



LAMPIRAN

1

Kuesioner

KUESIONER

Bapak / Ibu responden yang terhormat,

Bersama ini penulis memohon kesediaan Bapak / Ibu untuk memberikan informasinya, karena tanpa bantuan Bapak / Ibu, saya tidak mungkin dapat menyelesaikan penelitian ini. Semua informasi yang saya peroleh dari kuesioner ini hanya akan saya gunakan sebagai sumber data penelitian dan tidak akan dipublikasikan.

Atas bantuan dan kerjasamanya, saya ucapkan terimakasih.

IDENTITAS RESPONDEN

Nama (boleh tidak diisi) :

Usia : tahun

Jenis Kelamin : Pria Wanita

Jabatan / Posisi :

Pendidikan Terakhir :

Nama Rumah Sakit :

Nilai Akreditasi Terakhir : A B C

TERIMA KASIH

** Mohon membubuhkan cap Rumah Sakit **

()

No. Responden :
(Mohon dikosongi)

INSTRUMEN TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM) Deborah dan Pricillia (1998)

Jawaban atas pertanyaan ini dapat digunakan untuk menjelaskan Total Quality Management di Rumah Sakit Anda. Mohon Anda menyatakan pendapat atas pertanyaan - pertanyaan berikut dengan cara memberikan tanda silang (X) pada angka 1 hingga 5 yang sesuai dengan kondisi Rumah Sakit Anda.

No	Standart Penilaian Akreditasi Rumah Sakit	Pertanyaan TQM	Sangat Rendah	Rendah	Sedang	Tinggi	Sangat Tinggi
			1	2	3	4	5
1.	FALSAFAH & TUJUAN	Rumah Sakit membuat kesepakatan bersama dalam melakukan perencanaan, pemberdayaan karyawan untuk tercapainya visi & misi perusahaan.					
		Setiap divisi dalam Rumah Sakit diberikan kesempatan untuk merencanakan strategi perbaikan berkesinambungan secara terpadu.					
2.	ADMINISTRASI & PENGELOLAAN	Setiap divisi yang ada memiliki rasa saling ketergantungan, saling menghargai satu sama lain serta loyal terhadap Rumah Sakit.					
		Rumah Sakit menerapkan hubungan kemitraan dengan supplier dan memelihara hubungan yang loyal, saling percaya, dan dapat diandalkan kedua belah pihak.					
3.	STAFF & PIMPINAN	Rumah Sakit mampu mengidentifikasi dan mengatasi permasalahan pasien.					
		Rumah sakit menerapkan penghargaan bagi karyawan yang berprestasi.					
4.	FASILITAS & PERALATAN	Rumah sakit melakukan standarisasi, pengetahuan ilmiah tentang teknologi, pengaturan fisik peralatan.					
5.	KEBIJAKAN & PROSEDUR	Rumah sakit melibatkan karyawannya dalam memecahkan masalah yang berkaitan dengan kebijakan & prosedur di Rumah Sakit.					
		Rumah Sakit mengambil keputusan yang berkaitan dengan kebijakan & prosedur sesuai dengan data yang ada.					
6.	PENGEMBANGAN STAFF & PROGRAM PENDIDIKAN	Rumah Sakit menerapkan adanya keterampilan kerja yang spesifik, pengendalian dan perbaikan kualitas bagi seluruh karyawan di Rumah Sakit.					
7.	EVALUASI & PENGENDALIAN MUTU	Rumah Sakit selalu merumuskan masalah yang berkaitan dengan evaluasi dan pengendalian mutu, serta berusaha mencari solusi efektif & efisien.					
		Rumah Sakit melakukan evaluasi tentang pengendalian mutu secara berkala.					
		Rumah Sakit memadatkan waktu proses pelayanan dan waktu pengembangan pelayanan jasa baru.					

LAMPIRAN

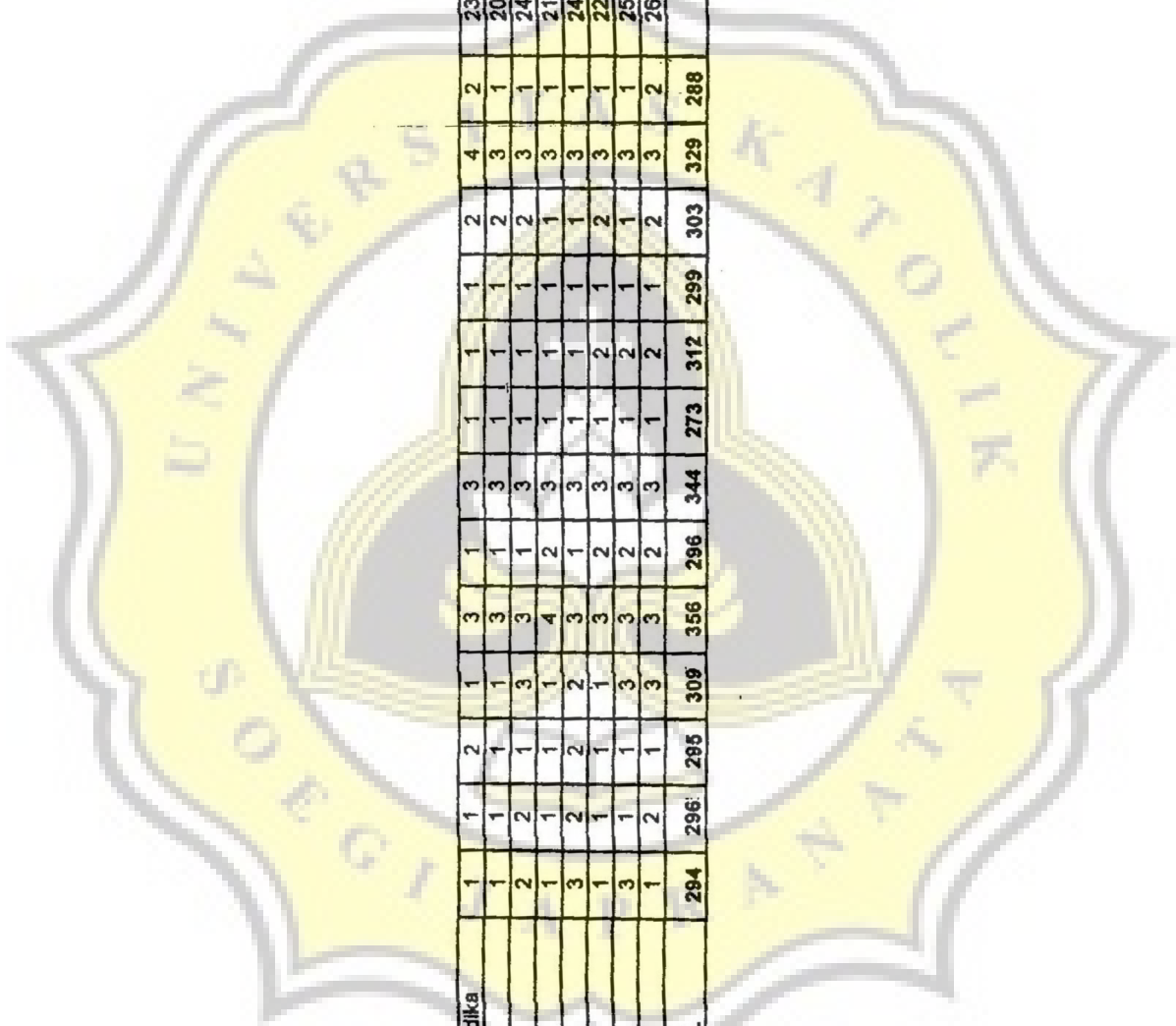
2

Data Penelitian



36	RS. Pantj Wilasa Dr. Cipto	4	2	2	3	3	2	4	4	3	4	4	4	2	3	2	38	2
37	RS. Pantj Wilasa Dr. Cipto	1	1	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	33	2
38	RS. Pantj Wilasa Dr. Cipto	1	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	33	2
39	RS. Pantj Wilasa Dr. Cipto	3	2	2	3	3	3	3	2	2	4	2	3	3	3	2	35	2
40	RS. Pantj Wilasa Dr. Cipto	2	3	2	3	3	2	3	3	1	3	3	4	4	3	2	34	2
41	RS. Pantj Wilasa Dr. Cipto	3	3	3	3	3	4	3	3	1	3	3	3	3	3	1	36	2
42	RS. Pantj Wilasa Dr. Cipto	3	2	2	3	3	2	3	3	1	3	4	4	4	3	3	36	2
43	RS. Pantj Wilasa Dr. Cipto	2	2	3	2	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	34	2
44	RS. Pantj Wilasa Citarum	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	60	3
45	RS. Pantj Wilasa Citarum	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	62	3
46	RS. Pantj Wilasa Citarum	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	60	3
47	RS. Pantj Wilasa Citarum	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	62	3
48	RS. Pantj Wilasa Citarum	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55	3
49	RS. Pantj Wilasa Citarum	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	57	3
50	RS. Pantj Wilasa Citarum	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	53	3
51	RS. Pantj Wilasa Citarum	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	45	3
52	RS. Pantj Wilasa Citarum	4	5	4	5	5	3	5	4	4	4	5	5	5	5	4	58	3
53	RS. Tugurejo	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	56	3
54	RS. Tugurejo	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	4	56	3
55	RS. Tugurejo	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	56	3
56	RS. Tugurejo	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	56	3
57	RS. Tugurejo	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	58	3
58	RS. Tugurejo	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	58	3
59	RS. Tugurejo	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	44	3
60	RS. Tugurejo	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	57	3
61	RS. Tugurejo	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	56	3
62	RS. Sultang Agung	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	47	3
63	RS. Sultang Agung	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57	3
64	RS. Sultang Agung	4	2	2	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	44	3
65	RS. Sultang Agung	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53	3
66	RS. Sultang Agung	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54	3
67	RS. Sultang Agung	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	62	3
68	RS. Sultang Agung	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	52	3
69	RS. Sultang Agung	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	59	3
70	RS. Permata Medika	1	1	2	1	3	1	3	1	3	1	2	1	2	3	1	22	1
71	RS. Permata Medika	1	2	1	3	3	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	27	1
72	RS. Permata Medika	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	2	3	2	3	1	27	1
73	RS. Permata Medika	1	1	1	1	3	2	3	2	3	2	1	1	1	3	1	22	1
74	RS. Permata Medika	1	1	3	1	3	1	3	1	3	1	1	1	2	3	1	22	1
75	RS. Permata Medika	2	2	1	2	3	1	3	1	3	1	1	1	1	3	1	22	1

76	RS. Permata Medika	1	1	2	1	3	1	3	1	1	1	1	2	4	2	23	1
77	RS. Hermina	1	1	1	1	3	1	3	1	1	1	1	2	3	1	20	1
78	RS. Hermina	2	2	1	3	3	1	3	1	1	1	1	2	3	1	24	1
79	RS. Hermina	1	1	1	1	4	2	3	1	1	1	1	1	3	1	21	1
80	RS. Hermina	3	2	2	2	3	1	3	1	1	1	1	1	3	1	24	1
81	RS. Hermina	1	1	1	1	3	2	3	1	2	1	2	2	3	1	22	1
82	RS. Hermina	3	1	1	3	3	2	3	1	2	1	1	3	3	1	25	1
83	RS. Hermina	1	2	1	3	3	2	3	1	2	1	2	1	3	2	26	1
	TOTAL	284	296	285	309	356	296	344	273	312	299	303	329	288			



LAMPIRAN

3

Tabel R Product Moment

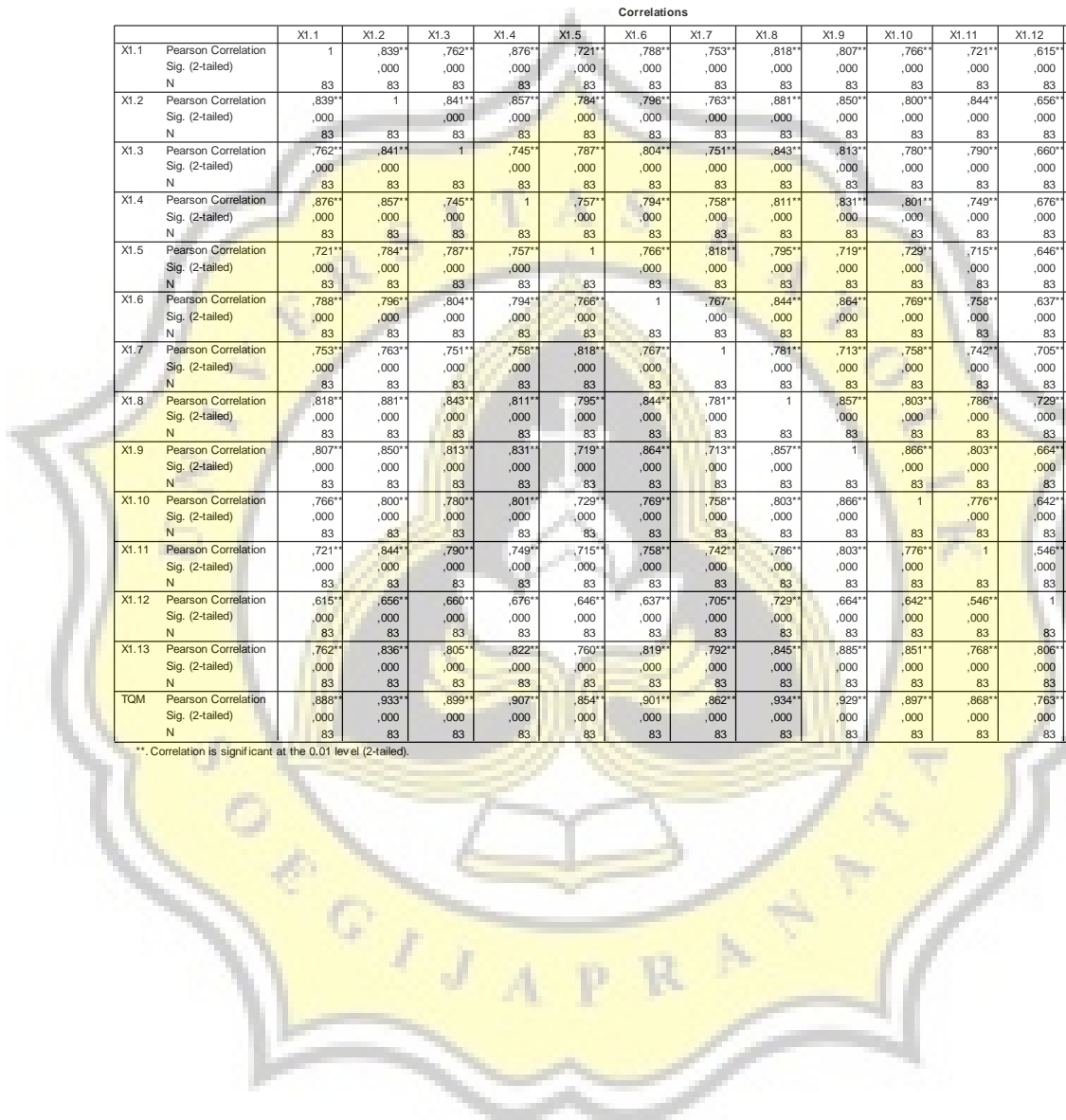


Correlations

Correlations

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12	X1.13	TQM
X1.1 Pearson Correlation	1	,639**	,762**	,876**	,721**	,788**	,753**	,818**	,807**	,766**	,721**	,615**	,762**	,888**
Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.2 Pearson Correlation	,839**	1	,841**	,857**	,784**	,796**	,763**	,881**	,850**	,800**	,844**	,656**	,836**	,933**
Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.3 Pearson Correlation	,762**	,841**	1	,745**	,787**	,804**	,751**	,843**	,813**	,780**	,790**	,660**	,805**	,899**
Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.4 Pearson Correlation	,876**	,857**	,745**	1	,757**	,794**	,758**	,811**	,831**	,801**	,749**	,676**	,822**	,907**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.5 Pearson Correlation	,721**	,784**	,787**	,757**	1	,766**	,818**	,795**	,719**	,729**	,715**	,646**	,760**	,854**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.6 Pearson Correlation	,788**	,796**	,804**	,794**	,766**	1	,767**	,844**	,864**	,769**	,758**	,637**	,819**	,901**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.7 Pearson Correlation	,753**	,763**	,751**	,758**	,818**	,767**	1	,781**	,713**	,758**	,742**	,705**	,792**	,862**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.8 Pearson Correlation	,818**	,881**	,843**	,811**	,795**	,844**	,781**	1	,857**	,803**	,786**	,729**	,845**	,934**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.9 Pearson Correlation	,807**	,850**	,813**	,831**	,719**	,864**	,713**	,857**	1	,866**	,803**	,664**	,885**	,929**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.10 Pearson Correlation	,766**	,800**	,780**	,801**	,729**	,769**	,758**	,803**	,866**	1	,776**	,642**	,851**	,897**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.11 Pearson Correlation	,721**	,844**	,790**	,749**	,715**	,758**	,742**	,786**	,803**	,776**	1	,546**	,768**	,868**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.12 Pearson Correlation	,615**	,656**	,660**	,676**	,646**	,637**	,705**	,729**	,664**	,642**	,546**	1	,806**	,763**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
X1.13 Pearson Correlation	,762**	,836**	,805**	,822**	,760**	,819**	,792**	,845**	,885**	,851**	,768**	,806**	1	,929**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83
TQM Pearson Correlation	,888**	,933**	,899**	,907**	,854**	,901**	,862**	,934**	,929**	,897**	,868**	,763**	,929**	1
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



LAMPIRAN

4

Hasil Validitas &
Reliabilitas



Reliability TQM

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	83	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	83	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,976	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	44,58	154,564	,865	,975
X1.2	44,55	152,153	,918	,973
X1.3	44,57	154,590	,878	,974
X1.4	44,40	156,730	,889	,974
X1.5	43,83	165,874	,837	,976
X1.6	44,55	155,592	,882	,974
X1.7	43,98	165,512	,845	,976
X1.8	44,83	152,239	,920	,973
X1.9	44,36	155,502	,915	,973
X1.10	44,52	154,301	,876	,974
X1.11	44,47	157,496	,844	,975
X1.12	44,16	168,207	,737	,977
X1.13	44,65	151,669	,913	,974

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
48,12	184,205	13,572	13

LAMPIRAN

5

Hasil Statistik Deskriptif



Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	83	1	5	3,54	1,300
X1.2	83	1	5	3,57	1,336
X1.3	83	1	5	3,55	1,281
X1.4	83	1	5	3,72	1,172
X1.5	83	3	5	4,29	,819
X1.6	83	1	5	3,57	1,232
X1.7	83	3	5	4,14	,828
X1.8	83	1	5	3,29	1,330
X1.9	83	1	5	3,76	1,195
X1.10	83	1	5	3,60	1,297
X1.11	83	1	5	3,65	1,194
X1.12	83	3	5	3,96	,803
X1.13	83	1	5	3,47	1,365
TQM	83	20	63	48,12	13,572
Valid N (listwise)	83				

LAMPIRAN

6

Hasil Uji Normalitas



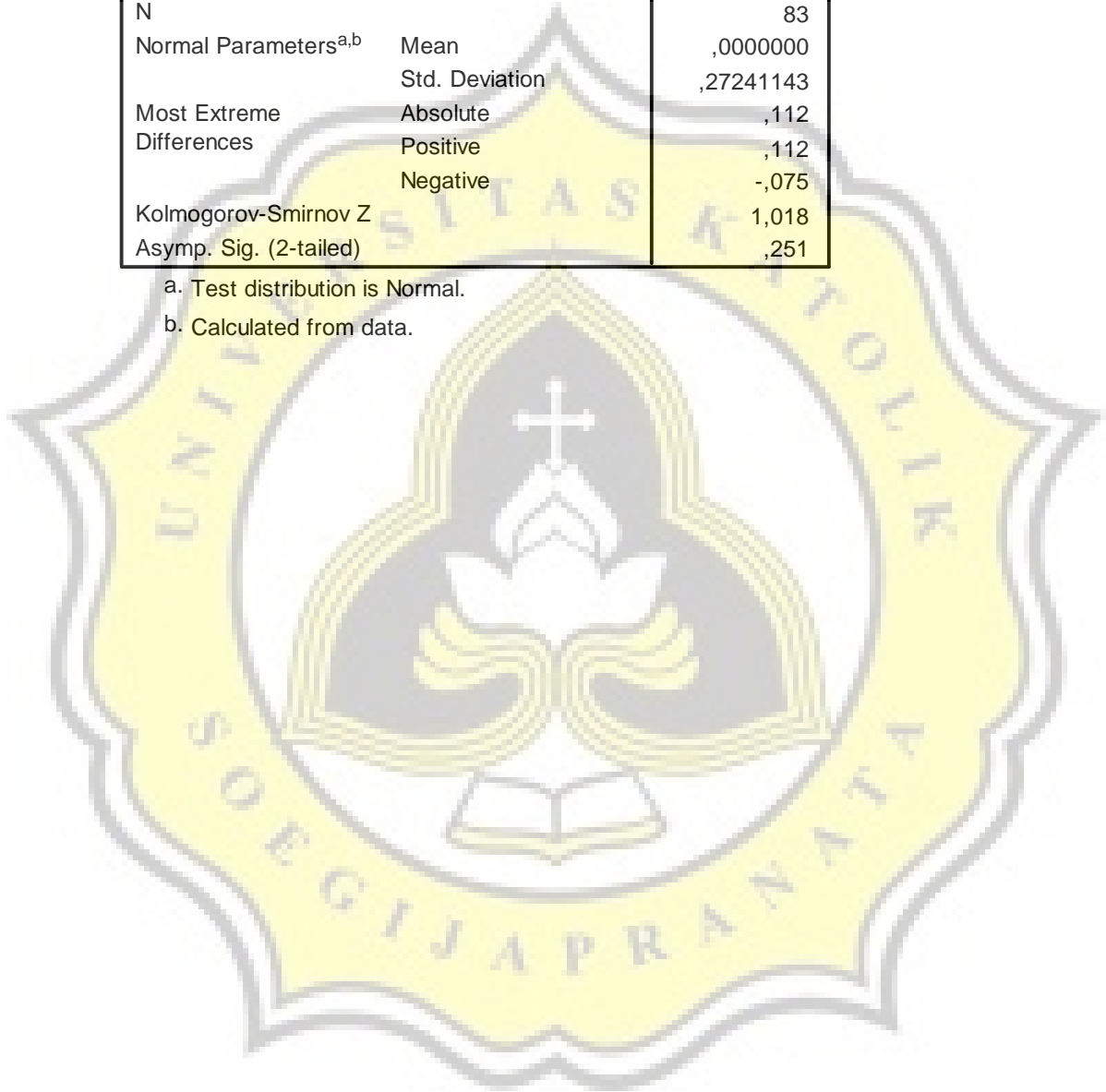
NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		83
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,27241143
Most Extreme Differences	Absolute	,112
	Positive	,112
	Negative	-,075
Kolmogorov-Smirnov Z		1,018
Asymp. Sig. (2-tailed)		,251

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



Crosstabs

Case Processing Summary

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Umur * Jenis Kelamin	83	100,0%	0	,0%	83	100,0%

Umur * Jenis Kelamin Crosstabulation

		Jenis Kelamin		Total	
		Laki-laki	Perempuan		
Umur	35 - 39	Count	3	4	7
		% of Total	3,6%	4,8%	8,4%
40 - 44	Count	15	15	30	
	% of Total	18,1%	18,1%	36,1%	
45 - 49	Count	11	17	28	
	% of Total	13,3%	20,5%	33,7%	
50 - 54	Count	9	6	15	
	% of Total	10,8%	7,2%	18,1%	
> 54	Count	3	0	3	
	% of Total	3,6%	,0%	3,6%	
Total	Count	41	42	83	
	% of Total	49,4%	50,6%	100,0%	

Crosstabs

Case Processing Summary

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Jabatan * Pendidikan	83	100,0%	0	,0%	83	100,0%

Jabatan * Pendidikan Crosstabulation

Jabatan			Pendidikan			Total
			D3	S1	S2	
BKIA	Count	0	1	0	1	
	% of Total	,0%	1,2%	,0%	1,2%	
Direktur	Count	0	2	2	4	
	% of Total	,0%	2,4%	2,4%	4,8%	
Ka Humas & Marketing	Count	0	2	3	5	
	% of Total	,0%	2,4%	3,6%	6,0%	
Ka Instalasi	Count	0	7	4	11	
	% of Total	,0%	8,4%	4,8%	13,3%	
Kabag	Count	0	7	4	11	
	% of Total	,0%	8,4%	4,8%	13,3%	
Kabid	Count	1	4	2	7	
	% of Total	1,2%	4,8%	2,4%	8,4%	
Kasie	Count	0	18	2	20	
	% of Total	,0%	21,7%	2,4%	24,1%	
Kasubag	Count	0	16	7	23	
	% of Total	,0%	19,3%	8,4%	27,7%	
Wa Direktur	Count	0	0	1	1	
	% of Total	,0%	,0%	1,2%	1,2%	
Total	Count	1	57	25	83	
	% of Total	1,2%	68,7%	30,1%	100,0%	



LAMPIRAN

7

Hasil Uji
Heteroskedastisitas

Uji Glejser Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TQM ^b	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: ABS_RES

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,201 ^a	,040	,028	,16015

a. Predictors: (Constant), TQM

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,087	1	,087	3,397	,069 ^a
	Residual	2,077	81	,026		
	Total	2,165	82			

a. Predictors: (Constant), TQM

b. Dependent Variable: ABS_RES

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,333	,065		5,112	,000
	TQM	-,002	,001	-,201	-1,843	,069

a. Dependent Variable: ABS_RES

LAMPIRAN

8

Hasil Regresi



Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TQM ^b	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Status Akreditasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,935 ^a	,874	,873	,274

a. Predictors: (Constant), TQM

b. Dependent Variable: Status Akreditasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	42,300	1	42,300	563,075	,000 ^a
	Residual	6,085	81	,075		
	Total	48,386	82			

a. Predictors: (Constant), TQM

b. Dependent Variable: Status Akreditasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,020	,111		,177	,860
	TQM	,053	,002	,935	23,729	,000

a. Dependent Variable: Status Akreditasi



LAMPIRAN

9

Identitas Responden

IDENTITAS RESPONDEN

No.	Rumah Sakit	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan
1	Kodya	Laki-laki	47	S2	Ka Instalasi Farmasi
2	Kodya	Perempuan	51	S2	Kasubag Akuntansi
3	Kodya	Laki-laki	43	S1	Kasubag Keuangan
4	Kodya	Laki-laki	46	S1	Kasubag Anggaran
5	Kodya	Laki-laki	50	S1	Kasubag Diklat
6	Kodya	Perempuan	41	S1	Kasie Pengembangan
7	Kodya	Perempuan	48	S1	Kabid Keperawatan
8	Kodya	Laki-laki	52	S1	Kabag Pelayanan & Penunjang
9	Elizabeth	Laki-laki	58	S2	Direktur Utama
10	Elizabeth	Laki-laki	45	S1	Kasi Penunjang Medik
11	Elizabeth	Perempuan	55	S2	Kasi Rawat Inap
12	Elizabeth	Perempuan	48	S1	Kasi Keuangan & Akt
13	Elizabeth	Perempuan	45	S1	Ka. Instalasi Farmasi
14	Elizabeth	Perempuan	44	S1	Dir. Keperawatan
15	Elizabeth	Perempuan	46	S2	Ka. Humas & Marketing
16	Elizabeth	Laki-laki	44	S2	Dir. Eksekutif
17	Elizabeth	Perempuan	48	S1	Kasi Rawat Jalan
18	Elizabeth	Perempuan	49	S1	Kasubag Diklat
19	Roemani	Perempuan	39	S1	Kepala BKIA
20	Roemani	Laki-laki	44	S1	Kasi Penunjang Medik
21	Roemani	Perempuan	43	S1	Kabid Pelayanan
22	Roemani	Laki-laki	47	S1	Kasi Rawat Jalan
23	Roemani	Laki-laki	51	S1	Kasi Rawat Inap
24	Roemani	Perempuan	53	S1	Ka Instalasi Farmasi
25	Roemani	Laki-laki	44	S2	Ka Humas & Marketing
26	Roemani	Perempuan	42	S1	Kasi Keuangan & Akt
27	Tlogorejo	Perempuan	49	S2	Ka Humas & Marketing
28	Tlogorejo	Perempuan	45	S1	Ka Instalasi Farmasi
29	Tlogorejo	Perempuan	41	S1	Kasi Rawat Inap
30	Tlogorejo	Laki-laki	39	S1	Kasi Rawat Jalan
31	Tlogorejo	Perempuan	48	S1	Kasubag Personalia
32	Tlogorejo	Perempuan	52	S2	Kabag Keuangan
33	Tlogorejo	Laki-laki	43	S1	Kabag Diklat & Litbang
34	Tlogorejo	Perempuan	40	S2	Kasubag Tata Usaha
35	Tlogorejo	Laki-laki	48	S2	Kasubag Umum
36	Panti Wiloso Dr Cipto	Laki-laki	44	S1	Direktur Utama
37	Panti Wiloso Dr Cipto	Laki-laki	46	S2	Wakil Direktur
38	Panti Wiloso Dr Cipto	Perempuan	47	S1	Ka Instalasi Farmasi
39	Panti Wiloso Dr Cipto	Perempuan	45	S1	Kasubag Personalia
40	Panti Wiloso Dr Cipto	Laki-laki	47	S1	Kasi Humas & Marketing

41	Panti Wiloso Dr Cipto	Laki-laki	50	S1	Kasi Rawat Inap
42	Panti Wiloso Dr Cipto	Laki-laki	55	S1	Kasi Keperawatan
43	Panti Wiloso Dr Cipto	Perempuan	53	S2	Kasubag Keuangan & Akt
44	Panti Wiloso Citarum	Perempuan	44	S1	Ka Instalasi Farmasi
45	Panti Wiloso Citarum	Laki-laki	50	S1	Kasi Keperawatan
46	Panti Wiloso Citarum	Perempuan	43	S1	Kasubag Tata Usaha
47	Panti Wiloso Citarum	Perempuan	47	S2	Kabag Keuangan & Akt
48	Panti Wiloso Citarum	Laki-laki	44	S1	Kabag Diklat & Litbang
49	Panti Wiloso Citarum	Perempuan	45	S2	Kabag Personalia
50	Panti Wiloso Citarum	Laki-laki	40	S1	Kabag Pelayanan & Penunjang Medik
51	Panti Wiloso Citarum	Laki-laki	47	S1	Kasi Rawat Inap
52	Panti Wiloso Citarum	Laki-laki	48	S1	Ka Instalasi Rehab Medik
53	Tugurejo	Perempuan	42	S2	Kabid Pelayanan
54	Tugurejo	Perempuan	46	S2	Kabid Keperawatan
55	Tugurejo	Laki-laki	54	S1	Kabag Keuangan
56	Tugurejo	Laki-laki	47	S2	Kabag Umum
57	Tugurejo	Laki-laki	41	S1	Kasi Rawat Jalan
58	Tugurejo	Laki-laki	39	S1	Kasi Rawat Inap
59	Tugurejo	Perempuan	43	S1	Kasubag Diklat
60	Tugurejo	Laki-laki	52	S2	Kasi Penunjang Medik
61	Tugurejo	Perempuan	44	S1	Kasubag TU & Humas
62	Sultan Agung	Perempuan	41	D3	Kabid Keperawatan
63	Sultan Agung	Perempuan	45	S2	Ka Instalasi Farmasi
64	Sultan Agung	Laki-laki	42	S1	Kasubag Tatr. Usaha
65	Sultan Agung	Laki-laki	53	S1	Kabid Diklat
66	Sultan Agung	Laki-laki	38	S1	Kasubag Keuangan
67	Sultan Agung	Laki-laki	44	S1	Kasubag Keuangan & Akt
68	Sultan Agung	Perempuan	45	S1	Kasi Rawat Inap
69	Sultan Agung	Laki-laki	51	S1	Kasubag Personalia
70	Permata Medika	Perempuan	37	S1	Ka Humas & Marketing
71	Permata Medika	Laki-laki	40	S1	Kabag Diklat & Litbang
72	Permata Medika	Perempuan	44	S1	Kasubag Tata Usaha
73	Permata Medika	Perempuan	43	S2	Ka Instalasi Farmasi
74	Permata Medika	Perempuan	39	S2	Kasubag Personalia
75	Permata Medika	Laki-laki	41	S1	Kabid Keperawatan
76	Permata Medika	Laki-laki	40	S1	Kasubag Keuangan & Akt
77	Hermina	Perempuan	39	S1	Kasubag Tata Usaha
78	Hermina	Laki-laki	42	S1	Kabag Penunjang Medik
79	Hermina	Laki-laki	45	S2	Kasubag Keuangan & Akt
80	Hermina	Perempuan	51	S2	Kasubag Personalia
81	Hermina	Laki-laki	55	S1	Ka Instalasi Gizi
82	Hermina	Perempuan	47	S2	Ka Instalasi Farmasi
83	Hermina	Perempuan	43	S1	Ka Humas & Marketing