

# KUESIONER

## Kewirausahaan Usaha Kecil dan Menengah di kota Semarang



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

## KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth:

Pemilik Usaha Kecil dan Menengah

Di Semarang

Dalam rangka memenuhi penelitian skripsi saya pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang, saya memerlukan informasi untuk mendukung penelitian yang saya lakukan yang berhubungan dengan usaha kecil dan menengah di kota Semarang dengan judul “Kewirausahaan Usaha Kecil dan Menengah”.

Saya memohon bantuan Bapak / Ibu selaku responden untuk memberikan tanggapannya terhadap beberapa pertanyaan yang tersedia dalam Kuesioner ini. Kesediaan bapak / Ibu dalam mengisi kuesioner ini sangat berpengaruh terhadap keberhasilan penelitian yang saya lakukan.

Perlu Bapak/Ibu/Saudara/i ketahui sesuai dengan etika dalam penelitian, data yang saya peroleh akan dijaga kerahasiaannya dan digunakan semata-mata untuk kepentingan penelitian dan akan dijamin kerahasiaannya.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i meluangkan waktu mengisi kuesioner tersebut, saya ucapkan terima kasih.

Dengan hormat,

Diah Ambarwati

Sebelum Bapak/Ibu menjawab daftar pertanyaan yang telah disiapkan, terlebih dahulu isi daftar identitas yang telah disediakan.

### I. Identitas Responden

Nama : .....

Jenis Kelamin\* :  Perempuan  Laki - laki

Umur : ..... tahun

Status Pernikahan\* :  Lajang  Menikah

Pendidikan Terakhir\* :  Doctor  S2  
 S1

SMA / sederajat

lainnya(sebutkan) .....

Posisi anda saat ini\* :  Pemilik  Manajer  
 Manajer

keuangan

Pemasaran  lainnya (sebutkan) .....

### II. Identitas Usaha

Nama Usaha : .....

Jenis perusahaan\* :  Manufaktur  Konstruksi  
 Dagang

Jasa

Lainnya (sebutkan) .....

Usaha ini dirintis oleh\* :  saya sendiri, sebagai pendiri usaha  
 warisan orang tua

lainnya (sebutkan) .....

Umur usaha : ..... tahun

Jumlah karyawan : ..... orang

\*beri tanda (√) pada kotak yang tersedia

### III. Kinerja Usaha

Berikan jawaban dengan tanda (√) terhadap semua pernyataan dalam kuesioner ini dengan memberikan penilaian sejauh mana pernyataan itu sesuai dengan realita. Berikut adalah pilihan jawaban dari pernyataan kuesioner ini:

1 = Sangat Rendah, 2 = Rendah, 3 = Agak Rendah, 4 = Rata-rata, 5 = Agak Tinggi, 6 = Tinggi, 7 = Sangat Tinggi

No	Keterangan	1	2	3	4	5	6	7
1	Selama usaha ini berdiri, tingkat pertumbuhan usaha							
2	Dibandingkan dengan pesaing usaha lainnya di kota semarang, tingkat pertumbuhan usaha							
3	Jumlah pertumbuhan karyawan selama usaha ini berdiri							
4	Nilai pasar usaha jika dibandingkan dengan pesaing usaha lainnya di kota semarang							

5	Selama usaha ini berdiri, laba usaha							
6	Tingkat Perputaran aset selama usaha ini berdiri							
7	Tingkat perputaran invetasi selama usaha ini berdiri							

#### IV. Gaya Kepemimpinan

Pertanyaan berikut ini berkaitan dengan Gaya Kepemimpinan yang terdiri dari gaya kepemimpinan transformasional, transaksional, dan passive-avoidant

Petunjuk pengisian :

- Berilah tanda (√) pada kolom jawaban Bapak/Ibu.
- Kata "orang lain" yang dimaksud bisa berarti rekan - rekan anda, klien, staf laporan langsung.
- Jika Anda tidak yakin atau tidak tahu jawabannya tinggalkan jawaban kosong
- Skala :



No	Keterangan	1	2	3	4	5	6	7
1	Saya menanamkan kebanggaan pada orang lain ketika bekerjasama							
2	Saya mementingkan kepentingan kelompok dibanding pribadi							
3	Saya membangun rasa hormat orang lain untuk saya							
4	Saya menunjukkan berkuasa dan percaya diri							
5	Saya berbicara tentang keyakinan dan nilai-nilai yang penting							
6	Saya menentukan pentingnya pencapaian tujuan yang kuat							
7	Saya mempertimbangkan moral dan etika dalam pengambilan keputusan							
8	Saya menekankan pentingnya memiliki rasa pencapaian tujuan yang sama							
9	Saya berbicara optimis tentang masa depan							
10	Saya antusias tentang apa yang perlu dilakukan							
11	Saya menyampaikan visi yang menarik dari masa depan							

