

**GAYA KEPEMIMPINAN KHARISMATIK
PELATIH ANGKAT BERAT DI SEMARANG**

SKRIPSI



Disusun oleh :

Nama : Agustinus Bambang Setiawan

NIM : 02.30.0258

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG
2011**

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Agustinus Bambang Setiawan

NIM : 02.30.0258

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Judul : GAYA KEPEMIMPINAN KHARISMATIK PELATIH ANGKAT
BERAT DI SEMARANG



Disetujui di Semarang, Oktober 2011

Pembimbing

(Ch. Trihardjanti SE.,MSi.)

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : GAYA KEPEMIMPINAN KHARISMATIK PELATIH
ANGKAT BERAT DI SEMARANG

Disusun Oleh :

Nama : Agustinus Bambang Setiawan

NIM : 02.30.0258

Program Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik
Soegijapranata

Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji pada tanggal : 26 Oktober 2011

Koordinator Tim Penguji,
Anggota Anggota

(Thomas Budi Santoso, Ed.D) (Rudy Elyadi, SE, M.Si) (Ch. Trihardjanti
N.,SE,M.Si)

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata

(Prof. Andreas Lako)

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Kesuksesan adalah hak setiap manusia



Persembahan

Karya sederhana ini kupersembahkan kepada Tuhan YME, Orang Tuaku tercinta, beserta Keluarga besar yang selalu mendukungku selama aku menyelesaikan skripsi

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Agustinus Bambang Setiawan

NIM : 02.30.0258

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan / atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Semarang, Oktober 2011

(Agustinus Bambang Setiawan)

ABSTRAK

Penelitian ini mengambil judul “GAYA KEPEMIMPINAN KHARISMATIK PELATIH ANGKAT BERAT DI SEMARANG” dengan permasalahan yaitu bagaimana gaya kepemimpinan karismatik yang diterapkan pelatih angkat berat antara harapan dan kenyataan dari perspektif atlit angkat berat. Adapun yang menjadi tujuan penelitian ini yaitu untuk mendapatkan bukti empiris mengenai gaya kepemimpinan karismatik yang diterapkan pelatih angkat berat antara harapan dan kenyataan dari perspektif atlit angkat berat.

Dalam penelitian ini yang menjadi permasalahan penelitian adalah bagaimana gaya kepemimpinan karismatik yang diterapkan pelatih angkat berat antara harapan dan kenyataan dari perspektif atlit angkat berat. Pada tinjauan pustaka dijelaskan tentang konsep yang digunakan dan definisinya. Ada beberapa konsep dalam tinjauan pustaka yaitu mengenai kepemimpinan. Selain itu dikemukakan pula kerangka pikir dan definisi operasional. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif dengan teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif.

Pada pembahasan dikemukakan mengenai hasil penelitian yaitu pertama, gaya kepemimpinan karismatik pelatih angkat berat ternyata tidak sesuai antara kenyataan yang diterima atlit dengan harapan atlit dimana dari lima dimensi pengukuran kenyataan dan harapan, gap terbesar terletak pada visi pelatih angkat berat. Kedua, berdasarkan hasil analisis inferensial dapat disimpulkan bahwa terdapat perbedaan antara kenyataan dan harapan atlit akan gaya kepemimpinan karismatik yang ditunjukkan dengan nilai signifikansi t-test (0,00) yang lebih kecil dari taraf signifikansi 0,05.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Gaya Kepemimpinan Karismatik

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan YME yang telah senantiasa melimpahkan anugerah-Nya, sehingga penulisan skripsi dengan judul *“GAYA KEPEMIMPINAN KHARISMATIK PELATIH ANGKAT BERAT DI SEMARANG”* dapat diselesaikan sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi pada fakultas Ekonomi Unika Soegijapranata Semarang.

Penulis menyadari penelitian ini masih jauh dikatakan sempurna karena keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Ada banyak pihak yang memberikan bantuan moril dan materiil sehingga melalui kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada :

1. Terima kasih kepada Tuhan YME yang selama ini selalu menyertai dalam kehidupanku dan yang telah mengkaruniai beberapa anugrah selama ini
2. Ibu Ch. Trihardjanti, SE., MSi., Sebagai Dosen Pembimbing yang selama ini telah meluangkan waktunya untuk membimbing peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Thomas Budi Santoso, Ed.D, Sebagai Dosen Penguji yang telah memberikan kritik dan masukan bagi skripsi ini.
4. Bapak Rudy Elyadi, SE, M.Si, Sebagai Dosen Penguji yang juga telah memberikan kritik, saran dan masukan bagi skripsi ini.
5. Orang tuaku tercinta yang sangat sabar dan tidak pernah berhenti memberikan doa serta motivasi kepada saya dan saudaraku yang kusayangi yang selama ini mendukung saya dalam menyelesaikan skripsi ini .

6. Pacarku Widya..... thank's karena selama ini udah kasih semangat dan dukungannya
7. Temen-temeku yang udah damai di Surga.....Dodik dan Ipunk...thank's for everything's before....
8. Pengda PABSI Jawa Tengah yang telah memberikan ijin penelitian.
9. Paa responden yang telah meluangkan waktu mengisi kuesioner penelitian.
10. Anak-anak Otak Zoack,thank's buat dukungannya dan tiga dewanya.....
11. Teman-temanku serta pihak – pihak lain yang tidak dapat peneliti sebutkan namanya satu-persatu yang banyak membantu dan memberikan petunjuk serta saran-saran dalam menyusun skripsi ini.

Akhirnya kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam kesempatan ini, semoga ALLAH SWT melimpahkan pahala dan rizki atas segala amal baiknya.

Semarang, Oktober 2011

Penulis

Agustinus Bambang Setiawan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAKSI	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	5
1.5. Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. Landasan Teori	7
2.1.1. Kepemimpinan	7
2.1.2. Peranan Pemimpin Kelompok	19

2.1.3. Tipologi Kepemimpinan	12
2.1.4. Pendekatan Kepemimpinan	17
2.1.5. Kepemimpinan yang Efektif	21
2.1.6. Fungsi-Fungsi Kepemimpinan	22
2.2. Kerangka Pikir	25
2.3. Definisi Operasional	26
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1. Lokasi Penelitian	27
3.2. Populasi dan Sampel	27
3.3. Jenis Data	28
3.4. Metode Pengumpulan Data	28
3.5. Skala Pengukuran	28
3.6. Pengujian Instrumen Penelitian	29
3.6.1. Uji Validitas	29
3.6.2. Uji Reliabilitas	33
3.7. Teknik Analisis Data	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	36
4.1. Gambaran Umum Responden	36
4.1.1. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	36
4.1.2. Responden Berdasarkan Usia dan Lama Keanggotaan	37
4.1.3. Responden Berdasarkan Pendidikan dan Lama Keanggotaan	38

4.1.4. Gambaran Responden Periode Kepemimpinan 2010.....	38
4.2. Hasil dan Pembahasan	39
4.2.1. Persepsi Atlit Angkat Berat Mengenai Gaya Kepemimpinan Kharismatik Pelatih Angkat Berat Antara Kenyataan dan Harapan.....	39
4.2.1.1. Energi dan Keteguhan Hati	39
4.2.1.2. Visi	42
4.2.1.3. Menantang dan Menodorong	45
4.2.1.4. Mengambil Resiko	48
4.2.1.5. Kesetiaan	51
4.2.1.6. Harga Diri.....	54
4.2.1.7. Kenyataan dan Harapan Atlit Angkat Berat Pada Gaya Kepemimpinan Kharismatik Pelatih	56
4.3. Analisis Inferensial	59
BAB V PENUTUP.....	61
5.1. Kesimpulan.....	61
5.2. Saran	61

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Hasil Uji Validitas Kenyataan (Sebelum Penghapusan Item Tidak Valid)	29
Tabel 3.2.	Hasil Uji Validitas Kenyataan (Setelah Penghapusan Item Tidak Valid 1)	31
Tabel 3.3.	Hasil Uji Validitas Kenyataan (Setelah Penghapusan Item Tidak Valid 2)	32
Tabel 3.7.	Hasil Uji reliabilitas	33
Tabel 3.8.	Kategori Skor Kenyataan dan Harapan.....	34
Tabel 4.1.	Pengelompokan responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	36
Tabel 4.2.	Responden Berdasarkan Usia dan Lama Keanggotaan.....	37
Tabel 4.3.	Responden Berdasarkan Pendidikan dan Lama Keanggotaan.....	38
Tabel 4.4.	Kategori Kenyataan Energi dan Keteguhan Hati.....	40
Tabel 4.5.	Kategori Harapan Energi dan Keteguhan Hati	41
Tabel 4.6.	Gap Energi dan Keteguhan Hati.....	42
Tabel 4.7.	Kategori Kenyataan Visi	43
Tabel 4.8.	Kategori Harapan Visi.....	44
Tabel 4.9.	Gap Visi`	45
Tabel 4.10.	Kategori Kenyataan Menantang dan Mendorong	46
Tabel 4.11.	Kategori Harapan Menantang dan Mendorong.....	47
Tabel 4.12.	Gap Menantang dan Mendorong.....	48

Tabel 4.13. Kategori Kenyataan Mengambil Resiko	49
Tabel 4.14. Kategori Harapan Mengambil Resiko.....	49
Tabel 4.15. Gap Mengambil Resiko.....	50
Tabel 4.16. Kategori Kenyataan Kesetiaan	51
Tabel 4.17. Kategori Harapan Kesetiaan.....	52
Tabel 4.18. Gap Kesetiaan	53
Tabel 4.19. Kategori Kenyataan Harga Diri.....	54
Tabel 4.20. Kategori Harapan Harga Diri	54
Tabel 4.21. Gap Harga Diri	55
Tabel 4.22. Kategori Kenyataan Gaya Kepemimpinan Kharismatik Pelatih.....	56
Tabel 4.23. Kategori Harapan Kategori Kenyataan Gaya Kepemimpinan Kharismatik Pelatih.....	57
Tabel 4.24. Kategori Variabel Kenyataan dan Harapan Gaya Kepemimpinan Kharismatik Pelatih.....	58
Tabel 4.25. Hasil Analisis Inferensial	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir	16
----------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	KUESIONER PENELITIAN
LAMPIRAN 2	TABULASI DATA DAN DISTRIBUSI FREKUENSI
LAMPIRAN 3	HAIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS
LAMPIRAN 4	IDENTITAS RESPONDEN
LAMPIRAN 5	GAP ANTARA KENYATAAN DAN HARAPAN
LAMPIRAN 6	HASIL ANALISIS INFERENSIAL
LAMPIRAN 7	SURAT KETERANGAN

