

NIM :

Jenis Kelamin : Laki – laki / Perempuan

Umur :

Semester :

Instruksi

Dalam kasus yang diuraikan di bawah ini anda diminta untuk berperan dalam posisi manajer perusahaan yang bertanggung jawab untuk membuat keputusan. Harap anda baca bagian kasus ini secara cermat dan anda diminta untuk membuat keputusan. Keputusan yang anda buat tidak dinilai sebagai jawaban yang benar atau salah dan anda harus menggunakan pertimbangan anda yang profesional.

Deskripsi Kasus

Anda adalah seorang manajer senior pada sebuah perusahaan besar dengan reputasi baik dalam industri anda yang telah dibina selama bertahun-tahun. Setahun yang lalu anda telah membuat keputusan melakukan investasi perusahaan pada proyek riset dan pengembangan produk. Proyek ini dijalankan agar dapat mengembangkan jenis produk baru untuk dijual dengan berhasil pada pasar Indonesia. Anda telah membuat keputusan untuk melakukan investasi pada proyek yang disebut Proyek X setahun yang lalu dan sekarang ini sedang berjalan. Investasi yang sudah anda keluarkan selama 12 bulan belakangan ini adalah sebesar Rp 4 milyar. Nilai proyek ini merupakan seperempat dari investasi perusahaan atas proyek-proyek riset dan pengembangan.

Informasi terbaru yang anda terima menyebutkan salah satu pesaing perusahaan baru saja meluncurkan produk yang sama dengan yang dikerjakan Proyek X, tetapi mempunyai banyak kelebihan dalam berbagai hal dibanding produk perusahaan. Hal ini membuat produk perusahaan menjadi kurang unggul dibanding pesaing dan menyebabkan investasi sebesar Rp 4 milyar tersebut menjadi tidak bernilai. Perhitungan anda menunjukkan bahwa akibat hadirnya produk pesaing ini, Proyek X ini akan membahayakan keuangan perusahaan di tahun-tahun mendatang.

Namun situasi ini mungkin dapat diperbaiki dengan menginvestasikan lagi investasi tambahan sebesar Rp 2 milyar. Investasi tambahan ini berguna dalam meningkatkan beberapa kelemahan-kelemahan produk baru yang sedang dikembangkan. Jika anda memutuskan untuk menginvestasikan Rp 2 milyar

kepada Proyek X, maka ada dua kemungkinan yang terjadi yaitu produk bernilai Rp 6 milyar akan dihasilkan (sehingga dapat mengembalikan biaya Rp 4 milyar semula ditambah tambahan investasi Rp 2 milyar) atau produk ini tetap tidak berhasil (atau tidak ada nilainya). Dengan demikian, anda mempunyai dua pilihan menyangkut Proyek X, yaitu:

Kondisi Pembimbingan Keputusan Secara Positif:

(Lingkari pilihan yang dipilih!)

Pilihan A: Jika anda menghentikan Proyek X, maka anda akan menyelamatkan atau menghemat Rp 2 milyar.

Pilihan B: Jika anda melanjutkan Proyek X, ada kemungkinan sebesar 33% untuk mengembalikan modal sebesar Rp 6 milyar, dan ada kemungkinan sebesar 67% tidak ada modal yang dapat kembali.

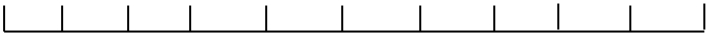
Keputusan:

Anda mempunyai dua pilihan yaitu:

Pilihan A : tidak melanjutkan Proyek X

Pilihan B : melanjutkan Proyek X.

Berikanlah pertimbangan anda angka dari skala 1 sampai 10 atas dari angka dari skala 1 sampai 10 di bawah ini dengan memberikan tanda silang (x) pada kotak:

Sangat menyetujui pilihan A	Sangat menyetujui pilihan B
	
<p>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10</p>	

(Sumber: Yahya. N. M, Surya. J. 2012)

NIM :

Jenis Kelamin : Laki – laki / Perempuan

Umur :

Semester :

Instruksi

Dalam kasus yang diuraikan di bawah ini anda diminta untuk berperan dalam posisi manajer perusahaan yang bertanggung jawab untuk membuat keputusan. Harap anda baca bagian kasus ini secara cermat dan anda diminta untuk membuat keputusan. Keputusan yang anda buat tidak dinilai sebagai jawaban yang benar atau salah dan anda harus menggunakan pertimbangan anda yang profesional.

Deskripsi Kasus

Anda adalah seorang manajer senior pada sebuah perusahaan besar dengan reputasi baik dalam industri anda yang telah dibina selama bertahun-tahun. Setahun yang lalu anda telah membuat keputusan melakukan investasi perusahaan pada proyek riset dan pengembangan produk. Proyek ini dijalankan agar dapat mengembangkan jenis produk baru untuk dijual dengan berhasil pada pasar Indonesia. Anda telah membuat keputusan untuk melakukan investasi pada proyek yang disebut Proyek X setahun yang lalu dan sekarang ini sedang berjalan. Investasi yang sudah anda keluarkan selama 12 bulan belakangan ini adalah sebesar Rp 4 milyar. Nilai proyek ini merupakan seperempat dari investasi perusahaan atas proyek-proyek riset dan pengembangan.

Informasi terbaru yang anda terima menyebutkan salah satu pesaing perusahaan baru saja meluncurkan produk yang sama dengan yang dikerjakan Proyek X, tetapi mempunyai banyak kelebihan dalam berbagai hal dibanding produk perusahaan. Hal ini membuat produk perusahaan menjadi kurang unggul dibanding pesaing dan menyebabkan investasi sebesar Rp 4 milyar tersebut menjadi tidak bernilai. Perhitungan anda menunjukkan bahwa akibat hadirnya produk pesaing ini, Proyek X ini akan membahayakan keuangan perusahaan di tahun-tahun mendatang.

Namun situasi ini mungkin dapat diperbaiki dengan menginvestasikan lagi investasi tambahan sebesar Rp 2 milyar. Investasi tambahan ini berguna dalam meningkatkan beberapa kelemahan-kelemahan produk baru yang sedang dikembangkan. Jika anda memutuskan untuk menginvestasikan Rp 2 milyar

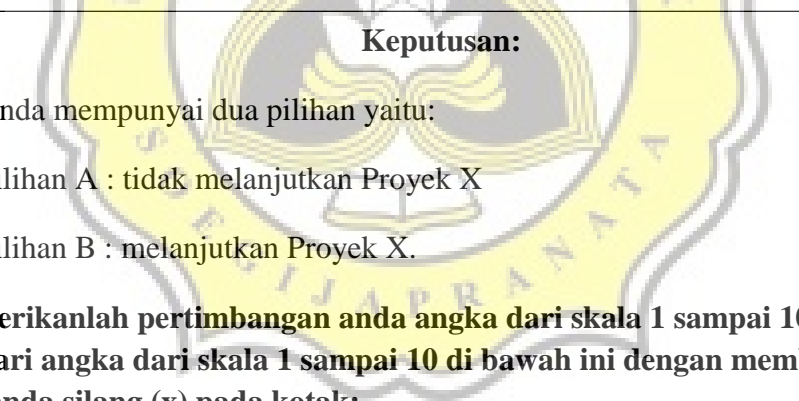
kepada Proyek X, maka ada dua kemungkinan yang terjadi yaitu produk bernilai Rp 6 milyar akan dihasilkan (sehingga dapat mengembalikan biaya Rp 4 milyar semula ditambah tambahan investasi Rp 2 milyar) atau produk ini tetap tidak berhasil (atau tidak ada nilainya). Dengan demikian, anda mempunyai dua pilihan menyangkut Proyek X, yaitu:

Kondisi Pembungkahan Keputusan Secara Negatif:

(Lingkari pilihan yang dipilih!)

Pilihan A: Jika anda menghentikan Proyek X, maka akan terjadi kerugian sebesar Rp 4 milyar.

Pilihan B: Jika anda melanjutkan Proyek X, ada kemungkinan sebesar 33% kerugian akan nol, dan ada kemungkinan sebesar 67% kerugian proyek akan sebesar Rp 6 milyar.



Keputusan:

Anda mempunyai dua pilihan yaitu:

Pilihan A : tidak melanjutkan Proyek X

Pilihan B : melanjutkan Proyek X.

Berikanlah pertimbangan anda angka dari skala 1 sampai 10 atas dari angka dari skala 1 sampai 10 di bawah ini dengan memberikan tanda silang (x) pada kotak:

Sangat menyetujui pilihan A	Sangat menyetujui pilihan B
<div style="border-top: 1px solid black; margin: 5px 0; position: relative;"><div style="position: absolute; top: -5px; left: 0; right: 0; border-bottom: 1px solid black; height: 10px;"></div></div>	
<div style="display: flex; justify-content: space-around; width: 100%;">12345678910</div>	

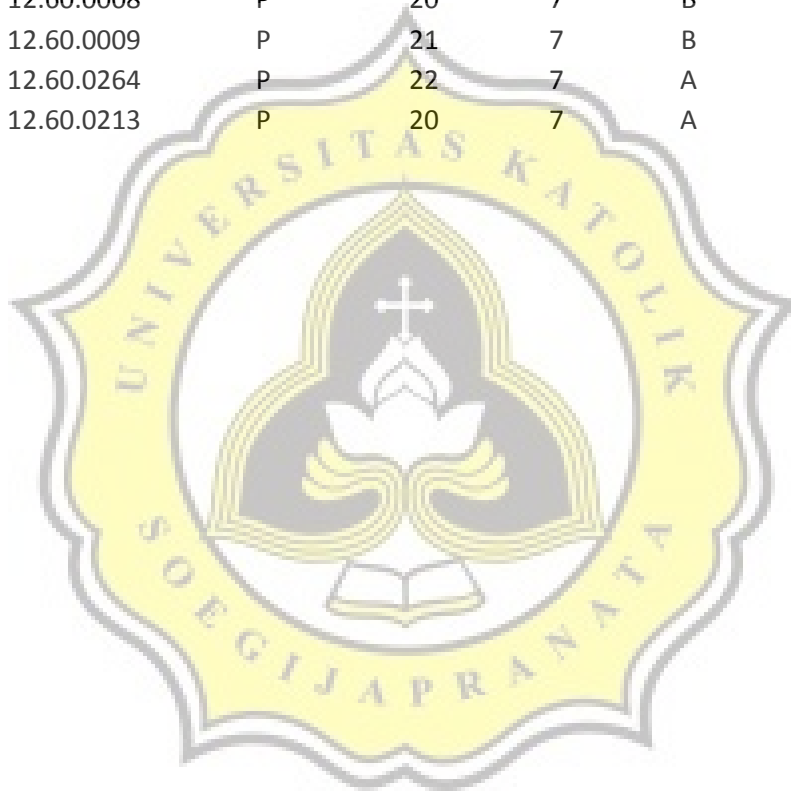
(Sumber: Yahya. N. M, Surya. J. 2012)

DATA PRIMER

NO	NIM	Jenis Kelamin	Umur	Semester	Positif	Scoring	Negatif	Scoring
1	12.60.0094	L	21	7	A	3	A	5
2	12.60.0177	P	21	7	A	3	A	4
3	12.60.0180	P	21	7	A	4	A	2
4	12.60.0241	P	20	7	B	9	A	3
5	12.60.0242	P	20	7	A	1	B	10
6	12.60.0251	L	21	7	A	3	B	9
7	12.60.0255	P	20	7	A	4	A	3
8	12.60.0266	P	22	7	A	4	A	4
9	12.60.0286	P	20	7	A	3	A	3
10	13.60.0033	P	20	5	B	7	B	8
11	13.60.0046	P	20	5	A	4	A	4
12	13.60.0059	L	20	5	B	7	B	8
13	13.60.0062	P	20	5	A	4	A	5
14	13.60.0071	L	20	5	B	8	B	9
15	13.60.0078	L	20	5	A	4	A	4
16	13.60.0079	L	20	5	B	6	B	8
17	13.60.0081	L	20	5	B	7	B	6
18	13.60.0085	P	20	5	B	7	A	3
19	13.60.0102	P	19	5	B	8	A	3
20	13.60.0108	P	19	5	B	8	A	3
21	13.60.110	P	20	5	B	6	A	7
22	13.60.0118	P	20	5	B	9	B	8
23	13.60.0130	L	20	5	B	6	B	8
24	13.60.0184	L	19	5	B	9	B	8
25	13.60.0193	P	20	5	A	2	A	3
26	13.60.0202	P	19	5	B	10	B	9
27	13.60.0214	P	20	5	A	3	A	3
28	13.60.0243	L	19	5	B	6	B	6
29	12.60.0027	L	21	7	B	10	B	10
30	12.60.0053	L	21	7	A	2	B	8
31	12.60.0080	P	20	7	A	3	A	4
32	12.60.0226	P	21	7	A	4	A	4
33	12.60.0231	P	21	7	A	3	A	1
34	12.60.0248	P	21	7	A	4	A	4
35	13.60.0003	L	20	5	B	7	B	9
36	13.60.0011	P	20	5	B	6	A	5
37	13.60.0013	P	20	5	A	3	A	3
38	13.60.0019	P	20	5	B	7	A	4
39	13.60.0030	P	20	5	A	4	A	3
40	13.60.0040	P	20	5	B	9	B	8

41	13.60.0041	P	21	5	A	3	A	4
42	13.60.0044	P	20	5	B	9	B	8
43	13.60.0045	P	20	5	A	5	A	5
44	13.60.0072	P	20	5	B	8	B	7
45	13.60.0077	P	20	5	B	8	B	8
46	13.60.0083	P	19	5	B	8	A	3
47	13.60.0094	P	20	5	B	7	B	7
48	13.60.0098	P	20	5	B	9	B	9
49	13.60.0104	P	20	5	A	1	B	10
50	13.60.0105	L	20	5	A	3	B	7
51	13.60.0121	P	19	5	B	8	B	8
52	13.60.0133	P	20	5	A	4	A	3
53	13.60.0138	P	20	5	B	8	B	6
54	13.60.0148	P	20	5	B	8	B	7
55	13.60.0155	P	20	5	A	4	A	5
56	13.60.0157	P	19	5	B	7	B	8
57	13.60.0189	L	21	5	B	10	B	9
58	13.61.0016	L	27	5	B	9	B	9
59	13.61.0017	P	24	5	B	9	B	9
60	13.60.0012	L	20	5	A	3	B	7
61	13.60.0018	P	20	5	A	4	B	8
62	13.60.0021	L	19	5	A	5	A	2
63	13.60.0025	L	20	5	B	6	B	7
64	13.60.0034	P	20	5	B	8	B	7
65	13.60.0036	P	20	5	A	3	B	7
66	13.60.0038	P	20	5	B	8	B	7
67	13.60.0068	P	21	5	B	8	A	2
68	13.60.0069	P	20	5	A	5	A	3
69	13.60.0082	P	20	5	B	8	B	9
70	13.60.0088	P	20	5	B	9	A	2
71	13.60.0131	L	20	5	B	9	B	6
72	13.60.0216	L	20	5	B	10	B	10
73	13.60.0026	L	20	5	A	4	B	7
74	13.60.0065	P	20	5	A	1	A	3
75	13.60.0089	P	20	5	A	4	A	3
76	13.60.0123	P	20	5	A	3	A	2
77	13.60.0126	P	20	5	A	4	A	5
78	13.60.0127	P	20	5	B	8	A	4
79	13.60.0136	L	20	5	A	4	A	2
80	13.60.0141	L	19	5	B	10	A	1
81	13.60.0143	P	20	5	A	3	A	4
82	13.60.0146	P	19	5	A	4	A	4

83	13.60.0151	L	20	5	A	1	B	10
84	13.60.0153	L	20	5	A	3	A	4
85	13.60.0156	L	20	5	B	3	A	3
86	13.60.0159	L	20	5	A	3	A	1
87	13.60.0161	P	20	5	A	3	B	8
88	13.60.0169	L	20	5	B	9	A	3
89	13.60.0179	P	20	5	B	7	A	4
90	13.60.0182	P	20	5	B	8	A	5
91	13.60.0186	P	20	5	A	4	A	3
92	13.60.0192	P	20	5	B	8	A	2
93	12.60.0008	P	20	7	B	7	B	6
94	12.60.0009	P	21	7	B	9	B	8
95	12.60.0264	P	22	7	A	1	A	2
96	12.60.0213	P	20	7	A	3	B	8



HASIL OUTPUT UJI SPSS

Descriptives

Scoring

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
					Lower Bound	Upper Bound		
					Treatment positif	96		
Treatment negatif	96	5,52	2,600	,265	4,99	6,05	1	10
Total	192	5,60	2,607	,188	5,23	5,97	1	10

ANOVA

Scoring

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,172	1	1,172	,172	,679
Within Groups	1296,948	190	6,826		
Total	1298,120	191			