



## DAFTAR KUESIONER

Setiap jawaban yang Bapak / Ibu / Sdr / Sdri berikan merupakan bantuan yang tidak ternilai harganya bagi penelitian ini. Untuk itu saya ucapkan terima kasih. Hasil dari penelitian ini hanya digunakan bagi kepentingan penulisan Tugas Akhir mahasiswa, maka dari itu jawaban yang Bapak / Ibu / Sdr / Sdri berikan akan dijamin kerahasiaanya dan tidak akan dipublikasikan.

### IDENTITAS RESPONDEN

Nama :  
Umur : Tahun  
Jenis Kelamin :  pria  wanita  
Pendidikan Terakhir :  SLTA  S1  S3  
 D3  S2  Lainnya  
Jabatan/Posisi :  
Lama Kerja : Tahun  
Lama Menjabat Posisi Sekarang : Tahun



**Instrumen Keadilan Prosedural**  
(Lau dan Lim, 2002 dan Sholihin, 2002)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan sejauh mana **Keadilan Prosedural** yang ada diperusahaan menurut Anda. Jawablah setiap pertanyaan di bawah ini dengan melingkari angka yang sesuai dari 1 sampai 5 berdasar skala di bawah ini!

- |                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| 1. Sangat tidak adil (STA) | 4. Adil (A)         |
| 2. Tidak adil (TA)         | 5. Sangat adil (SA) |
| 3. Netral (N)              |                     |

No.	Pertanyaan	STA	TA	N	A	SA
1.	Seberapa adil prosedur yang digunakan oleh organisasi Anda untuk mengevaluasi kinerja karyawan?	1	2	3	4	5
2.	Seberapa adil prosedur yang digunakan oleh organisasi Anda untuk menentukan promosi (jabatan)?	1	2	3	4	5
3.	Seberapa adil prosedur yang digunakan oleh organisasi Anda untuk mengkomunikasikan umpan balik tentang kinerja?	1	2	3	4	5
4.	Seberapa adil prosedur yang digunakan oleh organisasi Anda untuk menentukan kenaikan gaji?	1	2	3	4	5

## Instrumen Kinerja Manajerial

(Mahoney dkk, 1963)

Bagaimana Anda menilai **Kinerja Anda** berkaitan dengan hal-hal di bawah ini? Jawablah setiap pertanyaan di bawah ini dengan **melingkari** angka yang sesuai dari 1 sampai 7 berdasar skala di bawah ini!

1. Sangat rendah
2. Rendah
3. Di bawah rata-rata
4. Rata-rata
5. Di atas rata-rata
6. Tinggi
7. Sangat tinggi

No.	Pertanyaan	Sangat rendah				Sangat Tinggi			
1.	Perencanaan bidang tanggung jawab saya.	1	2	3	4	5	6	7	
2.	Pengkoordinasian aktivitas di bidang saya.	1	2	3	4	5	6	7	
3.	Pengevaluasian aktivitas bawahan.	1	2	3	4	5	6	7	
4.	Penyelidikan berbagai isu di bidang saya.	1	2	3	4	5	6	7	
5.	Penyupervisian/pengawasan staff.	1	2	3	4	5	6	7	
6.	Mendapatkan dan mempertahankan staf yang sesuai.	1	2	3	4	5	6	7	
7.	Melakukan negosiasi.	1	2	3	4	5	6	7	
8.	Mewakili kepentingan bidang saya.	1	2	3	4	5	6	7	
9.	Kinerja keseluruhan.	1	2	3	4	5	6	7	

## Instrumen Penganggaran Partisipatif

(Milani, 1975)

Pertanyaan di bawah ini dapat digunakan untuk menggambarkan **peran Anda dalam penyusunan anggaran** di bidang tanggung jawab Anda. Jawablah pertanyaan di bawah ini dengan cara **melingkari** salah satu angka yang sesuai dari 1 sampai 7!

1. Seberapa jauh keterlibatan Anda dalam penyusunan anggaran di bidang tanggung jawab Anda?

Saya terlibat dalam penyusunan:

1	2	3	4	5	6	7
Tak satupun dari anggaran						Semua anggaran

2. Seberapa ekstensif alasan yang diberikan atasan Anda dalam merevisi anggaran Anda?

1	2	3	4	5	6	7
Tidak sama sekali						Sangat ekstensif

3. Seberapa sering Anda memberi pendapat/opini tentang anggaran kepada atasan Anda?

1	2	3	4	5	6	7
Tidak pernah						Sangat sering

4. Seberapa jauh pengaruh Anda terhadap anggaran akhir bidang tanggung jawab Anda?

1	2	3	4	5	6	7
Tidak ada pengaruh						Sangat berpengaruh

5. Seberapa penting kontribusi Anda terhadap proses penyusunan anggaran?

1	2	3	4	5	6	7
Tidak penting						Sangat penting

6. Seberapa sering Anda dimintai pendapat/opini ketika anggaran disusun oleh atasan Anda?

1	2	3	4	5	6	7
Tidak pernah						Sangat sering

**Instrument Kepuasan Kerja**  
**(Chong dan Bateman, 2000 dan Sholihin, 2002)**

Pertanyaan berikut ini bertujuan untuk memberi kesempatan kepada Anda tentang pekerjaan Anda saat ini, baik yang memuaskan Anda maupun yang tidak memuaskan Anda. Oleh karena itu Anda diminta untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan berikut ini secara terus terang dan jujur.

**Tanyalah diri Anda : “Seberapa puas Saya dengan aspek pekerjaan Saya di bawah?”**

Jawablah dengan cara **melingkari** salah satu angka yang sesuai dari 1 sampai 5 berdasar skala berikut!

- |               |                     |
|---------------|---------------------|
| 1. Tidak puas | 4. Sangat puas      |
| 2. Agak Puas  | 5. Benar-benar puas |
| 3. Puas       |                     |

No.	Aspek Pekerjaan	Tidak Puas	1	2	3	4	5
1.	Selalu bisa menjaga kesibukkan	1	2	3	4	5	
2.	Kesempatan mengerjakan tugas secara mandiri.	1	2	3	4	5	
3.	Kesempatan mengerjakan sesuatu yang berbeda dari waktu ke waktu.	1	2	3	4	5	
4.	Kesempatan menjadi “seseorang” di masyarakat.	1	2	3	4	5	
5.	Cara pimpinan Saya menangani karyawannya.	1	2	3	4	5	
6.	Kemampuan atasan Saya dalam mengambil keputusan.	1	2	3	4	5	

No.	Aspek Pekerjaan	Tidak					Benar-benar				
		Puas					puas				
7.	Bisa mengerjakan sesuatu yang tidak berlawanan dengan kata hati Saya.	1	2	3	4	5					
8.	Bagaimana pekerjaan Saya memberikan pekerjaan yang langgeng.	1	2	3	4	5					
9.	Kesempatan mengerjakan sesuatu untuk orang lain.	1	2	3	4	5					
10.	Kesempatan memberi tahu orang lain apa yang harus dikerjakan.	1	2	3	4	5					
11.	Kesempatan mengerjakan sesuatu yang menggunakan kemampuan Saya.	1	2	3	4	5					
12.	Bagaimana kebijakan perusahaan diterapkan dalam praktik.	1	2	3	4	5					
13.	Gaji Saya dan banyaknya kerja yang Saya lakukan.	1	2	3	4	5					
14.	Kesempatan untuk mengembangkan diri pada pekerjaan ini.	1	2	3	4	5					
15.	Kebebasan untuk menggunakan pertimbangan Saya sendiri.	1	2	3	4	5					
16.	Kesempatan untuk mencoba metoda Saya sendiri dalam mengerjakan tugas.	1	2	3	4	5					
17.	Kondisi pekerjaan.	1	2	3	4	5					
18.	Bagaimana teman sekerja Saya bergaul satu sama lain.	1	2	3	4	5					
19.	Penghargaan/pujian yang Saya peroleh karena mengerjakan tugas dengan baik.	1	2	3	4	5					
20.	Perasaan mencapai sesuatu yang Saya peroleh dari pekerjaan.	1	2	3	4	5					

## Reliability

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

—

### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

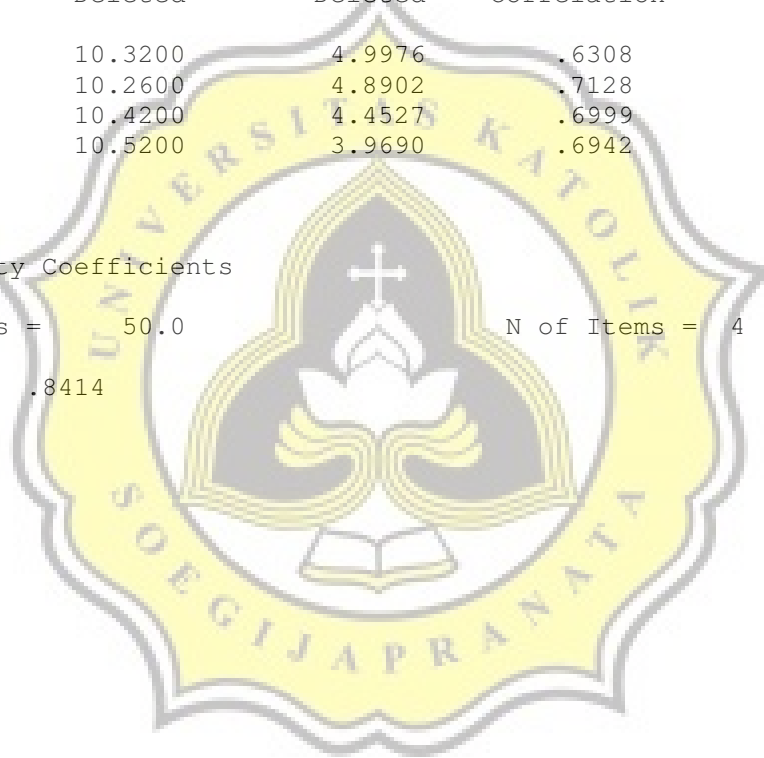
#### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KP1	10.3200	4.9976	.6308	.8186
KP2	10.2600	4.8902	.7128	.7892
KP3	10.4200	4.4527	.6999	.7882
KP4	10.5200	3.9690	.6942	.7994

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 50.0 N of Items = 4

Alpha = .8414





## Reliability

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

—

### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

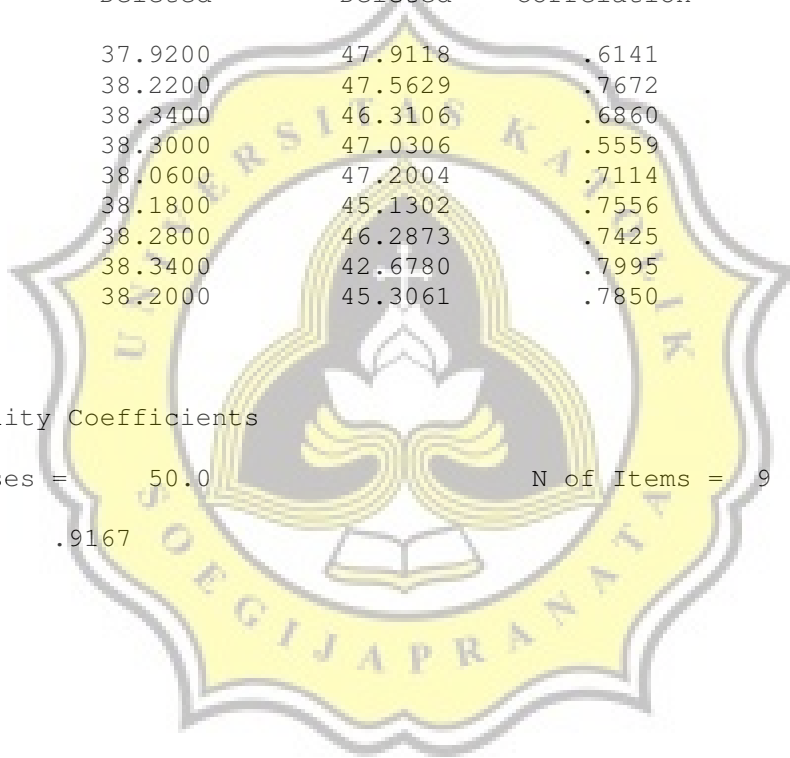
#### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KM1	37.9200	47.9118	.6141	.9132
KM2	38.2200	47.5629	.7672	.9048
KM3	38.3400	46.3106	.6860	.9086
KM4	38.3000	47.0306	.5559	.9188
KM5	38.0600	47.2004	.7114	.9072
KM6	38.1800	45.1302	.7556	.9038
KM7	38.2800	46.2873	.7425	.9050
KM8	38.3400	42.6780	.7995	.9007
KM9	38.2000	45.3061	.7850	.9019

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 50.0 N of Items = 9

Alpha = .9167



## Reliability

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

—

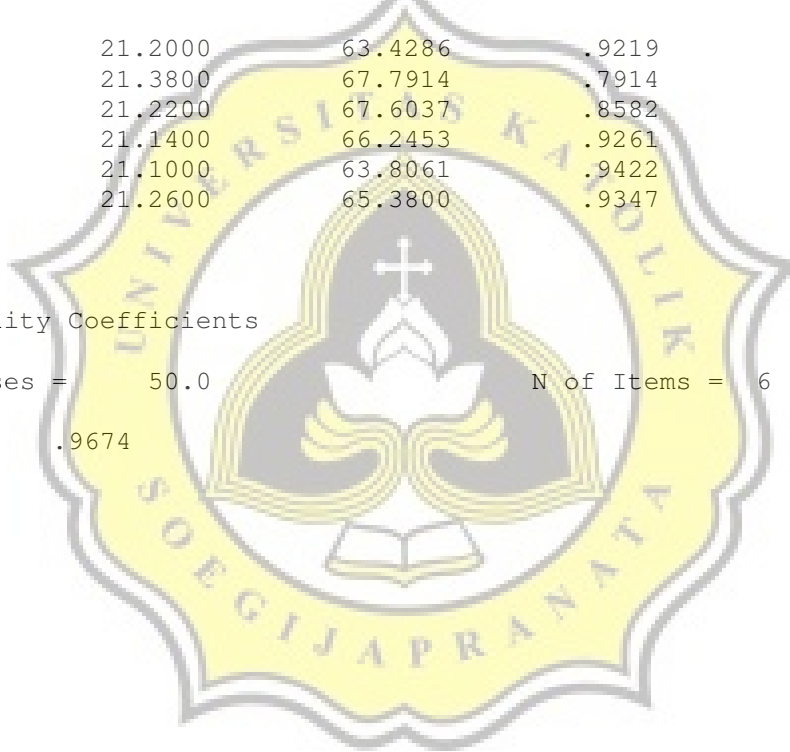
### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

#### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
PA1	21.2000	63.4286	.9219	.9583
PA2	21.3800	67.7914	.7914	.9719
PA3	21.2200	67.6037	.8582	.9648
PA4	21.1400	66.2453	.9261	.9581
PA5	21.1000	63.8061	.9422	.9560
PA6	21.2600	65.3800	.9347	.9570

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 50.0      N of Items = 6  
Alpha = .9674



## Reliability

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

—

### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

#### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KK1	61.0600	218.0984	.7730	.9644
KK2	60.8400	218.7494	.7493	.9647
KK3	60.9600	220.1208	.6332	.9659
KK4	60.9400	220.3841	.5910	.9664
KK5	61.1600	212.8310	.7789	.9643
KK6	61.2000	213.4286	.7560	.9646
KK7	60.9200	219.2180	.6790	.9654
KK8	60.9800	213.8159	.7824	.9642
KK9	60.9200	215.7486	.7554	.9645
KK10	61.0200	216.9588	.7108	.9651
KK11	60.7800	215.9302	.8165	.9639
KK12	61.2200	213.9302	.7924	.9641
KK13	61.4000	212.3673	.7945	.9641
KK14	61.2800	210.3282	.8127	.9639
KK15	61.1800	212.3955	.8686	.9632
KK16	61.1200	214.6384	.7852	.9642
KK17	61.2400	215.3698	.8232	.9638
KK18	60.8400	221.9331	.6392	.9658
KK19	61.2200	215.0322	.7878	.9642
KK20	61.0400	212.6106	.7728	.9644

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 50.0

N of Items = 20

Alpha = .9663

## Descriptives

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PA	50	6	42	25.46	9.70
KM	50	29	62	42.98	7.60
KK	50	25	100	64.28	15.45
KP	50	7	19	13.74	2.75
Valid N (listwise)	50				



## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KP <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: PA

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.323 <sup>a</sup>	.104	.085	9.27

a. Predictors: (Constant), KP

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	479.165	1	479.165	5.573	.022 <sup>a</sup>
	Residual	4127.255	48	85.984		
	Total	4606.420	49			

a. Predictors: (Constant), KP

b. Dependent Variable: PA

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.858	6.738		1.463	.150
	KP	1.136	.481	.323	2.361	.022

a. Dependent Variable: PA

## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KP, PA <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KM

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.638 <sup>a</sup>	.407	.381	5.98

a. Predictors: (Constant), KP, PA

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1151.634	2	575.817	16.096	.000 <sup>a</sup>
	Residual	1681.346	47	35.773		
	Total	2832.980	49			

a. Predictors: (Constant), KP, PA

b. Dependent Variable: KM

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	23.315	4.442		5.249	.000
	PA	.402	.093	.512	4.315	.000
	KP	.687	.328	.249	2.095	.042

a. Dependent Variable: KM

## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KP, PA <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KK

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.642 <sup>a</sup>	.412	.387	12.09

a. Predictors: (Constant), KP, PA

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4819.794	2	2409.897	16.486	.000 <sup>a</sup>
	Residual	6870.286	47	146.176		
	Total	11690.080	49			

a. Predictors: (Constant), KP, PA

b. Dependent Variable: KK

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14.484	8.979		1.613	.113
	PA	.413	.188	.259	2.196	.033
	KP	2.859	.663	.510	4.314	.000

a. Dependent Variable: KK