



LAMPIRAN 1

PERTANYAAN/PERNYATAAN MANAJEMEN

**PERTANYAAN/PERNYATAAN MANAJEMEN
BANK PERKREDITAN RAKYAT**

Keterangan	Th. 1998	Th. 1999	Th. 2000
I. Manajemen Umum			
A. Strategi/Sasaran			
1. Rencana kerja tahunan bank digunakan sebagai dasar acuan kegiatan usaha bank selama 1 tahun.	3	3	3
B. Struktur			
2. Bagan organisasi yang ada telah mencerminkan seluruh kegiatan bank dan tidak terdapat jabatan kosong atau perangkapan jabatan yang dapat mengganggu kelancaran pelaksanaan tugas.	4	4	4
3. Bank memiliki batasan tugas dan wewenang yang jelas untuk masing-masing karyawannya yang tercermin pada kegiatan operasionalnya.	4	4	4
C. Sistem			
4. Kegiatan operasional dari pemberian kredit telah dilaksanakan sesuai dengan sistem dan prosedur tertulis	3	3	3
5. Pencatatan setiap transaksi dilakukan secara akurat dan laporan keuangan disusun dengan standar akuntansi keuangan yang berlaku.	4	4	4
6. Bank mempunyai sistem pengamanan yang baik terhadap semua dokumen penting.	3	3	3
7. Pimpinan senantiasa melakukan pengawasan terhadap perkembangan dan pelaksanaan kegiatan bawahannya.	4	4	4
D. Kepemimpinan			
8. Pengambilan keputusan-keputusan yang bersifat operasional dilakukan oleh direksi secara independen.	4	4	4
9. Pimpinan bank komit untuk menangani permasalahan bank yang dihadapi serta senantiasa melakukan langkah-langkah perbaikan yang diperlukan	4	4	4
10. Direksi dan karyawan memiliki tertib kerja yang meliputi disiplin kerja serta komitmen yang didukung sarana kerja yang memadai dalam melaksanakan pekerjaan.	4	4	4

Keterangan	Th. 1998	Th. 1999	Th. 2000
II. Manajemen Risiko			
A. Risiko Likuiditas (Liquidity Risk)			
11. Bank melakukan pemantauan dan pencatatan tagihan kewajiban yang jatuh tempo untuk mencegah kemungkinan timbulnya kesulitan likuiditas.	3	3	3
12. Bank senantiasa memelihara likuiditas dengan baik.	3	3	3
B. Risiko Kredit (Credit Risk)			
13. Dalam memberikan kredit bank melakukan analisis terhadap kemampuan debitur untuk membayar kembali kewajibannya.	3	3	3
14. Setelah kredit diberikan bank melakukan pemantauan terhadap penggunaan kredit, serta kemampuan dan kepatuhan debitur dalam memenuhi kewajibannya.	3	3	3
15. Bank melakukan peninjauan, penilaian dan pengikatan terhadap agunan.	3	3	3
C. Risiko Operasional (Operational Risk)			
16. Bank menerapkan kebijaksanaan pembentukan penyisihan penghapusan piutang berdasarkan prinsip kehati-hatian.	4	4	4
17. Bank tidak menelapkan persyaratan yang lebih ringan kepada pemilik/pengurus bank untuk memperoleh fasilitas dari bank.	4	4	4
18. Pimpinan senantiasa melakukan tindak lanjut secara efektif terhadap temuan hasil pemeriksaan oleh bank Indonesia.	4	4	4

Keterangan	Th. 1998	Th. 1999	Th. 2000
D. Risiko Hukum (Legal Risk)			
19. Perjanjian kredit telah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.	4	4	4
20. Bank telah memastikan bahwa agunan yang diterima telah memenuhi persyaratan ketentuan yang berlaku.	3	3	3
21. Bank menatausahakan secara baik dan aman blangko bilyet deposito dan buku tabungan yang belum digunakan (kosong) dan blangko bilyet deposito yang telah dicairkan dananya serta buku tabungan yang dikembalikan ke bank karena rekeningnya telah ditutup.	4	4	4
E. Risiko Pemilik dan Pengurus (Ownership and Managership Risk)			
22. Pemilik bank tidak mencampuri kegiatan operasional sehari-hari yang cenderung menguntungkan kepentingan sendiri, keluarga atau groupnya sehingga merugikan bank.	4	4	4
23. Pemilik bank mempunyai kemampuan dan kemauan untuk meningkatkan permodalan bank sehingga senantiasa memenuhi ketentuan yang berlaku.	3	3	3
24. Direksi bank di dalam melaksanakan kegiatan operasional tidak melakukan hal-hal yang cenderung menguntungkan diri sendiri, keluarga dan groupnya, atau berpotensi akan merugikan bank.	4	4	4
25. Dewan komisaris melaksanakan fungsi pengawasan terhadap pelaksanaan tugas direksi dalam batasan tugas dan wewenang yang jelas, dilakukan secara efektif.	3	3	3

Sumber : Data Primer yang Diolah

0 : lemah

1 : cukup lemah

2 : netral/ragu-ragu

3 : cukup baik

4 : baik

LAMPIRAN 2

LAPORAN KEUANGAN BPR "BANK PASAR"

TAHUN 1998 - 2000



TABEL 4.2.1.1
PD. BPR "BANK PASAR" KABUPATEN REMBANG
NERACA
TAHUN 1998-2000

	1998	1999	2000
AKTIVA			
Kas	46014540	36834556	133831550
Antarbank Aktiva	701300640	848250858	490103209
Kredit yg diberikan	1450651648	2337430167	3229112652
Penyisihan Penghapusan Kredit	-238750000	-210000000	-356304659
Aktiva dlm valuta asing	0	0	0
Uang muka Pemda	8000000	10000000	0
Uang muka Pajak	6237554	4325000	0
Rupa-rupa aktiva	32599358	26917904	52286651
Jumlah Aktiva Lancar	2006053740	3053758485	3549029403
Tanah	6370900	6370000	6370900
Gedung	105531360	105531360	105531360
Kendaraan (Gol. I)	89382000	27982000	48282000
Kendaraan (Gol. II)	0	61785000	61785000
Inventaris (Gol. I)	9800625	9800625	9800625
Inventaris (Gol. II)	59791300	59791300	81546300
Akumulasi Penyusutan	-177338615	-206771663	-228813601
Jumlah Aktiva Tetap	93537570	64488622	84502584
JUMLAH AKTIVA	2099591310	3118248007	3633531987
PASIVA			
Kewajiban segera dibayar	0	0	0
Tabungan	277473282	591552097	780893263
Deposito	1139760000	1724200000	1292570000
Bank Indonesia	0	88850489	68850489
Antarbank Pasiva	248636985	249966670	865622560
Hutang jangka pendek	5000000	0	0
Hutang Pajak	5104646	18642269	0
Rupa-rupa pasiva	9238932	7351697	48321492
Jumlah Kewajiban	1685213845	2680563222	3056257804
Modal disetor	100000000	100000000	175000000
Cadangan umum	63202709	47427796	82122199
Cadangan tujuan	217217098	217591694	215190870
Laba(rugi) tahun berjalan	33957658	72665295	104961114
Jumlah Modal	414377465	437684785	577274183
JUMLAH PASIVA	2099591310	3118248007	3633531987
LANCAR	1276573450	1893318435	2583290122
KURANG LANCAR	94292357	226730726	419784645
DIRAGUKAN	79785841	123883799	161455633
MACET	0	93497207	64582252
JUMLAH	1450651648	2337430167	3229112852

TABEL 4.2.1.2
PD. BPR "BANK PASAR" KABUPATEN REMBANG
LAPORAN LABA-RUGI
TAHUN 1998-2000

	1998	1999	2000
Pendapatan	738658667	948563714	1106761531
Pendapatan Bunga	693062028	876359014	995613384
Pendapatan Adm & Non Op.	32952189	44032121	66846597
Pendapatan Provisi	12644450	28172581	44301550
Biaya Operasi :			
Biaya Bunga	497254933	521258344	388017165
Biaya Tenaga Kerja	125066401	185758384	267801699
Biaya Adm. & Umum	45767903	89157261	121167055
Biaya Penyst. & Penghps.	10325859	36954867	168346597
Biaya Lain-lain	21181267	24127294	21428695
JUMLAH BIAYA OPERASI	699596363	857256150	966761211
LABA-RUGI SBLM PAJAK	39062304	91307564	140000320
Koreksi Pajak	3302000	0	5964020
Pendpt. Kena Pajak	42364304	91307564	145964020
Taksiran Pajak	5104646	18642269	35039206
LABA-RUGI STLH PAJAK	33957658	72665295	104961114

LAMPIRAN 3

PERHITUNGAN TINGKAT KESEHATAN BANK



PD. BPR "BANK PASAR" KABUPATEN REMBANG

**A. PERMODALAN
AKTIVA TERTIMBANG MENURUT RESIKO
AKTIVA NERACA**

	BOBOT	TH.1998 NOMINAL	ATMR	TH.1999 NOMINAL	ATMR	TH.2000 NOMINAL	ATMR
Kas	0%	46014540	0	36834558	0	133631550	0
SBI	0%	0	0	0	0	0	0
Kredit yg dijamin dg deposito dan tabungan pd bank ybs	0%	0	0	0	0	0	0
Giro, deposito berjangka, sertifikat deposito, tabungan, tagihan lainnya kpd bank lain	20%	701300640	140260128	848250858	169650171.6	460103209	98020641.6
Kredit kpd bank lain/Pemda	20%	0	0	0	0	0	0
Kredit yg dijamin oleh bank lain/Pemda	20%	0	0	0	0	0	0
KPR yg dijamin hipotik pertama dg tujuan utk dihuni	50%	0	0	0	0	0	0
Tagihan kpd/tagihan yang dijamin oleh :							
a. BUMD	100%	0	0	0	0	0	0
b. Perorangan	100%	1450651648	1450651648	2337430167	2337430167	3229112652	3229112652
c. Koperasi	100%	0	0	0	0	0	0
d. Perusahaan lainnya	100%	0	0	0	0	0	0
e. Lain-lain	100%	0	0	0	0	0	0
Aktiva tetap dan inventaris (nilai buku)	100%	63537570	63537570	64489522	64489522	84502584	84502584
Aktiva lainnya selain tersebut diatas	100%	32599353	32599353	26917904	26917904	52286651	52286651
JUMLAH ATMR			1717046704		2598487765		3463922529

CAR

I. Modal Inti	100%	1000000000	1000000000	1000000000	1000000000	1750000000
Modal disetor	100%	0	0	0	0	0
Modal sumbangan	100%	63202708	63202708	47427796	47427796	82122199
Cadangan Umum	100%	217217098	217217098	217591694	217591694	215190870
Cadangan tujuan	100%	0	0	0	0	0
Labanya	100%	0	0	0	0	0
Labanya tahun-tahun lalu	100%	0	0	0	0	0
Rugi tahun-tahun lalu	100%	0	0	0	0	0
Labanya tahun berjalan	50%	33957658	16978829	72665295	36332647.5	52480557
Rugi tahun berjalan	100%	0	0	0	0	0
Sub total	100%	0	0	0	0	0
Goodwill	100%	0	0	0	0	0
Kekurangan pembentukan PPAP	100%	0	397398636	0	401352137.6	0
Jumlah Modal Inti						524793626
II. Modal Pelengkap						
Cadangan revaluasi aktiva tetap	100%	0	0	0	0	0
Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif	1.25% ATMR	1717048704	21463109	2598487765	32461097	43266032
Modal pinjaman	100%	0	0	0	0	0
Pinjaman subordinasi	50% MI	0	0	0	0	0
Jumlah Modal Pelengkap						43299032
JUMLAH MODAL			418861746		433833235	668092658
RASIO CAR			24.39		16.70	16.40

	1998	1999	2000
B. KUALITAS AKTIVA PRODUKTIF			
Aktiva Produktif			
1. KAP			
Aktiva Produktif yg diklasifikasikan :			
Lancar	0%	0	0
Kurang Lancar	50%	113365363	209892322.5
Diragukan	75%	92912849.25	121091724.8
Macet	100%	93497201	64582252
Jumlah Aktiva Produktif Yang Diklasifikasikan		289775413.3	395566299.3
Aktiva Produktif	1450651648	2337430167	3229112652
Kredit yg diberikan	0	0	0
Surat-surat berharga	701300640	848250858	490103209
penempatan dana pd bank lain (diluar giro)	2151952288	3185681025	3719215881
Jumlah Aktiva Produktif	4.97	9.41	10.64
RASIO KAP			
2. PPAP			
PPAP yg dibentuk bank	238750000	210000000	356304659
PPAP yg wajib dibentuk bank :			
Lancar	0,50%	1893316435	12816450.61
Kurang Lancar	10%	6382867.25	41978464.5
Diragukan	50%	9429235.7	80727816.5
Macet	100%	39892920.5	64582252
PPAP yg wajib dibentuk bank		93497201	200204983.6
RASIO PPAP	55705023.45	107578765.3	177.97
	428.60	111.95	
D. RENTABILITAS			
1. ROA			
Laba sebelum pajak	39062304	91307564	140000320
Total aktiva	2099591310	3118248007	3633531987
RASIO ROA	1.86	2.93	3.85
2. BOPO			
Beban Operasional	699596363	857256150	966761211
Pendapatan Operasional	738658667	948563714	1106761531
RASIO BOPO	94.71	90.37	87.35



	1998	1999	2000
E. LIKUIDITAS			
1. Cash Ratio			
1). Alat Likuid			
Kas	46014540	36834556	133831550
Antarbank Aktiva	0	0	0
Giro	701300640	848250858	490103209
Tabungan	747315180	885085414	623834759
Jumlah Alat Likuid	0	0	0
2). Hutang Lancar			
Kewajiban Segera	277473282	591552097	780893263
Simpanan pihak ketiga :	1139760000	1724200000	1292570000
tabungan	1417233282	2315752097	2073463263
deposito	52.73	38.22	30.09
Jumlah Hutang Lancar			
Rasio Alat Likuid thd Hutang Lancar/Cash ratio			
2. Kredit yg diberikan thd dana yg diterima / LDR			
Simpanan pihak ketiga :			
tabungan	277473282	591552097	780893263
deposito	1139760000	1724200000	1292570000
Pinjaman yg diterima bukan dr bank lebih dr 3 bln	248636985	248996670	865622560
Deposito dan pinjaman diterima dr bank lebih dr 3 bln	0	0	0
Modal pinjaman	0	0	0
Modal inti	397395636	401352138	524793626
Jumlah Dana Yg Diterima	2063268803	2867070905	3463878449
Kredit yg diberikan	1450651648	2337430167	3229112652
Antarbank aktiva(kredit yg diberikan)	0	0	0
Jumlah Kredit Yg Diberikan	1450651648	2337430167	3229112652
Rasio Kredit yg diberikan thd dana yg diterima/LDR	70.31	78.78	93.22

LAMPIRAN 4

SURAT KETERANGAN PENELITIAN





PEMERINTAH KABUPATEN DAERAH TINGKAT II REMBANG
PERUSAHAAN DAERAH BPR BANK PASAR
Jl. Pemuda Telp. 91322 (Muka Pasar Kota) Rembang 59217

SURAT KETERANGAN

NOMOR : 26/BD/II/2002

Yang bertanda tangan dibawah ini kami :

N a m a : DRS. BAMBANG PURNOMO

Jabatan : Direktur Utama

Unit Kerja : PD BPR Bank Pasar Kabupaten Rembang
menerangkan bahwa :

N a m a : SETYO RINI, NUGRAHANI

Pekerjaan : Mahasiswi UNIKA Soegijapranata Smg

N I M : 97.30.3120

Jurusan : Manajemen

telah mengadakan Penelitian dalam pembuatan Skripsi
di PD BPR Bank Pasar Kabupaten Rembang mulai
tanggal 14 Agustus sampai dengan 26 Oktober 2001.
Demikian, agar menjadikan tahu.

Rembang, 6 Februari 2002

PD. BPR BANK PASAR KABUPATEN
R E M B A N G

Direksi.





BUKU KONSULTASI SKRIPSI



NAMA : Setyo Rini Nugrahani

N I M : 97.30.3120

JUDUL :

ANALISIS TINGKAT KESEHATAN BPR

SEPAK TAHUN 1998 DIBANDINGKAN DENGAN

PROYEKSI TAHUN 2001 (Studi Kasus, PD. BPR "Bank Pasar
Kabupaten" Rembang

PERIODE

Dosen Pembimbing : I. Drs. Leo Gunawan

II.

Dosen Wali : A. Ferjani, SE, MS-HRM

1002 1004 6 1

JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI UNIKA SOEGIJAPRANATA
SEMARANG