Tidak pernah  
melakukannya

Sangat sering  
melakukannya

1 ← ----- 7 ----- →

No	Keterangan	1	2	3	4	5	6	7
12	Saya mengungkapkan keyakinan bahwa tujuan akan tercapai							
13	Saya memeriksa kembali asumsi-asumsi penting apakah sesuai							
14	Saya mencari perspektif yang berbeda ketika memecahkan masalah							
15	Saya meminta orang lain untuk melihat masalah dari sudut pandang yang berbeda							
16	Saya menyarankan cara baru untuk menyelesaikan tugas							
17	Saya menghabiskan waktu untuk mengajari dan membina							
18	Saya memperlakukan orang lain sebagai individu bukan hanya sebagai anggota kelompok							
19	Saya menganggap individu sebagai pemilik kebutuhan, kemampuan, dan aspirasi yang berbeda							
20	Saya membantu orang lain untuk mengembangkan kekuatan mereka							
21	Saya memberikan orang lain bantuan dalam bekerjasama untuk usaha mereka							
22	Saya membahas siapa yang bertanggung jawab untuk mencapai target pekerjaan							
23	Saya menjelaskan apa yang mereka terima ketika tujuan pekerjaan tercapai							
24	Saya mengungkapkan kepuasan ketika orang lain memenuhi tujuan pekerjaan							
25	Saya memusatkan perhatian pada kesalahan, pengecualian dan penyimpangan							
26	Saya berkonsentrasi penuh pada niat saya berurusan dengan kesalahan, keluhan, dan kegagalan							
27	Saya melacak semua kesalahan yang terjadi							
28	Saya mengarahkan perhatian saya terhadap kegagalan							

	yang terjadi untuk mengatasinya								
29	Saya gagal untuk menghalangi sampai masalah menjadi serius								
30	Saya menunggu kesalahan sebelum mengambil keputusan								
31	Saya menunjukkan bahwa saya percaya pada "Jika tidak rusak, jangan memperbaikinya"								
32	Saya menunjukkan bahwa masalah harus menjadi kronis sebelum saya mengambil keputusan								
33	Saya menghindari keterlibatan ketika masalah penting muncul								
34	Saya tidak ada ketika diperlukan								
35	Saya menghindari membuat keputusan								
36	Saya menunda merespon pertanyaan yang sangat penting								

#### IV. Orientasi Kewirausahaan

Petunjuk pengisian :

Pernyataan pertama lebih benar	←	sama benar	→	Pernyataan kedua lebih benar		
1	2	3	4	5	6	7

1. Terdapat dua pernyataan yang tersedia, dimana, satu (1) akan menunjukkan persetujuan yang kuat dengan pernyataan pertama, sementara tujuh (7) akan menunjukkan persetujuan yang kuat dengan pernyataan kedua, empat (4) akan menunjukkan keduanya sama-sama benar.

1	Saya mendukung perusahaan menekankan pada pemasaran produk dan jasa yang benar	←	Sama benar	→	Saya mendukung perusahaan menekankan pada inovasi, dan ide kreatif baru	
	1	2	3	4	5	6
2	Tidak ada produk dan jasa baru yang dikenalkan perusahaan dalam 3 tahun terakhir	←	Sama Benar	→	Ada produk dan jasa baru yang dikenalkan perusahaan dalam 3 tahun terakhir	

	1	2	3	4	5	6	7	
3	Ada perubahan kecil dari produk dan jasa dalam 3 tahun terakhir			Sama benar	Ada perubahan besar dari produk dan jasa dalam 3 tahun terakhir			
	1	2	3	4	5	6	7	
4	Dalam persaingan saya merespon aksi yang dimulai oleh pesaing			Sama Benar	Dalam persaingan saya memulai tindakan yang kemudian diikuti oleh pesaing			
	1	2	3	4	5	6	7	
5	Sangat jarang untuk usaha yang pertama dilakukan adalah mengenalkan produk / jasa baru, metode produksi, dan tehnik administrasi			Sama benar	Sangat sering untuk usaha yang pertama dilakukan adalah mengenalkan produk / jasa baru, metode produksi, dan tehnik administrasi			
	1	2	3	4	5	6	7	
6	Secara umum saya memiliki kecenderungan kuat untuk "follow the leader" dalam memperkenalkan produk atau ide-ide baru			Sama benar	Secara umum saya memiliki kecenderungan kuat untuk menjadi di depan pesaing lainnya dalam memperkenalkan ide-ide atau produk baru			
	1	2	3	4	5	6	7	

7	Secara umum saya memiliki kecenderungan yang kuat untuk proyek-proyek beresiko rendah (dengan taris normal dan pengembalian tertentu)			Sama benar	Secara umum saya memiliki kecenderungan yang kuat untuk proyek-proyek beresiko tinggi (dengan kemungkinan hasil yang sangat tinggi)			
	1	2	3	4	5	6	7	
8	Saya percaya bahwa lingkungan bisnis usaha lebih baik untuk mengeksplorasi			Sama benar	Saya percaya bahwa lingkungan bisnis usaha adalah merupakan			



