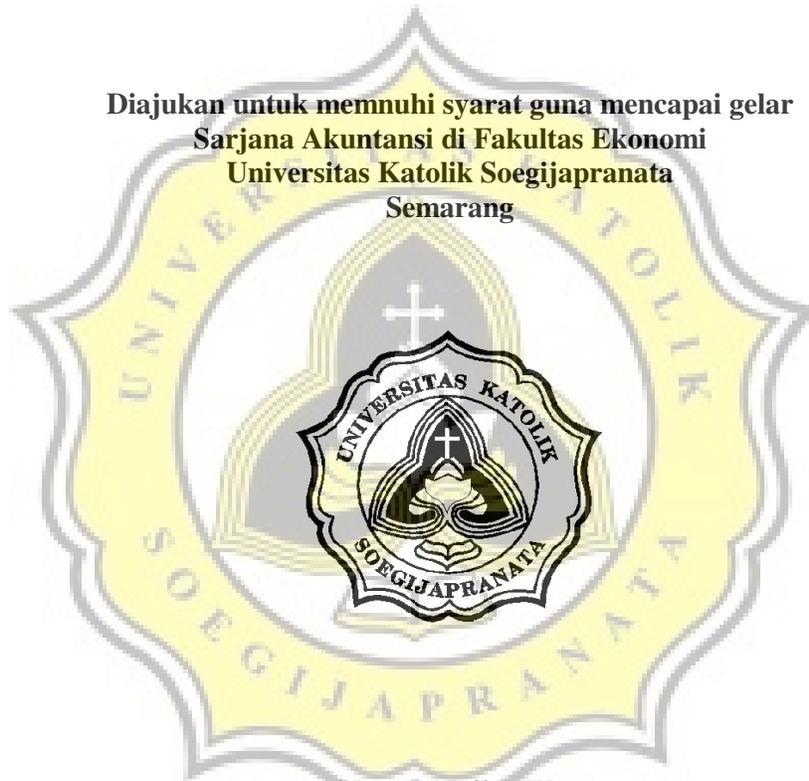


Skripsi

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI  
ANGGARAN DENGAN SENJANGAN ANGGARAN  
(Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur di Semarang)**

**Diajukan untuk memnuhi syarat guna mencapai gelar  
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang**



Yenny Aprilya W.

02.60.0076

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

2007

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Skripsi.....	ii
Halaman Pengesahan Skripsi.....	iii
Pernyataan Keaslian Skripsi.....	iv
Halaman Persembahan.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	xi
Abstraksi.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
1.4 Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Landasan teori.....	9
A. Anggaran .....	9
B. Komitmen Organisasi.....	19
C. Ketidakpastian Lingkungan.....	20
D. Senjangan Anggaran.....	23
E. Pendekatan Kontijensi.....	24
F. Interaksi antara Komitmen Organisasi dan Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran.....	25
G. Interaksi antara Ketidakpastian Lingkungan dan Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran.....	27
H. Penelitian Terdahulu.....	28

2.2	Hipotesis.....	29
2.2.1	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran .....	29
2.2.2	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai variabel Moderating.....	30
2.2.3	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Ketidakpastian Lingkungan sebagai variabel moderating .....	31
2.3	Kerangka Pikir .....	32
2.4	Definisi dan Pengukuran Variabel .....	33
2.4.1	Partisipasi Anggaran .....	34
2.4.2	Komitmen Organisasi.....	35
2.4.3	Ketidakpastian Lingkungan.....	35
2.4.4	Senjangan Anggaran .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
3.1	Objek dan Lokasi Penelitian .....	38
3.2	Populasi dan Sampel .....	39
3.3	Metode Penelitian Data .....	40
3.3.1	Jenis dan Sumber Data .....	40
3.3.2	Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.3.3	Alat Pengumpulan Data.....	41
3.3.4	Pengujian Alat Pengumpulan data.....	41
3.4	Desain Analisis Data .....	43
3.4.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	43
3.4.2	Analisis regresi.....	43
3.4.3	Pengujian Hipótesis.....	45
<b>BAB VI ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>		
4.1	Gambaran Responden.....	48
4.2	Uji Kualitas Data.....	52
4.2.1	Uji Validitas.....	52

4.2.2 Uji Reliabilitas.....	54
4.3 Statistik Deskriptif.....	54
4.4 Analisis Regresi.....	58
4.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran.....	58
4.4.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen organisasi sebagai variabel moderating.....	60
4.4.3 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Ketidakpastian lingkungan sebagai variabel Moderating.....	61
4.5 Pembahasan.....	63
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran.....	65
5.3 Keterbatasan.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3	Sampel Penelitian.....	39
Tabel 4. 1	Sampel Penelitian berdasarkan Perusahaan.....	49
Tabel 4. 2	Identitas Responden.....	50
Tabel 4. 3	Umur Responden.....	50
Tabel 4. 4	Tingkat Pendidikan Responden.....	51
Tabel 4. 5	Lama Bekerja.....	51
Tabel 4. 6	Hasil Pengujian Validitas.....	52
Tabel 4. 7	Hasil Pengujian Reliabilitas.....	54
Tabel 4. 8	Deskripsi Variabel.....	55
Tabel 4. 9	Model Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran.....	59
Tabel 4. 10	Model Pengaruh Komitmen Organisasi sebagai Variabel <i>Moderating</i> .....	60
Tabel 4. 11	Model Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan sebagai Variabel <i>Moderating</i> .....	62

## ABSTRAKSI

Penelitian ini mencoba menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan sebagai variabel moderating. Pengaruh partisipasi anggaran yang dimaksud dalam penelitian ini adalah keterlibatan para manajer dalam penyusunan anggaran perusahaan. Peneliti juga menggunakan variabel moderating dengan alasan untuk melihat apakah kedua variabel moderating yang dipakai dalam penelitian ini akan memperkuat atau memperlemah pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran .

Populasi dalam penelitian ini adalah para manajer-manajer perusahaan manufaktur di Semarang yang tercatat di Biro Pusat Statistik. penelitian ini difokuskan pada perusahaan berskala besar sehingga terbiasa menggunakan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian. Teknik sampling yang digunakan adalah *quota sampling*. Dimana dari 138 perusahaan berskala besar di Semarang ada 17 perusahaan yang mau berpartisipasi. Responden dalam penelitian ini yang digunakan untuk dianalisis ada 75 responden. Metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier. Hasilnya ditemukan bukti bahwa partisipasi anggaran berpengaruh negatif terhadap senjangan anggaran, juga dalam penelitian ini dihasilkan bahwa ketidakpastian lingkungan memperlemah hubungan pengaruh antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran.

Kata kunci : partisipasi anggaran, senjangan anggaran, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan