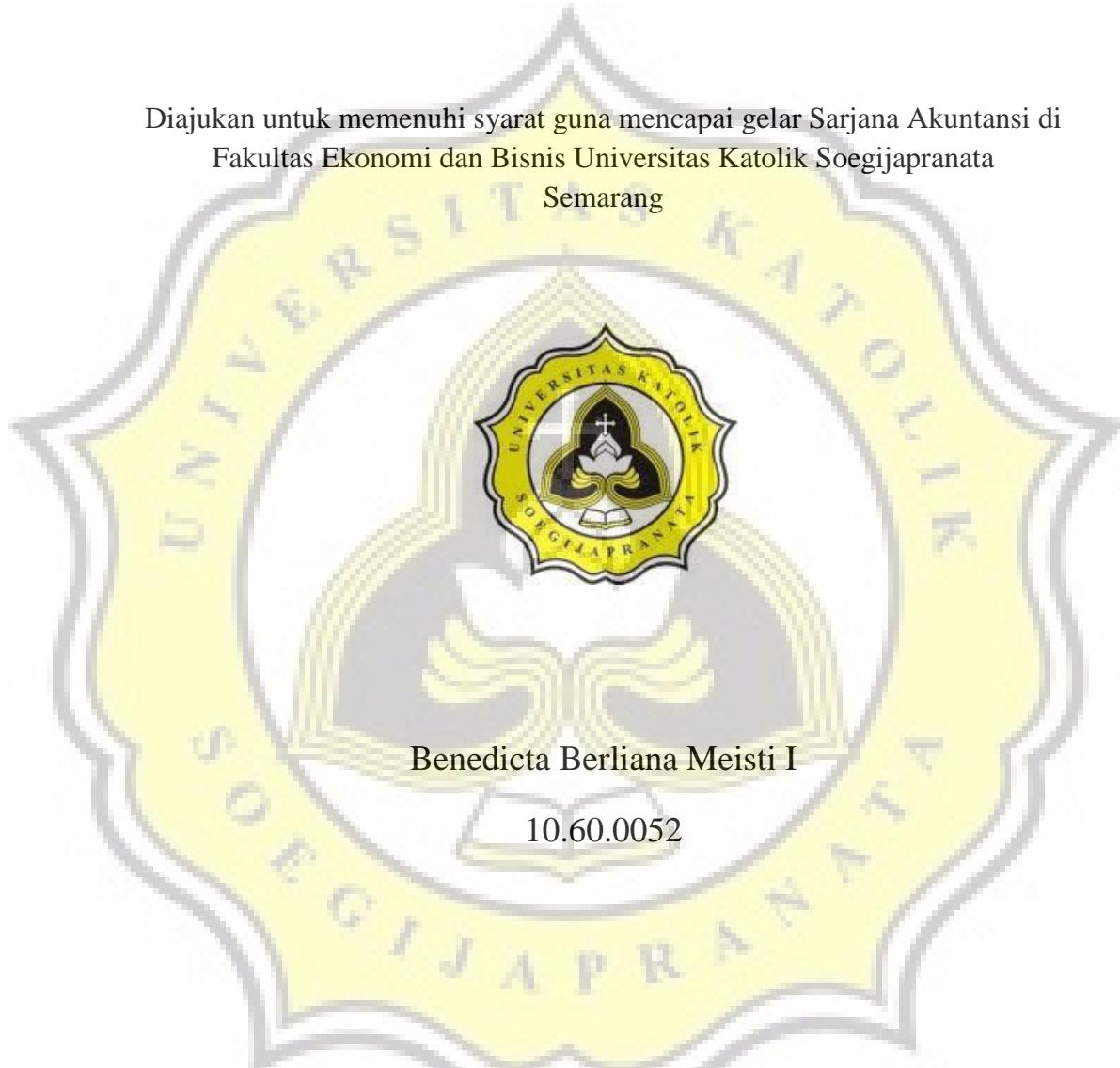


Skripsi

**Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan,  
Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial dengan Sistem  
Akuntansi Manajemen sebagai Variabel Intervening**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi di  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



Benedicta Berliana Meisti I

10.60.0052

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang

2014

Skripsi dengan judul

**Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Desentralisasi  
Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Sistem Akuntansi Manajemen  
Sebagai Variabel Intervening**



Clara Susilawati, SE., M.Si.

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada :

Rabu, 19 Februari 2014 skripsi dengan judul :

**Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Desentralisasi Terhadap  
Kinerja Manajerial Dengan Sistem Akuntansi Manajemen Sebagai Variabel  
Intervening**

Oleh :

Benedicta Berliana Meisti Indriawan

10.60.0052

Tim Penguji

Stephana Dyah Ayu R,SE.,M.Si    Ranto P. Sihombing,SE.,M.Si    Clara Susilawati,SE.,M.Si

Mengetahui,

Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Unika Soegijapranata

Dr. Octavianus Digdo Hartomo,SE.,M.Si.,Akt

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

### **Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Sistem Akuntansi Manajemen Sebagai Variabel Intervening**

Benar – benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah – olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 20 Februari 2013

Yang menyatakan,

Benedicta Berliana Meisti Indriawan

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

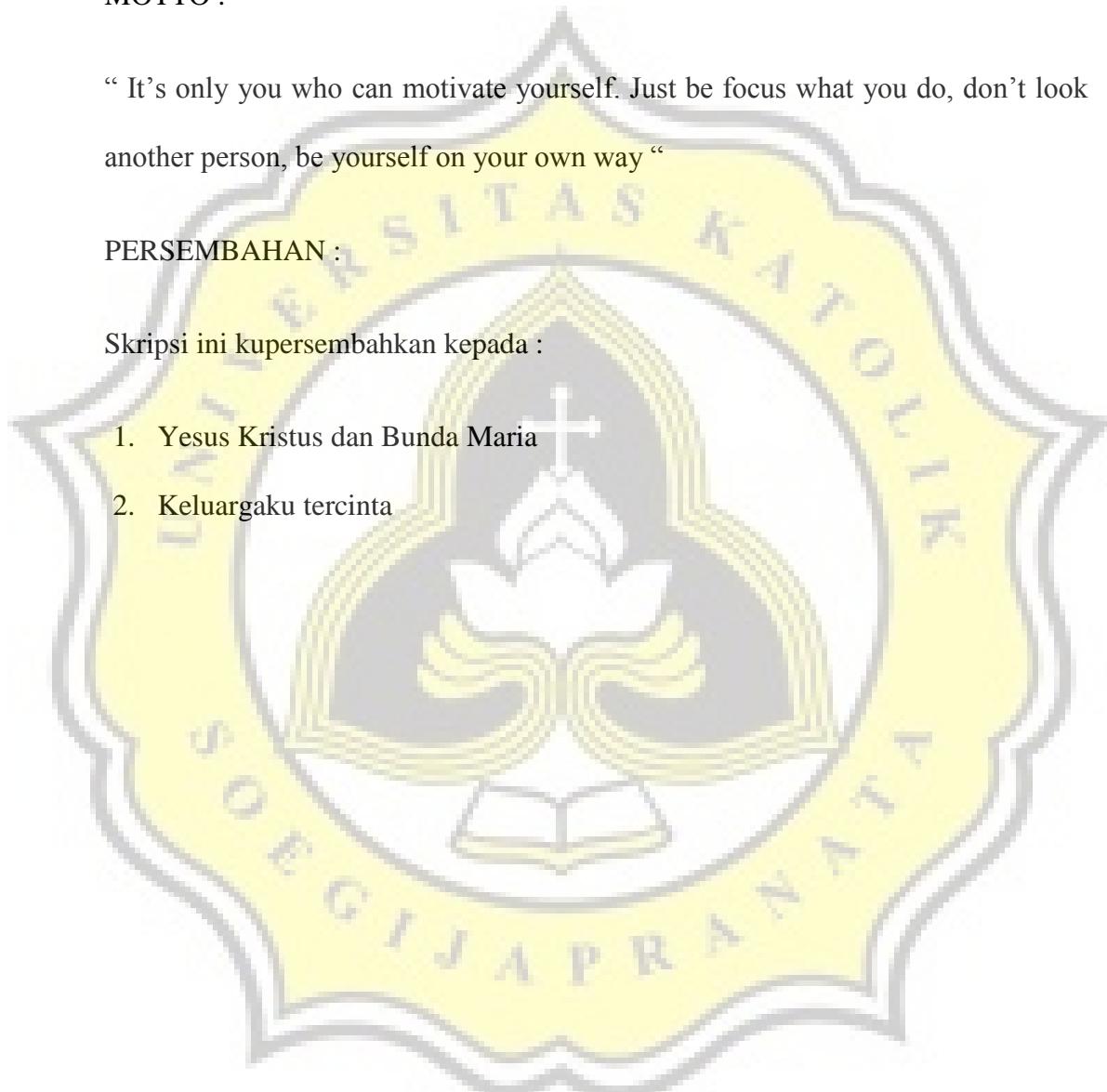
### **MOTTO :**

“ It's only you who can motivate yourself. Just be focus what you do, don't look another person, be yourself on your own way “

### **PERSEMBAHAN :**

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Yesus Kristus dan Bunda Maria
2. Keluargaku tercinta



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, penulis ucapkan karena skripsi dengan judul “ Pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Sistem Akuntansi Manajemen Sebagai Variabel Intervening ” telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena teknologi informasi, saling ketergantungan, dan desentralisasi berperan dalam meningkatkan kinerja manajerial di suatu perusahaan. Skripsi ini berhasil menemukan bukti empiris bahwa teknologi informasi, saling ketergantungan, dan desentralisasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial dengan sistem akuntansi manajemen sebagai mediasi.

Selesainya skripsi ini peneliti juga tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria...We are great teamwork, welldone!
