

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
ACETAMINOPHEN PADA PT. GRATIA HUSADA FARMA**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana
(S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang**



**FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

2008

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ignatius Ivan Renato
NIM : 04.30.0028
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul : “Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku
Acetaminophen pada PT. Gratia Husada Farma”



Disetujui di Semarang, 10 Juni 2008

Pembimbing

(A. Eva. Maria, SE., MM.)

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI DENGAN JUDUL :

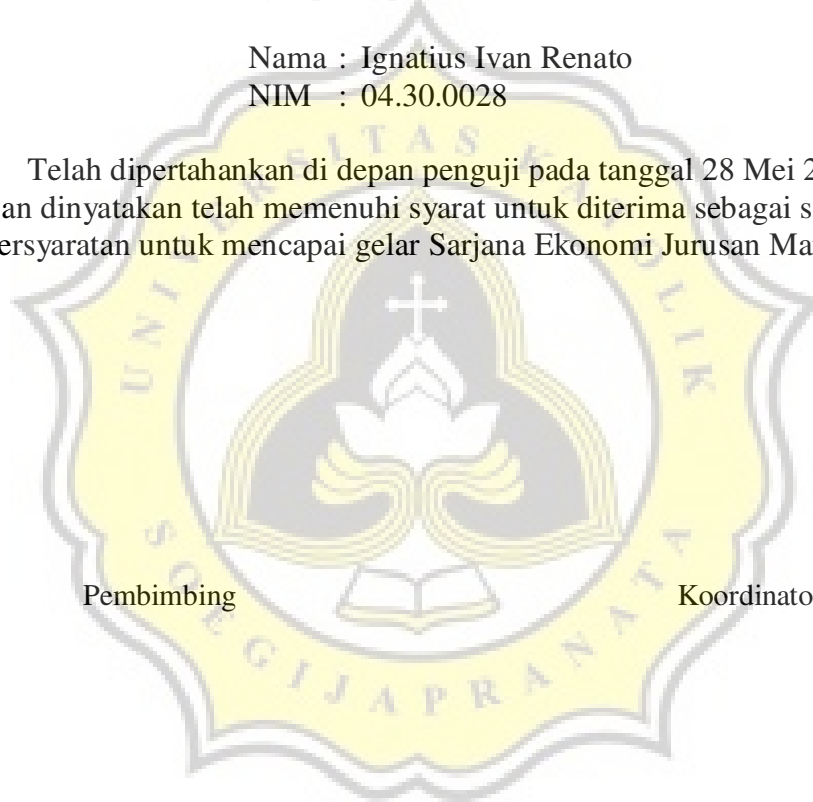
ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
ACETAMINOPHEN PADA PT. GRATIA HUSADA FARMA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Ignatius Ivan Renato

NIM : 04.30.0028

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 28 Mei 2008.
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu
persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen



Pembimbing

Koordinator Penguji

(A. Eva Maria Sukesu, SE., MM.)

(Dr. Rustina Untari)

Dekan Fakultas Ekonomi

(A. Sentot Suciarto, Ph. D.)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ignatius Ivan Renato

NIM : 04.30.0028

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan/atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi Universitas Katholik Soegijapranata Semarang.

Semarang, April 2008

(Ignatius Ivan Renato)

KATA PENGANTAR

Setelah melalui sekian proses yang cukup melelahkan dalam pembuatannya, akhirnya selesailah penulisan skripsi ini yang berjudul "Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Acetaminophen Pada PT. Gratia Husada Farma". Skripsi ini disusun dengan tujuan untuk memberikan tambahan pengetahuan, bukan hanya sekedar teori pelajaran saja, tetapi juga keadaan sesungguhnya yang dihadapi dalam realita kehidupan ini. Selain itu juga untuk memnuhi syarat dalam menempuh ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi melalui program studi (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Penulis berharap agar skripsi ini berguna bagi setiap mereka yang membacanya. Kiranya skripsi ini dapat membantu pembaca mengetahui tentang analisis Economic Order Quantity Probabilitas (EOQ Probabilitas), terutama pada PT. Gratia Husada Farma; dalam bentuk teori dan penerapan metode.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak dapat terlepas dari bantuan dan dukungan banyak pihak hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, atas berkat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar.
2. Drs. Sentot suciarto A., Ph.D, selaku Dekan Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan kesempatan dan ijin untuk menggunakan fasilitas di Fakultas Ekonomi.
3. Bertha Bekti R. SE, selaku wali kelas yang telah membimbing dan membantu penulis selama menempuh studi di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata.

4. A. Eva Maria Sukesni, SE., MM., sebagai dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing, memberi petunjuk, nasehat, saran, pandangan, serta masukan bagi penulis dari awal hingga akhir penulisan skripsi ini.
5. Dr. Rustina Untari dan Bayu Prestianto, SE., MM., sebagai dosen penguji yang telah membantu menguji, memberikan saran, serta masukan yang sangat berarti dan berguna untuk penyempurnaan skripsi ini.
6. PT. Gratia Husada Farma yang memperbolehkan penulis untuk melakukan penelitian dan observasi, terutama terhadap bahan baku Acetaminophen.
7. Papi dan Mami yang selalu membantu, memberikan dorongan dalam bentuk dukungan maupun doanya pada pembuatan skripsi ini dari awal hingga akhir.
8. Yunita “Onithu Onet” Mariani, *My Lovely Girlfriend, My Cuity* yang selalu membantu, mendukung, mendoakan, dan menemani di setiap waktu di kala susah maupun senang hingga skripsi ini selesai. ***I Love U.. Muacchi...!!***
9. Tante Liany Puspa, Ko Andre, dan Cik Tina, yang telah mensupport dan membantu dalam doanya, terima kasih.
10. My Bestfriends, Reza Aliep “El Capitano 69” dan Albert Dul Joni “Mang Dadang” **Mucoz Graciez...!! Baya Gilaa...**
11. Teman-teman kampus (Henri, Boncu, Lusian, Mona, Presil) dan seluruh teman-teman lain yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, **Thanks A Lot Guyz...Frenz 4ever...**
12. Terakhir penulis ucapkan terima kasih kepada pihak-pihak lain yang turut serta membantu terciptanya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Karena itu, penulis mengharapkan saran, masukan, dan kritik yang membangun demi penyempurnaan skripsi ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan banyak terima kasih dan semoga skripsi ini dapat diterima oleh semua pihak serta dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu ekonomi, serta bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang membutuhkannya.



Semarang, 11 Juni 2008

Penulis,

(Ignatius Ivan Renato)

DAFTAR ISI

COVER.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR RUMUS.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
ABSTRAK.....	xvi
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1. Landasan Teori.....	11
2.1.1. Pengertian, Perencanaan dan Pengendalian Produksi.....	11
2.1.2. Pengertian dan Jenis-Jenis Persediaan.....	13

2.1.3.	Jenis-Jenis Biaya Persediaan.....	15
2.1.4.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku.....	16
2.1.5.	Kerugian Persediaan Bahan Baku yang Terlalu Berlebihan atau Kekurangan.....	18
2.1.6.	Fungsi Pengendalian Persediaan.....	20
2.1.7.	Tujuan Pengendalian Persediaan.....	20
2.1.8.	Metode Persediaan Secara Ekonomis.....	21
2.1.8.1.	Pengertian Economic Order Quantity (EOQ).....	21
2.1.8.2.	Pengertian Reorder Point (ROP).....	23
2.1.8.3.	Pengertian Safety Stock (SS).....	24
2.1.9.	Peramalan Kebutuhan Bahan Baku.....	25
2.1.9.1.	Metode Analisis Time Series.....	26
2.1.9.2.	Metode Exponential Smoothing.....	27
2.1.9.3.	Metode Dekomposisi.....	28
2.1.9.4.	Metode Regresi Sederhana.....	29
2.1.9.5.	Metode Regresi Berganda.....	30
2.1.10.	Pengertian EOQ Probabilitas.....	30
2.2.	Kerangka Pikir.....	32
2.3.	Definisi Operasional.....	34
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN.....		36

4.2.1. Obyek dan Lokasi Penelitian.....	36
4.2.2. Jenis Data.....	37
4.2.3. Metode Pengumpulan Data.....	38
4.2.4. Metode Analisis Data.....	38
3.4.1. Metode Analisis Time Series.....	38
3.4.2. Metode Exponential Smoothing.....	40
3.4.3. Metode Regresi Sederhana.....	41
3.4.4. EOQ Probabilitas.....	42
3.4.5. Safety Stock.....	43
3.4.6. Reorder Point.....	44
3.4.7. Total Inventory Cost.....	44
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	46
4.1.1. Sejarah Perusahaan.....	46
4.1.2. Lokasi Perusahaan.....	47
4.1.3. Struktur Organisasi.....	48
4.1.4. Produksi.....	51
4.1.5. Jam Kerja.....	52
4.1.6. Pengendalian Mutu.....	52
4.1.7. Pemasaran dan Penjualan.....	53
4.1.8. Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	53
4.1.9. Riset dan Pengembangan.....	54

4.1.10. Distribusi.....	54
4.1.11. Masa Depan Pengembangan Industri.....	55
4.2 Analisis Data.....	55
4.2.1. Analisis Metode Perusahaan.....	55
1. Kebutuhan Bahan Baku.....	55
2. Biaya Pesan Acetaminophen.....	56
3. Biaya Simpan Bahan Baku.....	57
4.2.2. Analisis Metode EOQ Probabilitas.....	58
1. Forecasting.....	58
2. Safety Stock.....	60
3. Reorder Point.....	61
4. EOQ Probabilitas.....	61
5. Total Inventory Cost.....	62
6. Pembahasan.....	65
BAB V: PENUTUP.....	68
5.1 Kesimpulan.....	68
5.2 Saran.....	69
BUKTI PENELITIAN PADA PT. GRATIA HUSADA FARMA....	xviii
DAFTAR PUSTAKA.....	xix

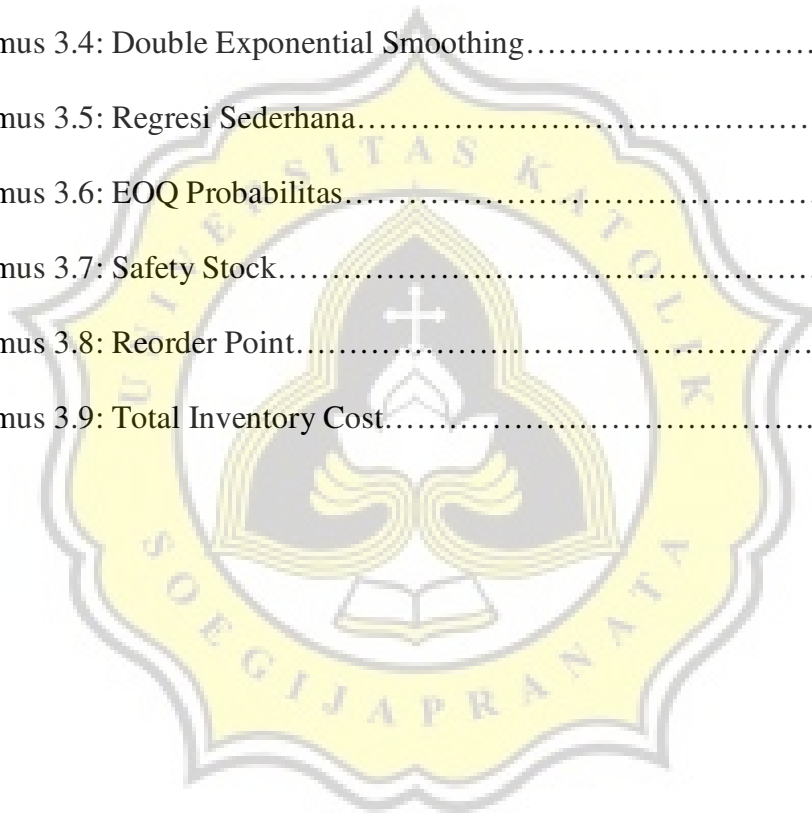
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Kerangka Pikir Penelitian.....	34
Gambar 4.1: Struktur Organisasi PT. Gratia Husada Farma.....	50



DAFTAR RUMUS

Rumus 3.1: Single Moving Average.....	39
Rumus 3.2: Double Moving Average.....	39
Rumus 3.3: Single Exponential Smoothing.....	40
Rumus 3.4: Double Exponential Smoothing.....	41
Rumus 3.5: Regresi Sederhana.....	42
Rumus 3.6: EOQ Probabilitas.....	43
Rumus 3.7: Safety Stock.....	44
Rumus 3.8: Reorder Point.....	44
Rumus 3.9: Total Inventory Cost.....	45



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Penjualan obat-obatan di PT. Gratia Husada Farma pada Januari-Juni 2007.....	5
Tabel 1.2: Persediaan-Pembelian-Pemakaian Acetaminophen di PT. Gratia Husada Farma pada Januari 2006-Oktober 2007.....	6
Tabel 1.3: Probabilitas pemakaian bahan baku Acetaminophen dalam 22 bulan.....	7
Tabel 4.1: Pembelian dan Pemakaian Acetaminophen Selama Periode Januari 2006-Oktober 2007.....	56
Tabel 4.2: Standard Error Metode-Metode Forecasting yang Relevan.....	59
Tabel 4.3: Komponen-Komponen Safety Stock.....	60
Tabel 4.4: Perbandingan Total Inventory Cost antara Metode PT. Gratia Husada Farma dengan Metode EOQ Probabilitas Periode Januari 2006-Oktober 2007 Secara Matematis.....	62
Tabel 4.5: Perbandingan Total Inventory Cost antara Metode PT. Gratia Husada Farma dengan Metode EOQ Probabilitas Periode Januari 2006-Oktober 2007 dengan 1X Pembelian.....	63