	dengan hati-hati dan bertahap dalam rangka mencapai tujuan perusahaan	←					tindakan tak kenal takut dan kuat diperlukan untuk mendapatkan tujuan perusahaan
	1	2	3	4	5	6	7
9	Mengadopsi dengan hati-hati "tunggu dan lihat", untuk meminimalkan kemungkinan membuat keputusan yang salah	←		Sama benar	→		Mengadopsi dengan berani, posisi agresif untuk memaksimalkan kemungkinan memanfaatkan peluang potensial
	1	2	3	4	5	6	7
10	Secara umum saya tidak membuat upaya khusus untuk mengambil bisnis untuk berkompetisi	←		Sama benar	→		Secara umum perusahaan saya sangat agresif dan sangat kompetitif
	1	2	3	4	5	6	7
11	Dalam berurusan dengan pesaing saya berusaha untuk menghindari bentrokan kompetitif, lebih memilih "hidup-dan-biarkan-hidup"	←		Sama benar	→		Dalam berurusan dengan pesaing saya mengadopsi orientasi yang sangat kompetitif, "mengalahkan pesaing"
	1	2	3	4	5	6	7
12	Saya mendukung upaya individu atau tim untuk mengandalkan manajer senior untuk memandu pekerjaan mereka	←		Sama benar	→		Saya mendukung upaya individu atau tim yang bekerja secara mandiri
	1	2	3	4	5	6	7
13	Saya percaya bahwa hasil terbaik terjadi ketika saya memberikan dorongan kepada bawahan untuk mengejar peluang bisnis	←		Sama benar	→		Saya percaya bahwa hasil terbaik terjadi ketika saya memutuskan sendiri untuk mengejar peluang bisnis
	1	2	3	4	5	6	7
14	Didalam usaha saya, bawahan berharap mendapatkan persetujuan dari atasan			Sama benar			Didalam usaha saya, bawahan membuat keputusan sendiri tanpa terus-menerus

sebelum membuat keputusan untuk mengejar peluang bisnis			mengacu pada atasan untuk mengejar peluang bisnis			
1	2	3	4	5	6	7



## KARAKTERISTIK RESPONDEN

### A. Jenis\_Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	laki-laki	37	46,3	46,3	46,3
	perempuan	43	53,8	53,8	100,0
	Total	80	100,0	100,0	

### B. Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 30	31	38,8	38,8	38,8
	31 - 40	17	21,3	21,3	60,0
	41 - 50	18	22,5	22,5	82,5
	51 - 60	11	13,8	13,8	96,3
	> 60	3	3,8	3,8	100,0
	Total	80	100,0	100,0	

### C. Status

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	menikah	52	65,0	65,0	65,0
	lajang	28	35,0	35,0	100,0
	Total	80	100,0	100,0	

### D. Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Lainnya	9	11,3	11,3	11,3
	S1	30	37,5	37,5	48,8
	S2	2	2,5	2,5	51,3
	Sma / Sederajat	39	48,8	48,8	100,0
	Total	80	100,0	100,0	

### E. Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Lainnya	12	15,0	15,0	15,0
	Manajer Keuangan	1	1,3	1,3	16,3
	Manajer Pemasaran	1	1,3	1,3	17,5
	Pemilik	66	82,5	82,5	100,0
	Total	80	100,0	100,0	

### F. Jenis\_Usaha

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Dagang	33	41,3	41,3	41,3
	Jasa	11	13,8	13,8	55,0
	Manufaktur	36	45,0	45,0	100,0
	Total	80	100,0	100,0	

## UJI VALIDITAS

### A. Validitas Kinerja

**Correlations**

		k1	k2	k3	k4	k5	k6	k7	kinerja
k1	Pearson Correlation	1	,649**	,516**	,476**	,088	,176	,165	,733**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000	,219	,059	,072	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
k2	Pearson Correlation	,649**	1	,473**	,611**	,117	,114	,123	,738**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000	,151	,157	,139	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
k3	Pearson Correlation	,516**	,473**	1	,666**	,138	-,032	-,090	,668**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000	,111	,390	,214	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
k4	Pearson Correlation	,476**	,611**	,666**	1	,280**	,072	-,007	,750**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000		,006	,263	,476	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
k5	Pearson Correlation	,088	,117	,138	,280**	1	,336**	,265**	,488**
	Sig. (1-tailed)	,219	,151	,111	,006		,001	,009	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
k6	Pearson Correlation	,176	,114	-,032	,072	,336**	1	,717**	,491**
	Sig. (1-tailed)	,059	,157	,390	,263	,001		,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
k7	Pearson Correlation	,165	,123	-,090	-,007	,265**	,717**	1	,442**
	Sig. (1-tailed)	,072	,139	,214	,476	,009	,000		,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80
kinerja	Pearson Correlation	,733**	,738**	,668**	,750**	,488**	,491**	,442**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

