

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan pada hasil analisis dan pembahasan pada bagian sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa ternyata rata-rata untuk dimensi *able to motivate* termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemimpin pemilik Zenith dapat memacu semangat kerja karyawannya dan dapat mengarahkan karyawan untuk bekerja dengan tepat, misalnya dengan cara memberikan bonus atau uang extra supaya karyawan semangat dalam bekerja, jika karyawan sedang bekerja diarahkan menggunakan metode kerja yang tepat dan benar. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik memberikan sering datang lebih awal daripada karyawan, mengarahkan cara operasi mesin produksi.
2. Rata-rata untuk dimensi *achievement oriented* termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik memberikan perhatian yang lebih dalam bisnis yang digelutinya, mampu mendelegasikan tugas dengan baik, dan mengawasi proses bisnis dari awal-akhir, mau untuk mengganti rencana yang telah direncanakan apabila ada masukan yang lebih baik. Contohnya dari mulai supplier sampai ke konsumen, prosesnya diawasi. Jika ada rencana lebih baik untuk biaya produksi lebih hemat maka diikuti saran dari karyawan. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu fokus dengan apa yang sedang di jalankan, bertanggung jawab dengan tugas karyawan, mengawasi dalam bekerja, dan lebih memilih meninggalkan rencana awal demi mewujudkan rencana akhir.
3. Rata-rata untuk dimensi *creative* termasuk dalam kategori

Tinggi. Artinya pemilik mampu memberikan kesempatan semua departemen untuk leluasa memberikan masukan-masukan melalui level manajerial dan mampu mengalihkan sumber energy dari listrik solar menjadi listrik solar gas. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik menerima saran dan masukkan dari semua karyawan, untuk penghematan energy.

4. Rata-rata untuk dimensi *flexible* termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik mampu memberikan respon positif terhadap peristiwa yang terjadi dalam usaha yang dijalankan, dapat melihat dan membaca peluang yang terjadi di pasar, bertindak cepat dalam merespon perubahan yang terjadi, dan akan menindaklanjuti dari peluang bisnis yang ada. Contohnya ketika ada produk baru yang laku dipasaran ikut memproduksinya karena sedang trend dan digemari masyarakat. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu jika penjualan sedikit tidak mudah putus asa dan berusaha untuk ditingkatkan, jika penjualan menurun perusahaan tidak menambah produk lagi, mengikuti perkembangan barang baru, dan menambah produk baru.
5. Rata-rata untuk dimensi *patient* termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith selalu sabar dalam mengambil keputusan dengan pertimbangan dan melakukan tindakan setelah memastikan kondisi mendukung. Contohnya ketika BBM naik, sabar untuk tidak terlebih dahulu menaikkan harga. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik mengambil keputusan dengan hati-hati biar tidak gegabah dalam suatu pertimbangan dan menambah pangsa pasar jika sudah laris.
6. Rata-rata untuk dimensi *persistent* termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith tidak mudah putus asa, bertindak kongkrit saat ada hambatan yang timbul, selalu berusaha dalam menghadapi masalah yang terjadi, dan tetap menjalankan usaha meskipun penuh tantangan. Contohnya ketika banyak persaingan harga, masih tetap bertahan. Hal ini

didukung oleh jawaban open kues yaitu selalu semangat walaupun sepi, memecahkan masalah yang ada dalam urusan tersebut, selalu sabar dan tidak mudah putus asa, dan tetap fokus pada usaha tersebut walaupun banyak pesaing

7. Rata-rata untuk dimensi *risk taker* termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian materi dalam bekerja, bersedia untuk menanggung kemungkinan terjadinya kerugian finansial dalam bekerja, dan bersedia menanggung kemungkinan terjadinya kerugian dalam aspek sosial kehidupan dalam bekerja. Contohnya ketika barang tidak laku, bersedia menanggung kerugian. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu menanggung kerugian usaha yang dijalankan, apabila usaha sepi tetap menggaji karyawan sesuai prosedur, dan memberikan jaminan kesehatan.
8. Rata-rata untuk dimensi *visionary* termasuk dalam kategori Tinggi. Artinya pemilik Zenith memiliki gambaran tentang usaha yang digeluti di masa depan, mampu menceritakan kepada orang lain tentang bisnis atau usaha yang digeluti, mampu mengkomunikasikan harapan tentang bisnis atau usaha yang digeluti kepada orang lain, dan mampu meyakinkan orang lain tentang prospek bisnis atau usaha yang digeluti. Hal ini didukung oleh jawaban open kues yaitu pemilik akan membuka cabang baru, pemilik selalu berbagi pengalamannya, pemilik menceritakan perkembangan bisnisnya terhadap orang lain termasuk juga karyawannya, pemilik mampu memotivasi orang lain.

5.2. Saran

Berdasarkan pada kesimpulan penelitian ini, maka dapat diberikan saran sebagai berikut:

1. Sebaiknya Pengusaha Zenith Pharmaceuticals dapat mempertahankan sifat *Enterpreneurial Leadership* nya yang termasuk dalam kategori tinggi sehingga dikemudian hari dapat meningkatkan kinerjanya.
2. Pengusaha Zenith Pharmaceuticals dapat lebih meningkatkan sifat *creative* dalam usahanya supaya usahanya dapat semakin maju dan lebih sukses di masa depan.
3. Pengusaha Zenith Pharmaceuticals sebaiknya lebih meningkatkan kegigihan dalam berusaha, lebih giat dan lebih bekerja keras dalam memajukan usahanya menjadi lebih besar lagi.
4. Melakukan ekspansi ke daerah lain atau membuka cabang.

