Em. 331.25. 1-hr h

> HUBUNGAN LINGKUNGAN KERJA, OPAH DAN MUTU HUBUNGAN REKAN SEKERJA DENGAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN BAGIAN ADMINISTRASI

> > PADA PT. HERMON PANCAKARSA-LIBRATAMA

SEMARANG

SEMARA

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Oleh :

Nama : SHINTA KHRISTIANI

NIM : 93.30,1689

NIRM : 93.6.111.02016.50198

FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA SEMARANG 1998

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : SHINTA KHRISTIANI

N.I.M. : 93.30.1689

N.LR.M. : 93.6.111.02016.50198

FAKULTAS : EKONOMI

JURUSAN : MANAJEMEN

JUDUL SKRIPSI : HUBUNG<mark>AN LINGKUNGAN KERJA, UPAH DAN</mark>

MUTU HUBUNGAN REKAN SEKERJA DENGAN

KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA

PT. HERMON PANCAKARSA LIBRATAMA SEMARANG

Disetujui di

Semarang,

Juli 1998

Pembimbing I

Pembimbing II

(Dra. Retno Yustini W, MSi)

(Drs. Yus Indra Rahmadi)

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL SKRIPSE: HUBUNGAN LINGKUNGAN KERJA, UPAH DAN

MUTU HUBUNGAN REKAN SEKERJA DENGAN

KEPUASAN KERJA KARYAWAN BAGIAN

ADMINISTRASI PADA PT. BERMON

PANCAKARSA LIBRATAMA SEMARANG

Telah dinji dan dipertahankan para majelis di Semarang pada 7 Agustus 1998.

Penguji I

Penguji H

Penguji III

(DRA. YOESTINI, MSI) (DRA. RUSTINA UNTARI, MSIE) (DRS. KUDY ELYADI, MNI

MENGETARUI

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang

(KOMALA INGGARWATI, SE. MM)

ABSTRAK

Sumber daya manusia merupakan salah satu modal industri yang terbesar dan terpenting sebagai keberhasilan perusahaan. Pentingnya faktor manusia dalam perusahaan, tidaklah tepat pandangan yang menganggap manusia dapat diperlakukan seenaknya, sama seperti faktor produksi lainnya. Karena manusia adalah salah satu faktor produksi yang mempunyai sifat yang berbeda dengan faktor lainnya. Misalnya apabila suatu ketika seorang pekerja yang biasa rajin bekerja tiba-tiba malas dan sering terlambat masuk kerja, makin tidak mudah bagi pimpinan perusahaan. Bagaimana baiknya suatu perusahaan, lengakpnya suatu fasilitas dan sarana kerjapun semua tidak akan bermanfaat tanpa ada manusia yang mengatur, menggunakan dan memelihara. Jelaslah berhasil tidaknya suatu perusahaan ditentukan oleh peran manusia sebagai tenaga kerja yang mempunyai kewajiban menjalankan tugas.

Pada mulanya manusia bekerja untuk mendapatkan upah sebagai balas jasa guna mencukupi kebutuhan. Dengan upah tersebut seorang pekerja dapat memuaskan kebutuhannya, sehingga dapat terpenuhinya kebutuhan hidup karyawan, dan dapatlah tercapai kepuasan kerja. Namun dalam perkembangan selanjutnya manusia menuntut selain mendapatkan upah , manusia mengharapkan lingkungan kerja yang menyenangkan baik kondisi kerja, keamanan, kebersihan kerja, manupun hubungan rekan sekerja. Dengan lingkungan kerja dan hubungan rekan sekerja, manusia mendapatkan suatu ketenangan bekerja sehingga baik secara langsung manupun tidak langsung akan berhubungan dengan kepuasan kerja karyawan. Apabila pimpinan perusahaan memperhatikan dan berusaha untuk memenuhi faktor-faktor tersebut yaitu memberikan lingkungan kerja yang baik , uaph yang sesuai, serta hubungan rekan sekerja yang terjatin baik maka diharapkan akan menimbulkan kepuasan kerja karyawan.

Kepuasan kerja merupakan faktor penting dalam menunjang keberhasilan suatu perusahaan. Dengan adanya perhatian terhadap faktor-faktor yang dapat menimbulkan kepuasan kerja karyawan, akan dapat membuat karyawan merasa senang terhadap pekerjaan yang menjadi tanggung jawabnya. Dengan demikian diharapkan, akan meningkatkan prestasi kerjanyadan perusahaan dapat maju dan berkembang, karena pentingnya kepuasan kerja baik bagi karyawan maupun bagi perusahaan. Maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian tentang hubungan lingkungan kerja, upah dan mutu hubungan rekan sekerja dengan kepuasan kerja karyawan. Dengan alasan bahwa seorang karyawan yang bekerja dalam suatu perusahaan akan merasa keterikatan dan perasaan saling memiliki. Sehingga karyawan dapat menyelesaikan pekerjaan, maka akan muncul hubungan timbal balik yang seimbang antara pekerja dan perusahaan. Di satu sisi pekerja dapat memenuhi kebutuhan dan di sisi lain perusahaan akan dapat menggerakkan roda produksi, sehingga dapat mencapai tujuan yang diharapkan.

Dalam penelitian ini perumusan masalahnya adalah apakah ada hubungan lingkungan kerja dengan kepuasan kerja, apakah ada hubungan upah dengan kepuasan kerja karyawan, faktor yang ke tiga apakah ada hubungan mutu hubungan rekan

sekerja dengan kepuasan kerja karyawan dan masalah yang terakhir adalah faktor manakah yang paling berhubungan dengan kepuasan kerja karyawan.

Pada landasan tori dijabarkan juga mengenai variabel kepuasan kerja yang meliputi : pengertian kepuasan kerja , teori-teori kepuasan kerja, faktor-fakyor yang berhubungan dengan kepuasan kerja, aspek-aspek kepuasan kerja, manfaat kepuasan kerja, pengukuruan kepuasan kerja, sedangkan variabel lingkungan kerja meliputi pengertian lingkungan kerja , faktor-faktor lingkungan kerja, dan variabel upah meliputi : pengertian upah , penentuan upah, fakto-faktor yang menentukan upah bagi karyawan, persyaratan pemberian upah dan variabel terakhir yaitu mutu hubungan rekan sekerja yang meliptui : hubungan antara karyawan dengan atasan , dan hubungan antara karyawan dengan karyawan.

Batasan masalah dalam penelitian tersebut, menggunakan prasurvei penelitian untuk mengetahui faktor-faktor apa yang berhubungan dengan kepuasan kerja. Dalam prasurvei tersebut faktor yang paling berhubungan yaitu lingkungan kerja yang merupakan prosentase terbesar yaitu 27,7 %dari sekian faktor, serta faktor kedua yaitu upah dengan prosentase sebesar 22,4 %, dan faktor ketiga yaitu mutu hubungan rekan sekerja sebesar 20,7 %.

Obyek penelitian yang dilakukan peneliti yaitu peneliti memilih lokasi penelitian pada lokasi perusahaan PT. Hermon Pancakarsa Libratama Semarang Blok A 19-20 Puri anjasmoro. Perusahaan tersebut merupakan perusahaan distributor bahan-bahan kimia. Sedangkan populasi yang diteliti adalah karyawan bagian administrasi yang berjumlah 58 orang, penelitian tersebut bersifat sensus sehingga seluruh populasi diangkat atau di ambil sebagai responden.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dengan menggunakan kuesioner yang dibagikan kepada 58 reponden yaitu karyawan administrasi pada PT. Hermon Pancakarsa Libratama Semarang. Sedangkan data sekunder di peroleh dari literatur-literatur bukubuku, maupun dari data yang dikeluarkan oleh perusahaan misalnya : sejarah berdirinya dan perkembangan, lokasi perusahaan, dan struktur organisasi.

Uji coba penelit<mark>ian yang dilak</mark>ukan peneliti menggunakan uji coba yaliditas dan reliabelitas, sebelum melangkah ke uji coba penelitian, maka penelitian ini diperlukan adanya skala pengukuran . Adapun yang di maksud dengan skala pengukuran adalah pemberian score terhadap semua jawaban responden. Penelitian yang dilakukan peneliti menggunakan skala ordinal yaitu memberikan nilai paling rendah sampai nilai yang paling tinggi. Pengukuran skala ini menggunakan sistem scoring yaitu pemberian nilai berupa angka-angka pada setiap jawaban. Setelah itu melakukan uji coba penelitian dengan menggunkan validitas dan reliabelitas. Uji coba Validitas adalah pengujian tingkat ketepatan menggunakan alat pengukur terhadap suatu gejala atau kejadian. Untuk menguji tingkat validitas menggunakan tehnik-tehnik analisis " product moment', sedangkan yang di maksudf dengan reliabelitas yaitu angka indeks yang menunjukkan sejauhmana suatu alat pengukur dapat di percayai atau diandalkan. Bila suatu alat pengukur di pakai dua kali untuk mengukur gejala yang sama dan hasil pengukuran yang diperoleh relatif konsisten, maka alat pengukuran tersebut reliabel. Untuk mengolah data digunakan alat analisa korelasi rank spearman. Korelasi rank spearman di gunakan untuk menunjukan atau beralsan bagi kita untuk menyatakan ada atau tidaknya hubungan antara 2 variabel. Sedangkan untuk menguji hipotesis bahwa variabel itu mempunyai hubungan yang positif dan signifikan maka menggunakan alat uji yaitu uji t (apakah ada hubungan yang signifikan dari variabel- variabel di atas).

Dari hasil penelitian yang dilakukan bahwa kuesioner yang telah dilakukan dan diisi oleh 58 responden atau karyawan bagian administrasi, dapat diketahui pendapatnya mengenai lingkungan kerja, upah, dan mutu hubungan rekan sekerja serta kepuasan kerja karyawan, yaitu sebagai berikut : Variabel lingkungan kerja dapat dilihat dalam hasil tabel bahwa peringkat prosentase terbesar yaitu pelaksanaan jaminan keamanan perusahaan yang cukup baik, sedangkan variabel upah yang menduduki prosentase terbesar yaitu besarnya upah lembur yang memadai. Kemudian variabel mutu hubungan rekan sekeria prosentase terbesar pada hubungan atasan dengan rekan sekerja yang berjalan baik. Dari hasil analisa yang telah dilakukan maka dapat di lihat bahwa faktor lingkungan kerja, upah dan mutu hubungan rekan sekerja dapat terjadi pengaruh sehingga dapat terjadi hubungan yang kuat. Dari penelitian dengan menggunakan program SPSS diketahui bahwa faktor lingkungan kerja, upah dan mutu hubungan rekan sekerja berhubungan dengan kepuasan kerja. Besarnya koefisien korelasi hubungan rekan sekerja berhubungan dengan kepuasan kerja yaitu sebesar 0,760. Dan besarnya koefisien korelasi tersebut di uji dengan menggunakan uji t terbukti signifikan yaitu t hitung > t tabel (13.46 > 1.671) yang artinya ada hubungan yang kuat antara lingkungan kerja dengan kepuasan kerja. Sedangakn koefisien korelasi antara upah dengan kepuasan kerja sebesar 0,674 dan di uji dengan uji t terbukti signifikan yaitu t hitung > t tabel (9,24 > 1,671) yang artinya hipotesis yang menyatakan ada hubungan yang kuat antar upah dengan kepuasan kerja. Dan koefisien kore<mark>lasi yang</mark> terakhir yaitu mutu hubungan rekan se<mark>kerja d</mark>engan kepuasan kerja kary<mark>awan se</mark>besar <mark>0,49</mark> , kemudian di uji dengan menggunakan uji t terbukti signifikan yaitu 6,846 > 1,671 yang berarti bahwa hipotesisi yang menyatakan ada hubungan yang cukup kuat antara mutu hubungan rekan sekerja dengan kepuasan kerja karyawan pada PT. Hermon Pancakarsa Libratama Semarang.



KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syakur kepada Tuhan Yang Maha Esa, bahwa atas karunianya maka telah dapat diselesaikan penulisan skripsi yang berjudul Hubungan Lingkungan kerja, Upah dan Mutu Hubungan Rekan Sekerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT. Hermon Pancakarsa Libratama Semarang, khususnya karyawan bagian administrasi pada PT. Hermon Pancakarsa Libratama Semarang.

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu persyaratan yang harus dipenuhi dalam menyelesaikan tugas aldar untuk menempuh program Strata 1 atau S1 Fakultas Ekonomi di Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Penelitian ini mencoba mengetengalikan suatu permasalahan yang terjadi di perusahaan dalam kaitan s<mark>ejauh man</mark>a pengaruh faktor-faktor pemuas kerja terhadap tingkat kepuasan kerja karyawan.

Dalam kesempatan <mark>ini tidak l</mark>upa peneliti <mark>mengucapkan teri</mark>ma kasih kep<mark>ada :</mark>

- 1. Ibu Komala Inggarwati, <mark>SE.,MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Kat</mark>olik Soegijapranata Semarang.
- 2. Ibu Dra. Retno Yustini, MPSi, selaku dosen pembimbing pertana.
- Bapak Drs. Yus Indra Rahmadi, selaku dosen pembimbing kedua.
- Bapak lehsan Hidayat, SH, selaku komisaris dari PT. Hermon Pancakarsa Libratama Semarang yang telah memberikan sarana untuk dapat melakukan penelitian di perusahaan.
- fbu Ida, selaku personalia dari PT. Hermon Pancakarsa Libratama Semarang yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi data yang peneliti perlukan untuk dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

 Ibu Ida, selaku persenalia dari PT. Hermon Pancakarsa Libratama Semarang yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi data yang peneliti perlukan untuk dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

6 Bapak dan Ibu Adi Sistanto, selalar orang tuo yang telah banyak memberikan dukungan moril kepada saya dalam menyelesorkan shripsi un.

 Sandy Tridjaja, yang selahi memberikan semangat, saran dan kritik untuk dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Somna pihak yang telah membantu penelutan, selungga skripsi mi dapat diselesaijan pada waktunya.

Skripsi ini disusun dalam segala kekucangan dan keterbatasan. Tetapi peneliti yakin bahwa skripsi ini merupakan hasil optimal yang dapat peneliti lakakan dalam melakukan penelitian sebingga hasil yang dapat diperoleh mampa memberdan mantaat bagi orang banyak.

Terima kasih

Semarang

July 1998

Penelita

Shinta Khristiani

DAFTAR ISI

	Halaman	
Halaman Sampul	i	
Halaman Persetujuan Skripsi	ii	
Halaman Pengesahan	iii	
Abstraksi	iv	
Kata Pengantar	v	
Daftar Isi	vi	
Daflar Tabel	o ix	
Daftar Lampiran	×	
BABI PENDAHULUAN		
1.1. Latar Belakang Mas <mark>alah 💮 💮 💮 💮 💮 💮 💮 💮</mark>	I	
1.2. Perumusan Masalah	4	
1.3. Tujuan Penelitian	6	
1.4. Kegunaan Penelitian	1	
1.5. Sistematika Penulisan	7	
BAB II LANDASAN TEORI		
2.1. Pengertian Kepuasan Kerja	9	
2.1.1. Teori-Teori Kepuasan Kerja	10	

	2.1.2. Fakto-Faktor Yang Berhubungan Dengan Kepuasan Kerja	12
	2.1.3. Aspek-Aspek Kepuasan Kerja	14
	2.1.4. Manfaat Kepuasan Kerja	14
	2.1.5. Pengukuran Kepuasan Kerja	16
2.2.	Pengertian Lingkungan Kerja	16
	2.2.1. Penentuan Upah	25
	2.2.2. Faktor-Faktor Yang Menentukan Upah Bagi Karyawan	26
	2.2.3. Persyaratan Pemberian Upah	27
2.3.	Mutu Hubungan Antar <mark>Pribadi Di Anta</mark> ra Rekan Sekerja, At <mark>asan</mark>	
	Dan Bawahan	28
	2.3.1. Hubungan Antar Karyawan Dengan Atasan	28
	2.3.2. Hubungan Karyawan Dengan Karyawan	29
2.4.	Mutu Hubungan <mark>Antara Li</mark> ngku <mark>ngan Kerja, Upah Dan Mut</mark> u Hubungan	
	Rekan Sekerja Dengan Kepuasan Kerja Karyawan	30
2.5.	Kerangka Pemikiran	31
2.6.	Hipotesis	34
2.7.	Definisi Konsep	34
2.8.	Defini Operasional	35
BAB	III METODA PENELITIAN	
3.1.	Tempat Atau Obyek Penelitian	37
3.2.	Populasi Dan Sampel	37
3.3.	Jenis Dan Metode Pengumpulan Data	37

	3.3.1. Uji Coba Penelitian	39
	3.3.2. Hasil Uji Validitas	41
	3.3.3. Hasil Uji Reliabelitas	44
3.4.	Metode Analisis Data	46
	3.4.1. Analisis Kualitatif	46
	3.4.2. Analisis Kuantitatif	46
	3.4.2.1. Korelasi Rank spearman	46
BAB	IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISA DATA	
4.1.	Gambaran Perusahaan	49
4.2.	Struktur Organisasi	51
	4.2.1. Personalia	55
4.3.	Gambaran Umum Responden	57
	4.3.1. Distribusi Responden Menurut Umur Dan Jenis Kelamin	57
	4.3.2. Distribusi Responden Menurut Tingkat Pendidikan Dan	
	Jenis Kelamin	58
	4.3.3. Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin Dan Masa Kerja	59
	4.3.4. Distribusi Responden Menurut Status Perkawinan Dan	
	Tanggungan Keluarga	60
4.4.	Hasil Penelitian	61
	4.4.1. Tanggapan Responden Mengenai Faktor Lingkungan Lingkungan	
	Kerja	62
	4.4.2. Tanggapan Responden Mengenai Faktor Upah	63

	4.4.3. Tanggapan Responden Mengenai Mutu Hubungan Rekan Sekerja	64
	4.4.4. Tanggapan Responden Mengenai Kepuasan Kerja Karyawan	65
4.5.	Analisa Data	6.7
	4.5.1. Analisis Korelasi Rank Spearm	67
BAB	V PENUTUP	
5.1.	Kesimpulan	72
5.2.	Saran-Saran	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Pendapat Responden Tentang Faktor-Faktor Yang Berhubungan	
	Dengan Kepuasan Kerja	5
Tabel 4.1	Umur Dan Jenis Kelamin	58
Tabel 4.2	Tingkat Pendidikan Dan Jenis Kelamin	58
Tabel 4.3	Jenis Kelamin Dan Masa Kerja	59
Tabel 4.4	Status Perkawinan D <mark>an Tanggungan K</mark> eluarga	60
Tabel 4.5	Pendapat Responden Mengenai Lingkungan Kerja	62
Tabel 4.6	Pendapat Resp <mark>onden Me</mark> ngenai Upa <mark>h</mark>	63
Tabel 4.7	Pendapat Resp <mark>onden M</mark> engenai Mutu Hubungan Rekan Sekerja	64
Tabel 4.8	Pendapat Resp <mark>onden M</mark> engenai Kepuasan Kerja Karyawan	66