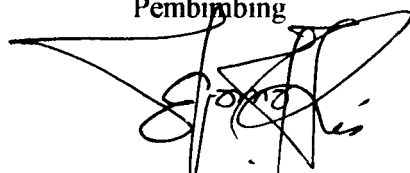


HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Anang Pitula Wibisono
NIM : 98.30.3595
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul : Analisis Penetapan Waktu Standar Dengan Metode Time Study
Pada Bagian Pendasaran Di Perusahaan Furniture UD. TAMIN –
Solo

Disetujui di Semarang, 30 Oktober 2004

Pembimbing



(Eva Maria S. SE, MM)

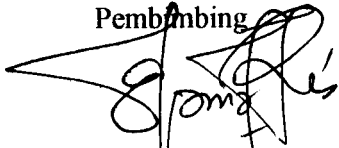
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI


SKRIPSI DENGAN JUDUL :
ANALISIS PENETAPAN WAKTU STANDAR
DENGAN METODE TIME STUDY
PADA BAGIAN PENDASARAN
DI PERUSAHAAN FURNITURE UD. TAMIN – SOLO

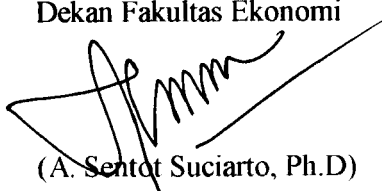
Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

Nama : Anang Pitula Wibisono
NIM : 98.30.3595

Telah dipertahankan di depan Penguji pada tanggal : 04 Desember 2004
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu
persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen

Pembimbing

(Eva Maria S. SE., MM)

Koordinator Penguji

(Veronika Kusdiartini SE., Msi)

Dekan Fakultas Ekonomi

(A. Sentot Suciarto, Ph.D)

KATA PENGANTAR

Penelitian yang berjudul “**Analisis Penetapan Waktu Standar Dengan Metode Time Study Pada Bagian Pendasaran Di Perusahaan Furniture UD. TAMIN – SOLO**” ini dilaksanakan dan ditulis untuk menghitung waktu standar sesungguhnya yang dibutuhkan oleh seorang karyawan dalam menyelesaikan proses pendasaran satu unit meja kursi makan, kemudian tujuan dari penelitian ini dilaksanakan yaitu untuk memudahkan penyusunan penjadwalan (*schedulling*) kegiatan – kegiatan operasi di perusahaan furniture UD. TAMIN.

Dalam usaha untuk mencapai tujuan – tujuan tersebut, peneliti mencoba memadukan berbagai pemikiran dari para ahli teori, praktisi, artikel dan penelitian terdahulu yang memusatkan pada pembahasan konsep – konsep mengenai pengukuran kerja. Isi Skripsi ini dilaksanakan dan ditulis dengan pertimbangan – pertimbangan : sebagai bahan masukan bagi perusahaan dalam merencanakan proses produksi, sebagai bahan pertimbangan untuk memecahkan masalah yang timbul di perusahaan khususnya dalam menentukan berapa waktu standar sesungguhnya yang dibutuhkan untuk menyelesaikan satu tahapan proses produksi agar perusahaan dapat memperkirakan waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan pesanan konsumen sehingga tidak terjadi keterlambatan.

Salah satu bagian yang paling utama dalam penelitian ini adalah kesempatan untuk menyampaikan ucapan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu peneliti baik moril maupun materiil dalam mengatasi berbagai kesulitan – kesulitan dalam penyusunan Skripsi ini. Ungkapan terima kasih sebesar - besarnya kepada :

1. A. Sentot Suciarto, Ph.D selaku Pjs. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata.
2. Ibu Eva Maria S. SE., MM selaku Dosen Pembimbing Skripsi atas perhatian, bimbingan dan dorongannya sampai Skripsi ini selesai.
3. Bapak Eko Budi Santoso selaku pemilik perusahaan furniture UD. TAMIN atas ketersediannya dalam membantu pelaksanaan Skripsi ini sampai selesai.
4. Bapak Thomas Indradjaya, SE., MM; Ibu Veronica Kusdiartini, SE., Msi; dan Bapak Soegijarto PH., SU yang telah memberikan ilmu mengenai Konsentrasi Manajemen Operasional kepada peneliti.
5. *Eyang Putri, Bapak, Ibu, dan Adek-adeku*, yang telah banyak memberikan dorongan moril, materiil dan spiritual hingga akhirnya Skripsi ini selesai.
6. My beloved *Eufrosia Merry (Rie[♥])* yang dengan setia menunggu dan memberi dorongan semangat belajar sekaligus motivator hingga Skripsi ini selesai.
7. Teman – teman se-Almamater : Tejo[®], Bendotz[®], Sitohang[®], Wied^{syg}, Nana^{Ndut}, Sinta^{oma}, Riez, Emma, Poetri, Dewi^{Jarot} (U'r my best prend...thank's alot Guys!!), Acong^{Gita}, Gouky^{H5789AZ}, Lucy^{xx}, Aniek^{ndut}, Ambon, PerpusKu, Kampusku, Cah^{'98} dan semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah memberikan banyak sekali bantuan kepada peneliti hingga Skripsi ini selesai.

Skripsi ini dapat diselesaikan semata – mata atas kehendak-Nya dan rahmat-Nya yang sungguh berlimpah – limpah. Akhirnya peneliti sangat berharap semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca, khususnya Mahasiswa se-Almamater Universitas Katolik Soegijapranata Semarang, baik untuk tambahan pengetahuan maupun sebagai dasar penelitian lebih lanjut. Dan akhir kata peneliti sangat menantikan tanggapan, kritik dan saran membangun dari segenap pembaca, baik dari para Mahasiswa maupun dari pihak lain untuk lebih menyempurnakan penelitian ini.

Semarang, Oktober 2004
Peneliti

(Anang Pitula Wibisono)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Anang Pitula Wibisono

NIM : 98.30.3595

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan / atau bentuk – bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Semarang, 17 Desember 2004



(Anang Pitula Wibisono)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Perumusan Masalah	7
1.3. Batasan Masalah.....	7
1.4. Tujuan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian	8
1.6. Sistematika Penulisan.....	8

BAB II LANDASAN TEORI

2.1. Tinjauan Pustaka.....	10
2.1.1. Pengertian Proses Produksi.....	10
2.1.2. Pengertian Pengukuran Kerja	11
2.1.3. Tujuan Pengukuran Kerja.....	12
2.1.4. Metode Pengukuran Kerja	13
2.1.5. Pengertian Standar Waktu	23
2.1.6. Pengertian Waktu Cadangan.....	24
2.2. Kerangka Pikir.....	26
2.3. Definisi Operasional	28

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Objek dan Lokasi Penelitian.....	29
3.2. Populasi dan Sampel.....	30
3.3. Teknik Sampling.....	30
3.4. Jenis Data Yang Dipergunakan	31
3.5. Teknik Pengumpulan Data	31
3.6. Teknik Analisis Data	32

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Perusahaan	35
4.1.1. Sejarah Umum Perusahaan	35
4.1.2. Struktur Organisasi	36

4.1.3. Proses Produksi	38
4.2. Analisis Hasil Penelitian.....	43
4.3. Implikasi Manajerial.....	55

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan.....	56
5.2. Saran.....	57

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1-1 Waktu Yang Dibutuhkan Karyawan Bagian Pendasaran	4
Tabel 4-1.1 Waktu Rata-rata Pendasaran I	44
Tabel 4-1.2 Waktu Rata-rata Pendasaran II	44
Tabel 4-1.3 Waktu Rata-rata Pendasaran III.....	45
Tabel 4-2 Waktu Rata-rata Yang Dibutuhkan Tim Karyawan	45
Tabel 4-3 Rekapitulasi Hasil Perbandingan Waktu Standar Perusahaan Dengan Waktu Standar Karyawan	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2-1	Skema Kerangka Pikir	27
Gambar 4-1	Skema Struktur Organisasi UD. TAMIN	41
Gambar 4-2	Skema Proses Produksi UD. TAMIN	42

ABSTRAK

Untuk memperbaiki efisiensi kerja yang bertujuan untuk meningkatkan produktivitas kerja maka salah satu tindakan awal yang dapat dilakukan oleh suatu perusahaan agar kegiatan produksinya tetap dapat berjalan dengan lancar tanpa mengganggu kegiatan produksi yang lainnya yaitu dengan melakukan perencanaan produksi. Berkaitan dengan kegiatan produksi, perencanaan sangat memegang peranan penting karena tanpa perencanaan yang benar, suatu perusahaan tidak dapat beroperasi dengan efisien. UD. TAMIN merupakan salah satu perusahaan furniture yang ada di jalan Letjen Suprpto No. 24 Sumber-Solo. Berbagai produk dihasilkan oleh perusahaan furniture UD. TAMIN yaitu almari, meja kursi makan, meja kursi tamu, bedset, bufet. Penelitian dilakukan khususnya pada bagian pendasaran satu unit meja kursi makan karena dari bagian proses pendasaran berdasar dari data prasurey diketahui bahwa karyawan pada bagian pendasaran ada yang bekerja lebih cepat dan ada yang lambat. Selain itu, produk meja kursi makan dengan 4 kursi merupakan produk yang banyak dipesan oleh konsumen.

Dengan berdasar permasalahan yang ada tersebut maka diadakan penelitian di perusahaan furniture UD. TAMIN yang bertujuan untuk memudahkan penjadwalan (*schedulling*) kegiatan – kegiatan operasi di perusahaan UD. TAMIN. Tujuan untuk menetapkan waktu standar pada bagian proses pendasaran untuk Tim karyawan pada satu unit meja kursi makan karena sampai saat ini di perusahaan furniture UD. TAMIN belum pernah menghitung waktu standar dalam menyelesaikan salah satu bagian proses produksi, sehingga karyawan bekerja tanpa ada standar waktu yang membatasinya. Dengan tidak diketahuinya waktu standar maka perusahaan tidak akan pernah tahu apakah operasinya sudah efisien atau bahkan sebaliknya.

Berdasarkan tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian maka dapat dirumuskan masalahnya yaitu bagaimana menetapkan waktu standar yang dibutuhkan pada pekerjaan proses pendasaran satu unit meja kursi makan di perusahaan furniture UD. TAMIN. Penelitian dilaksanakan dengan menggunakan metode secara kuantitatif yaitu menggunakan metode *time study*. Penelitian dilakukan secara langsung dengan melakukan pengukuran waktu di tempat pekerjaan dilakukan. Alasan menggunakan metode *time study* yaitu karena pekerjaan yang akan diteliti merupakan jenis pekerjaan yang berlangsung singkat dan berulang – ulang (*repetitive*). Untuk mengetahui berapa waktu standar dari proses pendasaran satu unit meja kursi makan maka harus dihitung dulu berapa waktu rata – ratanya, kemudian dikalikan dengan *rating factor* (RF) untuk masing-masing Tim karyawan yang sudah dicari untuk memperoleh waktu normal. Setelah waktu normal diketahui maka waktu standar dapat dihitung. Waktu standar yang diketahui sudah ditambahkan dengan waktu cadangan yang ditetapkan oleh perusahaan.

Dengan menganalisis data menggunakan metode time study, maka dapat diketahui bahwa di perusahaan UD. TAMIN selama ini sudah bisa mencapai efisiensi secara maksimal karena karyawan ternyata bekerja lebih cepat daripada waktu standar. Dengan melihat hasil analisis waktu standar Pendasaran I sebesar 27,40 menit, waktu standar yang dibutuhkan karyawan bagian Pendasaran II sebesar 28,03 menit, sedangkan waktu standar yang dibutuhkan bagian Pendasaran III sebesar 27,47 menit. Ini menunjukkan bahwa perusahaan sudah bisa mencapai efisiensi secara maksimal.

Berdasarkan analisis data yang menghasilkan kesimpulan di atas maka peneliti ini memberikan saran yang diharapkan dapat membantu perusahaan furniture UD. TAMIN supaya perusahaan dapat mencapai efisiensi secara maksimal. Saran – saran yang ditujukan bagi perusahaan furniture UD. TAMIN adalah sebagai berikut :

1. Perusahaan diharapkan agar hasil penelitian ini dijadikan sebagai pedoman dalam menetapkan waktu standar pada proses pendasaran yang secara berkala dalam artian saat menetapkan waktu standar harus memperhatikan tingkat ketrampilan karyawan dan peralatan yang mendukung dalam proses pendasaran.
2. Perusahaan supaya memperhatikan waktu penundaan atau waktu cadangan yang sering berubah-ubah, ada kemungkinan waktu istirahat seperti melepas lelah, memenuhi kebutuhan pribadi (makan, minum, merokok), keterlambatan bahan baku itu akan lebih lama atau mungkin lebih pendek dari waktu yang sudah direncanakan dalam menetapkan waktu standar nantinya.