

**EVALUASI PEMASOK PADA  
PT. PENTASARI PRANAKARYA SEMARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S-1  
Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



## MOTTO & PERSEMBAHAN

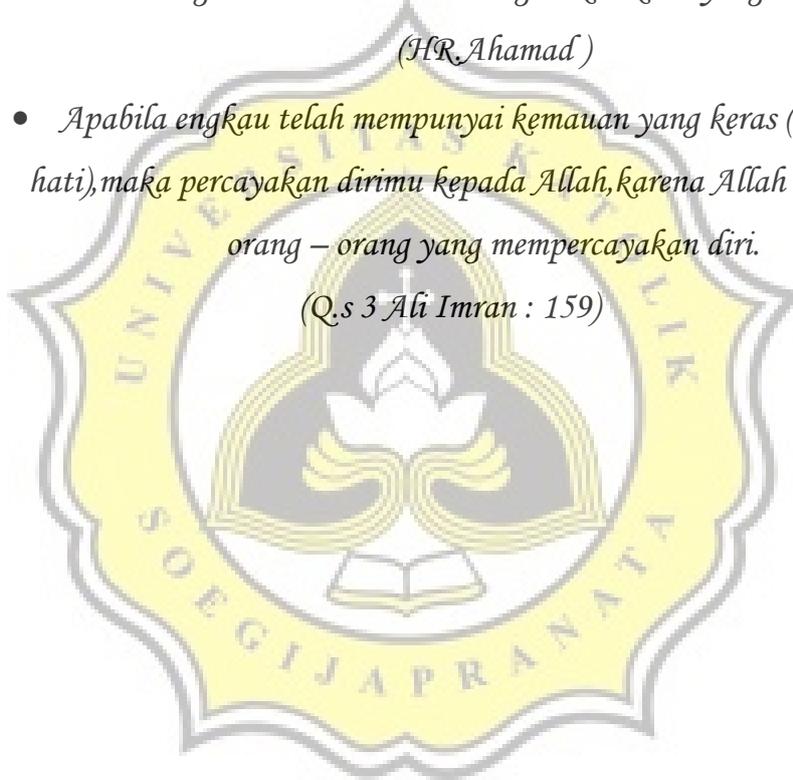
*MOTTO:*

- *Bertaqwalah kepada Allah dimana saja kamu berada, dan balaslai perbuatan yang jahat dengan perbuatan yang baik, dan bergaulah dengan sesama manusia dengan kelakuan yang baik.*

*(HR, Ahamad)*

- *Apabila engkau telah mempunyai kemauan yang keras (ketepatan hati), maka percayakan dirimu kepada Allah, karena Allah suka kepada orang – orang yang mempercayakan diri.*

*(Q.s 3 Ali Imran : 159)*



*Skripsi ini Kupersembahkan Kepada :*  
*Papaku (Alm), ibu dan adikku tercinta*  
*Sahabat dan teman – teman ku tersayang*  
*Almamater UNIKA Soegijapranata Semarang*

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : “ EVALUASI PEMASOK PADA PT. PENTASARI PRANAKARYA  
SEMARANG”

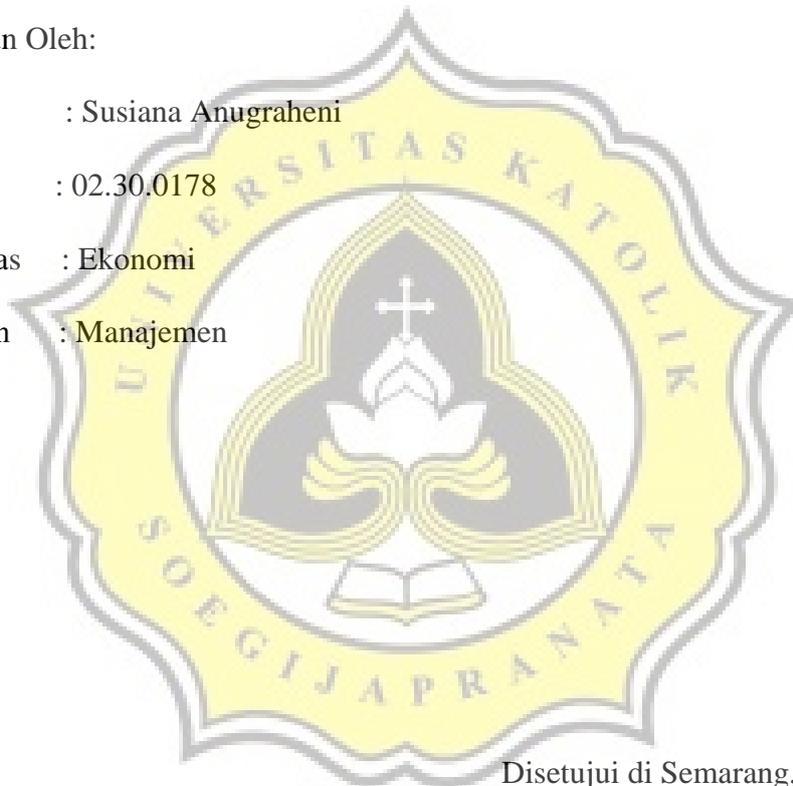
Disusun Oleh:

Nama : Susiana Anugraheni

NIM : 02.30.0178

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen



Disetujui di Semarang, 14 juni 2010

Pembimbing,

(Bayu Prestianto, SE,MM)

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : “ EVALUASI PEMASOK PADA PT. PENTASARI PRANAKARYA  
SEMARANG”

Disusun Oleh:

Nama : Susiana Anugraheni

NIM : 02.30.0178

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji pada tanggal: juni 2010

Koordinator Tim Penguji, Anggota  
(Anggota)

(Veronica Koesdiartini,SE,MSi) (Meniek Srining Prapti,SE,MSi) (Bayu Prestianto, SE,MM)

Dekan

Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Soegijapranata

(Dr. Andreas Lako)

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

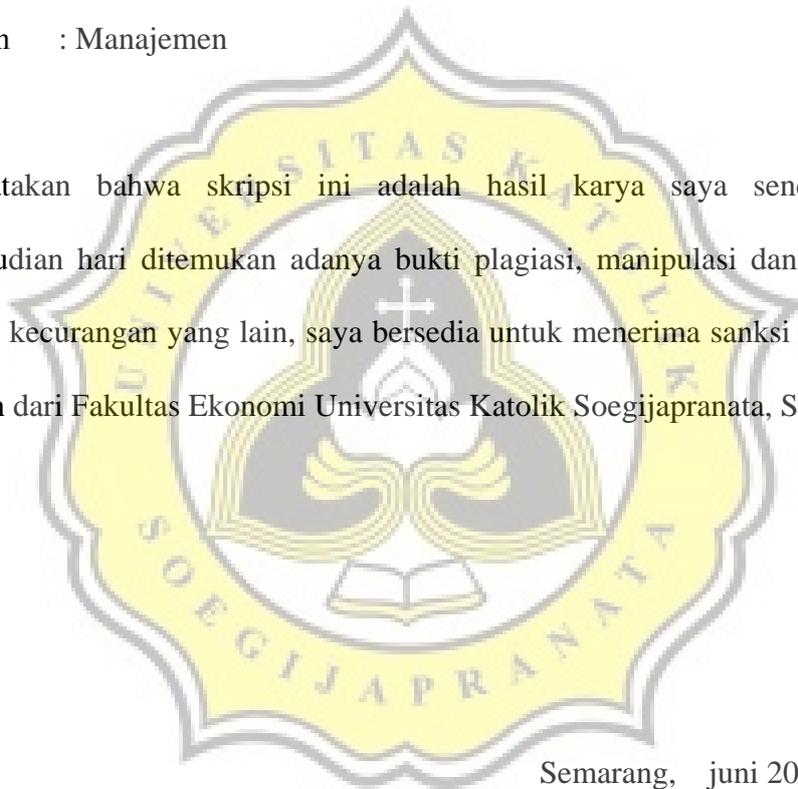
Nama : Susiana Anugraheni

NIM : 02.30.0178

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.



Semarang, juni 2010

(Susiana Anugraheni)

## KATA PENGANTAR

Pada kesempatan yang berbahagia ini peneliti ingin memanjatkan puji syukur dan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan anugerah-Nya, peneliti akhirnya berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul: **“EVALUASI PEMASOK PADA PT. PENTASARI PRANAKARYA SEMARANG”** ini.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana S-1 pada Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

Kemudian berikutnya peneliti juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak antara lain kepada:

1. Bapak Dr. Andreas Lako, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
2. Bapak Bayu Prestianto, SE,MM, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian telah membimbing, memberikan petunjuk, saran dan waktu luangnya kepada peneliti hingga terselesainya skripsi ini.
3. Ibu Veronica kusdiartini,SE.MSI. dan Ibu Meniek Sringing Prapti,SE.MSI. selaku dosen penguji.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta staff dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

5. Papa (Alm),mama dan adikku kiky yang yang telah memberikan doa dan dorongan semangat yang tidak henti – hentinya serta dorongan material (khususnya untuk ibuku,yang sudah berjuang untuk hidupku,I LOVE U MOM).
6. Special thank's to Papiku.yang selalu memberiku semangat, dan memberikan dukungan selama ini dalam penyusunan skripsi dan penelitian ini.
7. Sahabat – sahabatku uning, nopek, erlani, ratna & ajeng,yang selalu support aku dan memberiku semangat.
8. Teman – temanku, Agung (thanks banget buat dukungan dan doanya),eko, Avid, thanks ya udah mau temenin aku dikampus,Ayo semangat!!!.Ita dan ima adek adekku,makasih bwat tempat mencari inspirasinya,Pak Sugeng Riyadi, terimakasih untuk segala bantuannya.dan untuk teman – temanku yang tidak bisa kusebutkan satu persatu,trima kasih semuanya.
9. PT Pentasari Pranakarya yang telah bersedia meluangkan waktu bagi peneliti untuk pengumpulan data penelitian ini.
10. Bapak Basuki selaku Manager Keuangan,bapak Didik selaku manager produksi dan Bapak Mudjiono selaku manager HRD PT.Pentasari Pranakarya Semarang yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan riset pada PT.Pentasari Pranakarya.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu hingga tersusunnya skripsi ini.

Apabila terdapat kesalahan pada skripsi ini, maka penulis meminta kritik dan saran yang membangun. Dan akhir kata penulis ingin menyampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya jika terdapat kesalahan baik yang disengaja maupun tidak disengaja. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi berbagai pihak yang membutuhkan.



Semarang, juni 2010

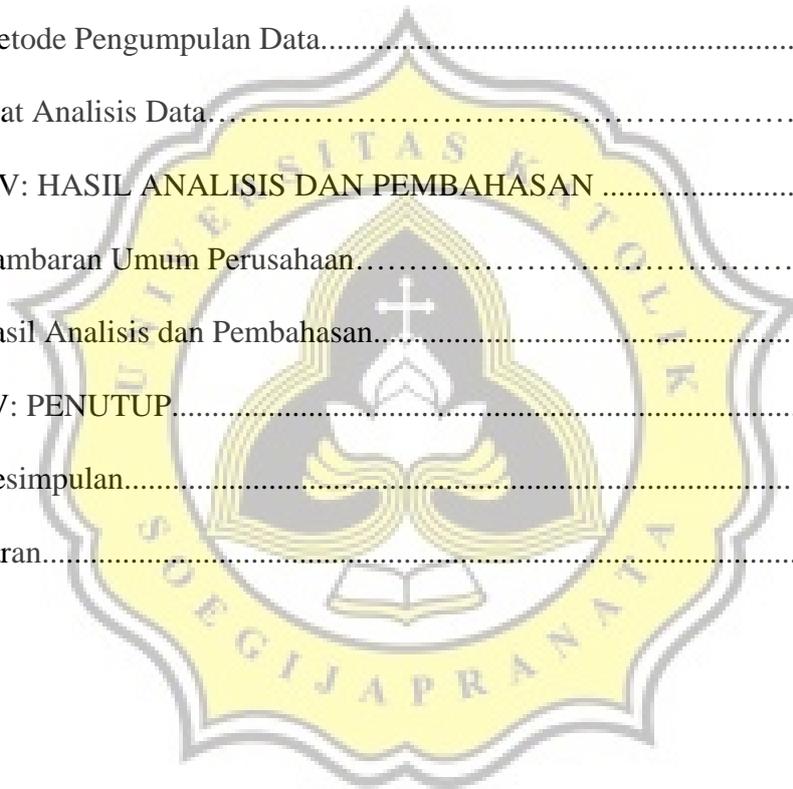
Penulis,

Susiana Anugraheni

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Motto .....	ii
Halaman Persetujuan Skripsi .....	iii
Halaman Pengesahan Skripsi .....	iv
Halaman Keaslian Skripsi .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Gambar .....	x
Daftar Tabel .....	xi
Abstraksi .....	xii
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	3
1.3. Pembatasan Masalah .....	3
1.4. Tujuan Penelitian .....	3
1.5. Manfaat Penelitian .....	3
1.6. Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II: LANDASAN TEORI</b> .....	<b>6</b>
2.1. Pengertian Pemasok.....	6
2.2. Evaluasi pemasok.....	7
2.3. Hubungan pemasok.....	13

2.4. Pembelian Material dan Komponen.....	16
2.5. Kerangka Pikir Penelitian.....	17
2.5. Definisi Operasional.....	20
<b>BAB III: METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
3.1. Lokasi Penelitian.....	26
3.2. Jenis dan Sumber Data.....	26
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	26
3.4. Alat Analisis Data.....	27
<b>BAB IV: HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>32</b>
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	32
4.2. Hasil Analisis dan Pembahasan.....	35
<b>BAB V: PENUTUP.....</b>	<b>58</b>
5.1. Kesimpulan.....	58
5.2. Saran.....	58



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir Penelitian .....	17
Gambar 4.1. Proses Produksi.....	34
Gambar 4.2. Struktur Organisasi dan Manajemen PT. Pentasari Pranakarya.....	35



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Pemasok PT. Pentasari Pranakarya dan Keluhannya.....	2
Tabel 2.1. Evaluasi Pemasok Berdasarkan Analisis Nilai.....	12
Tabel 3.1. Formulir Pembobotan.....	32
Tabel 3.2. Formulir Evaluasi Pemasok.....	34
Tabel 4.1. Hasil Pembobotan.....	36
Tabel 4.2. Hasil Penilaian PT Lautan Luas.....	38
Tabel 4.3. Formulir Evaluasi Pemasok PT. Lautan Luas Tbk.....	39
Tabel 4.4. Hasil Penilaian PT SUMA.....	41
Tabel 4.5. Formulir Evaluasi Pemasok PT SUMA.....	42
Tabel 4.6. Hasil Penilaian PT Karyadeka Alam Lestari.....	45
Tabel 4.7. Formulir Evaluasi Pemasok PT Karyadeka Alam Lestari.....	46
Tabel 4.8. Hasil Penilaian PT Multi Citra Chemindo Nusa.....	48
Tabel 4.9. Formulir Evaluasi Pemasok PT Multi Citra Chemindo Nusa.....	49
Tabel 4.10. Hasil Penilaian PT Justrus Kimiaraya.....	52
Tabel 4.11. Formulir Evaluasi Pemasok PT Justrus Kimiaraya.....	53
Tabel 4.12. Ranking nilai pemasok bahan baku karet untuk pembuatan ban pada PT.Pentasari Pranakarya.....	55
Tabel 4.13. Tabel Peringkat Pemasok.....	56

## ABSTRAKSI

Pemasok merupakan pihak yang memasok barang kepada sebuah perusahaan. PT. Pentasari Pranakarya merupakan sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang manufaktur. Produk yang dihasilkan adalah ban dalam atau "Inner-Tube". Karena pemasok adalah pihak yang memegang peranan penting, maka penelitian ini akan mengevaluasi pemasok pada PT. Pentasari Pranakarya.

Sedangkan perumusan masalah yang dapat dikemukakan pada penelitian ini adalah sebagai berikut: "Bagaimanakah pemasok karet terbaik pada PT. Pentasari Pranakarya Semarang?"

Bahan baku pembuatan karet antara lain adalah karet (*synthetic rubber*), *carbon black*, *rubber chemicals*. Pada penelitian ini dilakukan pembatasan masalah yaitu fokus pada pemasok bahan baku utama yaitu karet sebagai bahan baku ban utama pada PT. Pentasari Pranakarya Semarang.

Sedangkan tujuan penelitian ini adalah: untuk mengetahui pemasok karet terbaik pada PT. Pentasari Pranakarya Semarang.

Lokasi pada penelitian ini adalah pada PT. Pentasari Pranakarya yang beralamat di Jalan Tambak Aji I No.1, Kawasan Industri Tambak Aji, Semarang. Alasan dipilihnya perusahaan ini sebagai obyek pada penelitian ini adalah karena pada perusahaan ini belum pernah dilakukan penelitian tentang topik serupa, maka diharapkan dengan adanya evaluasi pemasok ini perusahaan dapat menemukan pemasok yang terbaik dan tepat bagi pihak perusahaan. Pada penelitian ini jenis datanya adalah data primer. Alat pengumpulan data pada penelitian ini adalah menggunakan kuesioner. Alat analisis data menggunakan evaluasi pemasok rantai nilai berdasarkan skor atau peringkat.

Berdasarkan pada hasil analisis dan pembahasan pada bagian sebelumnya maka dapat ditarik kesimpulan: Pemasok karet terbaik pada PT Pentasari Pranakarya adalah PT Suma dengan total skor 2,76. Kemudian diikuti oleh PT Lautan Luas Tbk (dengan skor 2,74), PT Karyadeka Alam Lestari (dengan skor 2,38), PT Multi Citra Chemindo Nusa (dengan skor 2,30) dan yang terakhir adalah PT Justrus Kimiaraya (dengan skor 1,63).

Sedangkan saran yang dapat dikemukakan pada penelitian ini antara lain adalah sebagai berikut: (1) Sebaiknya pihak PT Pentasari Pranakarya dalam melakukan supply bahan baku karetnya menggunakan PT Suma karena terbukti memperoleh skor tertinggi pada hasil evaluasi pemasok terbaik untuk bahan baku karetnya. Jika PT Suma tidak dapat memenuhi bahan baku karetnya barulah PT Pentasari Pranakarya menggunakan pemasok kedua yaitu PT Lautan Luas Tbk, begitu pula seterusnya. (2) Pada penelitian serupa di masa mendatang dapat ditambahkan produk lain yang diteliti, misalnya tidak hanya produk bahan baku utama yaitu karet saja, tetapi produk lainnya.