

Lampiran 1.

PT. ARVIA JAYA BAN
Neraca Per 31 Desember 1992

Aktiva		Pasiva	
<u>Aktiva Lancar</u>		<u>Hutang Lancar</u>	
Kas	85.650.000	Hutang dagang	239.927.060
Bank	171.419.095	Hutang pajak	64.852.290
Piutang dagang	450.658.350	Hutang biaya	187.926.270
Cadangan kerugian piutang	- 45.665.895	Hutang lain-lain	349.312.180
Persediaan barang	915.831.000		
Total Aktiva Lancar	1.577.892.550		842.017.800
<u>Aktiva Tetap</u>		<u>Hutang Jangka Panjang</u>	
Tanah	25.650.250	Hutang bank	290.000.000
Bangunan	127.113.625	Hutang jangka panjang lain	113.850.000
Mesin dan peralatan	185.855.445		
Kendaraan	165.475.650		403.850.000
Inventaris	78.591.030	<u>Modal</u>	
	582.686.000	Modal ditempatkan	665.110.690
Akumulasi penyusutan	88.550.150	Laba ditahan	25.112.890
		Laba tahun berjalan	134.937.020
Total Aktiva Tetap	494.135.850		826.160.600
Total Aktiva	2.072.028.400	Total Pasiva	2.072.028.400

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

PT. ARVIA JAYA BAN

Neraca Per 31 Desember 1993

Aktiva		Pasiva	
<u>Aktiva Lancar</u>		<u>Hutang Lancar</u>	
Kas	125.269.570	Hutang dagang	543.811.570
Bank	209.290.075	Hutang pajak	73.528.000
Piutang dagang	677.055.890	Hutang biaya	249.986.815
Cadangan kerugian piutang	- 48.516.955	Hutang lain-lain	391.375.865
Persediaan barang	1.431.799.870		
Total Aktiva Lancar	2.394.898.450		1.258.702.250
<u>Aktiva Tetap</u>		<u>Hutang Jangka Panjang</u>	
Tanah	25.650.250	Hutang bank	580.500.000
Bangunan	153.657.625	Hutang jangka panjang lain	197.762.000
Mesin dan peralatan	198.985.015		
Kendaraan	183.591.150		
Inventaris	85.671.010		
	647.455.050		778.282.000
		<u>Modal</u>	
Akumulasi penyusutan	103.794.450	Modal ditempatkan	727.287.590
		Laba ditahan	33.225.620
		Laba tahun berjalan	141.062.590
Total Aktiva Tetap	543.661.600		901.575.800
Total Aktiva	2.938.560.050	Total Pasiva	2.938.560.050

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

PT. ARVIA JAYA BAN

Neraca Per 31 Desember 1994

Aktiva		Pasiva	
<u>Aktiva Lancar</u>		<u>Hutang Lancar</u>	
Kas	168.990.650	Hutang dagang	650.802.140
Bank	282.632.255	Hutang pajak	96.595.640
Piutang dagang	803.055.700	Hutang biaya	283.707.890
Cadangan kerugian piutang	- 92.854.125	Hutang lain-lain	246.569.990
Persediaan barang	1.475.801.675		
Total Aktiva Lancar	2.637.626.155		1.277.675.660
<u>Aktiva Tetap</u>		<u>Hutang Jangka Panjang</u>	
Tanah	25.650.250	Hutang bank	516.250.000
Bangunan	180.657.630	Hutang jangka panjang lain	262.430.000
Mesin dan peralatan	209.989.780		
Kendaraan	189.667.300		
Inventaris	88.543.690		
	694.508.650		778.680.000
		<u>Modal</u>	
Akumulasi penyusutan	103.141.965	Modal ditempatkan	931.225.550
		Laba ditahan	80.350.000
		Laba tahun berjalan	161.061.630
Total Aktiva Tetap	591.336.685		1.172.637.180
Total Aktiva	3.228.992.840	Total Pasiva	3.228.992.840

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

PT. ARVIA JAYA BAN

Neraca Per 31 Desember 1995

Aktiva		Pasiva	
<u>Aktiva Lancar</u>		<u>Hutang Lancar</u>	
Kas	210.888.575	Hutang dagang	793.181.575
Bank	386.046.905	Hutang pajak	118.476.540
Piutang dagang	983.657.600	Hutang biaya	209.007.805
Cadangan kerugian piutang	-107.370.670	Hutang lain-lain	476.956.890
Persediaan barang	1.496.580.220		
Total Aktiva Lancar	2.969.802.630		1.597.622.810
<u>Aktiva Tetap</u>		<u>Hutang Jangka Panjang</u>	
Tanah	25.650.250	Hutang bank	875.400.000
Bangunan	198.767.625	Hutang jangka panjang lain	489.067.000
Mesin dan peralatan	285.556.315		
Kendaraan	198.232.410		
Inventaris	101.534.680		
	809.741.280		1.364.467.000
		<u>Modal</u>	
Akumulasi penyusutan	115.633.480	Modal ditempatkan	306.585.740
		Laba ditahan	145.212.450
		Laba tahun berjalan	250.022.430
Total Aktiva Tetap	694.107.800		701.820.620
Total Aktiva	3.663.910.430	Total Pasiva	3.663.910.430

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

PT. ARVIA JAYA BAN

Neraca Per 31 Desember 1996

Aktiva		Pasiva	
<u>Aktiva Lancar</u>		<u>Hutang Lancar</u>	
Kas	267.501.850	Hutang dagang	943.015.375
Bank	536.829.990	Hutang pajak	138.750.125
Piutang dagang	1.297.099.860	Hutang biaya	215.193.350
Cadangan kerugian piutang	-118.815.650	Hutang lain-lain	316.623.880
Persediaan barang	1.584.324.290		
Total Aktiva Lancar	3.566.940.330		1.613.572.730
<u>Aktiva Tetap</u>		<u>Hutang Jangka Panjang</u>	
Tanah	25.650.250	Hutang bank	925.750.000
Bangunan	218.767.650	Hutang jangka panjang lain	641.645.000
Mesin dan peralatan	250.655.380		
Kendaraan	208.014.510		
Inventaris	110.354.650		
	813.442.420		1.567.395.000
		<u>Modal</u>	
Akumulasi penyusutan	122.016.360	Modal ditempatkan	550.734.455
		Laba ditahan	225.020.575
Total Aktiva Tetap	691.426.060	Laba tahun berjalan	301.643.630
Total Aktiva	4.258.366.390	Total Pasiva	4.258.366.390

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

Lampiran 2

Laporan R/L Periode 1992

PT. Arvia Jaya Ban

Penjualan kredit	1.141.647.390
Penjualan tunai	581.304.500
Piutang tak tertagih	58.131.885
retur penjualan	10.258.565
	<hr/>
Penjualan bersih	1.654.561.440
HPP	1.135.287.100
	<hr/>
Laba kotor	519.274.340
Biaya operasional	305.007.535
	<hr/>
Laba sebelum bunga dan pajak (EBIT)	214.266.805
Biaya bunga	21.449.555
	<hr/>
Laba sebelum pajak (EBT)	192.817.250
Pajak	57.845.175
	<hr/>
Laba bersih setelah pajak (EAT)	134.972.075

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

Laporan R/L Periode 1993

PT. Arvia Jaya Ban

Penjualan kredit	1.212.923.840
Penjualan tunai	905.770.260
Piutang tak tertagih	77.723.500
Retur penjualan	19.430.875
	<hr/>
Penjualan bersih	2.021.539.725
HPP	1.477.587.225
	<hr/>
Laba kotor	543.952.500
Biaya operasional	315.323.550
	<hr/>
Laba sebelum bunga dan pajak (EBIT)	228.628.950
Biaya bunga	27.112.350
	<hr/>
Laba sebelum pajak (EBT)	201.516.600
Pajak	60.454.980
	<hr/>
Laba bersih setelah pajak (EAT)	141.061.650

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

Laporan R/L Periode 1994

PT. Arvia Jaya Ban

Penjualan kredit	1.857.082.510
Penjualan tunai	861.853.895
Piutang tak tertagih	98.125.415
Retur penjualan	5.201.820
	<hr/>
Penjualan bersih	2.615.609.170
HPP	1.986.876.440
	<hr/>
Laba kotor	628.732.730
Biaya operasional	390.111.320
	<hr/>
Laba sebelum bunga dan pajak (EBIT)	238.621.410
Biaya bunga	25.057.010
	<hr/>
Laba sebelum pajak (EBT)	213.564.400
Pajak	64.069.320
	<hr/>
Laba bersih setelah pajak (EAT)	149.495.080

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

Laporan R/L Periode 1995

PT. Arvia Jaya Ban

Penjualan kredit	2.147.413.330
Penjualan tunai	1.281.554.980
Piutang tak tertagih	119.627.220
Retur penjualan	5.628.280
	<hr/>
Penjualan bersih	3.303.712.810
HPP	393.565.790
	<hr/>
Laba kotor	910.147.020
Biaya operasional	512.132.210
	<hr/>
Laba sebelum bunga dan pajak (EBIT)	398.014.810
Biaya bunga	40.939.730
	<hr/>
Laba sebelum pajak (EBT)	357.075.080
Pajak	107.122.525
	<hr/>
Laba bersih setelah pajak (EAT)	249.952.555

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban

Laporan R/L Periode 1996

PT. Arvia Jaya Ban

Penjualan kredit	2.376.312.910
Penjualan tunai	1.432.649.460
Piutang tak tertagih	128.825.280
Retur penjualan	22.733.870
	<hr/>
Penjualan bersih	3.960.521.520
HPP	2.840.917.675
	<hr/>
Laba kotor	1.119.603.845
Biaya operasional	629.922.620
	<hr/>
Laba sebelum bunga dan pajak (EBIT)	489.681.225
Biaya bunga	58.761.745
	<hr/>
Laba sebelum pajak (EBT)	430.919.480
Pajak	129.275.845
	<hr/>
Laba bersih setelah pajak (EAT)	301.643.235

Sumber : Data Sekunder PT. Arvia Jaya Ban



Lampiran 3

$$\text{Tingkat perputaran piutang} = \frac{\text{Penjualan kredit/th}}{\text{Piutang rata-rata}}$$

$$1992 = \frac{1.141.647.390}{425.612.100}$$

$$= 2,7 \times$$

$$1993 = \frac{1.212.923.840}{563.857.120}$$

$$= 2,2 \times$$

$$1994 = \frac{1.857.082.510}{740.055.795}$$

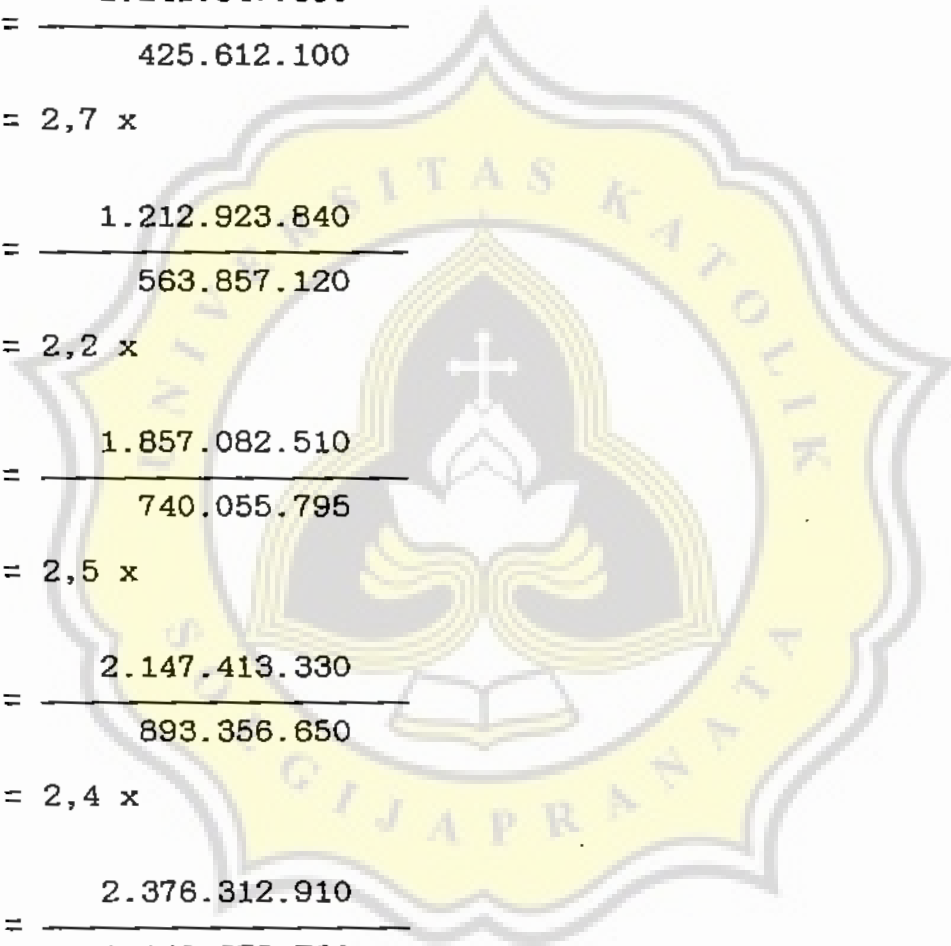
$$= 2,5 \times$$

$$1995 = \frac{2.147.413.330}{893.356.650}$$

$$= 2,4 \times$$

$$1996 = \frac{2.376.312.910}{1.140.378.730}$$

$$= 2,1 \times$$



Lampiran 4

$$\text{Hari rata-rata pengumpulan piutang} = \frac{360 \times \text{piutang rata-rata}}{\text{Penjualan kredit/tahun}}$$

$$1992 = \frac{360 \times 425.612.100}{1.141.647.390}$$

= 134 hari

$$1993 = \frac{360 \times 563.857.120}{1.212.923.840}$$

= 167 hari

$$1994 = \frac{360 \times 740.055.795}{1.857.082.510}$$

= 143 hari

$$1995 = \frac{360 \times 893.356.650}{2.147.413.330}$$

= 150 hari

$$1996 = \frac{360 \times 1.140.378.730}{2.376.312.910}$$

= 173 hari

Lampiran 5

Tingkat efektifitas manajemen piutang = $\frac{\text{Tingkat perputaran piutang aktual}}{\text{Tingkat perputaran piutang standart}}$

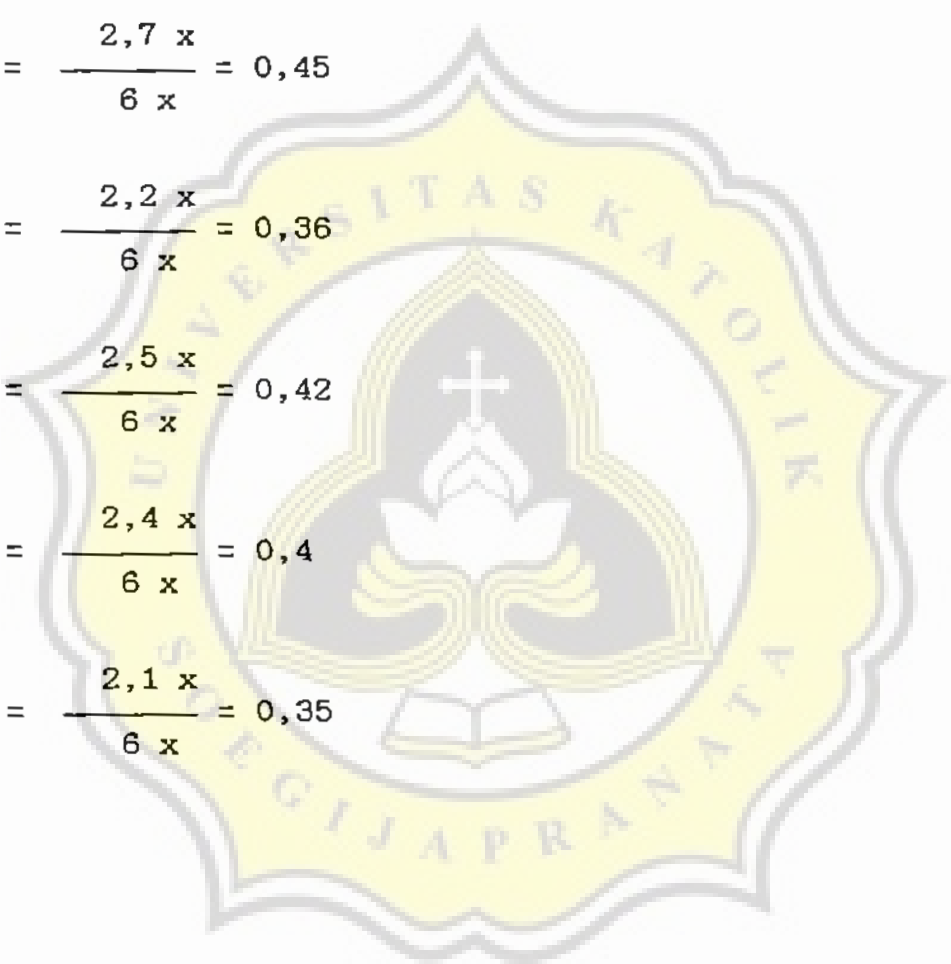
$$1992 = \frac{2,7 \text{ x}}{6 \text{ x}} = 0,45$$

$$1993 = \frac{2,2 \text{ x}}{6 \text{ x}} = 0,36$$

$$1994 = \frac{2,5 \text{ x}}{6 \text{ x}} = 0,42$$

$$1995 = \frac{2,4 \text{ x}}{6 \text{ x}} = 0,4$$

$$1996 = \frac{2,1 \text{ x}}{6 \text{ x}} = 0,35$$



Lampiran 6

$$\text{Piutang rata-rata} = \frac{\text{Saldo awal} + \text{Saldo akhir}}{2}$$

$$1992 = \frac{400.565.850 + 450.658.350}{2}$$

$$= 425.612.100$$

$$1993 = \frac{450.658.350 + 677.055.890}{2}$$

$$= 563.857.120$$

$$1994 = \frac{677.055.890 + 803.055.700}{2}$$

$$= 740.055.795$$

$$1995 = \frac{804.055.700 + 983.657.600}{2}$$

$$= 893.356.650$$

$$1996 = \frac{983.657.600 + 1.297.099.860}{2}$$

$$= 1.140.378.730$$

Lampiran 7

Perhitungan cost of bad debt =

Prosentase piutang ragu-ragu x Penjualan kredit

$$\begin{aligned} \text{Tahun 1992} &= 5,09 \% \times 1.141.647.390 \\ &= 58.131.885 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Tahun 1993} &= 6,41 \% \times 1.212.923.840 \\ &= 77.723.500 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Tahun 1994} &= 5,28 \% \times 1.857.082.510 \\ &= 98.125.415 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Tahun 1995} &= 5,57 \% \times 2.147.413.330 \\ &= 119.627.220 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Tahun 1996} &= 5.42 \% \times 2.376.312.910 \\ &= 128.825.280 \end{aligned}$$

DAFTAR PERTANYAAN

(Panduan Wawancara)

1. Siapakah nama pemilik Perusahaan ?
2. Sejarah berdirinya
 - a. Alasan apakah didirikan perusahaan ?
 - b. Kapan didirikannya ?
 - c. Apakah tujuan didirikan perusahaan ?
 - d. Kegiatan di bidang apakah perusahaan tersebut ?
 - e. Bagaimanakah perkembangan perusahaan tersebut ?
 - f. Apakah skala perusahaan PT. Arvia Jaya Ban ini Besar, Sedang, Kecil ?
3. Data penjualan
 - a. Dengan siapa data penjualan ini diperoleh ?
 - b. Apakah penjualan dari tahun ke tahun semakin meningkat ?
 - c. Penjualan yang meningkat ini tentunya didorong oleh apa ?
4. Struktur Organisasi
 - a. Sebutkan bagian struktur organisasi perusahaan !
 - b. Sebutkan masing-masing bagian !
5. Manajemen Piutang
 - a. Dasar-dasar apakah yang dipakai perusahaan untuk menilai calon pelanggan ?
 - b. Bagaimana persyaratan kredit yang ditetapkan perusahaan ?

6. Bagaimana sistem yang diterapkan oleh perusahaan dalam hal penagihan piutang kepada pelanggan ?
7. Bagaimana sikap perusahaan untuk mengantisipasi keterlambatan pembayaran piutang ?





ARVIA

PT. ARVIA JAYA BAN

AUTO SERVICE CENTRE

PD. SUMBER HARAPAN

JL. MT. HARYONO 772 - 774

TELP. (024) 511682 - 516561 FAX (024) 25254

SEMARANG - INDONESIA

Bank : Bank Internasional Indonesia

0172/AR/VIII/1997

Semarang, 04 Agustus 1997

Surat Keterangan Penelitian

Dengan hormat,

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : YUDHI BUDHI TRESNO, MBA
Jabatan : Pimpinan PT. ARVIA JAYA BAN
Alamat : Jl. MT. Haryono 772-774
Semarang

Menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini :

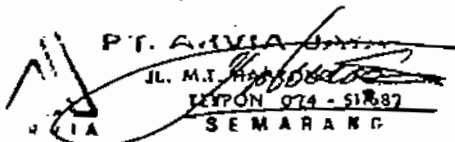
Nama : KOO WE MING
NIM : 93.30.1776
NIRM : 93.6.111.02016.50271
Alamat : Kp. Gandekan No. 190 B
Semarang

Telah mendapat ijin untuk melakukan penelitian pada PT. ARVIA JAYA BAN guna keperluan penyusunan skripsi dengan judul "ANALISIS PENGENDALIAN KEBIJAKAN PEMBERIAN KREDIT (STUDI KASUS PADA PT. ARVIA JAYA BAN DI SEMARANG)".

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan dengan semestinya.

Semarang, 04 Agustus 1997

Hormat kami,


PT. ARVIA JAYA BAN
JL. MT. HARYONO 772-774
TELP. (024) 511682 - 516561
SEMARANG

YUDHI BUDHI TRESNO, MBA

PIMPINAN