Tabel 4.6: Perbandingan Total Inventory Cost antara Metode
PT. Gratia Husada Farma dengan Metode EOQ Probabilitas
Periode Januari 2006-Oktober 2007 dengan 1X Pembelian..... 64



ABSTRAK

Dewasa ini persaingan di dunia industri semakin ketat, untuk dapat bersaing dan bertahan hidup sebuah perusahaan harus pandai-pandai dalam menetapkan strategi mereka masing-masing. Dalam bidang operasional atau produksi bahan baku merupakan hal yang sangat penting untuk kelangsungan hidup perusahaan, karena bahan baku merupakan dasar terciptanya suatu produk jadi yang siap dipasarkan kepada konsumen. Jika bahan baku tidak dikelola dan diorganisir dengan baik maka akan menimbulkan produk yang kurang memuaskan, juga hal tersebut akan berdampak pada kepuasan konsumen. Oleh karena itu pada suatu perusahaan sangat penting untuk menerapkan pengelolaan yang terstruktur pada bahan bakunya, agar seluruh bahan baku dan pemrosesannya pun dapat berjalan dengan lancar.

Penelitian ini akan meneliti mengenai bahan baku utama penyusun produk Hufagripp yaitu Acetaminophen pada PT. Gratia Husada Farma yang berlokasi pada Jl. Dharmawangsa No. 28 Desa Ngempon Karangjati Semarang. Perusahaan yang bergerak di bidang obat-obatan tersebut mengalami permasalahan pada bahan baku Acetaminophen yang mengalami pemakaian yang berfluktuatif sehingga mengganggu aktivitas produksinya. Oleh karena itu penulis mencoba untuk menerapkan metode EOQ Probabilitas untuk menyelesaikan masalah tersebut. Metode EOQ Probabilitas berfungsi untuk mengatasi pemakaian bahan baku yang fluktuatif dengan membantu melakukan pembelian bahan baku yang optimal serta meminimalisasi total biaya persediaannya.

Dalam menerapkan metode EOQ Probabilitas ini terdapat berbagai tahap yang harus dilakukan yaitu pertama, melakukan perhitungan dan memilih satu metode dari beberapa metode forecasting yang relevan antara lain Metode Single dan Double Moving Average, Metode Single dan Double Exponential Smoothing, Metode Regresi. Kedua adalah melakukan forecasting berdasarkan metode forecasting yang terpilih yaitu Metode Regresi karena memiliki standard error yang paling kecil di antara lainnya sebesar 1.160. Tahap yang ketiga adalah menghitung besarnya Safety Stock untuk persediaan pengaman, safety stock yang didapat adalah sebesar 1.514, yang berarti perusahaan harus memiliki persediaan cadangan sebesar 1.514 Kg untuk mengantisipasi jika terjadi permintaan yang sifatnya mendadak. Tahap keempat adalah menentukan Reorder Point untuk pemesanan ulang agar tidak terjadi Stock Out pada saat Lead Time, perusahaan harus segera melakukan reorder point atau pemesanan ulang jika bahan baku tersisa 5.689 Kg. Tahap berikutnya adalah menghitung jumlah pembelian yang optimal, dari hasil perhitungan jumlah bahan baku yang harus dibeli oleh perusahaan sebesar 42.784 Kg dengan 1,2 kali

pembelian selama periode Januari 2006-Oktober 2007, tetapi angka tersebut tidak logis karena merupakan perhitungan matematis sehingga harus dibulatkan menjadi satu atau dua kali pembelian untuk dapat diterapkan pada perusahaan. Dan setelah dilakukan perhitungan, yang terbaik adalah pembelian dua kali dengan kuantitas pembelian sebesar 26.150 Kg, karena menghasilkan biaya yang lebih rendah dan tidak menimbulkan penimbunan bahan baku yang terlalu banyak pada gudang. Tahap yang terakhir adalah membandingkan Total Inventory Cost metode EOQ Probabilitas dengan metode yang digunakan oleh perusahaan. Dari hasil perhitungan, Total Inventory Cost dengan metode perusahaan sebesar Rp. 774.728 sedangkan dengan metode EOQ Probabilitas adalah sebesar Rp. 122.300. Sehingga menimbulkan selisih sebesar Rp. 652.428, yang berarti perusahaan akan lebih hemat dan efektif bila menggunakan metode EOQ Probabilitas.

Setelah dibandingkan akan dapat diketahui metode mana yang paling efektif dalam masalah ini, dengan melihat jumlah pembelian dan total biaya persediaan yang dikeluarkan selama periode yang telah ditentukan. Metode EOQ Probabilitas ini diharapkan dapat berguna bagi PT. Gratia Husada Farma untuk ke depannya, sehingga tidak terjadi lagi permasalahan bahan baku baik bahan baku Acetaminophen maupun bahan baku yang lainnya.

