

## DAFTAR PUSTAKA

- Azlina, Nur, Kamaliah dan Tengku Herma Yulita, 2012, “ *Decentralization And Managerial Performance: A Note On The Intervening Role Of Management Accounting System*”, Universitas Riau.
- Bhaskara, Chandra, 2008, “Sistem Akuntansi Manajemen *Broadscope*, Persepsi Ketidakpastian Lingkungan, Desentralisasi, Dan Kinerja Manajerial (Studi Empiris Pada Bisnis Makanan Franchise Internasional Di Kota Semarang), Unika Soegijapranata, Semarang.
- Desmiyawati, 2010, “Pengaruh Desentralisasi, Ketidakpastian Lingkungan, Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial”, *Pekbis jurnal*, vol. 2, no.3, 346 – 354.
- Dewi, Mahirda Retna, 2006, “Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial”, Unika Soegijapranata, Semarang.
- Ghozali, Imam, 2011, *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 19 (Edisi 5)*. Badan penerbit Universitas Diponegoro. Semarang
- Gozali, Mareta Chrisna, 2012, “Dampak Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen Pada Kinerja Manajerial”, *Jurnal ilmiah mahasiswa akuntansi*, vol. 1 no. 3.
- Hastuti, Sri, 2010, “Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan Terhadap Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen (*broadscope*) Dan Kinerja Manajerial Pada PT Anugrah Dwimitra B.L. Jakarta, *Jurnal Aplikasi Manajemen*, Vol. 8, No. 3.
- Herdiansyah, Singgih dan Andri Prastiwi, S.E., M.Si., Akt., 2011, “Pengaruh Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen Dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Ketidakpastian Lingkungan Sebagai Variabel Moderating.

- Jogiyanto, 2004, *Metodologi Penelitian Bisnis : Salah Kaprah Dan Pengalaman – Pengalaman (Edisi Pertama)*. BPFE, Yogyakarta.
- Laksana, Arsono, 2002, “Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial”, *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 4, No. 2 : 106 – 125.
- Lestari, Baiq Anggun Hilendry, SE., Msi., Akt dan Dra. Zulaikha, MSi., Akt, 2008, “Pengaruh *Information Technology Relatedness* Terhadap Kinerja Perusahaan Dengan *Knowledge Management Capability* Sebagai Variabel Intervening”, *Jurnal Universitas Mataram*.
- Mia, L. And R.L. Chenhall 1994. “*The Usefulness Of Manajement Accounting System: Functional Differentation And Managerial Effectiveness*”. *Accounting, Organizations And Side Fly*. 1-13.
- Murniati, Monika Palupi. dkk. 2013. *Alat – Alat Pengujian Hipotesis*. Unika Soegijapranata, Semarang
- Outley, D. T. 1980. “*The Contigency Theory of Management Accounting: Achievement and Prognosis*”. *Accounting Organizations and Society*, 113-428.
- Rahayu, Melani. 2013. *Pengaruh Intensitas Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Ketidakpastian Lingkungan Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Perusahaan Manufaktur Di Kota Padang)*. Universitas Negeri Padang, Padang.
- Rektanti, Stephany Fenny, 2007, “Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial”, Unika Soegijapranata, Semarang.
- Soobaroyen dan Poorundersing. 2008. *The Effectiveness Of Management Accounting Systems*. *Managerial Auditing Journal* 23. 2 : 187-219.
- Sulistiyanto, Sri H. dan Clara Susilawati. 2013. *Metode Penulisan Skripsi (Edisi 7)*. Unika Soegijapranata, Semarang.

Widarsono, Agus, 2007, “Pengaruh Kualitas Informasi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial”, Jurnal akuntansi FE Unsil, vol. 2, no.2.

Widiastuti, Kiki, 2011, “Pengaruh Teknologi Informasi dan Saling Ketergantungan Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen (SAM) Sebagai Intervening”, Universitas Diponegoro, Semarang.



## LAMPIRAN 1

### KUESIONER

Hasil dari penelitian ini hanya digunakan bagi kepentingan penulisan skripsi, maka dari itu jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr/Sdri berikan akan dijamin kerahasiaannya dan tidak akan dipublikasikan. Setiap jawaban yang Bapak/Ibu/Sdr/Sdri berikan merupakan bantuan yang tidak ternilai harganya bagi penelitian ini, untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih.

#### IDENTITAS RESPONDEN

- Nama Badan/Dinas/Instansi :
- Nama :
- Jenis Kelamin : Laki – Laki / Perempuan
- Umur :
- Lama Bekerja :
- Jabatan :
- Pendidikan Terakhir :  SLTA  Diploma  
 S1  S2  
 Lain lain.....
- Departemen :  Quality Assurance Department  
 Public Relation Department  
 Personalia Department  
 Accounting Department  
 Marketing Department  
 R & D Department  
 Lainnya.....

### SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN (Chenhall dan Morris, 1986)

Mohon ditunjukkan informasi yang tersedia di departemen/divisi anda atas beberapa pertanyaan berikut ini, sesuai dengan kenyataan yang ada dengan member tanda silang (X) pada nomor yang dipilih, dengan ketentuan sebagai berikut :

1 = sangat tidak tersedia

2 = tidak tersedia

3 = cukup tersedia

4 = tersedia

5 = sangat tersedia

No	Pertanyaan					
<b>SCOPE</b>						
1	Informasi yang berhubungan dengan kejadian yang mungkin akan terjadi di masa yang akan datang, misalnya peraturan baru (jika hanya informasi masa lalu yang tersedia pada departemen anda, silanglah angka 1)	1	2	3	4	5
2	Informasi tentang perhitungan kemungkinan terjadinya suatu peristiwa di masa yang akan datang.	1	2	3	4	5
3	Informasi non ekonomi, seperti misalnya selera konsumen, sikap pegawai, relasi kerja, sikap pemerintah, dan lembaga konsumen, ancaman pesaing.	1	2	3	4	5
4	Informasi tentang faktor eksternal, misalnya kondisi ekonomi, pertumbuhan penduduk, perkembangan teknologi.	1	2	3	4	5
5	Informasi non keuangan yang berkaitan dengan aktivitas perusahaan seperti	1	2	3	4	5