## B. Validitas Gaya Kepemimpinan Transformatif

		tf1	tf2	tf3	tf4	tf5	tf6	tf7	tf8	tf9	tf10	tf11
tf1	Pearson Correlation	1	,486*	,461*	,362*	,421*	,377*	,386*	,437*	,408*	,408*	,357*
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf2	Pearson Correlation	,486*	1	,616*	,398*	,405*	,515*	,480*	,539*	,375*	,411*	,454*
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf3	Pearson Correlation	,461*	,616*	1	,555*	,477*	,472*	,340*	,393*	,306*	,319*	,372*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,001	,000	,003	,002	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf4	Pearson Correlation	,362*	,398*	,555*	1	,514*	,457*	,313*	,331*	,392*	,272*	,334*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,002	,001	,000	,007	,001
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf5	Pearson Correlation	,421*	,405*	,477*	,514*	1	,569*	,444*	,513*	,334*	,445*	,553*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,001	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf6	Pearson Correlation	,377*	,515*	,472*	,457*	,569*	1	,536*	,658*	,530*	,473*	,585*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf7	Pearson Correlation	,386*	,480*	,340*	,313*	,444*	,536*	1	,631*	,353*	,342*	,483*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,001	,002	,000	,000		,000	,001	,001	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf8	Pearson Correlation	,437*	,539*	,393*	,331*	,513*	,658*	,631*	1	,496*	,586*	,695*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf9	Pearson Correlation	,408*	,375*	,306*	,392*	,334*	,530*	,353*	,496*	1	,612*	,552*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,003	,000	,001	,000	,001	,000		,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf10	Pearson Correlation	,408*	,411*	,319*	,272*	,445*	,473*	,342*	,586*	,612*	1	,638*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,002	,007	,000	,000	,001	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf11	Pearson Correlation	,357*	,454*	,372*	,334*	,553*	,585*	,483*	,695*	,552*	,638*	1
	Sig. (1-tailed)	,001	,000	,000	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf12	Pearson Correlation	,642*	,606*	,473*	,383*	,653*	,644*	,532*	,636*	,571*	,607*	,697*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf13	Pearson Correlation	,575*	,564*	,445*	,450*	,615*	,605*	,446*	,552*	,473*	,593*	,614*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf14	Pearson Correlation	,558*	,511*	,388*	,431*	,500*	,633*	,486*	,549*	,534*	,565*	,579*
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000

tf15	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
	Pearson Correlation	,373*	,466*	,258*	,302*	,439*	,629*	,355*	,512*	,559*	,547*	,538*
tf16	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,010	,003	,000	,000	,001	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
	Pearson Correlation	,403*	,407*	,433*	,478*	,532*	,508*	,509*	,461*	,498*	,484*	,541*
tf17	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
	Pearson Correlation	,415*	,506*	,459*	,524*	,425*	,414*	,265*	,422*	,476*	,490*	,480*
tf18	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,009	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
	Pearson Correlation	,312*	,425*	,274*	,491*	,522*	,508*	,235*	,401*	,402*	,429*	,358*
tf19	Sig. (1-tailed)	,002	,000	,007	,000	,000	,000	,018	,000	,000	,000	,001
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
	Pearson Correlation	,421*	,518*	,417*	,475*	,452*	,519*	,300*	,442*	,415*	,477*	,375*
tf20	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,003	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
	Pearson Correlation	,422*	,446*	,452*	,483*	,539*	,441*	,416*	,517*	,455*	,418*	,555*
transformasi	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
	Pearson Correlation	,648*	,714*	,636*	,642*	,721*	,764*	,605*	,743*	,673*	,695*	,739*

		tf11	tf12	tf13	tf14	tf15	tf16	tf17	tf18	tf19	tf20	transformasi
tf1	Pearson Correlation	,357*	,642*	,575*	,558*	,373*	,403*	,415*	,312*	,421*	,422*	,648**
	Sig. (1-tailed)	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,002	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf2	Pearson Correlation	,454*	,606*	,564*	,511*	,466*	,407*	,506*	,425*	,518*	,446*	,714**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf3	Pearson Correlation	,372*	,473*	,445*	,388*	,258*	,433*	,459*	,274*	,417*	,452*	,636**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,010	,000	,000	,007	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf4	Pearson Correlation	,334*	,383*	,450*	,431*	,302*	,478*	,524*	,491*	,475*	,483*	,642**
	Sig. (1-tailed)	,001	,000	,000	,000	,003	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf5	Pearson Correlation	,553*	,653*	,615*	,500*	,439*	,532*	,425*	,522*	,452*	,539*	,721**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf6	Pearson Correlation	,585*	,644*	,605*	,633*	,629*	,508*	,414*	,508*	,519*	,441*	,764**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

tf7	Pearson Correlation	,483*	,532*	,446*	,486*	,355*	,509*	,265*	,235*	,300*	,416*	,605**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,009	,018	,003	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf8	Pearson Correlation	,695*	,636*	,552*	,549*	,512*	,461*	,422*	,401*	,442*	,517*	,743**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf9	Pearson Correlation	,552*	,571*	,473*	,534*	,559*	,498*	,476*	,402*	,415*	,455*	,673**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf10	Pearson Correlation	,638*	,607*	,593*	,565*	,547*	,484*	,490*	,429*	,477*	,418*	,695**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf11	Pearson Correlation	1	,697*	,614*	,579*	,538*	,541*	,480*	,358*	,375*	,555*	,739**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf12	Pearson Correlation	,697*	1	,783*	,747*	,541*	,566*	,424*	,402*	,475*	,560*	,824**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf13	Pearson Correlation	,614*	,783*	1	,695*	,631*	,599*	,441*	,488*	,515*	,491*	,800**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf14	Pearson Correlation	,579*	,747*	,695*	1	,672*	,578*	,432*	,539*	,535*	,529*	,791**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf15	Pearson Correlation	,538*	,541*	,631*	,672*	1	,499*	,544*	,655*	,604*	,483*	,734**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf16	Pearson Correlation	,541*	,566*	,599*	,578*	,499*	1	,497*	,476*	,350*	,564*	,714**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,001	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf17	Pearson Correlation	,480*	,424*	,441*	,432*	,544*	,497*	1	,589*	,608*	,620*	,714**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf18	Pearson Correlation	,358*	,402*	,488*	,539*	,655*	,476*	,589*	1	,813*	,634*	,701**
	Sig. (1-tailed)	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf19	Pearson Correlation	,375*	,475*	,515*	,535*	,604*	,350*	,608*	,813*	1	,641*	,731**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,000		,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tf20	Pearson Correlation	,555*	,560*	,491*	,529*	,483*	,564*	,620*	,634*	,641*	1	,748**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
transfor masi	Pearson Correlation	,739*	,824*	,800*	,791*	,734*	,714*	,714*	,701*	,731*	,748*	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80

## C. Validitas Gaya kepemimpinan Transaksional

		Correlations								
		tk1	tk2	tk3	tk4	tk5	tk6	tk7	tk8	transaksional
tk1	Pearson Correlation	1	,666*	,624*	,632*	,550*	,580*	,495*	,473*	,781**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tk2	Pearson Correlation	,666*	1	,614*	,631*	,635*	,593*	,474*	,558*	,805**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tk3	Pearson Correlation	,624*	,614*	1	,797*	,490*	,536*	,515*	,593*	,805**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tk4	Pearson Correlation	,632*	,631*	,797*	1	,579*	,479*	,473*	,626*	,813**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tk5	Pearson Correlation	,550*	,635*	,490*	,579*	1	,692*	,607*	,555*	,791**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tk6	Pearson Correlation	,580*	,593*	,536*	,479*	,692*	1	,715*	,652*	,816**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tk7	Pearson Correlation	,495*	,474*	,515*	,473*	,607*	,715*	1	,759*	,790**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
tk8	Pearson Correlation	,473*	,558*	,593*	,626*	,555*	,652*	,759*	1	,817**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
transaksional	Pearson Correlation	,781**	,805**	,805**	,813**	,791**	,816**	,790**	,817**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).



D. Validitas Gaya Kepemimpinan *Passive-avoidant***Correlations**

		pa1	pa2	pa3	pa4	pa5	pa6	pa7	pa8	passiveavoidant
pa1	Pearson Correlation	1	,655*	,572*	,492*	,616*	,477*	,512*	,566*	,771**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
pa2	Pearson Correlation	,655*	1	,752*	,616*	,484*	,478*	,539*	,602*	,814**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
pa3	Pearson Correlation	,572*	,752*	1	,633*	,359*	,347*	,397*	,460*	,727**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000	,001	,001	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
pa4	Pearson Correlation	,492*	,616*	,633*	1	,601*	,616*	,589*	,544*	,809**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
pa5	Pearson Correlation	,616*	,484*	,359*	,601*	1	,713*	,833*	,628*	,817**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,001	,000		,000	,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
pa6	Pearson Correlation	,477*	,478*	,347*	,616*	,713*	1	,799*	,588*	,783**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,001	,000	,000		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
pa7	Pearson Correlation	,512*	,539*	,397*	,589*	,833*	,799*	1	,690*	,835**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
pa8	Pearson Correlation	,566*	,602*	,460*	,544*	,628*	,588*	,690*	1	,791**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80
passiveavoidant	Pearson Correlation	,771*	,814*	,727*	,809*	,817*	,783*	,835*	,791*	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80	80	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

## E. Validitas Inovasi

## Correlations

		ino1	ino2	ino3	inovasi
ino1	Pearson Correlation	1	,571**	,537**	,822**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80
ino2	Pearson Correlation	,571**	1	,595**	,865**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000
	N	80	80	80	80
ino3	Pearson Correlation	,537**	,595**	1	,843**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80
inovasi	Pearson Correlation	,822**	,865**	,843**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

## F. Validitas Proaktif

## Correlations

		pro1	pro2	pro3	proaktif
pro1	Pearson Correlation	1	,466**	,696**	,856**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80
pro2	Pearson Correlation	,466**	1	,535**	,794**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000
	N	80	80	80	80
pro3	Pearson Correlation	,696**	,535**	1	,880**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80
proaktif	Pearson Correlation	,856**	,794**	,880**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

## G. Validitas Pengambilan Resiko

## Correlations

		res1	res2	res3	resiko
res1	Pearson Correlation	1	,661**	,626**	,873**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80
res2	Pearson Correlation	,661**	1	,578**	,856**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000
	N	80	80	80	80
res3	Pearson Correlation	,626**	,578**	1	,864**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80

	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80
	Pearson Correlation	,873**	,856**	,864**	1
resiko	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

#### H. Validitas Keagresifan bersaing

##### Correlations

		agre1	agre2	agresifitas
agre1	Pearson Correlation	1	,739**	,931**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000
	N	80	80	80
agre2	Pearson Correlation	,739**	1	,933**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000
	N	80	80	80
agresifitas	Pearson Correlation	,931**	,933**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	
	N	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

#### I. Validitas Otonomi

##### Correlations

		oto1	oto2	oto3	otonomi
oto1	Pearson Correlation	1	,705**	,698**	,894**
	Sig. (1-tailed)		,000	,000	,000
	N	80	80	80	80
oto2	Pearson Correlation	,705**	1	,737**	,902**
	Sig. (1-tailed)	,000		,000	,000
	N	80	80	80	80
oto3	Pearson Correlation	,698**	,737**	1	,902**
	Sig. (1-tailed)	,000	,000		,000
	N	80	80	80	80
otonomi	Pearson Correlation	,894**	,902**	,902**	1
	Sig. (1-tailed)	,000	,000	,000	
	N	80	80	80	80

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

## UJI RELIABILITAS

### Uji Reliabilitas

Reliabilitas Kinerja

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,737	7

Reliabilitas Gaya Kepemimpinan Transformasional

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,948	20

Reliabilitas Gaya Kepemimpinan Transaksional

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,920	8

Reliabilitas Gaya Kepemimpinan *Passive-avoidant*

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,914	8

Reliabilitas Inovasi

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,797	3

Reliabilitas Proaktif

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,795	3

## Reliabilitas Pengambilan Resiko

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,828	3

## Reliabilitas Keagresifan bersaing

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,850	2

## Reliabilitas Otonomi

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,881	3

## STATISTIK DESKRIPTIF

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
kinerja	80	4,14	7,00	5,2514	,57286
GK_Transformasional	80	3,25	7,00	5,6681	,79429
GK_Transaksional	80	3,00	7,00	4,5381	,93835
GK_passiveavoidant	80	1,00	7,00	2,4695	1,06666
OK_inovasi	80	2,00	7,00	5,4711	1,00972
OK_proaktif	80	2,67	7,00	5,4294	,95489
OK_pengambilanresiko	80	1,00	7,00	5,0083	1,21190
OK_keagresifanbersaing	80	1,00	6,00	2,8250	1,34564
OK_otonomi	80	2,67	7,00	5,4291	1,07425
Valid N (listwise)	80				

*COMPARE MEAN*

a. Jenis kelamin

**ANOVA**

		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	,000	1	,000	,001	,969
	Within Groups	25,925	78	,332		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	,002	1	,002	,004	,951
	Within Groups	49,839	78	,639		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	1,277	1	1,277	1,459	,231
	Within Groups	68,283	78	,875		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	,942	1	,942	,826	,366
	Within Groups	88,941	78	1,140		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	,078	1	,078	,076	,784
	Within Groups	80,466	78	1,032		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	1,201	1	1,201	1,322	,254
	Within Groups	70,833	78	,908		
	Total	72,034	79			
OK_pengambilanresiko	Between Groups	,448	1	,448	,302	,584
	Within Groups	115,580	78	1,482		
	Total	116,028	79			
OK_keagresifanbersaing	Between Groups	2,481	1	2,481	1,377	,244
	Within Groups	140,569	78	1,802		
	Total	143,050	79			
OK_otonomi	Between Groups	,062	1	,062	,053	,818
	Within Groups	91,104	78	1,168		
	Total	91,166	79			

## b. Umur

## ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	1,244	4	,311	,945	,443
	Within Groups	24,681	75	,329		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	3,272	4	,818	1,317	,271
	Within Groups	46,569	75	,621		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	3,770	4	,943	1,075	,375
	Within Groups	65,790	75	,877		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	3,910	4	,977	,853	,496
	Within Groups	85,973	75	1,146		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	5,101	4	1,275	1,268	,290
	Within Groups	75,443	75	1,006		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	4,366	4	1,092	1,210	,314
	Within Groups	67,668	75	,902		
	Total	72,034	79			
OK_pengambilanresiko	Between Groups	7,341	4	1,835	1,266	,291
	Within Groups	108,687	75	1,449		
	Total	116,028	79			
OK_keagresifanbersaing	Between Groups	13,389	4	3,347	1,936	,113
	Within Groups	129,661	75	1,729		
	Total	143,050	79			
OK_otonomi	Between Groups	5,423	4	1,356	1,186	,324
	Within Groups	85,743	75	1,143		
	Total	91,166	79			

## c. Status

## ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	,176	1	,176	,534	,467
	Within Groups	25,749	78	,330		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	2,245	1	2,245	3,680	,059
	Within Groups	47,596	78	,610		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	9,825	1	9,825	12,830	,001
	Within Groups	59,735	78	,766		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	2,440	1	2,440	2,177	,144
	Within Groups	87,443	78	1,121		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	3,092	1	3,092	3,114	,082
	Within Groups	77,452	78	,993		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	,290	1	,290	,315	,576
	Within Groups	71,744	78	,920		
	Total	72,034	79			
OK_pengambilanresiko	Between Groups	2,609	1	2,609	1,794	,184
	Within Groups	113,419	78	1,454		
	Total	116,028	79			
OK_keagresifanbersaing	Between Groups	8,448	1	8,448	4,896	,030
	Within Groups	134,602	78	1,726		
	Total	143,050	79			
OK_otonomi	Between Groups	1,038	1	1,038	,898	,346
	Within Groups	90,129	78	1,155		
	Total	91,166	79			

## d. Pendidikan Terakhir

## ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	1,513	3	,504	1,570	,204
	Within Groups	24,413	76	,321		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	2,635	3	,878	1,414	,245
	Within Groups	47,206	76	,621		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	3,682	3	1,227	1,416	,245
	Within Groups	65,879	76	,867		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	4,943	3	1,648	1,474	,228
	Within Groups	84,941	76	1,118		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	4,777	3	1,592	1,597	,197
	Within Groups	75,767	76	,997		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	,543	3	,181	,193	,901



	Within Groups	71,490	76	,941		
	Total	72,034	79			
	Between Groups	2,679	3	,893	,599	,618
OK_pengambilanresiko	Within Groups	113,350	76	1,491		
	Total	116,028	79			
	Between Groups	21,855	3	7,285	4,568	,005
OK_keagresifanbersaing	Within Groups	121,195	76	1,595		
	Total	143,050	79			
	Between Groups	2,613	3	,871	,748	,527
OK_otonomi	Within Groups	88,553	76	1,165		
	Total	91,166	79			

## e. Posisi

**ANOVA**

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	4,329	3	1,443	5,078	,003
	Within Groups	21,597	76	,284		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	2,899	3	,966	1,564	,205
	Within Groups	46,943	76	,618		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	6,910	3	2,303	2,794	,046
	Within Groups	62,650	76	,824		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	21,581	3	7,194	8,004	,000
	Within Groups	68,303	76	,899		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	2,449	3	,816	,794	,501
	Within Groups	78,095	76	1,028		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	3,442	3	1,147	1,271	,290
	Within Groups	68,591	76	,903		
	Total	72,034	79			
OK_pengambilanresiko	Between Groups	1,672	3	,557	,370	,775
	Within Groups	114,356	76	1,505		
	Total	116,028	79			
OK_keagresifanbersaing	Between Groups	11,756	3	3,919	2,268	,087
	Within Groups	131,294	76	1,728		
	Total	143,050	79			
OK_otonomi	Between Groups	3,212	3	1,071	,925	,433
	Within Groups	87,954	76	1,157		
	Total	91,166	79			

## f. Perintis Usaha

## ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	1,910	2	,955	3,062	,053
	Within Groups	24,016	77	,312		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	1,850	2	,925	1,484	,233
	Within Groups	47,991	77	,623		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	6,368	2	3,184	3,880	,025
	Within Groups	63,192	77	,821		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	1,140	2	,570	,495	,612
	Within Groups	88,743	77	1,153		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	9,254	2	4,627	4,997	,009
	Within Groups	71,290	77	,926		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	3,940	2	1,970	2,227	,115
	Within Groups	68,094	77	,884		
	Total	72,034	79			
OK_pengambilanresiko	Between Groups	14,748	2	7,374	5,606	,005
	Within Groups	101,281	77	1,315		
	Total	116,028	79			
OK_keagresifanbersaing	Between Groups	9,545	2	4,773	2,753	,070
	Within Groups	133,505	77	1,734		
	Total	143,050	79			
OK_otonomi	Between Groups	1,984	2	,992	,857	,429
	Within Groups	89,182	77	1,158		
	Total	91,166	79			

## g. Umur Usaha

## ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	,529	4	,132	,390	,815
	Within Groups	25,397	75	,339		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	1,385	4	,346	,536	,710
	Within Groups	48,456	75	,646		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	4,051	4	1,013	1,159	,336
	Within Groups	65,510	75	,873		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	1,600	4	,400	,340	,850
	Within Groups	88,283	75	1,177		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	10,253	4	2,563	2,735	,035
	Within Groups	70,291	75	,937		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	,168	4	,042	,044	,996

	Within Groups	71,866	75	,958		
	Total	72,034	79			
OK_pengambilanresiko	Between Groups	5,315	4	1,329	,900	,468
	Within Groups	110,713	75	1,476		
	Total	116,028	79			
OK_keagresifanbersaing	Between Groups	7,485	4	1,871	1,035	,395
	Within Groups	135,565	75	1,808		
	Total	143,050	79			
OK_otonomi	Between Groups	4,821	4	1,205	1,047	,389
	Within Groups	86,345	75	1,151		
	Total	91,166	79			

## h. Jumlah Karyawan

		ANOVA				
		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	1,513	2	,756	2,385	,099
	Within Groups	24,413	77	,317		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	,500	2	,250	,391	,678
	Within Groups	49,341	77	,641		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	3,794	2	1,897	2,221	,115
	Within Groups	65,766	77	,854		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	12,657	2	6,328	6,310	,003
	Within Groups	77,227	77	1,003		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	3,831	2	1,916	1,923	,153
	Within Groups	76,713	77	,996		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	6,774	2	3,387	3,997	,022
	Within Groups	65,259	77	,848		
	Total	72,034	79			
OK_pengambilanresiko	Between Groups	4,737	2	2,369	1,639	,201
	Within Groups	111,291	77	1,445		
	Total	116,028	79			
OK_keagresifanbersaing	Between Groups	5,222	2	2,611	1,459	,239
	Within Groups	137,828	77	1,790		
	Total	143,050	79			
OK_otonomi	Between Groups	8,604	2	4,302	4,012	,022
	Within Groups	82,563	77	1,072		
	Total	91,166	79			

## i. Jenis usaha

## ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
kinerja	Between Groups	,229	2	,115	,344	,710
	Within Groups	25,696	77	,334		
	Total	25,926	79			
GK_Transformasional	Between Groups	1,624	2	,812	1,297	,279
	Within Groups	48,217	77	,626		
	Total	49,841	79			
GK_Transaksional	Between Groups	1,368	2	,684	,773	,465
	Within Groups	68,192	77	,886		
	Total	69,560	79			
GK_passiveavoidant	Between Groups	7,050	2	3,525	3,277	,043
	Within Groups	82,834	77	1,076		
	Total	89,883	79			
OK_inovasi	Between Groups	1,085	2	,542	,526	,593
	Within Groups	79,459	77	1,032		
	Total	80,544	79			
OK_proaktif	Between Groups	5,372	2	2,686	3,102	,051
	Within Groups	66,662	77	,866		
	Total	72,034	79			
OK_pengambilanresiko	Between Groups	4,496	2	2,248	1,552	,218
	Within Groups	111,533	77	1,448		
	Total	116,028	79			
OK_keagresifanbersaing	Between Groups	4,938	2	2,469	1,377	,259
	Within Groups	138,112	77	1,794		
	Total	143,050	79			
OK_otonomi	Between Groups	,960	2	,480	,410	,665
	Within Groups	90,207	77	1,172		
	Total	91,166	79			

## UJI HIPOTESIS

### a. Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		80
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	,94801592
Most Extreme Differences	Absolute Positive	,105
	Absolute Negative	,105
	Positive	-,043
Kolmogorov-Smirnov Z		,942
Asymp. Sig. (2-tailed)		,338

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### b. Uji Multikolinearitas

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	2,206	,582		3,788	,000		
GK_Transformasional	,421	,067	,583	6,302	,000	,777	1,287
GK_Transaksional	-,135	,076	-,221	-1,768	,081	,427	2,343
GK_passiveavoidant	,274	,057	,510	4,837	,000	,600	1,668
1 OK_inovasi	,221	,071	,390	3,124	,003	,428	2,336
OK_proaktif	,136	,062	,227	2,199	,031	,626	1,597
OK_pengambilanresiko	-,095	,066	-,202	-1,451	,151	,345	2,898
OK_keagresifanbersaing	-,047	,043	-,109	-1,085	,282	,654	1,529
OK_otonomi	-,137	,054	-,256	-2,535	,013	,651	1,536

a. Dependent Variable: kinerja

## c. Uji Heterokedastisitas

ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	,351	8	,044	,807	,599 <sup>b</sup>
Residual	3,861	71	,054		
Total	4,212	79			

a. Dependent Variable: absres

b. Predictors: (Constant), OK\_otonomi, GK\_passiveavoidant, GK\_Transformasional, OK\_pengambilanresiko, OK\_keagresifanbersaing, OK\_proaktif, OK\_inovasi, GK\_Transaksional

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	,554	,327		1,696	,094
GK_Transformasional	,008	,037	,027	,212	,833
GK_Transaksional	-,008	,043	-,031	-,178	,859
GK_passiveavoidant	,025	,032	,114	,775	,441
1 OK_inovasi	,034	,040	,149	,861	,392
OK_proaktif	-,034	,035	-,140	-,974	,333
OK_pengambilanresiko	-,040	,037	-,212	-1,095	,277
OK_keagresifanbersaing	,000	,024	-,001	-,005	,996
OK_otonomi	-,020	,030	-,094	-,666	,507

a. Dependent Variable: absres

## d. Uji Koefisien Determinasi

## Model Summary

Mode	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,726 <sup>a</sup>	,527	,474	,41542

a. Predictors: (Constant), OK\_otonomi, GK\_passiveavoidant, GK\_Transformasional, OK\_pengambilanresiko, OK\_keagresifanbersaing, OK\_proaktif, OK\_inovasi, GK\_Transaksional

## e. Uji F

ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	13,673	8	1,709	9,904	,000 <sup>b</sup>
1 Residual	12,253	71	,173		
Total	25,926	79			

a. Dependent Variable: kinerja

b. Predictors: (Constant), OK\_otonomi, GK\_passiveavoidant, GK\_Transformasional, OK\_pengambilanresiko, OK\_keagresifanbersaing, OK\_proaktif, OK\_inovasi, GK\_Transaksional

## f. Uji t

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	2,206	,582		3,788	,000
GK_Transformasional	,421	,067	,583	6,302	,000
GK_Transaksional	-,135	,076	-,221	1,768	,081
GK_passiveavoidant	,274	,057	,510	4,837	,000
OK_inovasi	,221	,071	,390	3,124	,003
1 OK_proaktif	,136	,062	,227	2,199	,031
OK_pengambilanresiko	-,095	,066	-,202	1,451	,151
OK_keagresifanbersaing	-,047	,043	-,109	1,085	,282
OK_otonomi	-,137	,054	-,256	2,535	,013

a. Dependent Variable: kinerja

## UJI BEDA GAYA KEPEMIMPINAN

### Oneway

#### Descriptives

GK

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
					Lower Bound	Upper Bound		
					GK_transformasional	80		
GK_transaksional	80	4,5381	,93835	,10491	4,3293	4,7469	3,00	7,00
GK_passiveavoidance	80	2,4695	1,06666	,11926	2,2321	2,7069	1,00	7,00
Total	240	4,2253	1,62393	,10482	4,0188	4,4317	1,00	7,00

#### Test of Homogeneity of Variances

GK

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
1,120	2	237	,328

#### ANOVA

GK

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	420,995	2	210,497	238,373	,000
Within Groups	209,285	237	,883		
Total	630,280	239			