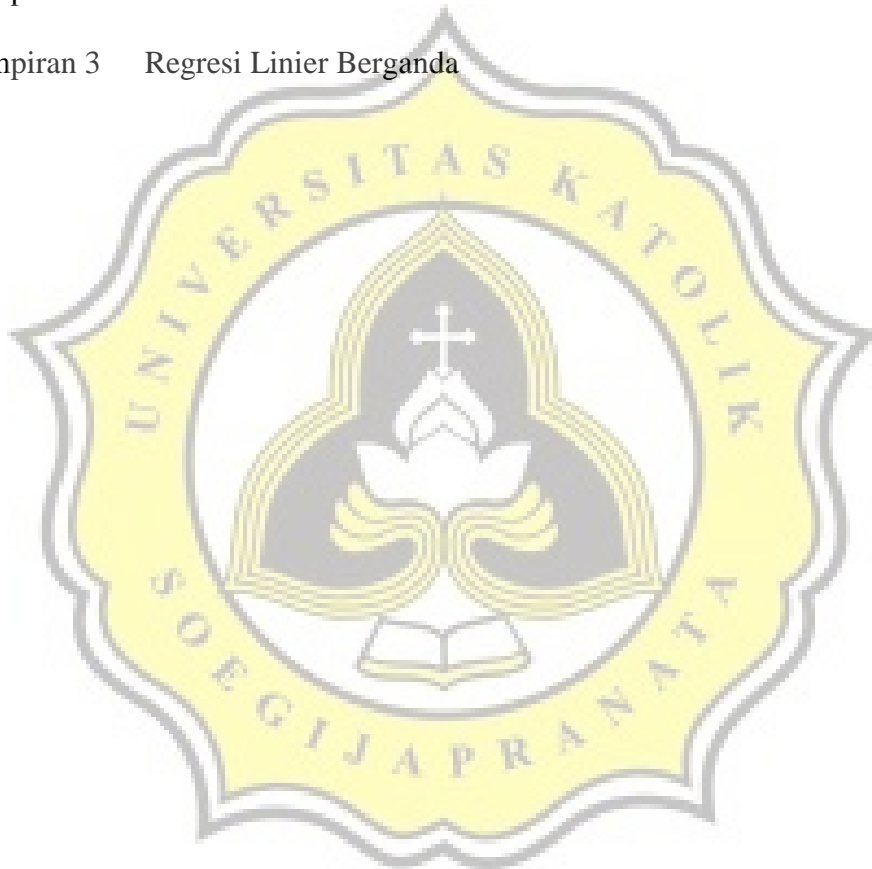


## Daftar Tabel

Tabel 4.1 Penyebaran Kuesioner .....	31
Tabel 4.2 Identitas Responden .....	32
Tabel 4.3 Uji Validitas .....	34
Tabel 4.4 Uji reliabilitas .....	35
Tabel 4.5 Analisis Deskriptif .....	37
Tabel 4.6 Uji Kolmogorof Smirnov test.....	40
Tabel 4.7 Uji Glejser .....	41
Tabel 4.8 Hasil Pengolahan Data Regresi Linier Sederhana.....	43
Tabel 4.9 Uji Asumsi Klasik $H_2$ .....	43
Tabel 4.10 Hasil Pengolahan Data Regresi Persamaan I .....	44
Tabel 4.11 Hasil Pengolahan Data Regresi Persamaan II .....	44
Tabel 4.12 Hasil Pengolahan Data Regresi Persamaan II .....	45
Tabel 4.13 Uji Asumsi Klasik $H_2$ .....	46
Tabel 4.14 Hasil Pengolahan Data Regresi Persamaan I .....	47
Tabel 4.15 Hasil Pengolahan Data Regresi Persamaan II .....	47
Tabel 4.16 Hasil Pengolahan Data Regresi Persamaan II .....	48

## Daftar Lampiran

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Tabulasi
- Lampiran 3 Regresi Linier Berganda



## ABSTRAK

Dalam beberapa tahun terakhir, perubahan lingkungan yang cepat dan meningkatnya tekanan persaingan telah mengubah lingkungan organisasi eksternal, yang secara berurutan mempengaruhi internal misalnya proses seperti sistem akuntansi manajemen.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh low and middle manager pada perusahaan manufaktur berskala besar di Semarang. Sampel dalam penelitian ini adalah low and middle manager di perusahaan manufaktur di Semarang yang memiliki karyawan lebih dari 58 orang. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah Regresi Linier Berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa persaingan berpengaruh terhadap strategi, Strategi berpengaruh terhadap kinerja organisasi melalui Sistem Akuntansi Manajemen, Persaingan berpengaruh terhadap kinerja organisasi melalui Sistem Akuntansi Manajemen

**Kata kunci** : persaingan, strategi, kinerja organisasi dan Sistem Akuntansi Manajemen,

