

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

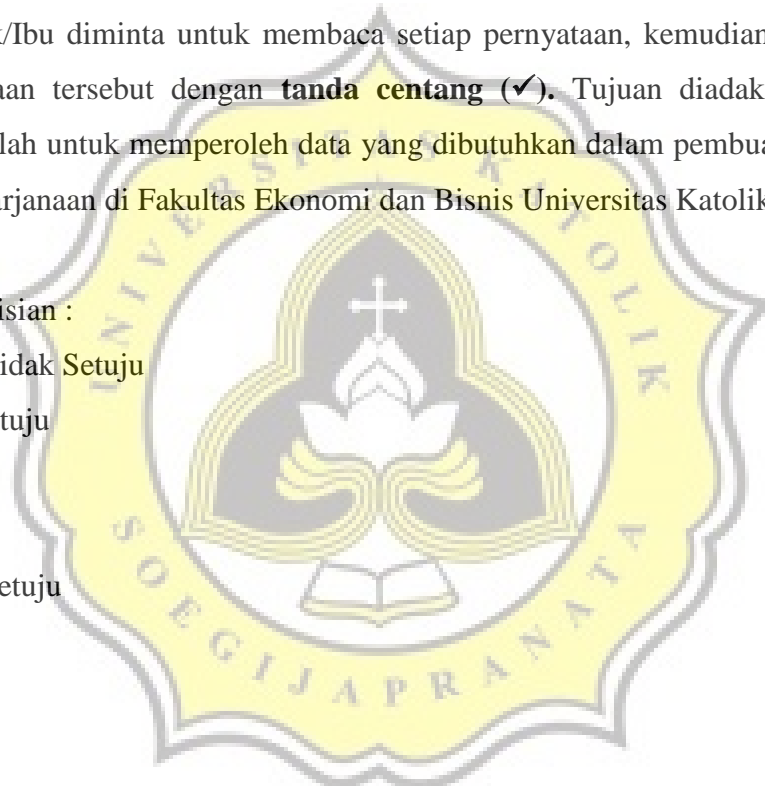
Kepemimpinan Transformasional

Dengan hormat,

Di tengah kesibukan Bapak/Ibu saat ini, saya mohon kesediaannya meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian yang saya lampirkan berikut ini. Pada masing-masing kuesioner, Bapak/Ibu diminta untuk membaca setiap pernyataan, kemudian dimohon untuk mengisi pernyataan tersebut dengan **tanda centang (✓)**. Tujuan diadakannya pengisian kuesioner ini adalah untuk memperoleh data yang dibutuhkan dalam pembuatan skripsi guna meraih gelar kesarjanaan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.

Keterangan Pengisian :

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Netral
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju



No	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1	Atasan saya selalu mencari peluang baru untuk unit/departemen/organisasi					
2	Atasan saya dapat memberi gambaran yang menarik tentang masa depan dari organisasi					
3	Atasan saya memiliki pemahaman yang baik mengenai kemana organisasi akan bergerak					
4	Atasan saya dapat menginspirasi orang lain dengan rencananya atas masa depan organisasi					

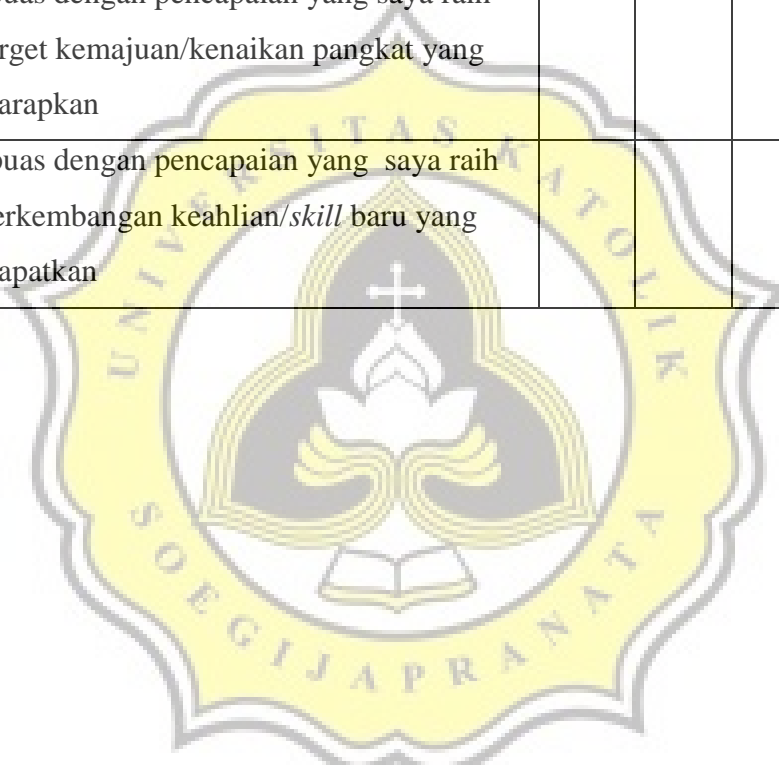
5	Atasan saya mampu mengajak orang lain untuk bersama-sama mencapai harapannya di masa depan					
6	Atasan saya memimpin dengan cara “melakukan”, bukan “menyuruh”.					
7	Atasan saya dapat menjadi panutan yang baik					
8	Atasan saya memimpin dengan menjadi “contoh”					
9	Atasan saya sering membantu perkembangan kolaborasi dalam pekerjaan yang dilakukan secara grup					
10	Atasan mendorong saya untuk bekerja sama dalam tim					
11	Atasan mampu membuat grup bekerja sama untuk mencapai tujuan yang sama					
12	Atasan mampu membangun sifat dan semangat yang baik dari para bawahannya					
13	Atasan saya menunjukkan bahwa dia berharap banyak dari saya					
14	Atasan selalu menuntut kinerja yang terbaik					
15	Atasan saya tidak akan puas dengan hasil kerja yang <i>belum maksimal</i>					
16	Atasan mengambil tindakan <i>tanpa</i> mempertimbangkan pendapat saya					
17	Atasan menghargai perasaan pribadi saya					
18	Atasan bertindak dengan bijaksana berdasarkan apa yang saya butuhkan					
19	Atasan memperlakukan saya <i>tanpa</i> mempertimbangkan perasaan pribadi saya					
20	Atasan dapat memberikan pemahaman yang baru untuk melihat masalah yang biasanya membingungkan saya					
21	Atasan memaksa saya untuk memikirkan					

	kembali ide yang saya miliki, untuk dapat dikembangkan menjadi lebih baik					
22	Atasan mendorong saya untuk melihat masalah lama dengan cara yang baru					



Career Satisfaction

No	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1	Saya puas dengan keberhasilan-keberhasilan yang saya raih selama menjalani karir saya					
2	Saya puas dengan pencapaian yang saya raih atas keseluruhan target karir saya					
3	Saya puas dengan pencapaian yang saya raih atas target <i>income</i> yang saya harapkan					
4	Saya puas dengan pencapaian yang saya raih atas target kemajuan/kenaikan pangkat yang saya harapkan					
5	Saya puas dengan pencapaian yang saya raih atas perkembangan keahlian/ <i>skill</i> baru yang saya dapatkan					



Turnover Intention

No	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
1	Saya sering berpikir untuk berhenti dari pekerjaan saya selama ini					
2	Saya akan berusaha untuk mencari pekerjaan baru di tahun depan					
3	Saya akan meninggalkan perusahaan tempat saya bekerja di tahun depan					



Informasi Umum

Jenis Kelamin * : Laki-laki / Perempuan
 Umur :Tahun
 Pendidikan Terakhir* : SMA/SMK/D1/D3/S1/S2/S3/Lainnya.....
 Nama perusahaan :.....
 Bidang Manufaktur :
 Makanan & Minuman Otomotif Mesin
 Elektronik Kimia Lainnya.....

Lama bekerja di perusahaan ini :
 0-5 thn 6-10 thn 10 thn <

Jabatan dalam perusahaan :
 Kabag Produksi Kabag Marketing
 Kabag Keuangan Kabag HRD
 Kabag Quality Lainnya

Masa kerja di jabatan ini :
 0-5 thn 6-10 thn 10 thn <

Jabatan atasan Anda :
 Manajer lini (Supervisor)
 Manajer tengah (Manajer)
 Manajer puncak (General Manajer dan Direktur)
 Lainnya.....

* coret yang tidak perlu

pilih salah satu

Lampiran 2 Tabulasi Data

Kepemimpinan Transformasional (TF)

NO	TF1	TF2	TF3	TF4	TF5	TF6	TF7	TF8	TF9	TF10	TF11	TF12	TF13	TF14	TF15	TF16	TF17	TF18	TF19	TF20	TF21	TF22	TF
1	4	4	5	4	5	4	4	5	3	5	2	2	5	5	3	1	1	3	5	3	5	1	79
2	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	3	4	82
3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	81
4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	79
5	5	5	4	5	5	3	3	3	5	5	2	4	2	2	2	2	4	4	4	2	4	2	77
6	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	3	4	3	4	3	4	4	4	85
7	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	2	4	4	5	4	4	4	93
8	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	98
9	3	3	3	2	4	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	3	3	3	65
10	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	87
11	3	3	4	3	3	4	3	2	3	4	5	4	2	2	3	3	5	3	3	3	3	3	71
12	4	4	3	2	4	2	3	2	4	4	4	2	4	4	4	2	2	2	3	3	3	3	68
13	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	73
14	4	4	5	4	5	2	5	5	4	5	5	4	2	4	4	5	4	4	4	2	4	4	89
15	3	4	3	3	3	2	4	4	3	4	3	4	3	4	5	2	4	3	3	4	3	4	75
16	4	4	5	4	5	2	5	5	4	5	5	4	2	4	4	5	4	4	4	2	4	4	89
17	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	3	3	3	3	5	2	4	4	85
18	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	4	4	4	2	2	2	2	4	3	3	64
19	4	3	4	4	4	2	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	98
20	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	84
21	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	95
22	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	78
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	80
24	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	5	5	4	91
25	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	94
26	3	3	2	2	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	65
27	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	74
28	3	2	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	3	62
29	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	5	4	3	3	3	4	4	4	3	81
30	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	2	3	3	3	3	3	3	68

31	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	78
32	3	3	4	4	3	2	3	2	2	3	3	2	3	5	2	2	3	4	2	4	4	4	67
33	4	2	3	1	2	1	3	3	3	3	3	1	1	5	5	1	3	3	1	3	3	3	57
34	4	4	4	3	3	2	4	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	4	4	73
35	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	88
36	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	84
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	85
38	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	3	2	4	4	3	4	1	4	91
39	4	4	4	4	4	2	2	2	3	3	4	3	4	5	5	4	2	3	2	3	3	2	72
40	4	3	4	2	2	2	1	2	4	4	4	2	1	4	4	2	3	2	2	2	3	3	60
41	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	100
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	2	4	4	4	82
43	5	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	3	4	5	3	4	4	5	5	4	94
44	4	3	4	3	4	3	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	5	4	5	4	87
45	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	3	3	4	3	4	4	5	5	4	4	3	91
46	4	3	3	4	5	5	5	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	93
47	4	5	5	4	5	3	5	4	5	5	4	4	3	5	4	5	5	4	4	3	4	5	95
48	4	4	3	5	4	5	4	5	4	4	3	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	94
49	4	4	3	3	4	3	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	5	3	5	5	87
50	4	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	96
51	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	89
52	3	3	4	4	3	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	4	4	5	4	91
53	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	74
54	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	2	3	69
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	86
56	3	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	2	85
57	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	67
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	91
59	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	71
60	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	5	3	3	5	5	3	3	4	5	5	3	5	90

Career Satisfaction (CS)

NO	CS1	CS2	CS3	CS4	CS5	CS
1	3	2	4	5	2	16
2	4	4	3	3	4	18
3	4	3	3	3	4	17
4	4	4	4	3	4	19
5	5	2	2	2	2	13
6	4	4	3	3	4	18
7	4	4	3	4	4	19
8	4	4	4	3	4	19
9	3	3	3	3	3	15
10	4	4	4	3	2	17
11	3	5	4	4	4	20
12	3	3	2	3	2	13
13	4	4	4	2	3	17
14	4	4	2	2	2	14
15	4	3	3	3	4	17
16	4	4	2	2	2	14
17	4	4	4	2	2	16
18	3	3	3	3	2	14
19	5	5	4	5	5	24
20	4	4	4	4	4	20
21	4	4	3	4	4	19
22	4	4	3	3	4	18
23	4	3	3	3	4	17
24	4	4	3	3	4	18
25	4	4	3	4	5	20
26	2	2	2	2	2	10
27	3	3	3	3	3	15
28	2	2	3	3	3	13
29	4	4	3	4	4	19
30	2	2	2	2	2	10
31	4	4	3	3	4	18
32	2	2	2	2	2	10
33	3	3	3	3	4	16
34	2	2	2	2	2	10
35	4	4	4	4	4	20
36	3	3	3	3	3	15
37	3	3	3	3	3	15
38	5	4	5	5	5	24
39	5	5	5	5	5	25
40	4	4	4	4	4	20

41	4	4	4	4	4	20
42	4	4	3	4	4	19
43	4	4	4	4	5	21
44	4	4	3	4	4	19
45	5	4	4	3	4	20
46	4	5	3	4	5	21
47	4	5	5	3	4	21
48	4	4	4	5	4	21
49	4	3	4	4	5	20
50	4	5	4	4	5	22
51	4	3	4	4	3	18
52	5	4	5	5	5	24
53	4	4	4	4	4	20
54	2	2	3	3	3	13
55	4	4	4	4	4	20
56	3	3	3	3	3	15
57	3	3	2	2	3	13
58	4	2	4	4	4	18
59	3	3	2	3	3	14
60	5	5	5	5	5	25

Turnover Intention (TI)

NO	TI1	TI2	TI3	TI
1	2	5	2	9
2	2	2	2	6
3	2	2	2	6
4	2	2	2	6
5	4	4	4	12
6	3	3	3	9
7	1	1	1	3
8	2	2	2	6
9	4	3	3	10
10	2	2	2	6
11	1	4	2	7
12	4	3	3	10
13	3	4	4	11
14	4	3	3	10
15	2	4	2	8
16	4	3	3	10
17	2	2	2	6
18	4	3	3	10
19	1	3	1	5
20	2	2	2	6

21	3	2	2	7
22	3	2	2	7
23	3	2	2	7
24	2	2	2	6
25	2	2	2	6
26	3	4	3	10
27	3	3	2	8
28	4	2	1	7
29	3	4	3	10
30	4	4	4	12
31	2	2	2	6
32	3	3	2	8
33	2	2	2	6
34	5	4	3	12
35	3	2	2	7
36	2	2	2	6
37	4	2	2	8
38	1	1	1	3
39	3	2	4	9
40	4	4	4	12
41	2	2	2	6
42	2	2	2	6
43	1	1	1	3
44	2	2	2	6
45	2	1	2	5
46	2	1	2	5
47	2	1	1	4
48	2	1	2	5
49	1	1	2	4
50	2	2	1	5
51	2	2	1	5
52	1	2	2	5
53	2	1	1	4
54	4	4	3	11
55	2	2	2	6
56	4	3	3	10
57	3	3	3	9
58	2	2	2	6
59	4	4	4	12
60	3	3	3	9

Lampiran 3 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas

Uji Validitas Dan Reliabilitas Kepemimpinan Transformatif (TF)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.902	22

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
TF1	77.8167	112.220	.418	.900
TF2	77.9000	106.973	.586	.896
TF3	77.7500	108.564	.518	.898
TF4	78.0167	104.051	.718	.892
TF5	77.7667	106.928	.640	.895
TF6	78.2667	107.284	.483	.899
TF7	77.8667	104.728	.705	.893
TF8	77.9000	102.532	.743	.891
TF9	77.8500	106.740	.625	.895
TF10	77.5500	109.099	.556	.897
TF11	77.7333	110.911	.438	.900
TF12	77.9000	106.566	.657	.894
TF13	78.2667	111.894	.295	.904
TF14	77.5500	116.286	.128	.906
TF15	77.6000	115.464	.163	.905
TF16	78.3667	104.406	.605	.895
TF17	78.0167	109.508	.494	.898
TF18	77.9667	108.812	.615	.896
TF19	77.9167	106.891	.550	.897
TF20	78.0667	110.301	.444	.899
TF21	77.9000	111.447	.404	.900
TF22	77.9833	109.881	.489	.898

Uji Ulang Validitas Dan Reliabilitas Kepemimpinan Transformatif (TF)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.913	19

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
TF1	66.3833	100.715	.461	.911
TF2	66.4667	95.643	.625	.907
TF3	66.3167	97.305	.548	.909
TF4	66.5833	92.993	.750	.904
TF5	66.3333	95.921	.661	.907
TF6	66.8333	96.277	.498	.911
TF7	66.4333	93.945	.719	.905
TF8	66.4667	91.846	.756	.903
TF9	66.4167	95.942	.634	.907
TF10	66.1167	98.003	.578	.909
TF11	66.3000	100.247	.424	.912
TF12	66.4667	96.050	.648	.907
TF16	66.9333	94.097	.592	.908
TF17	66.5833	98.315	.518	.910
TF18	66.5333	97.812	.632	.908
TF19	66.4833	96.390	.540	.910
TF20	66.6333	100.440	.382	.913
TF21	66.4667	100.728	.392	.913
TF22	66.5500	99.472	.462	.911

Uji Validitas Dan Reliabilitas *Career Satisfaction* (CS)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.883	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
CS1	13.8833	9.461	.706	.862
CS2	14.0333	9.118	.687	.866
CS3	14.2500	9.072	.731	.856
CS4	14.2167	8.952	.708	.861
CS5	14.0167	8.186	.775	.845

Uji Validitas Dan Reliabilitas *Turnover Intention* (TI)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.833	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
TI1	4.7333	2.877	.674	.790
TI2	4.8500	2.909	.657	.808
TI3	5.0500	3.201	.768	.713

Lampiran 4 Statistik Deskriptif

Compare Mean TF, CS, TI dengan Jenis Kelamin

Group Statistics

	J_Kelamin	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Mean_TF	Laki-laki	32	3.8188	.48810	.08628
	Perempuan	28	3.5504	.58050	.10970
Mean_CS	Laki-laki	32	3.6938	.73262	.12951
	Perempuan	28	3.3214	.70414	.13307
Mean_TI	Laki-laki	32	2.2709	.69982	.12371
	Perempuan	28	2.6304	.93551	.17680

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
Mean_TF	Equal variances assumed	2.299	.135	1.946	58	.057	.26839	.13795	-.00775	.54454
	Equal variances not assumed			1.923	53.054	.060	.26839	.13957	-.01154	.54833
Mean_CS	Equal variances assumed	.149	.701	2.000	58	.050	.37232	.18619	-.00038	.74502
	Equal variances not assumed			2.005	57.467	.050	.37232	.18569	.00055	.74409
Mean_TI	Equal variances assumed	6.843	.011	-1.698	58	.095	-.35942	.21169	-.78315	.06432
	Equal variances not assumed			-1.666	49.564	.102	-.35942	.21578	-.79292	.07408

Compare Mean TF, CS, TI dengan Umur

Group Statistics

	Umur	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Mean_TF	20-30Thn	19	3.7742	.50125	.11499
	30Thn<	41	3.6561	.56692	.08854
Mean_CS	20-30Thn	19	3.4526	.88655	.20339
	30Thn<	41	3.5512	.66750	.10425
Mean_TI	20-30Thn	19	2.4042	.93953	.21554
	30Thn<	41	2.4546	.78771	.12302

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
Mean_TF	Equal variances assumed	.453	.503	.777	58	.440	.11811	.15191	-.18598	.42220
	Equal variances not assumed			.814	39.431	.421	.11811	.14513	-.17534	.41156
Mean_CS	Equal variances assumed	2.158	.147	-.478	58	.634	-.09859	.20605	-.51103	.31386
	Equal variances not assumed			-.431	27.835	.670	-.09859	.22855	-.56687	.36970
Mean_TI	Equal variances assumed	.909	.344	-.217	58	.829	-.05042	.23251	-.51584	.41499
	Equal variances not assumed			-.203	30.195	.840	-.05042	.24818	-.55714	.45629

Compare Mean TF, CS, TI dengan Pendidikan

Descriptives

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum	
					Lower Bound	Upper Bound			
Mean_TF	SMA	8	3.7300	.66993	.23685	3.1699	4.2901	2.84	4.63
	D1	5	3.4740	.53919	.24113	2.8045	4.1435	2.79	3.95
	D3	3	3.6867	.43004	.24828	2.6184	4.7549	3.32	4.16
	S1	6	3.5783	.68045	.27779	2.8642	4.2924	2.42	4.32
	S2	38	3.7334	.52449	.08508	3.5610	3.9058	2.68	4.47
	Total	60	3.6935	.54555	.07043	3.5526	3.8344	2.42	4.63
Mean_CS	SMA	8	3.7000	.86850	.30706	2.9739	4.4261	2.60	4.80
	D1	5	2.8800	.26833	.12000	2.5468	3.2132	2.60	3.20
	D3	3	3.2000	.52915	.30551	1.8855	4.5145	2.80	3.80
	S1	6	3.4000	.77974	.31833	2.5817	4.2183	2.00	4.20
	S2	38	3.6105	.73367	.11902	3.3694	3.8517	2.00	5.00
	Total	60	3.5200	.73756	.09522	3.3295	3.7105	2.00	5.00
Mean_TI	SMA	8	2.3325	.77562	.27422	1.6841	2.9809	1.00	3.33
	D1	5	3.2660	.76041	.34007	2.3218	4.2102	2.00	4.00
	D3	3	2.6667	.66501	.38394	1.0147	4.3186	2.00	3.33
	S1	6	2.2217	.98123	.40059	1.1919	3.2514	1.00	4.00
	S2	38	2.3684	.81174	.13168	2.1016	2.6352	1.00	4.00
	Total	60	2.4387	.83098	.10728	2.2240	2.6533	1.00	4.00

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Mean_TF	Between Groups	.392	4	.098	.314	.868
	Within Groups	17.168	55	.312		
	Total	17.560	59			
Mean_CS	Between Groups	3.012	4	.753	1.424	.238
	Within Groups	29.084	55	.529		
	Total	32.096	59			
Mean_TI	Between Groups	4.139	4	1.035	1.555	.199
	Within Groups	36.603	55	.666		
	Total	40.741	59			

Compare Mean TF, CS, TI dengan Lama Bekerja Di Perusahaan

Group Statistics

	Lama_Kerja	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Mean_TF	0-5Thn	22	3.6855	.48672	.10377
	5Thn <	38	3.6982	.58315	.09460
Mean_CS	0-5Thn	22	3.3818	.77560	.16536
	5Thn <	38	3.6000	.71282	.11563
Mean_TI	0-5Thn	22	2.3250	.69097	.14732
	5Thn <	38	2.3466	.91102	.1477

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
Mean_TF	Equal variances assumed	1.364	.248	-.086	58	.932	-.01270	.14740	-.30775	.28234
	Equal variances not assumed			-.090	50.582	.928	-.01270	.14042	-.29466	.26925
Mean_CS	Equal variances assumed	.051	.821	-1.106	58	.273	-.21818	.19722	-.61296	.17660
	Equal variances not assumed			-1.081	40.996	.286	-.21818	.20178	-.62568	.18932
Mean_TI	Equal variances assumed	3.979	.051	-.096	58	.924	-.02158	.22451	-.47099	.42783
	Equal variances not assumed			-.103	53.680	.918	-.02158	.20867	-.43999	.39684

Compare Mean TF, CS, TI dengan Jabatan di Perusahaan

Descriptives

		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
Mean_TF	Kabag Produksi	8	3.5600	.63067	.22298	3.0327	4.0873	2.79	4.42
	Kabag Keuangan	5	3.5580	.58726	.26263	2.8288	4.2872	2.89	4.16
	Kabag Quality	5	3.7900	.61855	.27662	3.0220	4.5580	2.74	4.26
	Kabag Marketing	6	3.8317	.51480	.21017	3.2914	4.3719	3.00	4.47
	Kabag HRD	3	3.8600	.52564	.30348	2.5542	5.1658	3.32	4.37
	Lainnya	33	3.6915	.54512	.09489	3.4982	3.8848	2.42	4.63
	Total	60	3.6935	.54555	.07043	3.5526	3.8344	2.42	4.63
Mean_CS	Kabag Produksi	8	3.6250	.87790	.31039	2.8911	4.3589	2.60	4.80
	Kabag Keuangan	5	3.6400	1.08074	.48332	2.2981	4.9819	2.00	4.80
	Kabag Quality	5	3.4000	.64807	.28983	2.5953	4.2047	2.60	4.00
	Kabag Marketing	6	3.3333	.74476	.30405	2.5518	4.1149	2.00	4.00
	Kabag HRD	3	3.4000	.69282	.40000	1.6789	5.1211	3.00	4.20
	Lainnya	33	3.5394	.70973	.12355	3.2877	3.7911	2.00	5.00
	Total	60	3.5200	.73756	.09522	3.3295	3.7105	2.00	5.00
Mean_TI	Kabag Produksi	8	2.4588	.85178	.30115	1.7466	3.1709	1.67	3.67
	Kabag Keuangan	5	2.2000	1.26073	.56382	.6346	3.7654	1.00	4.00
	Kabag Quality	5	2.4660	1.19196	.53306	.9860	3.9460	1.00	4.00
	Kabag Marketing	6	2.0567	.32819	.13398	1.7123	2.4011	1.67	2.67
	Kabag HRD	3	2.2233	.77365	.44667	.3015	4.1452	1.33	2.67
	Lainnya	33	2.5548	.79322	.13808	2.2736	2.8361	1.00	4.00
	Total	60	2.4387	.83098	.10728	2.2240	2.6533	1.00	4.00

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Mean_TF	Between Groups	.479	5	.096	.303	.909
	Within Groups	17.081	54	.316		
	Total	17.560	59			
Mean_CS	Between Groups	.497	5	.099	.170	.973
	Within Groups	31.599	54	.585		
	Total	32.096	59			
Mean_TI	Between Groups	1.752	5	.350	.485	.786
	Within Groups	38.989	54	.722		
	Total	40.741	59			

Compare Mean TF, CS, TI dengan Masa Kerja di Jabatan

Group Statistics

	Masa_Kerja	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Mean_TF	0-5Thn	32	3.7463	.48101	.08503
	5Thn<	28	3.6332	.61452	.11613
Mean_CS	0-5Thn	32	3.4938	.74485	.13167
	5Thn<	28	3.5500	.74162	.14015
Mean_TI	0-5Thn	32	2.3650	.71480	.12636
	5Thn<	28	2.5229	.95316	.18013

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
Mean_TF	Equal variances assumed	3.466	.068	.798	58	.428	.11304	.14161	-.17043	.39650
	Equal variances not assumed			.785	50.954	.436	.11304	.14394	-.17593	.40200
Mean_CS	Equal variances assumed	.094	.760	-.292	58	.771	-.05625	.19236	-.44130	.32880
	Equal variances not assumed			-.293	57.012	.771	-.05625	.19230	-.44133	.32883
Mean_TI	Equal variances assumed	6.880	.011	-.731	58	.468	-.15786	.21589	-.59001	.27429
	Equal variances not assumed			-.717	49.641	.476	-.15786	.22003	-.59988	.28417

Compare Mean TF, CS, TI dengan Jabatan Atasan

Descriptives

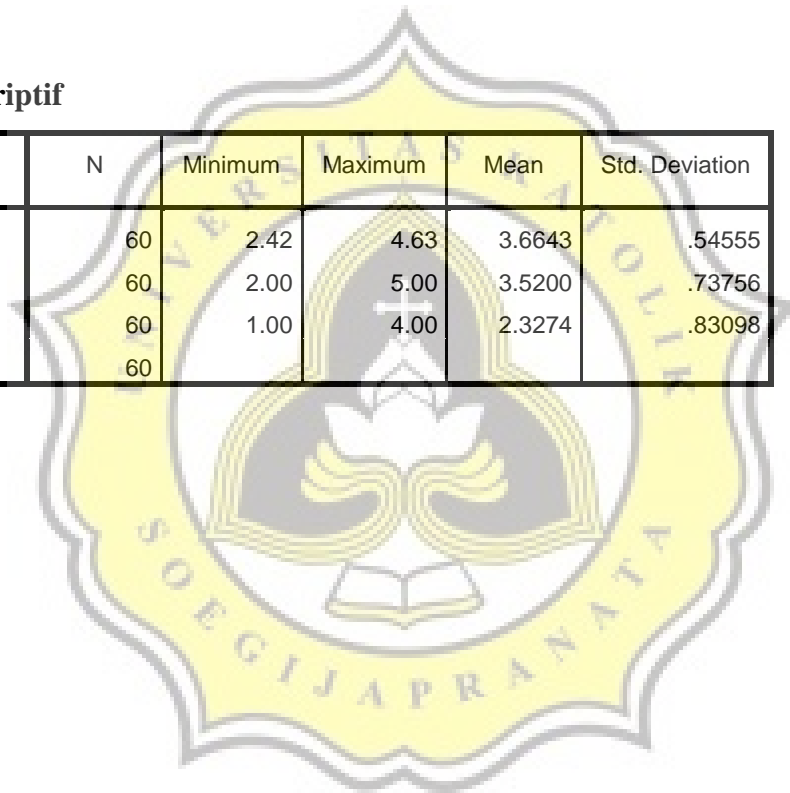
		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
						Lower Bound	Upper Bound		
Mean_TF	Man_Lini	15	3.8313	.54399	.14046	3.5301	4.1326	2.74	4.47
	Man_Tengah	32	3.5816	.55217	.09761	3.3825	3.7806	2.42	4.42
	Man_Puncak	7	3.7900	.64205	.24267	3.1962	4.3838	2.89	4.63
	Lainnya	6	3.8333	.35303	.14412	3.4629	4.2038	3.26	4.16
	Total	60	3.6935	.54555	.07043	3.5526	3.8344	2.42	4.63
Mean_CS	Man_Lini	15	3.6267	.57998	.14975	3.3055	3.9479	2.60	4.80
	Man_Tengah	32	3.4688	.81218	.14357	3.1759	3.7616	2.00	5.00
	Man_Puncak	7	3.6857	.91548	.34602	2.8390	4.5324	2.00	4.80
	Lainnya	6	3.3333	.50067	.20440	2.8079	3.8588	2.80	4.00
	Total	60	3.5200	.73756	.09522	3.3295	3.7105	2.00	5.00
Mean_TI	Man_Lini	15	2.3120	.75928	.19604	1.8915	2.7325	1.67	4.00
	Man_Tengah	32	2.4994	.79884	.14122	2.2114	2.7874	1.00	4.00
	Man_Puncak	7	2.1900	1.18420	.44759	1.0948	3.2852	1.00	4.00
	Lainnya	6	2.7217	.80024	.32669	1.8819	3.5615	2.00	3.67
	Total	60	2.4387	.83098	.10728	2.2240	2.6533	1.00	4.00

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Mean_TF	Between Groups	.868	3	.289	.971	.413
	Within Groups	16.691	56	.298		
	Total	17.560	59			
Mean_CS	Between Groups	.656	3	.219	.389	.761
	Within Groups	31.440	56	.561		
	Total	32.096	59			
Mean_TI	Between Groups	1.272	3	.424	.602	.617
	Within Groups	39.469	56	.705		
	Total	40.741	59			

Statistik Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Mean_TF	60	2.42	4.63	3.6643	.54555
Mean_CS	60	2.00	5.00	3.5200	.73756
Mean_TI	60	1.00	4.00	2.3274	.83098
Valid N (listwise)	60				



Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Model 1	Model 2	Model 3
N		60	60	60
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000	.0000000	.0000000
	Std. Deviation	.99148921	.99148921	.98290472
	Absolute	.109	.109	.093
Most Extreme Differences	Positive	.109	.109	.093
	Negative	-.081	-.073	-.071
Kolmogorov-Smirnov Z		.845	.848	.719
Asymp. Sig. (2-tailed)		.473	.469	.679

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Multikolinearitas

Model Regresi 3

$$TI = a + b_1 TF + b_2 CS + e$$

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	18.100	1.692	10.699	.000		
	TF	-.080	.028	-.334	.006	.696	1.437
	CS	-.292	.079	-.432	.000	.696	1.437

a. Dependent Variable: TI

Uji Heteroskedastisitas

Model Regresi 1

$$TI = \alpha + b1 TF + e$$

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1.855	1	1.855	1.124	.294 ^b
Residual	95.744	58	1.651		
Total	97.599	59			

a. Dependent Variable: ABS_RES1

b. Predictors: (Constant), TF

Model Regresi 2

$$CS = \alpha + b1 TF + e$$

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	13.361	1	13.361	3.551	.065 ^b
Residual	218.264	58	3.763		
Total	231.626	59			

a. Dependent Variable: ABS_RES2

b. Predictors: (Constant), TF

Model Regresi 3

$$TI = \alpha + b1 TF + b2 CS + e$$

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	6.349	2	3.175	2.594	.084 ^b
Residual	69.759	57	1.224		
Total	76.109	59			

a. Dependent Variable: ABS_RES3

b. Predictors: (Constant), CS, TF