	informasi produksi tentang tingkat output, efisiensi mesin, absensi pegawai, dan informasi pasar tentang pangsa pasar, pertumbuhan.					
<b>TIMELINESS</b>						
6	Informasi yang dibutuhkan tersedia seketika ketika diminta	1	2	3	4	5
7	Informasi disampaikan pada anda segera setelah pemrosesan diselesaikan	1	2	3	4	5
8	Laporan disediakan seringkali berdasar pada basis yang sistematis, misalnya laporan harian, laporan mingguan.	1	2	3	4	5
9	Tidak terdapat penundaan waktu antara terjadinya peristiwa dan informasi relevan yang dilaporkan pada anda.	1	2	3	4	5
<b>AGGREGATION</b>						
10	Informasi yang disediakan pada bagian atau bidang fungsional yang berlainan dalam organisasi anda seperti misalnya bagian pemasaran, atau penjualan, pusat biaya, atau pusat laba.	1	2	3	4	5
11	Informasi tentang dampak kejadian periode waktu tertentu, misalnya rangkuman informasi bulanan/kwartalan, perbandingan.	1	2	3	4	5
12	Informasi untuk satu departemen/bagian dimana informasi tersebut akan berpengaruh terhadap departemen /bagian lainnya.	1	2	3	4	5
13	Informasi tentang pengaruh aktivitas / departemen lain dalam laporan ringkas seperti laporan laba, biaya, pendapatan	1	2	3	4	5

	untuk bagian / departemen anda.					
14	Informasi tentang pengaruh aktivitas / departemen lain dalam laporan ringkas seperti laporan laba, biaya, pendapatan untuk keseluruhan bagian / departemen.	1	2	3	4	5
15	Informasi dalam bentuk yang memungkinkan anda untuk melakukan analisa “bagaimana-jika” (analisa sensitivitas).	1	2	3	4	5
16	Informasi dalam format yang sesuai bagi input ke dalam model keputusan seperti misalnya analisa aliran kas yang didiskontokan, analisa kenaikan laba, analisa persediaan, analisa kebijakan kredit.	1	2	3	4	5
17	Biaya yang terpisah ke dalam komponen tetap dan variabel	1	2	3	4	5
<b>INTEGRATION</b>						
18	Informasi tentang pengaruh keputusan anda terhadap keseluruhan departemen dan pengaruh keputusan dan pengaruh keputusan pihak lain pada bidang tanggung jawab anda.	1	2	3	4	5
19	Informasi tentang target yang tepat bagi aktivitas dari semua bagian dalam departemen anda.	1	2	3	4	5
20	Informasi yang berkaitan dengan pengaruh yang ditimbulkan oleh keputusan anda pada kinerja departemen anda.	1	2	3	4	5

### TEKNOLOGI INFORMASI ( Haag dan Cummings, 1998)

Berikut adalah daftar pertanyaan mengenai teknologi informasi. Anda diminta untuk menyatakan pendapat tentang seberapa jauh penggunaan komputer yang ada di perusahaan dengan member tanda silang (X) pada alternatif jawaban yang disediakan menurut anda paling mendekati, dengan ketentuan sebagai berikut :

1 = sangat tidak membantu

2 = tidak membantu

3 = cukup membantu

4 = membantu

5 = sangat membantu

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Sejauh mana komputer yang anda gunakan dapat membantu dalam memperoleh informasi pada tempat asalnya.	1	2	3	4	5
2	Sejauh mana komputer yang anda gunakan dapat membantu dalam pengolahan data sehingga dapat menghasilkan bentuk yang anda inginkan.	1	2	3	4	5
3	Sejauh mana komputer yang anda gunakan dapat membantu untuk menghasilkan informasi yang tepat waktu.	1	2	3	4	5
4	Sejauh mana komputer dapat membantu anda untuk memperoleh informasi yang baru.	1	2	3	4	5
5	Sejauh mana komputer yang anda gunakan dapat membantu untuk memperoleh informasi non keuangan ataupun informasi eksternal.	1	2	3	4	5
6	Sejauh mana komputer dapat membantu anda dalam menggabungkan informasi dari bagian/departemen lain.	1	2	3	4	5



7	Sejauh mana komputer yang anda gunakan dapat membantu untuk menyimpan data atau informasi yang anda miliki.	1	2	3	4	5
8	Sejauh mana komputer yang anda gunakan dapat membantu dalam melakukan komunikasi informasi ke orang lain atau ke lokasi lain.	1	2	3	4	5

### SALING KETERGANTUNGAN ( Van de Ven et al, 1976)

Pertanyaan berikut menggambarkan persepsi terhadap saling ketergantungan (interdependensi) yang anda rasakan. Berilah tanda silang (X) pada alternatif jawaban yang disediakan menurut anda paling mendekati, dengan ketentuan sebagai berikut :

1 = sangat tidak besar

2 = tidak besar

3 = cukup besar

4 = besar

5 = sangat besar

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Seberapa besar pekerjaan atau aktivitas yang dilaksanakan oleh departemen anda.	1	2	3	4	5
2	Seberapa besar pekerjaan atau aktivitas yang berasal dari departemen anda dan kemudian diteruskan ke departemen lain.	1	2	3	4	5
3	Seberapa besar departemen anda saling bertukar aktivitas atau pekerjaan dengan departemen lain.	1	2	3	4	5

**DESENTRALISASI ( Gordon dan Narayanan, 1984)**

Pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan tingkat pendelegasian wewenang kepada manajer untuk masing – masing kelompok keputusan. Berilah tanda silang (X) pada alternatif jawaban yang disediakan menurut anda paling mendekati, dengan ketentuan sebagai berikut :

Tidak ada pendelegasian				Pendelegasian sepenuhnya	
1	2	3	4	5	

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Mempunyai wewenang dalam memutuskan pengembangan produk atau jasa baru.					
2	Mempunyai wewenang dalam memutuskan mengenai pengangkatan dan pemutusan hubungan kerja karyawan di departemen yang bersangkutan.					
3	Mempunyai wewenang dalam memutuskan mengenai penilaian dan pemilihan investasi skala besar.					
4	Mempunyai wewenang dalam memutuskan mengenai pengalokasian anggaran.					

### KINERJA MANAJERIAL (MAHONEY ET AL, 1963)

Berikut ini adalah daftar pertanyaan mengenai kinerja manajerial. Pada bagian ini anda diminta untuk mengukur kinerja anda akhir – akhir ini dan jawaban akan digunakan untuk mengetahui pengukuran kinerja kepala unit yang ada di perusahaan. Mohon diberi tanda silang (X) untuk jawaban yang anda anggap paling sesuai, dengan ketentuan berikut :

1 = kinerja sangat tidak memuaskan

2 = kinerja tidak memuaskan

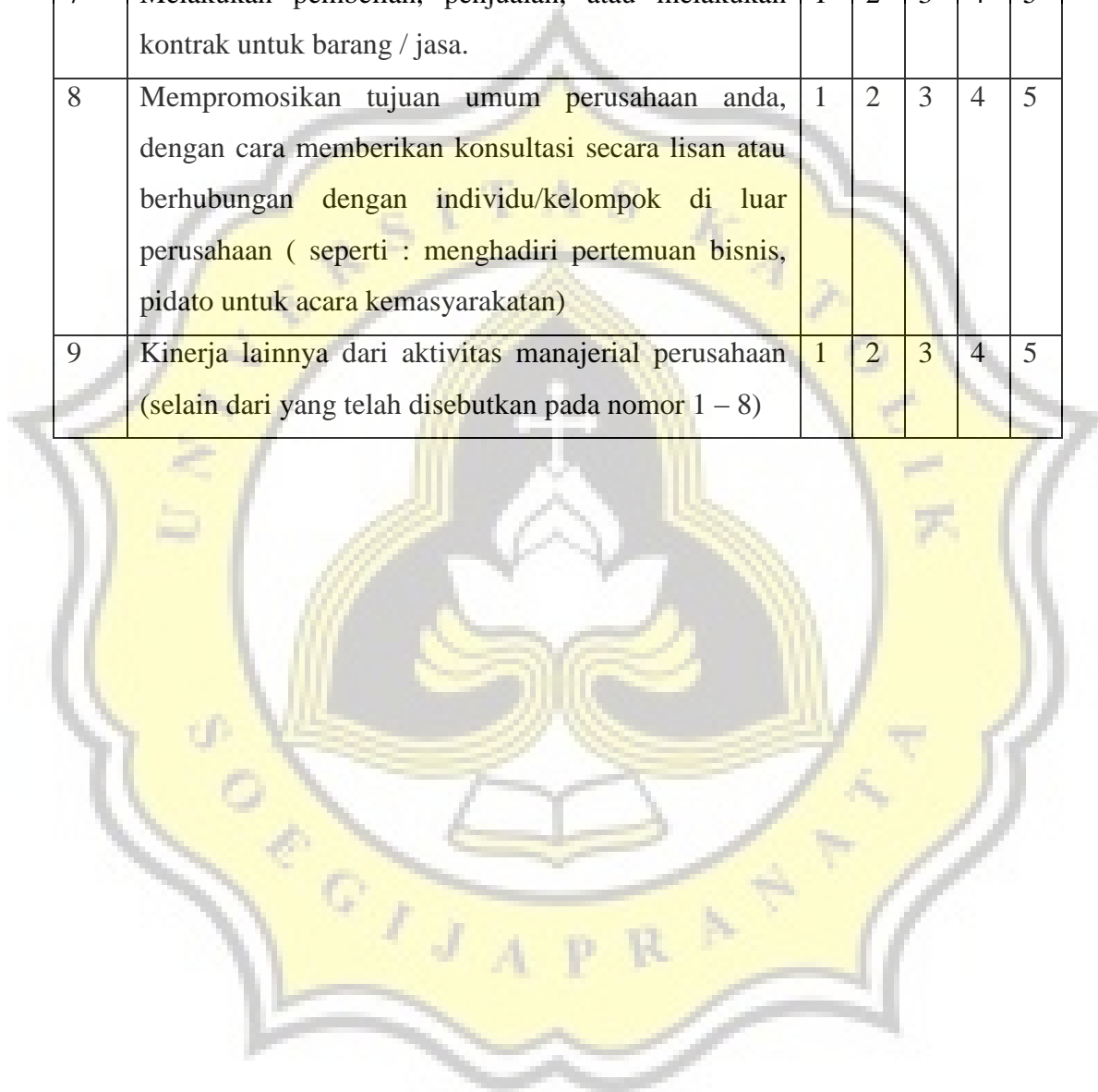
3 = kinerja cukup memuaskan

4 = kinerja memuaskan

5 = kinerja sangat memuaskan

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Menentukan tujuan, kebijakan dan rencana kegiatan seperti penjadwalan kerja, penganggaran dan penyusunan program.	1	2	3	4	5
2	Mengumpulkan dan menyiapkan informasi yang biasanya berbentuk catatan, laporan, dan rekening (pengukuran hasil, pencatatan pembukuan, analisis pekerjaan).	1	2	3	4	5
3	Tukar – menukar informasi dengan orang di bagian organisasi yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, member tahu bagian lain, hubungan dengan manajer lain.	1	2	3	4	5
4	Mengevaluasi dan menilai rencana kerja, laporan kinerja dari data keuangan maupun kinerja yang diminati (misalnya : penilaian terhadap karyawan, kinerja financial serta penilaian jasa/produk)	1	2	3	4	5
5	Mengarahkan pemimpin dan mengembangkan bawahan anda (seperti : membimbing, melatih, dan menjelaskan peraturan kerja bawahan, memberikan	1	2	3	4	5

	tugas pekerjaan dan menangani keluhan)					
6	Mempertahankan angkatan kerja di bagian anda ( seperti : merekrut, mewawancarai, dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan, dan memutasi pegawai)	1	2	3	4	5
7	Melakukan pembelian, penjualan, atau melakukan kontrak untuk barang / jasa.	1	2	3	4	5
8	Mempromosikan tujuan umum perusahaan anda, dengan cara memberikan konsultasi secara lisan atau berhubungan dengan individu/kelompok di luar perusahaan ( seperti : menghadiri pertemuan bisnis, pidato untuk acara kemasyarakatan)	1	2	3	4	5
9	Kinerja lainnya dari aktivitas manajerial perusahaan (selain dari yang telah disebutkan pada nomor 1 – 8)	1	2	3	4	5



