

Skripsi

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP HUBUNGAN
ANTARA PARTISIPASI PENGANGGARAN DENGAN
SENJANGAN ANGGARAN**

(Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur di Kota Semarang)

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi di Fakultas
Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang



Yuni Tulande

03.60.0085

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

2007

Skripsi dengan judul :

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENGANGGARAN
DENGAN SENJANGAN ANGGARAN**

Oleh:

Yuni Tulande

03.60.0085

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:

Semarang, 3 Desember 2007

Pembimbing

Stephana Dyah Ayu R., SE.MSi.

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada :

Selasa, 3 Desember 2007 skripsi dengan judul :

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENGANGGARAN
DENGAN SENJANGAN ANGGARAN**

Oleh:

Yuni Tulande

03.60.0085

Tim Penguji :

Stephana Dyah Ayu R.,SE., MSi. Clara Susilawati, SE., Msi. Stefani Lily Indarto,SE., MM. Akt

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Unika Soegijapranata

Sentot Suciarto A., Ph.D.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yuni Tulande

NIM : 03.60.0085

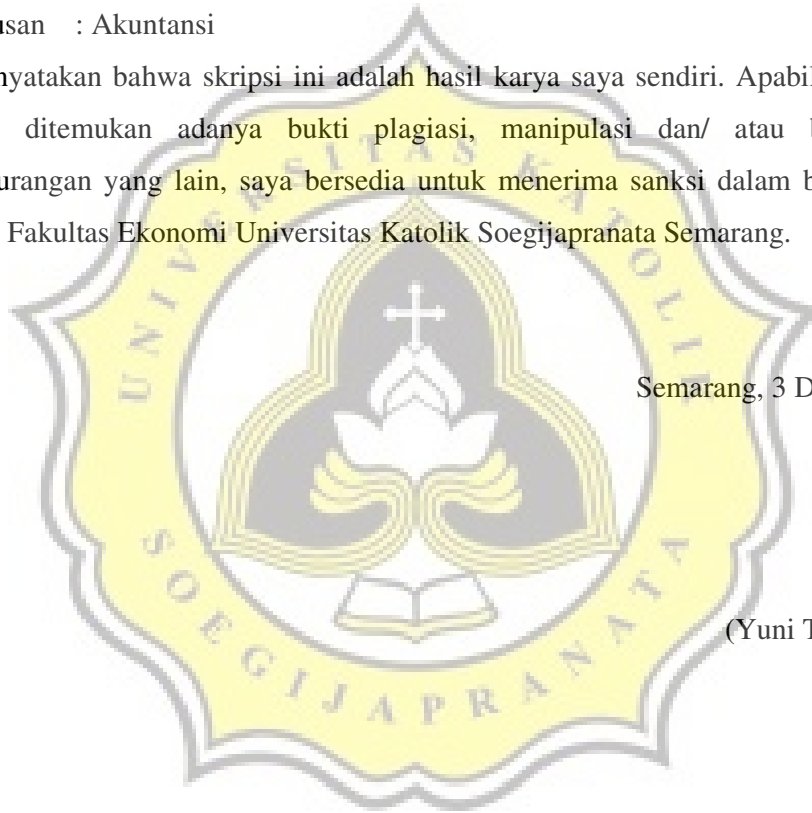
Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan/ atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Semarang, 3 Desember 2007

(Yuni Tulande)



MOTTO

**Bekerja bukan untuk menghabiskan hidup, tetapi bekerja
untuk membangun hidup (Mario Teguh)**



KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, penulis ucapkan karena skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penganggaran Dengan Senjangan Anggaran” telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Unika Soegijapranata Semarang.