2. Plt. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas ijinya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Ketua jurusan akuntansi atas dorongan dan dukungannya kepada penulis agar cepat menyelesaikan studi.
4. Ibu Clara Susilawati, SE., Msi. Selaku dosen pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu dan berbagi ilmu serta berdiskusi dan membimbing penulis.

5. Dosen penguji : Ibu Stephana Dyah Ayu R,SE.,M.Si dan Bapak Ranto P. Sihombing,SE.,M.Si yang telah memberikan masukan selama penulis menyelesaikan skripsi.
6. Keluarga tercinta. Papa Antonius Anung Indriawan, Mama Maria Istiningsih, *my bro* Brian yang sudah memotivasiku selama mengerjakan skripsi. *I love you!*
7. Sahabat – sahabatku a.k.a *sistas*, Venta “ipel – ipel”, Natalie “payne”, Nana “dalem”. *My business partner* Risa “plengeh uchul”, temen – temen seperjuangan, Ayu dan Dipo. *My kind friends* dan “konco nongkrong” Dienda, Sukma, Mita, Nike, Adi, Anin, Lina, Amel, Danica, Erika, Junawan, Ity, Asenk. *The “special one”* Choi Seung Hyun. Temen – temen pendamping PTMB 2012 dan ECS 2012 beserta adik – adik damping. Temen – temen PPM, temen – temen KKN 2013 kelompok Theresia, dan temen – temen akuntansi manajemen angkatan 2010, dan semua teman – teman yang lain (pokoke akeh HaHaHa). *Thank’s* untuk doa, semangat, dukungan, dan motivasinya serta kenangannya selama kuliah di Unika. *Gomawo Saranghae!!*
8. Semua pihak – pihak yang turut membantu serta bersedia menjadi responden dan mengisi kuesioner.

Semarang, 21 Februari 2014

Peneliti

Benedicta Berliana Meisti Indriawan

# DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Surat Pernyataan Keaslian Skripsi.....	iv
Halaman Motto dan Persembahan .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel. ....	xiii
Daftar Gambar.....	xvi
Abstrak .....	xvii
<b>Bab I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Kerangka Pikir.....	8
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	9
<b>Bab II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	
A. Landasan Teori .....	10
1. Sistem Akuntansi Manajemen. ....	10

2. Pendekatan Kontingensi pada SAM .....	12
3. Teknologi Informasi.....	13
4. Saling Ketergantungan .....	14
5. Kinerja Manajerial .....	15
6. Desentralisasi .....	16
<b>B. Pengembangan Hipotesis.....</b>	<b>18</b>
1. Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Manajerial melalui SAM .....	18
2. Pengaruh Saling Ketergantungan terhadap Kinerja Manajerial melalui SAM .....	19
3. Pengaruh Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial melalui SAM .....	20
<b>Bab III METODE PENELITIAN</b>	
A. Obyek dan Lokasi Penelitian .....	22
B. Populasi Penelitian .....	22
C. Sampel Penelitian .....	22
D. Metode Pengumpulan Data .....	24
1. Jenis dan Sumber Data .....	24
2. Teknik Pengumpulan Data .....	24
3. Alat Pengumpulan Data.....	24
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	25
1. Teknologi Informasi .....	25
2. Saling Ketergantungan .....	26

3. Desentralisasi.....	26
4. Sistem Akuntansi Manajemen.....	27
5. Kinerja Manajerial.....	27
F. Uji Kualitas Data .....	28
1. Uji Validitas.....	28
2. Uji Reliabilitas.....	28
G. Uji Asumsi Klasik.....	29
1. Uji Multikolonieritas .....	29
2. Uji Heterokedastisitas.....	29
3. Uji Normalitas .....	29
H. Uji Hipotesis .....	30
1. Uji Hipotesis 1 .....	30
2. Uji Hipotesis 2.....	31
3. Uji Hipotesis 3.....	32

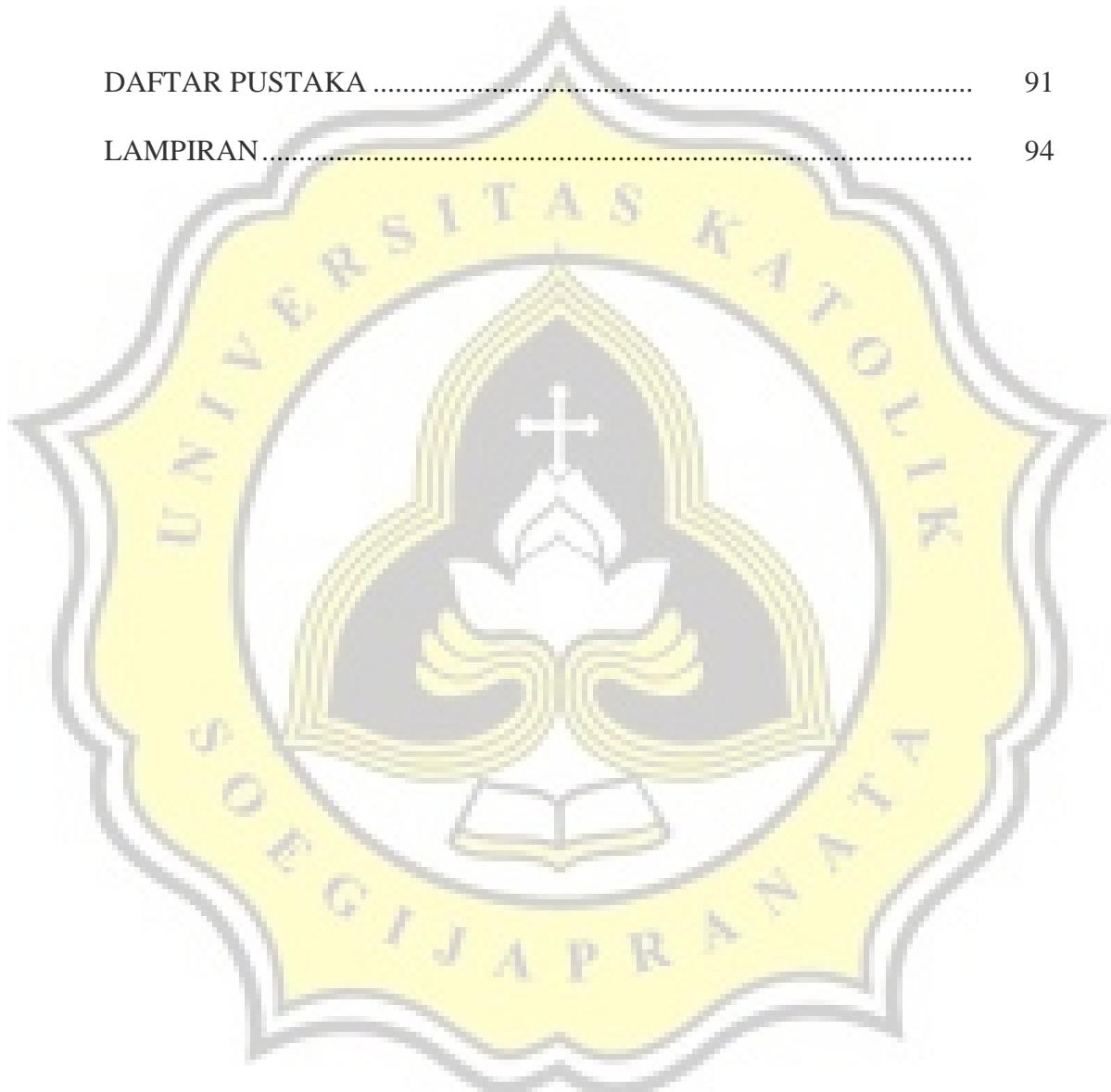
#### Bab IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Responden.....	34
B. Pengujian Data.....	37
1. Pengujian Validitas.....	37
2. Pengujian Reliabilitas .....	39
C. Deskriptif Variabel .....	40
D. Deskriptif Identitas Responden .....	44
E. Hipotesis 1 .....	48
1. Uji Asumsi Klasik .....	48

a. Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja	
Manajerial.....	48
b. Pengaruh Teknologi Informasi terhadap SAM .....	49
c. Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja	
Manajerial melalui SAM.....	51
2. Uji Hipotesis 1 .....	53
F. Hipotesis 2 .....	58
1. Uji Asumsi Klasik .....	58
a. Pengaruh Saling Ketergantungan terhadap Kinerja	
Manajerial.....	58
b. Pengaruh Saling Ketergantungan terhadap SAM.....	59
c. Pengaruh Saling Ketergantungan terhadap Kinerja	
Manajerial melalui SAM.....	60
2. Uji Hipotesis 2.....	63
G. Hipotesis 3 .....	68
1. Uji Asumsi Klasik .....	68
a. Pengaruh Desentralisasi terhadap Kinerja	
Manajerial.....	68
b. Pengaruh Desentralisasi terhadap SAM .....	69
c. Pengaruh Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial	
Melalui SAM.....	70
2. Uji Hipotesis 3.....	72
H. Pembahasan .....	78

## Bab V PENUTUP

A. Kesimpulan.....	88
B. Saran .....	89
DAFTAR PUSTAKA .....	91
LAMPIRAN.....	94



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Kategori Pemrosesan Informasi dan Alat Teknologi	
Informasi.....	14
Tabel 3.1 Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner .....	23
Tabel 4.1 Hasil Penyebaran Kuesioner .....	34
Tabel 4.2 Gambaran Responden .....	35
Tabel 4.3 Hasil Pengujian Validitas.....	37
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	40
Tabel 4.5 Deskriptif Variabel.....	40
Tabel 4.6 Deskriptif Responden.....	44
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Heterokedastisitas H1 Model 1 Sebelum Pengobatan .....	48
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Heterokedastisitas H1 Model 1 Sesudah Pengobatan.....	48
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Normalitas H1 Model 1 .....	49
Tabel 4.10 Hasil Uji Heterokedastisitas H1 Model 2 .....	50
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas H1 Model 2 .....	50
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolonieritas H1 Model 3 .....	51
Tabel 4.13 Hasil Uji Heterokedastisitas H1 Model 3 .....	52
Tabel 4.14 Hasil Uji Normalitas H1 Model 3.....	52
Tabel 4.15 Hasil Uji Kelayakan Model H1 .....	53
Tabel 4.16 Hasil Regresi Uji Kelayakan Model H1 .....	53

Tabel 4.17 Regresi Linear Sederhana antara Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	54
Tabel 4.18 Regresi Linear Sederhana antara Teknologi Informasi Terhadap Sistem Akuntansi Manajemen .....	55
Tabel 4.19 Regresi Linear Berganda antara Teknologi Informasi terhadap Kinerja Manajerial melalui SAM.....	56
Tabel 4.20 Hasil Pengujian Heterokedastisitas H2 Model 1 .....	58
Tabel 4.21 Hasil Pengujian Normalitas H2 Model 1 .....	59
Tabel 4.22 Hasil Uji Heterokedastisitas H2 Model 2 .....	59
Tabel 4.23 Hasil Uji Normalitas H2 Model 2 .....	60
Tabel 4.24 Hasil Uji Multikolonieritas H2 Model 3 .....	61
Tabel 4.25 Hasil Uji Heterokedastisitas H2 Model 3 .....	61
Tabel 4.26 Hasil Uji Normalitas H2 Model 3 .....	62
Tabel 4.27 Hasil Uji Kelayakan Model H2.....	63
Tabel 4.28 Hasil Regresi Uji Kelayakan Model H2 .....	63
Tabel 4.29 Regresi Linear Sederhana antara Saling Ketergantungan Terhadap Kinerja Manajerial .....	64
Tabel 4.30 Regresi Linear Sederhana antara Saling Ketergantungan Terhadap Sistem Akuntansi Manajemen .....	65
Tabel 4.31 Regresi Linear Berganda antara Saling Ketergantungan terhadap Kinerja Manajerial melalui SAM.....	66
Tabel 4.32 Hasil Pengujian Heterokedastisitas H3 Model 1.....	68
Tabel 4.33 Hasil Pengujian Normalitas H3 Model 1 .....	69

Tabel 4.34 Hasil Uji Heterokedastisitas H3 Model 2 .....	69
Tabel 4.35 Hasil Uji Normalitas H3 Model 2 .....	70
Tabel 4.36 Hasil Uji Multikolonieritas H3 Model 3 .....	71
Tabel 4.37 Hasil Uji Heterokedastisitas H3 Model 3 .....	71
Tabel 4.38 Hasil Uji Normalitas H3 Model 3 .....	72
Tabel 4.39 Hasil Uji Kelayakan Model H3.....	72
Tabel 4.40 Hasil Regresi Uji Kelayakan Model H3 .....	73
Tabel 4.41 Regresi Linear Sederhana antara Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	74
Tabel 4.42 Regresi Linear Sederhana antara Desentralisasi Terhadap Sistem Akuntansi Manajemen .....	75
Tabel 4.43 Regresi Linear Berganda antara Desentralisasi terhadap Kinerja Manajerial melalui SAM.....	76
Tabel 4.44 Deskripsi Jawaban Responden Mengenai Teknologi Informasi .....	78
Tabel 4.45 Deskripsi Jawaban Responden Mengenai Saling Ketergantungan .....	81
Tabel 4.46 Deskripsi Jawaban Responden Mengenai Desentralisasi .....	83
Tabel 4.47 Deskripsi Jawaban Responden Mengenai Sistem Akuntansi Manajemen .....	85

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	8
---	---



## **ABSTRAK**

Penelitian tentang faktor – faktor yang mempengaruhi sistem akuntansi manajemen terhadap kinerja manajerial dengan memasukkan semua karakteristiknya serta diukur secara bersama – sama masih sangat terbatas. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan pengaruh Teknologi Informasi, Saling Ketergantungan, Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Sistem Akuntansi Manajemen Sebagai Variabel Intervening. Responden dalam penelitian ini adalah para manajer tiap departemen di dalam perusahaan jasa di kota Semarang yang berjumlah 53 responden dan diuji dengan menggunakan model regresi linear berganda dengan bantuan SPSS 17.0.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem akuntansi manajemen berperan sebagai variabel intervening (*partial mediation*) dalam hubungan antara teknologi informasi terhadap kinerja manajerial. Sedangkan sistem akuntansi manajemen berperan sebagai variabel intervening (*complete mediation*) dalam hubungan antara saling ketergantungan dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : teknologi informasi, saling ketergantungan, desentralisasi, sistem akuntansi manajemen.