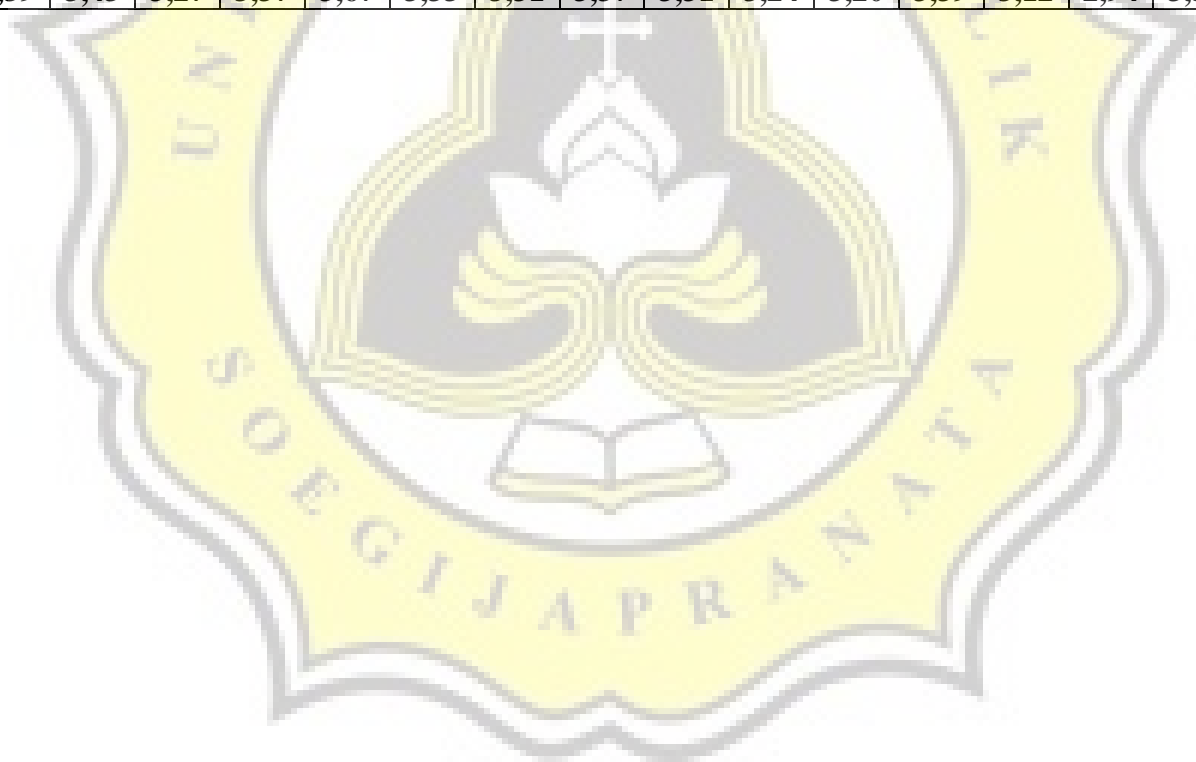
**LAMPIRAN 2**  
**TABULASI DATA**

**2.1 TABULASI DATA SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN**

SAM1	SAM2	SAM3	SAM4	SAM5	SAM6	SAM7	SAM8	SAM9	SAM10	SAM11	SAM12	SAM13	SAM14	SAM15	SAM16	SAM17	SAM18	SAM19	SAM20	SAM
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
2	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	63
3	2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
3	2	3	2	2	2	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	54
3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	78
5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	86
3	3	3	3	4	4	4	5	3	3	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	80
5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	84
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
3	3	4	4	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	74
4	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	60
4	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	2	3	3	2	59
2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	46
5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	2	3	5	4	76

3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	4	4	69
3	3	4	4	5	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	66
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	79
2	2	4	3	4	2	2	2	2	1	1	2	2	2	3	1	1	3	3	3	45
3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	67
3	3	3	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
3	3	4	4	2	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	62
3	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	61
1	1	3	2	3	3	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	47
1	1	3	2	3	3	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	47
1	1	3	2	3	3	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	47
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
1	2	2	2	3	5	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	54
3	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	78
1	1	2	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	4	60
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	77
3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	66
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
3	3	3	2	2	1	3	3	3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	54
1	1	1	2	3	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	60
4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	86
2	2	2	2	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	2	2	2	3	3	3	58
4	4	4	4	4	3	3	5	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	74
3	2	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	75
2	2	3	3	3	4	3	3	4	4	2	4	2	1	3	1	1	4	4	4	57
3	3	2	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	4	77
5	5	5	5	5	4	3	3	3	4	2	3	2	2	4	2	1	4	4	4	70

4	4	2	4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	3	68
4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	4	2	2	4	3	3	4	4	4	66
4	4	3	4	2	3	3	4	3	5	5	3	4	4	3	2	2	4	5	4	71
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	61
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	2	2	3	3	3	3	4	3	64
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
<b>3,08</b>	<b>2,98</b>	<b>3,37</b>	<b>3,39</b>	<b>3,43</b>	<b>3,27</b>	<b>3,37</b>	<b>3,67</b>	<b>3,33</b>	<b>3,31</b>	<b>3,37</b>	<b>3,31</b>	<b>3,24</b>	<b>3,20</b>	<b>3,39</b>	<b>3,12</b>	<b>2,94</b>	<b>3,53</b>	<b>3,55</b>	<b>3,47</b>	<b>66,33</b>



## 2.2 TABULASI DATA TEKNOLOGI INFORMASI

TI1	TI2	TI3	TI4	TI5	TI6	TI7	TI8	TI
3	4	3	4	4	4	4	4	30
3	4	3	4	4	4	4	3	29
4	4	4	5	4	5	5	5	36
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	5	4	5	5	5	5	5	38
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	4	5	5	5	39
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	3	4	3	30
4	5	5	5	4	4	4	3	34
4	4	4	5	4	4	4	3	32
3	2	2	2	2	3	3	2	19
5	5	5	5	4	5	5	5	39
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	3	3	4	4	4	4	28
4	4	4	4	3	3	3	4	29
4	3	4	4	4	5	5	4	33
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	3	3	4	4	3	3	26
2	2	3	2	3	3	4	4	23
4	4	3	3	3	3	3	4	27
4	4	4	2	2	4	4	4	28
3	3	3	3	2	3	3	3	23
3	3	3	3	2	3	3	3	23
3	3	3	3	2	3	3	3	23
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	3	5	5	38
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	5	4	3	3	5	5	3	33
5	4	4	5	5	4	5	5	37
4	5	3	3	3	4	5	4	31



3	3	3	3	3	3	3	3	24
5	5	5	5	4	5	5	5	39
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	5	4	4	4	4	4	4	33
3	3	4	4	3	2	4	2	25
4	4	4	4	3	4	4	3	30
4	5	5	4	4	4	4	3	33
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	3	4	4	4	4	4	29
5	5	4	4	4	3	4	3	32
4	4	4	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	3	24
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	3	3	4	4	4	4	3	29
3	3	3	3	3	3	3	3	24
3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>3,90</b>	<b>3,96</b>	<b>3,84</b>	<b>3,88</b>	<b>3,71</b>	<b>3,88</b>	<b>4,04</b>	<b>3,78</b>	<b>31,00</b>

### 2.3 TABULASI DATA SALING KETERGANTUNGAN

SK1	SK2	SK3	SK
5	5	5	15
4	4	4	12
4	5	4	13
3	3	4	10
4	4	4	12
4	5	5	14
5	5	5	15
4	5	4	13
5	4	4	13
2	2	3	7
2	2	3	7
2	2	3	7
3	3	3	9
4	4	4	12
2	3	2	7

4	4	3	11
3	3	3	9
4	4	4	12
2	1	2	5
3	3	2	8
2	3	3	8
3	3	3	9
3	3	3	9
2	3	3	8
2	3	3	8
2	3	3	8
5	5	3	13
4	4	4	12
5	5	4	14
5	5	5	15
4	4	4	12
4	5	3	12
3	5	5	13
3	4	3	10
3	3	3	9
5	5	5	15
4	5	4	13
5	5	5	15
5	5	5	15
4	3	5	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
2	4	4	10
4	3	2	9
3	3	4	10
3	3	3	9
3	3	3	9
2	2	3	7
3	3	3	9
3	3	3	9
<b>3,47</b>	<b>3,69</b>	<b>3,61</b>	<b>10,76</b>

## 2.4 TABULASI DATA DESENTRALISASI

D1	D2	D3	D4	D
4	3	3	5	15
4	5	4	4	17
3	4	4	4	15
3	5	3	2	13
4	4	4	4	16
4	4	4	4	16
4	5	4	3	16
4	4	4	5	17
3	4	3	2	12
2	4	2	2	10
2	4	2	2	10
3	4	2	3	12
1	2	2	1	6
4	4	4	4	16
3	3	3	3	12
3	2	1	1	7
3	3	3	3	12
2	3	4	4	13
2	4	3	2	11
3	3	3	3	12
3	3	3	3	12
4	4	3	4	15
3	3	3	3	12
3	2	3	3	11
3	2	3	3	11
4	4	5	5	18
2	2	3	2	9
4	2	3	3	12
3	2	2	1	8
4	4	4	4	16
4	4	3	3	14
5	3	3	3	14
4	3	3	3	13



3	3	3	3	3	2	2	2	3	24
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	4	4	4	4	4	5	5	5	39
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	3	3	3	3	3	4	3	3	29
3	3	3	3	3	4	3	3	3	28
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	2	3	3	3	3	26
3	3	3	3	2	3	3	3	3	26
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
3	3	4	4	4	4	3	4	3	32
4	4	4	4	4	4	4	3	4	35
3	3	3	2	3	2	4	3	3	26
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	3	3	3	3	4	3	3	3	28
4	4	5	4	4	5	3	3	3	35
4	3	4	4	3	3	3	3	3	30
3	3	3	3	3	3	4	4	3	29
4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
3	3	4	3	4	3	4	4	3	31
4	4	4	4	2	3	4	4	4	33
3	3	4	2	4	3	4	3	4	30
4	4	4	4	2	3	4	3	4	32
4	4	4	4	2	2	4	4	5	33
4	4	4	3	2	3	4	4	4	32
4	4	2	2	3	2	2	4	4	27
4	4	3	4	4	4	3	4	4	34
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
3	4	4	3	4	4	4	4	4	34
3	3	3	3	3	3	4	3	3	28
3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
<b>3,49</b>	<b>3,43</b>	<b>3,59</b>	<b>3,47</b>	<b>3,43</b>	<b>3,41</b>	<b>3,49</b>	<b>3,43</b>	<b>3,49</b>	<b>31,24</b>

## 2.6 TABULASI DATA RESPONDEN

Gender	Usia	Lama Kerja (tahun)	Tingkat Pendidikan	Departemen
Perempuan	34	1	S1	LAINNYA
Laki - Laki	39	0,67	DIPLOMA	LAINNYA
Perempuan	33	3	S1	ACCOUNTING DEPARTEMEN
Laki - Laki	45	25	S1	PERSONALIA DEPARTEMEN
Perempuan	31	11	DIPLOMA	PERSONALIA DEPARTEMEN
Perempuan	39	11	S1	ACCOUNTING DEPARTEMEN
Perempuan	42	11	S1	PERSONALIA DEPARTEMEN
Laki - Laki	30	8	S1	MARKETING DEPARTEMEN
Laki - Laki	38	1	S1	LAINNYA
Laki - Laki	52	4	S1	LAINNYA
Laki - Laki	27	2	S1	MARKETING DEPARTEMEN
Laki - Laki	45	3	S1	PERSONALIA DEPARTEMEN
Perempuan	35	4	S1	PERSONALIA DEPARTEMEN
Perempuan	47	7	DIPLOMA	MARKETING DEPARTEMEN
Laki - Laki	35	10	S1	ACCOUNTING DEPARTEMEN
Laki - Laki	38	12	DIPLOMA	LAINNYA
Laki - Laki	36	13	DIPLOMA	LAINNYA
Laki - Laki	40	21	S1	ACCOUNTING DEPARTEMEN
Laki - Laki	42	12	S1	LAINNYA
Laki - Laki	31	0,5	S1	PERSONALIA DEPARTEMEN
Laki - Laki	40	1	S1	LAINNYA
Perempuan	37	2	S1	LAINNYA
Laki - Laki	41	1	S1	LAINNYA
Perempuan	28	9	SLTA	PUBLIC RELATION DEPARTEMEN
Perempuan	25	5	SLTA	QUALITY ASSURANCE DEPARTEMEN
Laki - Laki	25	1,5	DIPLOMA	LAINNYA
Laki - Laki	46	7	S2	LAINNYA
Laki - Laki	45	14	DIPLOMA	LAINNYA
Perempuan	34	10	S1	LAINNYA
Laki - Laki	49	10	DIPLOMA	LAINNYA
Perempuan	45	22	S2	LAINNYA
Laki - Laki	55	35	DIPLOMA	LAINNYA
Laki - Laki	39	2	DIPLOMA	MARKETING DEPARTEMEN
Laki - Laki	52	31	SLTA	QUALITY ASSURANCE DEPARTEMEN
Perempuan	35	35	DIPLOMA	PERSONALIA DEPARTEMEN

Perempuan	31	7	DIPLOMA	MARKETING DEPARTEMEN
Perempuan	21	0,25	DIPLOMA	LAINNYA
Perempuan	21	0,58	DIPLOMA	LAINNYA
Perempuan	21	0,58	DIPLOMA	LAINNYA
Perempuan	30	3,5	DIPLOMA	LAINNYA
Perempuan	30	7	S1	ACCOUNTING DEPARTEMEN
Laki - Laki	37	5	DIPLOMA	MARKETING DEPARTEMEN
Laki - Laki	35	13	DIPLOMA	MARKETING DEPARTEMEN
Laki - Laki	30	4	DIPLOMA	PERSONALIA DEPARTEMEN
Perempuan	25	3	DIPLOMA	PUBLIC RELATION DEPARTEMEN
Laki - Laki	23	3	SLTA	LAINNYA
Perempuan	30	1	SLTA	LAINNYA
Perempuan	23	1	S1	LAINNYA
Laki - Laki	24	1	SLTA	LAINNYA
Laki - Laki	25	1	SLTA	LAINNYA
Laki - Laki	25	2	SLTA	LAINNYA



**LAMPIRAN 3**  
**PENGUJIAN DATA**

**3.1 UJI VALIDITAS dan RELIABILITAS SISTEM AKUNTANSI  
MANAJEMEN**

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.940	.942	20

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SAM1	63.2549	109.154	.642	.	.938
SAM2	63.3529	110.673	.627	.	.938
SAM3	62.9608	115.998	.453	.	.941
SAM4	62.9412	110.696	.766	.	.935
SAM5	62.9020	113.050	.567	.	.939
SAM6	63.0588	115.056	.506	.	.940
SAM7	62.9608	116.198	.565	.	.939
SAM8	62.6667	117.027	.428	.	.941
SAM9	63.0000	116.480	.584	.	.938
SAM10	63.0196	109.020	.809	.	.934
SAM11	62.9608	111.598	.739	.	.936
SAM12	63.0196	111.820	.737	.	.936
SAM13	63.0980	111.450	.687	.	.937
SAM14	63.1373	111.561	.672	.	.937
SAM15	62.9412	114.376	.662	.	.937
SAM16	63.2157	110.653	.755	.	.935



SAM17	63.3922	111.763	.653	.	.937
SAM18	62.8039	115.801	.689	.	.937
SAM19	62.7843	113.613	.679	.	.937
SAM20	62.8627	112.041	.784	.	.935

### 3.2 UJI VALIDITAS dan RELIABILITAS TEKNOLOGI INFORMASI

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.949	.950	8

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
T11	27.0980	26.250	.845	.805	.941
T12	27.0392	25.718	.812	.774	.943
T13	27.1569	26.255	.840	.794	.941
T14	27.1176	25.386	.837	.796	.941
T15	27.2941	25.972	.797	.748	.944
T16	27.1176	26.746	.766	.678	.945
T17	26.9608	26.478	.855	.770	.940
T18	27.2157	26.213	.766	.642	.946

### 3.3 UJI VALIDITAS dan RELIABILITAS SALING KETERGANTUNGAN

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.886	.886	3

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SK1	7.2941	3.092	.797	.663	.821
SK2	7.0784	2.994	.834	.703	.786
SK3	7.1569	3.815	.717	.520	.892

### 3.4 UJI VALIDITAS dan RELIABILITAS DESENTRALISASI

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.759	.768	4

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
D1	9.2549	5.194	.473	.227	.746
D2	9.0392	5.038	.429	.234	.776
D3	9.3333	4.707	.738	.654	.619
D4	9.3725	4.278	.636	.618	.657

### 3.5 UJI VALIDITAS dan RELIABILITAS KINERJA MANAJERIAL

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.903	.908	9

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	27.7451	18.314	.568	.513	.900
KM2	27.8039	17.361	.751	.845	.889
KM3	27.6471	15.953	.822	.754	.881
KM4	27.7647	16.224	.760	.725	.886
KM5	27.8039	16.201	.618	.588	.899
KM6	27.8235	16.828	.587	.663	.900
KM7	27.7451	17.114	.656	.622	.894
KM8	27.8039	16.481	.679	.560	.892
KM9	27.7451	16.834	.714	.851	.890

**LAMPIRAN 4**  
**STATISTIK DESKRIPTIF**

**4.1 DESKRIPSI RESPONDEN**

**Gender**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	L	29	56.9	56.9	56.9
	P	22	43.1	43.1	100.0
	Total	51	100.0	100.0	

**Usia**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21	3	5.9	5.9	5.9
	23	2	3.9	3.9	9.8
	24	1	2.0	2.0	11.8
	25	5	9.8	9.8	21.6
	27	1	2.0	2.0	23.5
	28	1	2.0	2.0	25.5
	30	5	9.8	9.8	35.3
	31	3	5.9	5.9	41.2
	33	1	2.0	2.0	43.1
	34	2	3.9	3.9	47.1
	35	4	7.8	7.8	54.9
	36	1	2.0	2.0	56.9
	37	2	3.9	3.9	60.8
	38	2	3.9	3.9	64.7
	39	3	5.9	5.9	70.6
	40	2	3.9	3.9	74.5
	41	1	2.0	2.0	76.5

42	2	3.9	3.9	80.4
45	4	7.8	7.8	88.2
46	1	2.0	2.0	90.2
47	1	2.0	2.0	92.2
49	1	2.0	2.0	94.1
52	2	3.9	3.9	98.0
55	1	2.0	2.0	100.0
Total	51	100.0	100.0	

**LamaKerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	.25	1	2.0	2.0	2.0
	.50	1	2.0	2.0	3.9
	.58	2	3.9	3.9	7.8
	.67	1	2.0	2.0	9.8
	1.00	8	15.7	15.7	25.5
	1.50	1	2.0	2.0	27.5
	2.00	4	7.8	7.8	35.3
	3.00	4	7.8	7.8	43.1
	3.50	1	2.0	2.0	45.1
	4.00	3	5.9	5.9	51.0
	5.00	2	3.9	3.9	54.9
	7.00	4	7.8	7.8	62.7
	8.00	1	2.0	2.0	64.7
	9.00	1	2.0	2.0	66.7
	10.00	3	5.9	5.9	72.5
	11.00	3	5.9	5.9	78.4
	12.00	2	3.9	3.9	82.4
	13.00	2	3.9	3.9	86.3
	14.00	1	2.0	2.0	88.2

21.00	1	2.0	2.0	90.2
22.00	1	2.0	2.0	92.2
25.00	1	2.0	2.0	94.1
31.00	1	2.0	2.0	96.1
35.00	2	3.9	3.9	100.0
Total	51	100.0	100.0	

### Tingkat Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	DIPLOMA	20	39.2	39.2	39.2
	S1	21	41.2	41.2	80.4
	S2	2	3.9	3.9	84.3
	SLTA	8	15.7	15.7	100.0
	Total	51	100.0	100.0	

### Departemen

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ACCOUNTING DEPARTEMEN	5	9.8	9.8	9.8
	LAINNYA	27	52.9	52.9	62.7
	MARKETING DEPARTEMEN	7	13.7	13.7	76.5
	PERSONALIA DEPARTEMEN	8	15.7	15.7	92.2
	PUBLIC RELATION DEPARTEMEN	2	3.9	3.9	96.1
	QUALITY ASSURANCE DEPARTEMEN	2	3.9	3.9	100.0
	Total	51	100.0	100.0	

## 4.2 DESKRIPSI VARIABEL

**Descriptive Statistics**

	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SAM	51	41.00	45.00	86.00	66.3333	11.16721
TI	51	21.00	19.00	40.00	31.0000	5.82065
SK	51	10.00	5.00	15.00	10.7647	2.65019
D	51	13.00	5.00	18.00	12.3333	2.81188
KM	51	19.00	24.00	43.00	31.2353	4.58514
Valid N (listwise)	51					

## 4.3 PERSEPSI RESPONDEN BERDASAR GENDER

**Report**

Gender		SAM	TI	SK	D	KM
L	Mean	64.4483	30.7586	10.0000	11.9310	30.0690
	N	29	29	29	29	29
	Std. Deviation	9.66432	5.01181	2.47848	2.52036	4.04379
	% of Total N	56.9%	56.9%	56.9%	56.9%	56.9%
P	Mean	68.8182	31.3182	11.7727	12.8636	32.7727
	N	22	22	22	22	22
	Std. Deviation	12.68909	6.85487	2.58073	3.13650	4.88859
	% of Total N	43.1%	43.1%	43.1%	43.1%	43.1%
Total	Mean	66.3333	31.0000	10.7647	12.3333	31.2353
	N	51	51	51	51	51
	Std. Deviation	11.16721	5.82065	2.65019	2.81188	4.58514
	% of Total N	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

#### 4.4 PERSEPSI RESPONDEN BERDASAR USIA

Report

Usia_kode		SAM	TI	SK	D	KM
21 – 30	Mean	62.6667	28.6667	10.1667	11.3889	30.0000
	N	18	18	18	18	18
	Std. Deviation	10.43749	5.57304	2.54951	2.35494	4.02930
	% of Total N	35.3%	35.3%	35.3%	35.3%	35.3%
31 - 40	Mean	70.8500	31.7500	11.3500	12.8000	32.0000
	N	20	20	20	20	20
	Std. Deviation	10.53952	6.20590	2.45539	2.96648	4.73509
	% of Total N	39.2%	39.2%	39.2%	39.2%	39.2%
41 - 50	Mean	63.4545	33.3636	10.9091	13.0909	32.4545
	N	11	11	11	11	11
	Std. Deviation	12.13560	5.08474	3.11302	3.14498	5.22233
	% of Total N	21.6%	21.6%	21.6%	21.6%	21.6%
51 - 60	Mean	70.0000	31.5000	9.5000	12.0000	28.0000
	N	2	2	2	2	2
	Std. Deviation	5.65685	2.12132	3.53553	2.82843	.00000
	% of Total N	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%
Total	Mean	66.3333	31.0000	10.7647	12.3333	31.2353
	N	51	51	51	51	51
	Std. Deviation	11.16721	5.82065	2.65019	2.81188	4.58514
	% of Total N	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%



#### 4.5 PERSEPSI RESPONDEN BERDASAR LAMA KERJA

Report

LamaKerja_kode		SAM	TI	SK	D	KM
<=10 th	Mean	66.1351	30.6486	10.6486	12.1892	30.5405
	N	37	37	37	37	37
	Std. Deviation	10.91422	6.17439	2.75092	2.83664	3.90580
	% of Total N	72.5%	72.5%	72.5%	72.5%	72.5%
11 - 20 th	Mean	68.2500	33.7500	11.2500	12.1250	34.1250
	N	8	8	8	8	8
	Std. Deviation	13.61459	4.62138	3.10530	3.52288	6.62112
	% of Total N	15.7%	15.7%	15.7%	15.7%	15.7%
> 20 th	Mean	65.0000	29.5000	10.8333	13.5000	31.6667
	N	6	6	6	6	6
	Std. Deviation	11.02724	4.32435	1.32916	1.37840	4.67618
	% of Total N	11.8%	11.8%	11.8%	11.8%	11.8%
Total	Mean	66.3333	31.0000	10.7647	12.3333	31.2353
	N	51	51	51	51	51
	Std. Deviation	11.16721	5.82065	2.65019	2.81188	4.58514
	% of Total N	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

#### 4.6 PERSEPSI RESPONDEN BERDASAR TINGKAT PENDIDIKAN

##### Report

TingkatPendidikan		SAM	TI	SK	D	KM
DIPLOMA	Mean	67.2000	32.2500	11.9000	11.7000	31.2500
	N	20	20	20	20	20
	Std. Deviation	9.57299	5.11834	2.12504	3.34192	4.01150
	% of Total N	39.2%	39.2%	39.2%	39.2%	39.2%
S1	Mean	68.1429	31.3810	10.2857	12.6667	32.0000
	N	21	21	21	21	21
	Std. Deviation	12.46309	6.26479	3.06827	2.47656	5.32917
	% of Total N	41.2%	41.2%	41.2%	41.2%	41.2%
S2	Mean	77.5000	36.0000	12.5000	17.0000	35.5000
	N	2	2	2	2	2
	Std. Deviation	.70711	5.65685	.70711	1.41421	.70711
	% of Total N	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%
SLTA	Mean	56.6250	25.6250	8.7500	11.8750	28.1250
	N	8	8	8	8	8
	Std. Deviation	6.54517	3.02076	1.03510	.64087	2.69590
	% of Total N	15.7%	15.7%	15.7%	15.7%	15.7%
Total	Mean	66.3333	31.0000	10.7647	12.3333	31.2353
	N	51	51	51	51	51
	Std. Deviation	11.16721	5.82065	2.65019	2.81188	4.58514
	% of Total N	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

#### 4.7 PERSEPSI RESPONDEN BERDASAR DEPARTEMEN

		Report				
Departemen		SAM	TI	SK	D	KM
ACCOUNTING DEPARTEMEN	Mean	76.0000	34.2000	11.6000	13.8000	34.6000
	N	5	5	5	5	5
	Std. Deviation	9.61769	3.89872	2.70185	1.64317	5.59464
	% of Total N	9.8%	9.8%	9.8%	9.8%	9.8%
LAINNYA	Mean	64.8148	30.2222	10.8148	12.0000	30.2222
	N	27	27	27	27	27
	Std. Deviation	9.59983	5.52152	2.80161	2.81480	3.68295
	% of Total N	52.9%	52.9%	52.9%	52.9%	52.9%
MARKETING DEPARTEMEN	Mean	74.8571	36.2857	12.0000	13.5714	34.4286
	N	7	7	7	7	7
	Std. Deviation	9.37067	3.25137	2.44949	3.20713	3.86683
	% of Total N	13.7%	13.7%	13.7%	13.7%	13.7%
PERSONALIA DEPARTEMEN	Mean	63.7500	28.8750	10.0000	11.8750	30.8750
	N	8	8	8	8	8
	Std. Deviation	11.52327	7.05969	2.50713	3.48210	6.12810
	% of Total N	15.7%	15.7%	15.7%	15.7%	15.7%
PUBLIC RELATION DEPARTEMEN	Mean	59.0000	27.5000	8.5000	11.0000	30.0000
	N	2	2	2	2	2
	Std. Deviation	16.97056	6.36396	.70711	.00000	5.65685
	% of Total N	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%
QUALITY ASSURANCE DEPARTEMEN	Mean	50.5000	27.0000	9.0000	12.0000	28.0000
	N	2	2	2	2	2
	Std. Deviation	4.94975	5.65685	1.41421	1.41421	2.82843
	% of Total N	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%	3.9%
Total	Mean	66.3333	31.0000	10.7647	12.3333	31.2353
	N	51	51	51	51	51
	Std. Deviation	11.16721	5.82065	2.65019	2.81188	4.58514
	% of Total N	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

**LAMPIRAN 5**  
**UJI ASUMSI KLASIK**

**5.1 UJI HETEROKEDASTISITAS TEKNOLOGI INFORMASI  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
Sebelum pengobatan**

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	17.321	1	17.321	4.221	.045 <sup>a</sup>
	Residual	201.066	49	4.103		
	Total	218.387	50			

a. Predictors: (Constant), T1

b. Dependent Variable: abs\_res3

**Sesudah pengobatan**

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.009	1	.009	2.138	.150 <sup>a</sup>
	Residual	.201	49	.004		
	Total	.210	50			

a. Predictors: (Constant), In\_T1

b. Dependent Variable: abs\_res5

## 5.2 UJI NORMALITAS TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a, b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.98994949
Most Extreme Differences	Absolute	.092
	Positive	.087
	Negative	-.092
Kolmogorov-Smirnov Z		.656
Asymp. Sig. (2-tailed)		.782

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## 5.3 UJI HETEROKEDASTISITAS TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP SAM

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	26.995	1	26.995	.986	.326 <sup>a</sup>
	Residual	1341.594	49	27.379		
	Total	1368.589	50			

a. Predictors: (Constant), T1

b. Dependent Variable: abs\_res1

#### 5.4 UJI NORMALITAS TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP SAM

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.98994949
Most Extreme Differences	Absolute	.160
	Positive	.067
	Negative	-.160
Kolmogorov-Smirnov Z		1.144
Asymp. Sig. (2-tailed)		.146

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

#### 5.5 UJI MULTIKOLONIERITAS TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	10.179	2.665		3.819	.000		
	TI	.399	.102	.506	3.894	.000	.513	1.951
	SAM	.131	.053	.319	2.453	.018	.513	1.951

a. Dependent Variable: KM

## 5.6 UJI HETEROKEDASTISITAS TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	15.788	2	7.894	2.315	.110 <sup>a</sup>
	Residual	163.692	48	3.410		
	Total	179.480	50			

a. Predictors: (Constant), SAM, TI

b. Dependent Variable: abs\_res7

## 5.7 UJI NORMALITAS TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.97979590
Most Extreme Differences	Absolute	.081
	Positive	.081
	Negative	-.066
Kolmogorov-Smirnov Z		.582
Asymp. Sig. (2-tailed)		.888

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## 5.8 UJI HETEROKEDASTISITAS SALING KETERGANTUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4.187	1	4.187	.667	.418 <sup>a</sup>
	Residual	307.691	49	6.279		
	Total	311.878	50			

a. Predictors: (Constant), SK

b. Dependent Variable: abs\_res11

## 5.9 UJI NORMALITAS SALING KETERGANTUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.98994949
Most Extreme Differences	Absolute	.159
	Positive	.159
	Negative	-.133
Kolmogorov-Smirnov Z		1.137
Asymp. Sig. (2-tailed)		.150

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



### 5.10 UJI HETEROKEDASTISITAS SALING KETERGANTUNGAN TERHADAP SAM

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.884	1	2.884	.120	.730 <sup>a</sup>
	Residual	1175.408	49	23.988		
	Total	1178.292	50			

a. Predictors: (Constant), SK

b. Dependent Variable: abs\_res9

### 5.11 UJI NORMALITAS SALING KETERGANTUNGAN TERHADAP SAM

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.98994949
Most Extreme Differences	Absolute	.104
	Positive	.088
	Negative	-.104
Kolmogorov-Smirnov Z		.745
Asymp. Sig. (2-tailed)		.636

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### 5.12 UJI MULTIKOLONIERITAS SALING KETERGANTUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	12.888	2.896		4.451	.000		
	SK	.330	.247	.191	1.336	.188	.540	1.853
	SAM	.223	.059	.543	3.805	.000	.540	1.853

a. Dependent Variable: KM

### 5.13 UJI HETEROKEDASTISITAS SALING KETERGANTUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.946	2	.473	.086	.918 <sup>a</sup>
	Residual	265.415	48	5.529		
	Total	266.360	50			

a. Predictors: (Constant), SAM, SK

b. Dependent Variable: abs\_res13

### 5.14 UJI NORMALITAS SALING KETERGANTUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.97979590
Most Extreme Differences	Absolute	.142
	Positive	.142
	Negative	-.081
Kolmogorov-Smirnov Z		1.011
Asymp. Sig. (2-tailed)		.258

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### 5.15 UJI HETEROKEDASTISITAS DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

#### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.012	1	.012	.003	.959 <sup>a</sup>
	Residual	224.524	49	4.582		
	Total	224.536	50			

a. Predictors: (Constant), D

b. Dependent Variable: abs\_res17

### 5.16 UJI NORMALITAS DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a,b</sup>		
	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.98994949
Most Extreme Differences		
	Absolute	.109
	Positive	.109
	Negative	-.088
Kolmogorov-Smirnov Z		.780
Asymp. Sig. (2-tailed)		.577

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### 5.17 UJI HETEROKEDASTISITAS DESENTRALISASI TERHADAP SAM

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	20.882	1	20.882	.983	.326 <sup>a</sup>
	Residual	1040.545	49	21.236		
	Total	1061.428	50			

a. Predictors: (Constant), D

b. Dependent Variable: abs\_res15

### 5.18 UJI NORMALITAS DESENTRALISASI TERHADAP SAM

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.98994949
Most Extreme Differences	Absolute	.110
	Positive	.107
	Negative	-.110
Kolmogorov-Smirnov Z		.788
Asymp. Sig. (2-tailed)		.563

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### 5.19 UJI MULTIKOLONIERITAS DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	12.026	2.929		4.106	.000		
	D	.330	.208	.202	1.586	.119	.667	1.498
	SAM	.228	.052	.556	4.363	.000	.667	1.498

a. Dependent Variable: KM

## 5.20 UJI HETEROKEDASTISITAS DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	19.146	2	9.573	2.196	.122 <sup>a</sup>
	Residual	209.253	48	4.359		
	Total	228.399	50			

a. Predictors: (Constant), SAM, D

b. Dependent Variable: abs\_res19

## 5.21 UJI NORMALITAS DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI SAM

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		51
Normal Parameters <sup>a, b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.97979590
Most Extreme Differences	Absolute	.124
	Positive	.124
	Negative	-.078
Kolmogorov-Smirnov Z		.886
Asymp. Sig. (2-tailed)		.413

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.