Selesainya skripsi ini peneliti akui tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Yth. Bapak Sentot Suciarto A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang
2. Yth. Ibu Stephana Dyah Ayu R., SE., MSi. selaku dosen pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu untuk membimbing peneliti dengan penuh kesabaran hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Yth. Ibu Yusni Warastuti, SE., MSi. selaku dosen wali penulis.
4. Yth. Ibu Clara Susilawati, SE., MSi. selaku koordinator penguji.
5. Yth. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi UNIKA Soegijapranata Semarang.
6. Mama dan papi, kakakku, atas segala doa dan dukungan yang tak terkira.
7. Sahabatku Yuliana dan Wulan, semoga sampai seterusnya kita dapat bersahabat.
8. Grup mlinti (Feni, Tuti, Eva, Winda) dan semua teman-teman yang lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semarang, 3 Desember 2007

Peneliti

Yuni Tulande

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Surat Pernyataan Keaslian Skripsi.....	iv
Halaman Persembahan.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Lampiran	xi
Abstrak	xii
Bab I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Kerangka Pikir Penelitian	7
1.6 Sistematika Penulisan	7
Bab II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Anggaran.....	9
2.1.1 Pengertian anggaran	9
2.1.2 Karakteristik anggaran.....	9

2.1.3	Jenis anggaran	13
2.1.4	Tujuan penyusunan anggaran.....	16
2.1.5	Model penganggaran dan manfaat penganggaran.....	16
2.1.6	Fungsi anggaran	20
2.1.7	Keuntungan pemakaian anggaran	23
2.1.8	Keterbatasan anggaran.....	24
2.2	Anggaran Partisipasi	25
2.2.1	Pengertian anggaran partisipasi.....	25
2.2.2	Partisipasi dalam penyusunan anggaran	25
2.2.3	Keunggulan budget participation	26
2.2.4	Kelemahan budget participation	27
2.3	Gaya Kepemimpinan	27
2.4	Senjangan Anggaran.....	30
2.5	Tinjauan Empiris	32
2.5.1	Pendekatan kontijensi	32
2.5.2	Hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan senjangan anggaran	33
2.5.3	Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap hubungan antara Partisipasi penyusunan anggaran dan senjangan Anggaran.....	34
2.6	Perumusan Hipotesis.....	35
2.6.1	Perumusan hipotesis 1	35
2.6.2	Perumusan hipotesis 2	36

2.7	Definisi dan Pengukuran Variabel.....	37
2.7.1	Gaya kepemimpinan.....	37
2.7.2	Partisipasi anggaran.....	38
2.7.3	Senjangan anggaran.....	38

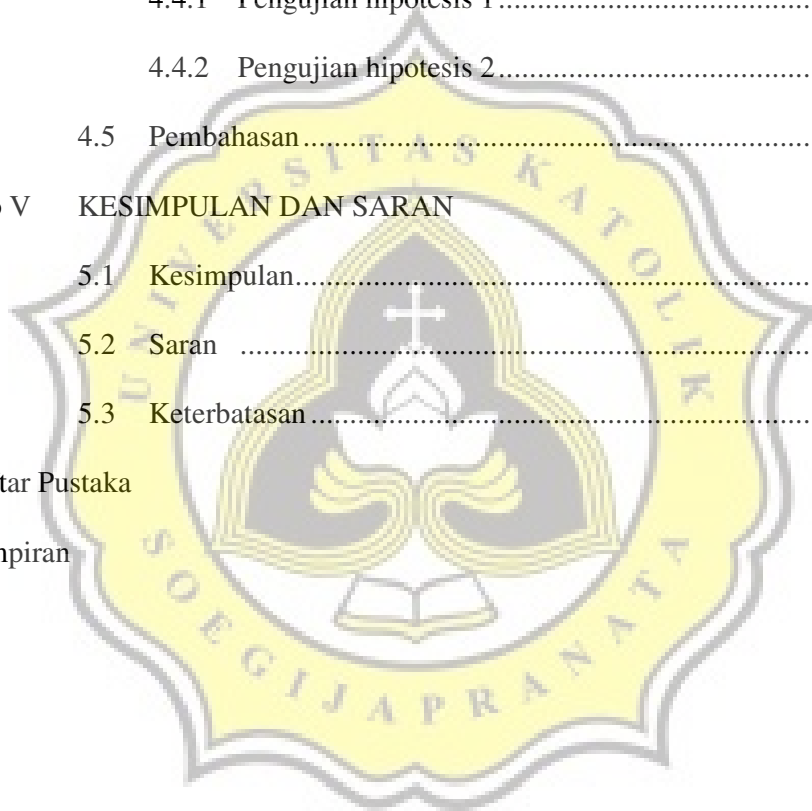
Bab III METODE PENELITIAN

3.1	Populasi dan Sampel.....	40
3.1.1	Populasi.....	40
3.1.2	Sampel.....	40
3.2	Metode Pengumpulan Data.....	41
3.2.1	Jenis dan sumber data.....	41
3.2.2	Teknik pengumpulan data.....	42
3.3	Pengujian Alat Pengumpulan Data.....	42
3.3.1	Uji validitas.....	42
3.3.2	Uji reliabilitas.....	43
3.4	Desain Analisis Data.....	44
3.4.1	Analisis statistik deskriptif.....	44
3.4.2	Uji asumsi klasik.....	44
3.4.3	Analisis regresi.....	46

Bab IV HASIL ANALISIS

4.1	Gambaran Umum Responden.....	49
4.2	Analisis Statistik Deskriptif.....	52
4.3	Uji Kualitas Data.....	53
4.3.1	Uji validitas.....	53

4.3.2	Uji reliabilitas.....	56
4.3.3	Uji normalitas.....	57
4.3.4	Uji multikolonieritas.....	57
4.3.5	Uji heteroskedastisitas	59
4.4	Pengujian Hipotesis	59
4.4.1	Pengujian hipotesis 1.....	59
4.4.2	Pengujian hipotesis 2.....	60
4.5	Pembahasan.....	62
Bab V	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1	Kesimpulan.....	64
5.2	Saran	64
5.3	Keterbatasan.....	65
	Daftar Pustaka	
	Lampiran	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Jabatan Responden.....	50
Tabel 4.2 Pendidikan Terakhir Responden.....	51
Tabel 4.3 Latar Belakang Pendidikan Responden.....	51
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif	52
Tabel 4.5 Pengujian Validitas Gaya Kepemimpinan	54
Tabel 4.6. Pengujian Validitas Variabel Partisipasi Anggaran.....	55
Tabel 4.7 Pengujian Validitas Variabel Senjangan Anggaran.....	56
Tabel 4.8 Pengujian Realibilitas Variabel-variabel Penelitian	57
Tabel 4.9 Uji Normalitas dengan Kolmogorov Smirnov.....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolonieritas.....	58
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolonieritas.....	58
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	59
Tabel 4.13 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran ...	60
Tabel 4.14 Interaksi antara Gaya Kepemimpinan terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran.....	61

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I Kuesioner	L-1
Lampiran II Tabulasi	L-8
Lampiran III Data SPSS.....	L-14
Lampiran IV Bukti Penelitian.....	L-37



ABSTRAK

Anggaran merupakan elemen sistem pengendalian manajemen yang berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian agar manajer dapat melaksanakan kegiatan organisasi secara lebih efektif dan efisien. Beberapa peneliti sebelumnya mengidentifikasi hasil yang saling bertentangan mengenai hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran, sebagian peneliti menyatakan bahwa dengan partisipasi bawahan dalam proses penyusunan anggaran akan mengurangi kecenderungan untuk menciptakan senjangan anggaran. Sedangkan penelitian lain menyebutkan bukti empiris bahwa partisipasi anggaran justru menyebabkan manajer yang berpartisipasi dalam penyusunan anggaran cenderung untuk melakukan senjangan anggaran. Pendekatan kontijensi dalam penelitian ini memasukkan variabel moderating gaya kepemimpinan dalam menguji efektivitas hubungan partisipasi dengan senjangan anggaran, karena efektivitas partisipasi sangat dipengaruhi oleh gaya kepemimpinan manajemen.

Data yang digunakan untuk penelitian ini dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner yang di sebar pada perusahaan manufaktur berskala besar yang terdaftar di BPS dengan total kuesioner yang dapat diolah dalam penelitian ini sebanyak 58 kuesioner dengan bantuan program SPSS dan pengujian hipotesis diuji dengan menggunakan regresi sederhana dan regresi berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa hipotesis pertama diterima, karena partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran yaitu semakin tinggi partisipasi anggaran maka senjangan anggaran juga semakin meningkat. Hasil penelitian ini juga menunjukkan bahwa hipotesis kedua diterima, karena penelitian ini berhasil membuktikan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh positif terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran.