

L A M P I R A N



2. Jika anda bekerja berdekatan dengan rekan sekerja maka anda mempunyai banyak kesempatan untuk saling bertukar gagasan, pikiran, dan sikap baik mengenai kegiatan di dalam pekerjaan, bagaimana pendapat anda ?

- a. Sangat setuju
- b. Setuju
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak setuju
- e. Sangat tidak setuju

3. Apakah anda merasa sebagai karyawan bekerjasama dengan karyawan lain karena adanya persamaan tujuan dalam kelompok kerja anda, bagaimana pendapat anda ?

- a. Sangat setuju
- b. Setuju
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak setuju
- e. Sangat tidak setuju

4. Apakah suasana pekerjaan anda menciptakan suasana kekeluargaan, bagaimana pendapat anda ?

- a. Sangat setuju
- b. Setuju
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak setuju
- e. Sangat tidak setuju

5. Apakah anda bekerja ke arah tujuan yang anda rasa akan menyumbang pada pencapaian tujuan organisasi secara keseluruhan, bagaimana pendapat anda ?

- a. Sangat setuju
- b. Setuju
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak setuju
- e. Sangat tidak setuju

6. Ketika suatu bagian lain atau rekan kerja anda berprestasi dengan baik, apakah semua tingkat organisasi menerima penghargaan atas prestasi tersebut, bagaimana pendapat anda ?

- a. Sangat setuju
- b. Setuju
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak setuju
- e. Sangat tidak setuju

7. Apakah hubungan kerja anda dengan pimpinan baik ?

- a. Sangat baik
- b. Baik
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak baik
- e. Sangat tidak baik

8. Apakah sarana komunikasi antara pimpinan dengan para karyawan dalam melakukan tugas sehari-hari sudah baik ?

- a. Sangat baik
- b. Baik
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak baik
- e. Sangat tidak baik

9. Apabila masalah timbul, apakah data yang dikumpulkan dan dianalisa mencapai pada arah keputusan yang obyektif, bagaimana pendapat anda?

- a. Sangat setuju
- b. Setuju
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak setuju
- e. Sangat tidak setuju

10. Apabila terjadi perselisihan di antara para karyawan, apakah pimpinan selalu berperan sebagai penengah yang obyektif ?
- a. Sangat obyektif
 - b. Obyektif
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak obyektif
 - e. Sangat tidak obyektif
11. Apabila terjadi konflik, dan muncul isu yang sifatnya sepele apakah pimpinan secara informal berusaha untuk menyelesaikan persoalan tersebut ?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
12. Apakah konflik yang terjadi, baik antar karyawan maupun antara karyawan dengan pimpinan merupakan konflik organisasi dalam hubungan kerja saja, bagaimana pendapat anda ?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju

III. GAYA KEPEMIMPINAN

1. Apakah pimpinan anda menganggap bahwa anda sebagai karyawan juga dapat memberi sumbangan pemikiran yang berarti dalam proses pengambilan keputusan ?

- a. Sangat mengganggu
- b. Mengganggu
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak mengganggu
- e. Sangat tidak mengganggu

2. Apakah anda diperlakukan sebagai pemegang tonggak yang penting dalam perusahaan, artinya bahwa anda benar-benar dibutuhkan sebagai bagian dari perusahaan ?

- a. Sangat setuju
- b. Setuju
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak setuju
- e. Sangat tidak setuju

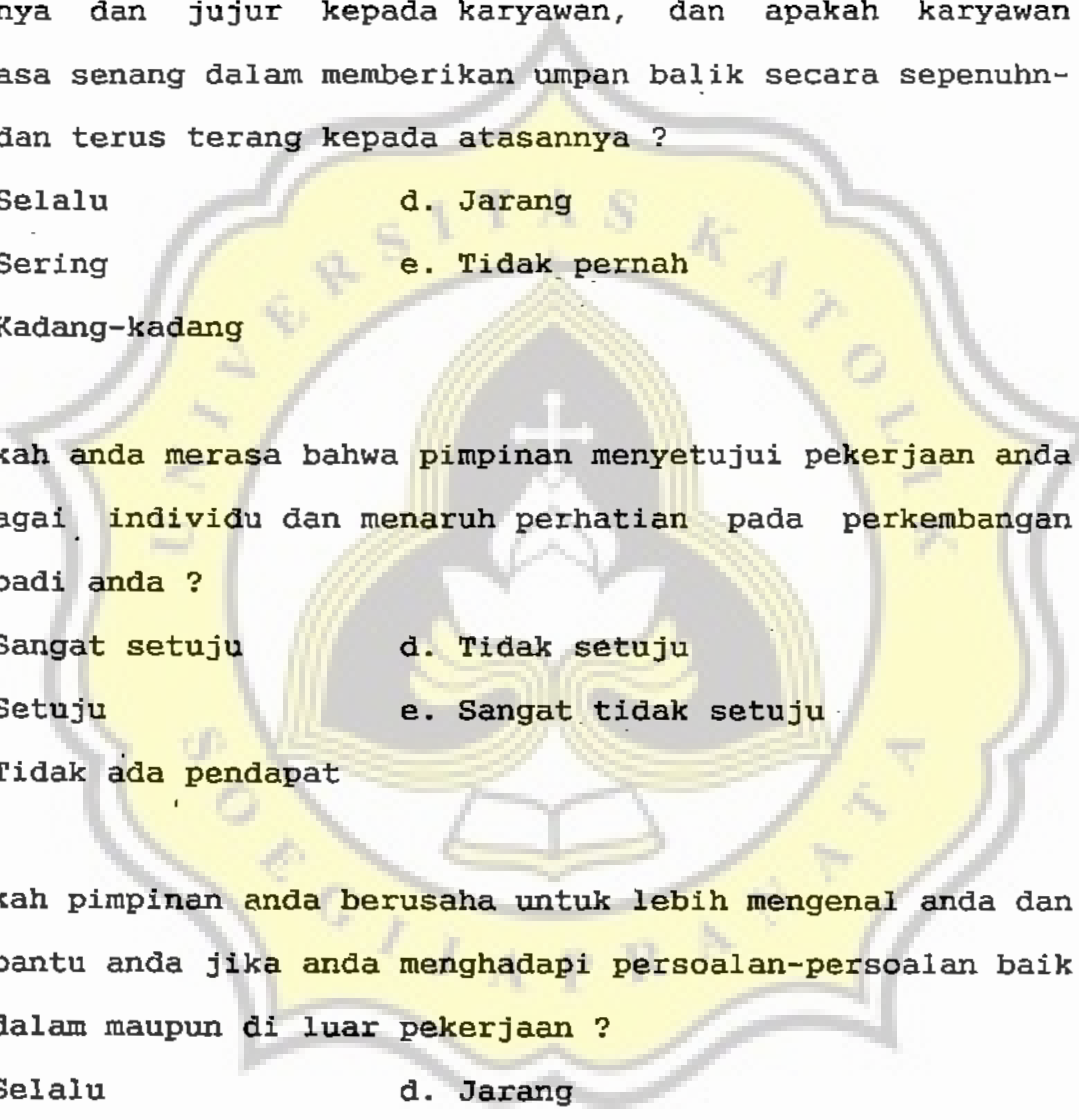
3. Apakah pimpinan memberikan kepercayaan penuh pada anda dalam melaksanakan tugas sehari-hari ?

- a. Sangat setuju
- b. Setuju
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak setuju
- e. Sangat tidak setuju

4. Jika anda mempunyai ide untuk kepentingan dan tujuan perusahaan, apakah anda secara langsung dapat dilibatkan dalam pengembangan ide tersebut ?

- a. Selalu dilibatkan
- b. Sering
- c. Kadang-kadang
- d. Jarang
- e. Tidak pernah

5. Apakah atasan anda secara pribadi memperhatikan kesejahteraan anda dan kebutuhan anda ?

- 
- a. Sangat memperhatikan d. Tidak memperhatikan
b. Memperhatikan e. Sangat tidak memperhatikan
c. Tidak ada pendapat
6. Apakah pimpinan selalu memberikan umpan balik secara sepenuhnya dan jujur kepada karyawan, dan apakah karyawan merasa senang dalam memberikan umpan balik secara sepenuhnya dan terus terang kepada atasannya ?
- a. Selalu d. Jarang
b. Sering e. Tidak pernah
c. Kadang-kadang
7. Apakah anda merasa bahwa pimpinan menyetujui pekerjaan anda sebagai individu dan menaruh perhatian pada perkembangan pribadi anda ?
- a. Sangat setuju d. Tidak setuju
b. Setuju e. Sangat tidak setuju
c. Tidak ada pendapat
8. Apakah pimpinan anda berusaha untuk lebih mengenal anda dan membantu anda jika anda menghadapi persoalan-persoalan baik di dalam maupun di luar pekerjaan ?
- a. Selalu d. Jarang
b. Sering e. Tidak pernah
c. Kadang-kadang

9. Apakah pimpinan lebih menekankan pada pemberian imbalan dalam bentuk apapun kepada perilaku yang diinginkan (hal/pengendalian positif) ?

- a. Sangat menekankan
- b. Menekankan
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak menekankan
- e. Sangat tidak menekankan

10. Apakah pengambilan keputusan mengarah pada tujuan dan motif keputusan-keputusan yang obyektif, bagaimana pendapat anda ?

- a. Selalu obyektif
- b. Sering
- c. Kadang-kadang
- d. Jarang
- e. Tidak pernah

11. Apakah pimpinan memberikan perlakuan yang adil kepada karyawan dengan pertimbangan-pertimbangan tertentu ?

- a. Sangat adil
- b. Adil
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak adil
- e. Sangat tidak adil

12. Apakah perlakuan adil yang diberikan pimpinan pada umumnya dapat diterima oleh semua pihak ?

- a. Sangat diterima
- b. Diterima
- c. Tidak ada pendapat
- d. Tidak diterima
- e. Sangat tidak diterima


IV. PENGEMBANGAN KARYAWAN

1. Apakah kesempatan mendapatkan pelatihan yang diberikan perusahaan didasarkan pada prestasi kerja ?
 - a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju

2. Apakah sampai saat ini perusahaan menitikberatkan pengembangan karyawan pada kegiatan pengembangan seperti kursus-kursus dan atau pelatihan, baik yang diadakan oleh intern perusahaan maupun di luar perusahaan ?
 - a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju

3. Apakah perusahaan sampai saat ini menghindari pemberhentian karyawan dan melatih kembali orang-orang yang telah merosot kemampuannya ?
 - a. Sangat menghindari
 - b. Menghindari
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak menghindari
 - e. Sangat tidak menghindari

4. Apakah para karyawan dan pimpinan terikat dalam proses pendidikan dan perbaikan diri yang terus menerus ?
 - a. Sangat terikat
 - b. Terikat
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak terikat
 - e. Sangat tidak terikat

5. Pada umumnya apakah pimpinan anda merasa puas dengan prestasi atau pekerjaan anda sehari-hari ?
- a. Sangat puas
 - b. Puas
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak puas
 - e. Sangat tidak puas
6. Apakah perusahaan memberikan penghargaan pada inisiatif kerja anda ?
- a. Selalu memberikan
 - b. Sering
 - c. Kadang-kadang
 - d. Jarang
 - e. Tidak pernah
7. Apakah setiap karyawan bertanggungjawab atas evaluasi diri ?
- a. Sangat bertanggungjawab
 - b. Bertanggungjawab
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak bertanggungjawab
 - e. Sangat tidak bertanggungjawab
8. Apakah setiap karyawan menerima tanggungjawab untuk berubah ?
- a. Sangat bertanggungjawab
 - b. Bertanggungjawab
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak bertanggungjawab
 - e. Sangat tidak bertanggungjawab
- 

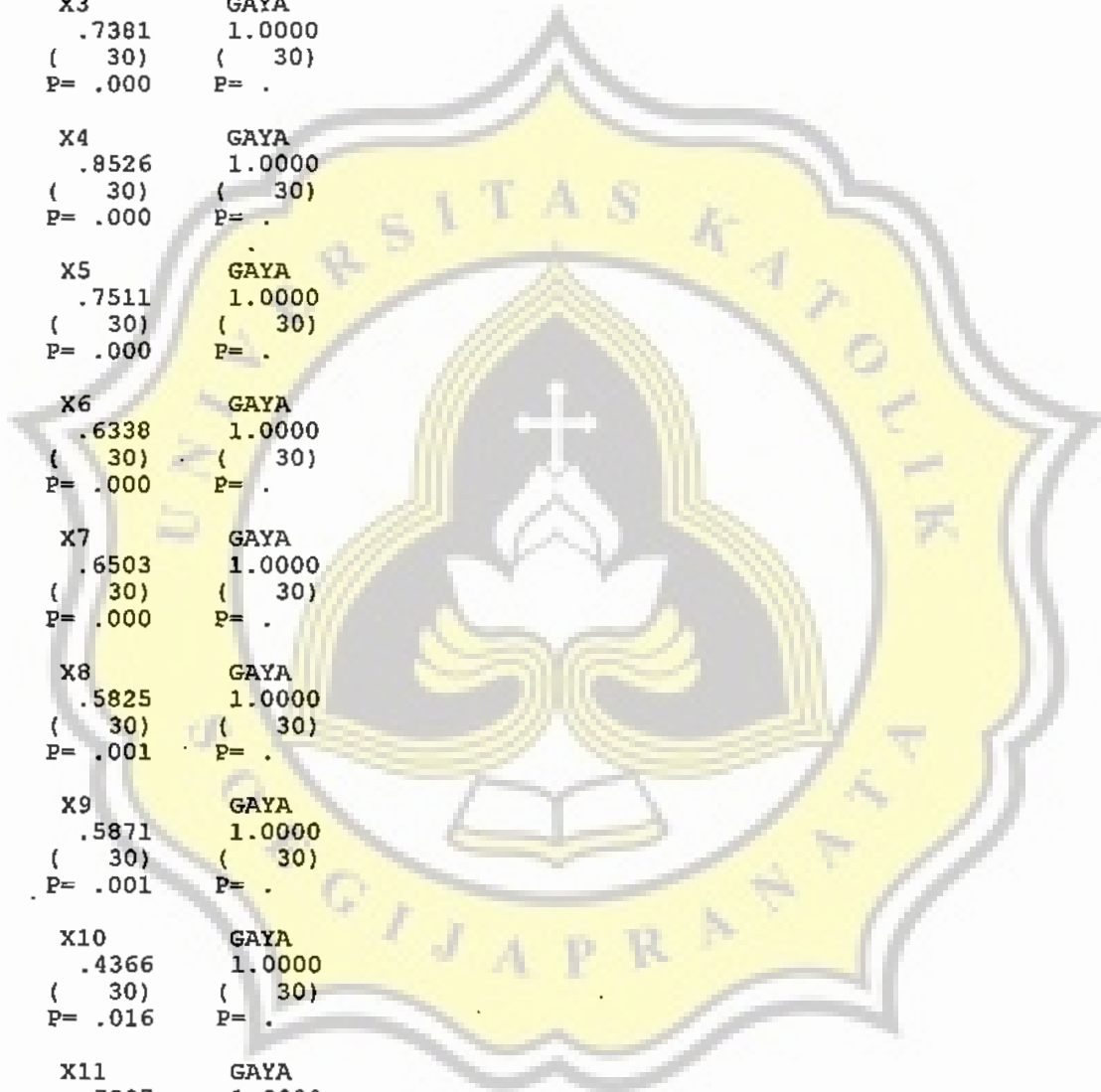
9. Apakah imbalan dalam bentuk apapun diberikan perusahaan didasarkan pada lamanya masa kerja ?
- a. Sangat benar
 - b. Benar
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak benar
 - e. Sangat tidak benar
10. Apabila promosi diberikan, itu berarti bahwa ada hubungan antara prestasi individu dengan promosinya ?
- a. Sangat berhubungan
 - b. Berhubungan
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak berhubungan
 - e. Sangat tidak berhubungan
11. Apakah promosi dan imbalan dalam bentuk apapun diberikan berdasarkan pada kemampuan pribadi ?
- a. Sangat benar
 - b. Benar
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak benar
 - e. Sangat tidak benar
12. Apakah perusahaan memberikan kepada karyawan suatu peluang untuk berkembang melalui tahap-tahap tertentu, bagaimana pendapat anda ?
- a. Sangat memberikan
 - b. Memberikan
 - c. Tidak ada pendapat
 - d. Tidak memberikan
 - e. Sangat tidak memberikan

x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
2	4	5	3	4	4	3	4	4	4	3	4	2	5	4	5	3	3	2
5	4	5	3	3	4	3	5	4	5	3	3	3	5	4	2	2	3	3
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	3	3	2	2
4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5
3	1	3	4	5	5	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	5	5	5
4	3	5	4	5	5	3	4	4	3	3	4	4	5	4	5	5	5	5
4	3	4	5	5	3	3	5	5	4	3	4	4	3	2	3	2	2	2
3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	2	4	2	5	3	4	3	3	3
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	1	5	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	2	4	3	5	2	4	3	5	3
4	4	4	4	4	5	4	5	5	3	4	3	1	5	1	1	5	5	1
4	2	3	2	2	3	2	4	4	2	3	4	3	3	1	5	5	3	2
3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	2	2	3	5	2	4	2	4	2
2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	4	3	4	2	5	2	5
2	2	4	3	4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	2	4	3
3	2	5	4	5	5	5	5	5	1	3	4	1	5	2	1	1	5	1
2	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	3	4	3	3	4
2	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	2	3	1	1	5	1	3
3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	2	1	4	2	3
2	2	3	2	3	2	4	4	4	4	2	3	3	4	5	2	4	1	5
3	2	4	3	4	2	4	4	4	3	4	3	5	5	5	5	4	4	3
5	4	5	4	5	5	5	5	4	3	5	3	4	4	2	4	4	2	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	4	3	4	4	3
4	4	4	3	3	3	3	2	3	4	4	4	5	5	2	4	1	2	3
3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	5	2	4	3	5	5
4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	5	2	1	1	3	3
1	3	4	2	3	3	3	5	5	2	3	4	3	5	2	1	2	1	3
1	2	4	2	2	1	2	5	5	4	1	3	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	5	5	2	3	5	5	4	5	4	5	5	5	4	3	5	5
2	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	5

x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	gaya
4	2	2	5	1	4	4	2	2	2	4	4	2	2	4	2	5	44
3	5	3	5	2	4	4	2	4	4	3	4	3	3	3	3	4	47
2	3	2	3	1	4	4	3	5	5	5	5	4	3	5	5	5	57
1	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	3	5	5	5	55
5	5	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	41
5	4	5	4	5	5	4	3	5	5	5	5	4	3	5	5	5	47
3	3	2	2	2	5	4	3	5	5	3	5	4	2	4	5	3	48
2	2	4	2	3	5	5	5	5	5	3	4	4	1	3	5	5	35
3	3	5	2	1	4	5	4	5	5	5	5	5	5	3	5	5	47
4	3	4	4	4	5	5	2	5	2	3	5	5	2	3	2	5	42
2	3	5	3	5	4	5	3	5	2	3	3	4	3	4	2	3	49
1	1	3	3	1	5	5	3	5	3	4	5	4	5	5	5	5	35
4	3	5	4	5	4	4	4	5	4	3	4	4	2	4	5	4	36
1	5	1	4	2	5	5	4	5	3	3	4	3	2	3	3	4	27
3	4	4	4	3	2	4	4	5	4	2	4	4	4	4	2	5	39
5	1	1	1	5	3	3	4	4	4	5	4	5	4	5	3	5	47
3	5	4	4	4	4	4	4	5	2	4	2	4	2	4	2	5	44
2	4	4	3	5	4	3	4	4	3	4	2	5	4	4	2	5	42
2	3	2	2	5	2	2	2	5	3	4	2	3	3	3	3	4	45
1	3	2	4	2	2	3	3	4	3	3	4	3	2	3	4	3	35
4	4	2	5	2	5	3	3	3	2	4	2	3	4	4	2	4	40
4	2	4	2	4	5	3	4	5	4	2	5	3	4	3	3	3	53
5	4	2	5	4	3	4	2	4	4	3	5	3	4	4	4	4	46
3	3	5	4	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	41
3	5	5	4	4	4	4	2	5	2	3	3	4	2	2	4	3	43
1	1	3	3	1	2	5	3	5	3	4	2	2	4	3	4	5	44
2	3	5	3	3	2	3	5	5	4	3	4	5	4	4	4	5	38
5	4	4	4	5	5	4	5	5	2	5	5	4	4	2	5	5	32
5	4	3	4	4	4	3	3	5	5	3	4	4	4	2	5	1	52
5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	5	5	53

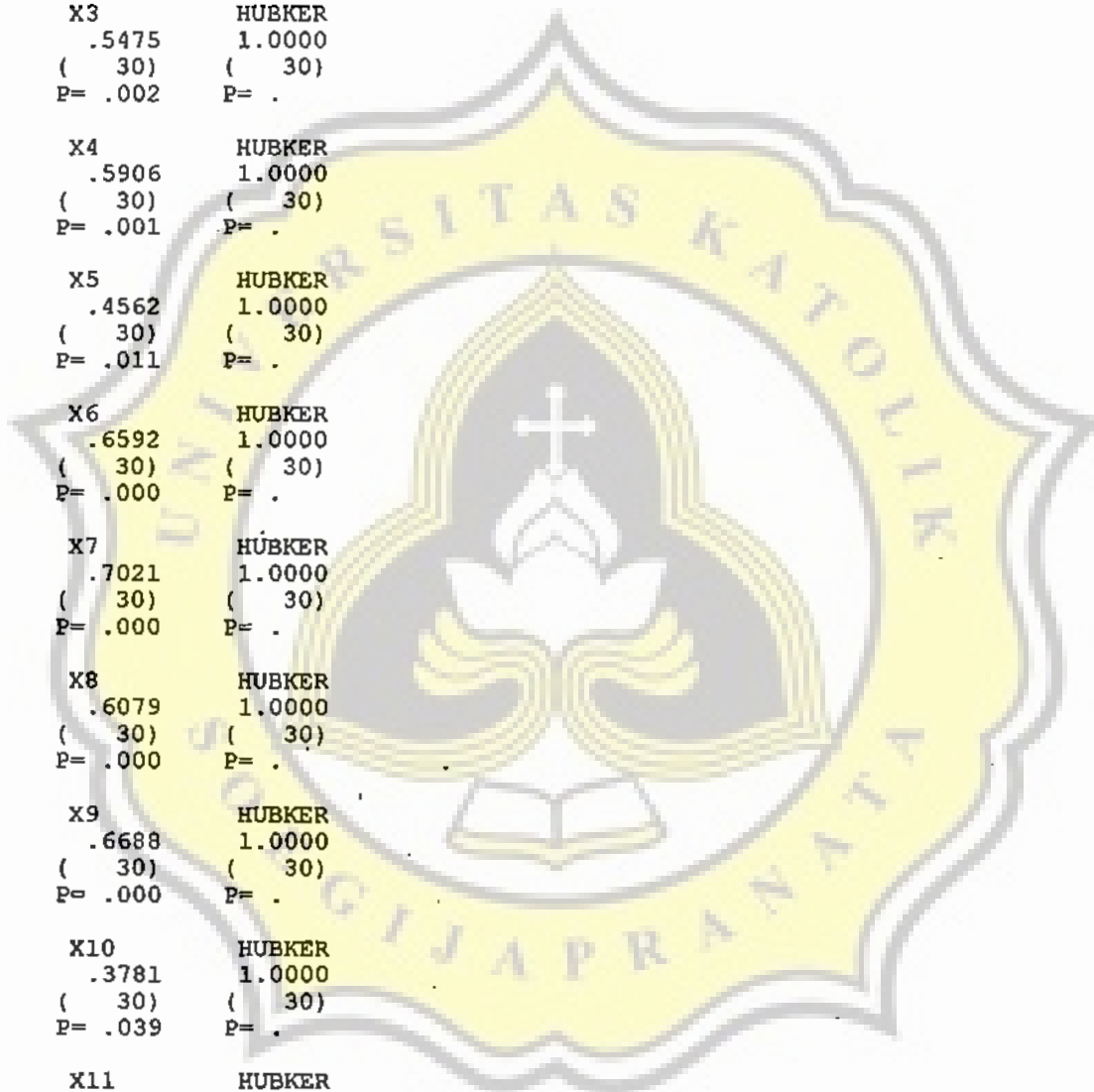
- - Correlation Coefficients - -

GAYA	X1	GAYA
	.4450	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .014	P= .
GAYA	X2	GAYA
	.7001	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
GAYA	X3	GAYA
	.7381	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
GAYA	X4	GAYA
	.8526	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
GAYA	X5	GAYA
	.7511	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
GAYA	X6	GAYA
	.6338	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
GAYA	X7	GAYA
	.6503	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
GAYA	X8	GAYA
	.5825	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .001	P= .
GAYA	X9	GAYA
	.5871	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .001	P= .
GAYA	X10	GAYA
	.4366	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .016	P= .
GAYA	X11	GAYA
	.7297	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
GAYA	X12	GAYA
	.5437	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .002	P= .



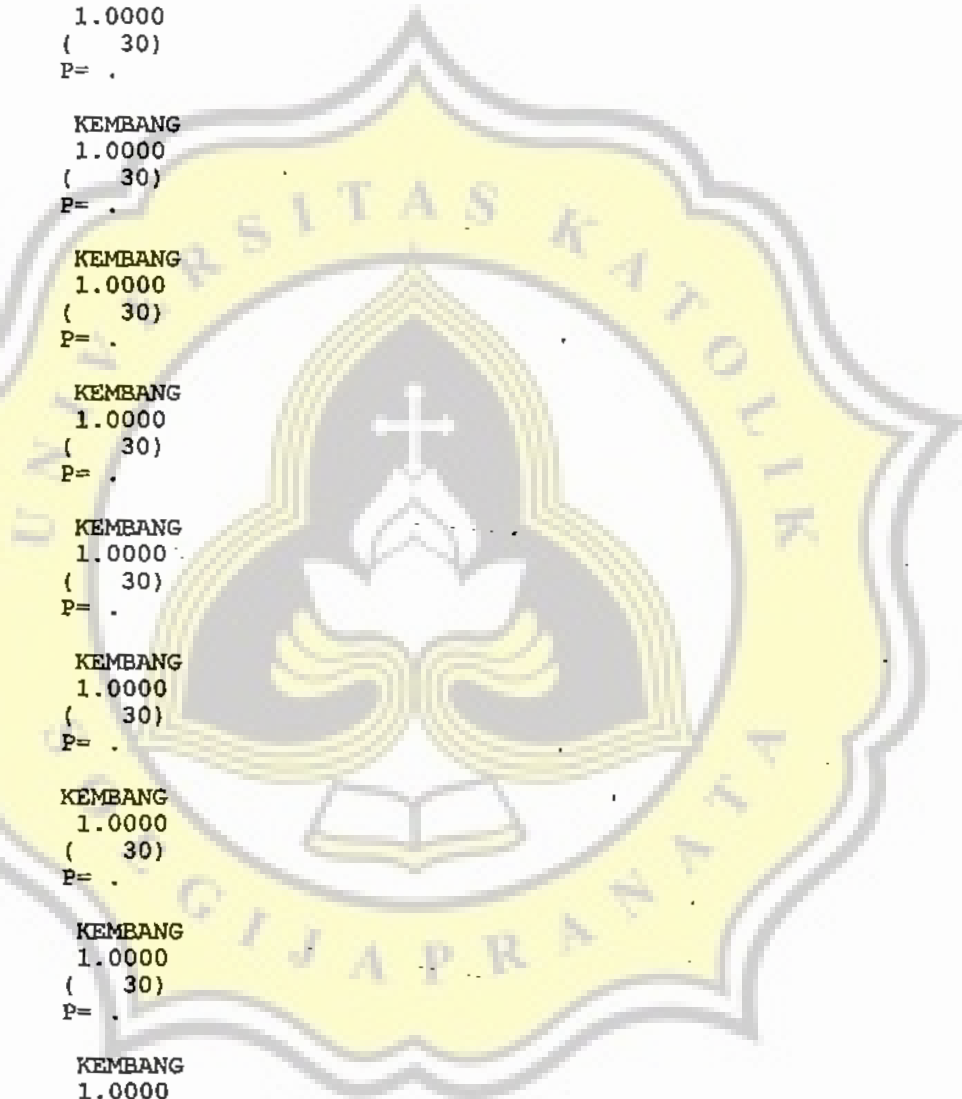
- - Correlation Coefficients - -

HUBKER	X1	HUBKER
	.5181	1.0000
	(30)	(30)
	P= .003	P= .
HUBKER	X2	HUBKER
	.3893	1.0000
	(30)	(30)
	P= .033	P= .
HUBKER	X3	HUBKER
	.5475	1.0000
	(30)	(30)
	P= .002	P= .
HUBKER	X4	HUBKER
	.5906	1.0000
	(30)	(30)
	P= .001	P= .
HUBKER	X5	HUBKER
	.4562	1.0000
	(30)	(30)
	P= .011	P= .
HUBKER	X6	HUBKER
	.6592	1.0000
	(30)	(30)
	P= .000	P= .
HUBKER	X7	HUBKER
	.7021	1.0000
	(30)	(30)
	P= .000	P= .
HUBKER	X8	HUBKER
	.6079	1.0000
	(30)	(30)
	P= .000	P= .
HUBKER	X9	HUBKER
	.6688	1.0000
	(30)	(30)
	P= .000	P= .
HUBKER	X10	HUBKER
	.3781	1.0000
	(30)	(30)
	P= .039	P= .
HUBKER	X11	HUBKER
	.6173	1.0000
	(30)	(30)
	P= .000	P= .
HUBKER	X12	HUBKER
	.5088	1.0000
	(30)	(30)
	P= .004	P= .



- - Correlation Coefficients - -

KEMBANG	X1	KEMBANG
	.4201	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .021	P= .
KEMBANG	X2	KEMBANG
	.4606	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .010	P= .
KEMBANG	X3	KEMBANG
	.6105	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
KEMBANG	X4	KEMBANG
	.4512	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .012	P= .
KEMBANG	X5	KEMBANG
	.6561	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
KEMBANG	X6	KEMBANG
	.5047	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .004	P= .
KEMBANG	X7	KEMBANG
	.6666	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
KEMBANG	X8	KEMBANG
	.4632	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .010	P= .
KEMBANG	X9	KEMBANG
	.4138	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .023	P= .
KEMBANG	X10	KEMBANG
	.4817	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .007	P= .
KEMBANG	X11	KEMBANG
	.6785	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .000	P= .
KEMBANG	X12	KEMBANG
	.4663	1.0000
	(.30)	(.30)
	P= .009	P= .

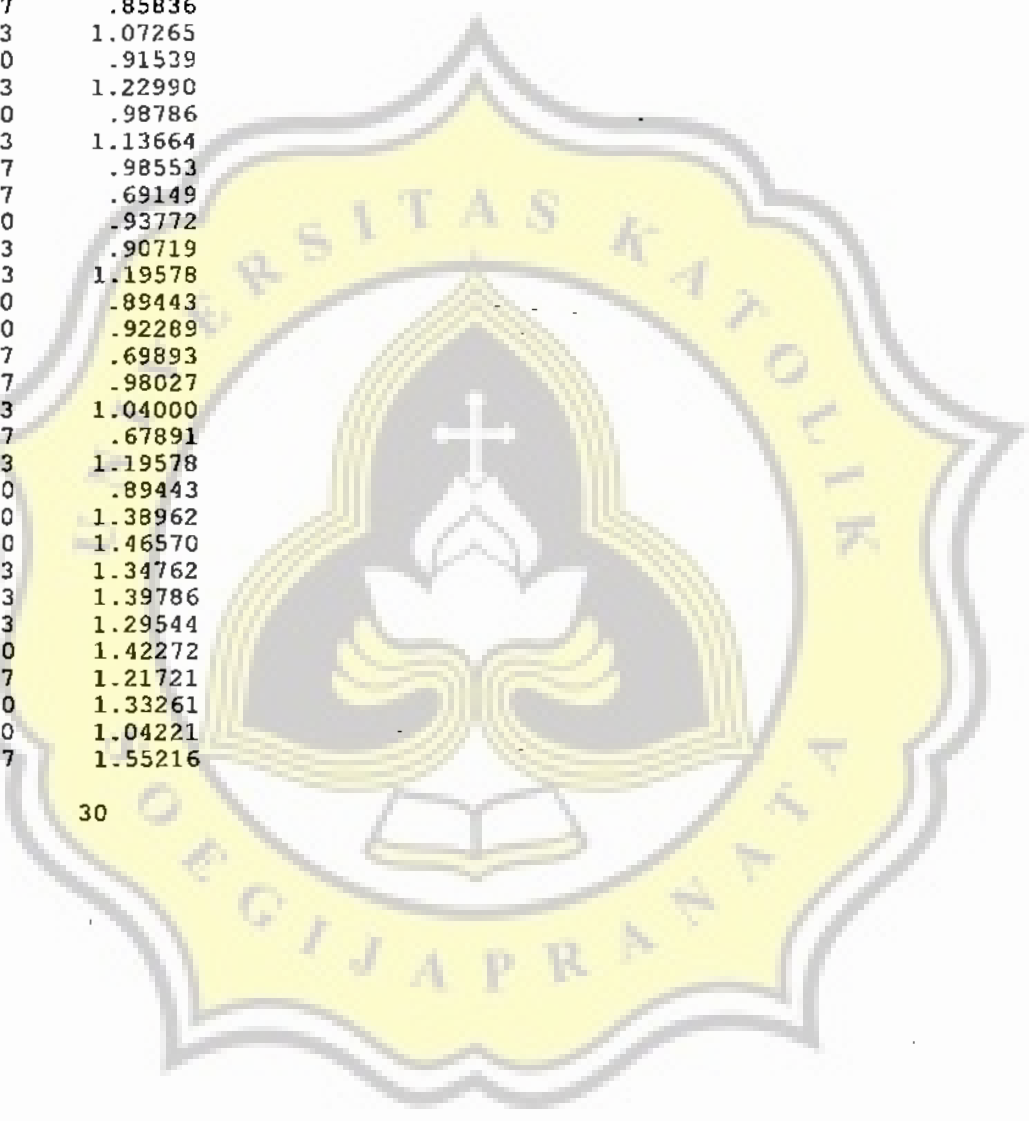


FACTOR ANALYSIS

analysis number 1 Listwise deletion of cases with missing values

	Mean	Std Dev	Label
25	3.96667	1.06620	
26	4.00000	.83045	
27	3.43333	1.00630	
28	4.60000	.77013	
29	3.60000	1.16264	
30	3.66667	.88409	
31	3.96667	1.09807	
32	3.76667	.85836	
33	3.23333	1.07265	
34	3.70000	.91539	
35	3.73333	1.22990	
36	4.30000	.98786	
1	3.13333	1.13664	
2	3.16667	.98553	
3	4.06667	.69149	
4	3.50000	.93772	
5	3.93333	.90719	
6	3.53333	1.19578	
7	3.60000	.89443	
8	4.10000	.92289	
9	4.16667	.69893	
10	3.26667	.98027	
11	3.23333	1.04000	
12	3.76667	.67891	
13	3.53333	1.19578	
14	4.40000	.89443	
15	3.00000	1.38962	
16	3.30000	1.46570	
17	3.33333	1.34762	
18	3.33333	1.39786	
19	3.33333	1.29544	
20	3.10000	1.42272	
21	3.36667	1.21721	
22	3.50000	1.33261	
23	3.50000	1.04221	
24	3.26667	1.55216	

Number of Cases = 30



----- FACTOR ANALYSIS -----

Correlation Matrix:

	X25	X26	X27	X28	X29	X30	X31
X25	1.00000						
X26	.42839	1.00000					
X27	.17462	.16505	1.00000				
X28	.06719	.26958	.36486	1.00000			
X29	.07233	.07143	.35957	.35431	1.00000		
X30	.17072	.09393	.16796	-.10129	.10064	1.00000	
X31	-.38191	.34033	.20076	.26912	.55641	.05920	1.00000
X32	.14192	.04837	.36062	.32341	.17968	.21205	.17439
X33	-.11357	-.07742	.22256	.07514	.21567	.33938	.15321
X34	.09539	-.13608	-.18343	-.12718	.30457	.38348	.19554
X35	.20336	.23633	.31948	.46599	.67040	.29599	.58046
X36	.00982	.33627	.35035	-.01813	.01801	.51328	.10490
X1	.28833	.21919	-.32358	.14181	.30269	-.16014	.19708
X2	.03829	.16853	-.24919	.22716	.24076	.02638	.22836
X3	.00312	-.30024	-.19161	-.07770	.24877	.20682	.18468
X4	.08622	.00000	-.20099	.14325	.41118	.12478	.08372
X5	.03327	-.18308	-.08058	-.08884	.43155	.05733	.03231
X6	-.01262	-.03472	-.17003	-.05991	.20835	.04349	.17158
X7	-.19526	-.09285	.00766	.06007	.20559	-.04361	.05618
X8	-.20676	-.40493	-.01114	-.03981	.16711	.04226	.03743
X9	-.17738	-.29704	-.00817	.06406	.12730	.14881	.14228
X10	.04179	-.04236	-.15614	-.08222	.21784	.26526	.00854
X11	.06945	-.27948	-.06700	.12055	.27948	.05000	-.05334
X12	.03652	.12232	.00168	.07914	.35823	.44045	.17423
X13	.23080	.00000	.08788	.16476	.20835	.17396	.19784
X14	-.02170	.13927	.06896	-.11013	-.10611	.00000	-.02107
X15	.09310	-.14940	-.04932	-.32221	.06403	.08420	.13559
X16	.64653	.31163	.09585	-.07332	.09308	.21289	.43494
X17	.34399	-.03081	-.05933	-.09968	-.28611	.00965	-.01554
X18	.21594	.17823	-.17977	-.03203	-.14852	.06511	.07488
X19	.13315	-.09616	.12344	.10369	.00000	-.08029	.03232
X20	.18413	-.26267	-.12765	-.27695	.06671	.13707	.22293
X21	.16916	-.03411	-.02158	-.02207	-.06335	-.10681	-.11954
X22	.18202	.31159	.39857	.40319	.15579	.00000	.12961
X23	.10861	.11952	-.27947	-.38665	-.28458	-.11227	-.01507
X24	-.01528	-.34777	.07800	.12116	-.11083	-.08376	-.15646
X32		X33	X34	X35	X36	X1	X2
X32	1.00000						
X33	.21098	1.00000					
X34	.17116	.21423	1.00000				

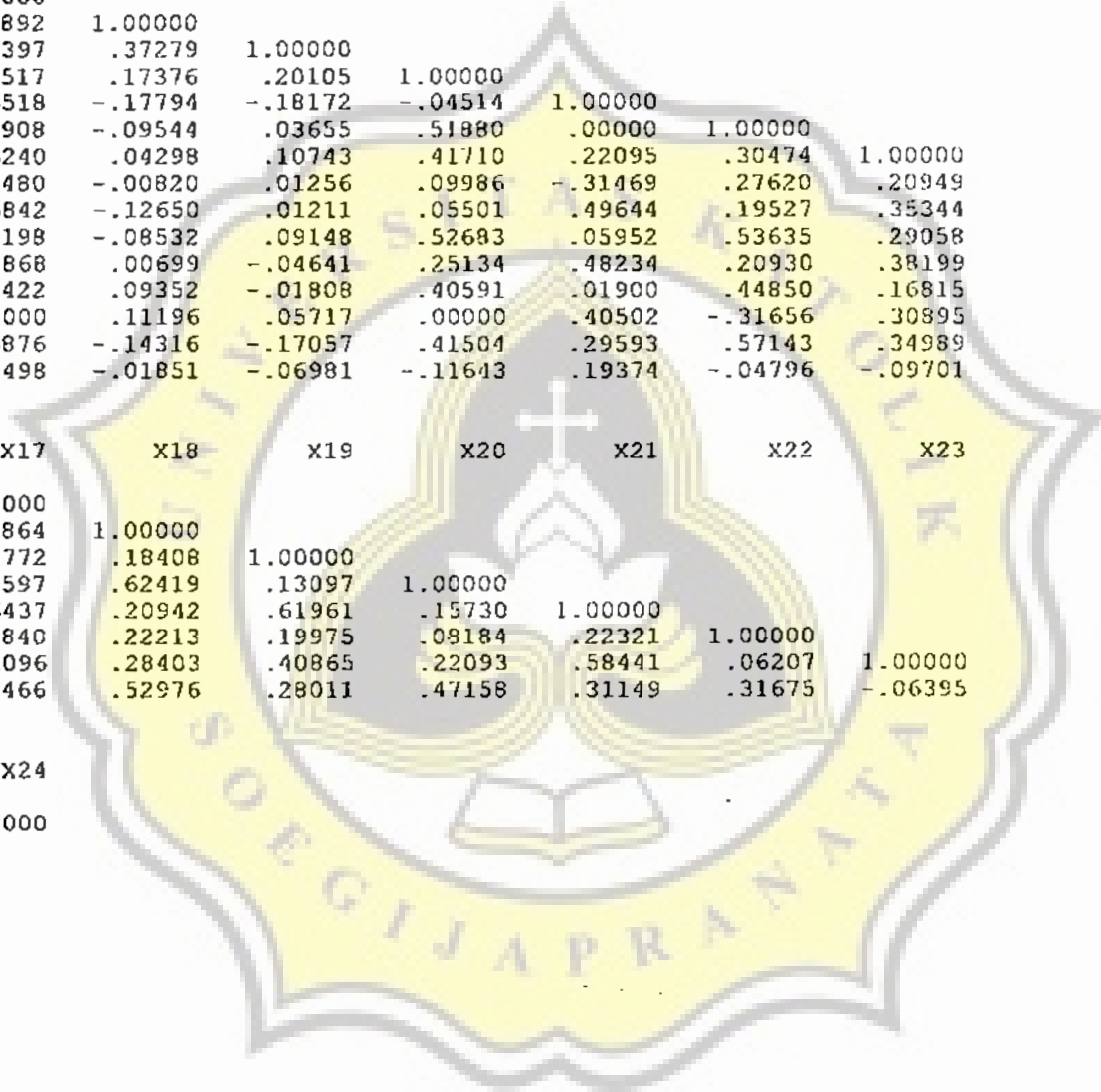
FACTOR ANALYSIS

	X32	X33	X34	X35	X36	X1	X2
	.10235	.15334	.04901	1.00000			
	.16673	.15946	.48429	-.01703	1.00000		
	-.07304	.17158	-.02651	.14964	-.40538	1.00000	
	-.11549	.09242	-.01911	-.15173	-.08855	.37966	1.00000
	-.08908	.25724	.08716	-.05947	-.03029	.20766	.59033
	-.02142	-.01714	.18078	.11960	-.20474	.48529	.50373
	-.06495	-.05434	.26575	-.04739	-.13082	.27645	.24427
	.02464	-.01971	.56075	-.18132	.15180	.19958	.30236
	-.08085	.02875	.22743	-.06896	.02342	.12211	.43031
	-.14365	.25428	.03674	.11544	-.22316	.01972	.17061
	.12453	.22231	.13474	.17383	-.12486	-.02894	.25865
	-.33332	-.03717	-.17677	.26123	-.12107	.12173	.48781
3	.06309	.32044	.18473	-.03055	-.27187	.29365	.56633
2	.08087	.12469	.32737	.29459	.31364	-.00298	.36935
3	-.21053	.22224	-.03780	.35795	-.08174	.02199	.15606
4	.03593	.04313	-.22743	-.02508	.01561	.14924	.11736
5	-.43364	-.20821	-.08133	.12106	-.15072	-.17465	-.10072
6	-.02467	.01974	.04369	.33284	.10241	.14075	.01194
7	-.19873	-.07952	.00000	-.09015	-.10361	-.12006	-.25098
8	.00958	-.03066	-.05390	-.00669	-.09989	.18809	-.04172
9	-.23775	-.13235	-.37803	.18757	-.21557	-.12490	-.15305
0	.13271	.14235	-.05560	-.00394	-.12022	.09809	-.01230
1	-.01430	-.19984	-.17640	-.11670	-.18067	-.13625	-.02395
2	.37682	.13268	.01413	.23143	.17026	.06830	.22318
3	-.36618	-.10796	-.05422	-.16141	-.05024	-.08733	.08393
4	.20360	-.12151	-.08737	-.14210	-.14393	-.07948	-.16531

	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9
	1.00000						
	.47862	1.00000					
	.50205	.85124	1.00000				
	.41425	.52279	.57429	1.00000			
	.37912	.53448	.56096	.56099	1.00000		
	.52953	.33869	.33773	.26247	.30077	1.00000	
	.47565	.44721	.34443	.30256	.38612	.82861	1.00000
0	.32897	.30011	.13701	-.09610	.00787	.31255	.18454
1	.55301	.51270	.45564	.36786	.43743	.37005	.27673
2	.32808	.51457	.47776	.28600	.23850	.20363	.30279
3	.12233	.21527	.09748	-.15756	.01290	.01250	.01375
4	.17841	-.08223	-.09349	-.07738	.12069	-.05013	.05516
5	.14354	.05293	.13677	-.12451	.00000	.16133	.07101
6	.01361	.06272	.01556	-.01574	-.03682	-.12491	-.05049
	-.20969	-.10915	-.00940	.07846	-.22886	.08318	-.02441
	.19026	.26307	.20847	.26131	.16548	.10692	.29412
	-.06416	-.08516	.01956	-.18550	-.11904	-.02884	-.13964

FACTOR ANALYSIS

	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9
	.44865	.24555	.32595	.25134	.11381	.14970	.26008
	-.03004	.04532	.02290	.05054	-.08235	-.00307	-.07431
	-.03742	.01380	-.05705	.19476	.11572	-.01402	.12958
	.00000	-.22934	-.25530	-.08301	-.14797	-.19718	-.16568
	.07925	.18953	.25795	.36662	.15400	.19739	.30726
	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16
0	1.00000						
1	.30892	1.00000					
2	.30397	.37279	1.00000				
3	.34517	.17376	.20105	1.00000			
4	-.16518	-.17794	-.18172	-.04514	1.00000		
5	.32908	-.09544	.03655	-.51880	.00000	1.00000	
6	.06240	.04298	.10743	.41710	.22095	.30474	1.00000
7	.03480	-.00820	.01256	.09986	-.31469	.27620	.20949
8	-.26842	-.12650	.01211	.05501	.49644	.19527	.35344
9	.17198	-.08532	.09148	-.52683	-.05952	-.53635	.29058
0	-.11868	.00699	-.04641	.25134	.48234	.20930	.38199
1	.20422	.09352	-.01808	.40591	.01900	.44850	.16815
2	.00000	.11196	.05717	.00000	.40502	-.31656	.30895
3	.16876	-.14316	-.17057	.41504	.29593	-.57143	.34989
4	-.27498	-.01851	-.06981	-.11643	.19374	-.04796	-.09701
	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X23
7	1.00000						
8	.15864	1.00000					
9	.44772	.18408	1.00000				
0	-.03597	.62419	.13097	1.00000			
1	.36437	.20942	.61961	.15730	1.00000		
2	.03840	.22213	.19975	.08184	.22321	1.00000	
3	.22096	.28403	.40865	.22093	.58441	.06207	1.00000
4	.38466	.52976	.28011	.47158	.31149	.31675	-.06395
	X24						
4	1.00000						

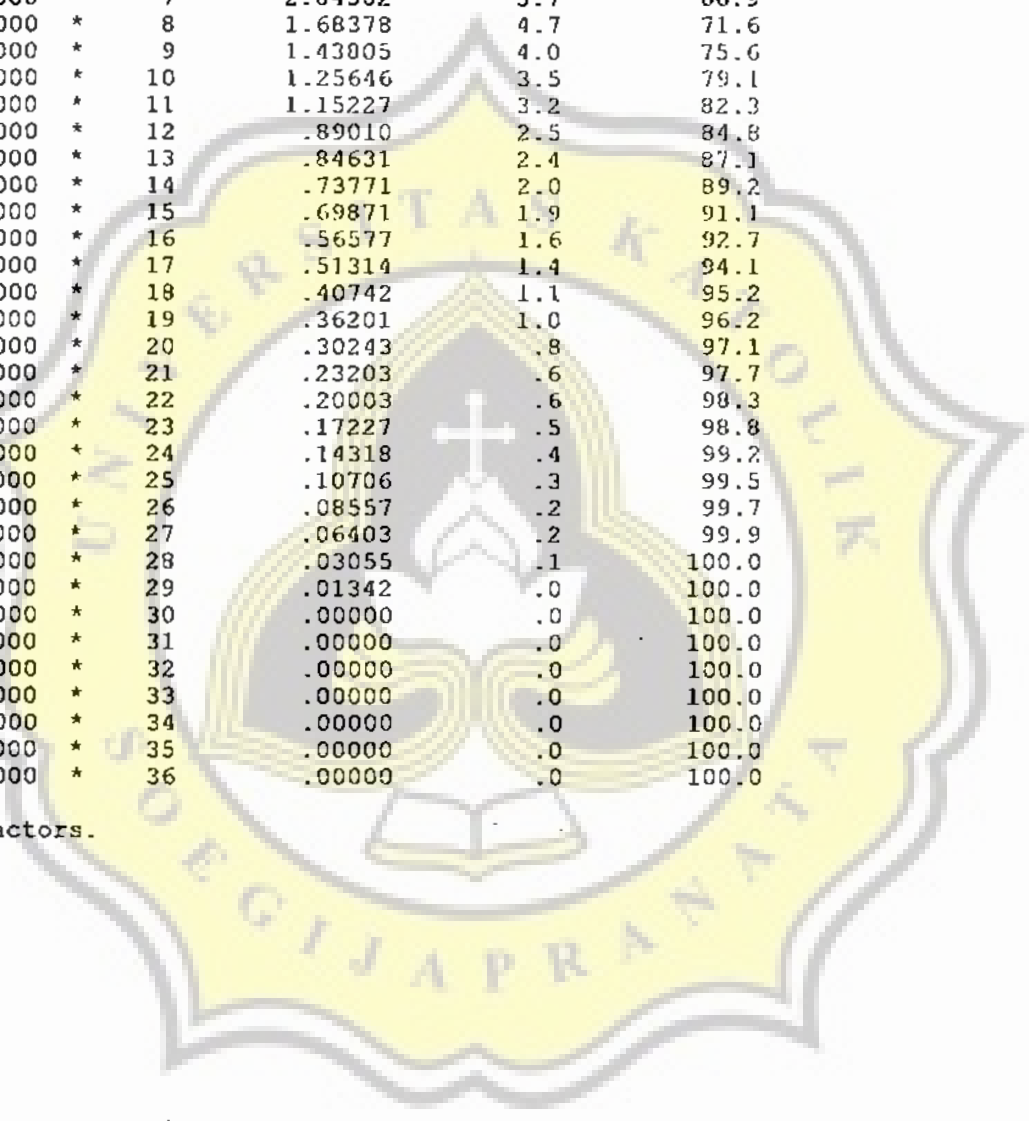


raction 1 for analysis 1, Principal Components Analysis (PC)

tial Statistics:

Variable	Communality	*	Factor	Eigenvalue	Pct of Var	Cum Pct
	1.00000	*	1	5.91370	16.4	16.4
	1.00000	*	2	4.28665	11.9	28.3
	1.00000	*	3	3.93999	10.9	39.3
	1.00000	*	4	3.08566	8.6	47.9
	1.00000	*	5	2.46541	6.8	54.7
	1.00000	*	6	2.36128	6.6	61.3
	1.00000	*	7	2.04502	5.7	66.9
	1.00000	*	8	1.68378	4.7	71.6
	1.00000	*	9	1.43005	4.0	75.6
	1.00000	*	10	1.25646	3.5	79.1
	1.00000	*	11	1.15227	3.2	82.3
	1.00000	*	12	.89010	2.5	84.8
	1.00000	*	13	.84631	2.4	87.1
	1.00000	*	14	.73771	2.0	89.2
	1.00000	*	15	.69871	1.9	91.1
	1.00000	*	16	.56577	1.6	92.7
	1.00000	*	17	.51314	1.4	94.1
	1.00000	*	18	.40742	1.1	95.2
	1.00000	*	19	.36201	1.0	96.2
	1.00000	*	20	.30243	.8	97.1
	1.00000	*	21	.23203	.6	97.7
	1.00000	*	22	.20003	.6	98.3
	1.00000	*	23	.17227	.5	98.8
	1.00000	*	24	.14318	.4	99.2
	1.00000	*	25	.10706	.3	99.5
	1.00000	*	26	.08557	.2	99.7
	1.00000	*	27	.06403	.2	99.9
	1.00000	*	28	.03055	.1	100.0
	1.00000	*	29	.01342	.0	100.0
	1.00000	*	30	.00000	.0	100.0
	1.00000	*	31	.00000	.0	100.0
	1.00000	*	32	.00000	.0	100.0
	1.00000	*	33	.00000	.0	100.0
	1.00000	*	34	.00000	.0	100.0
	1.00000	*	35	.00000	.0	100.0
	1.00000	*	36	.00000	.0	100.0

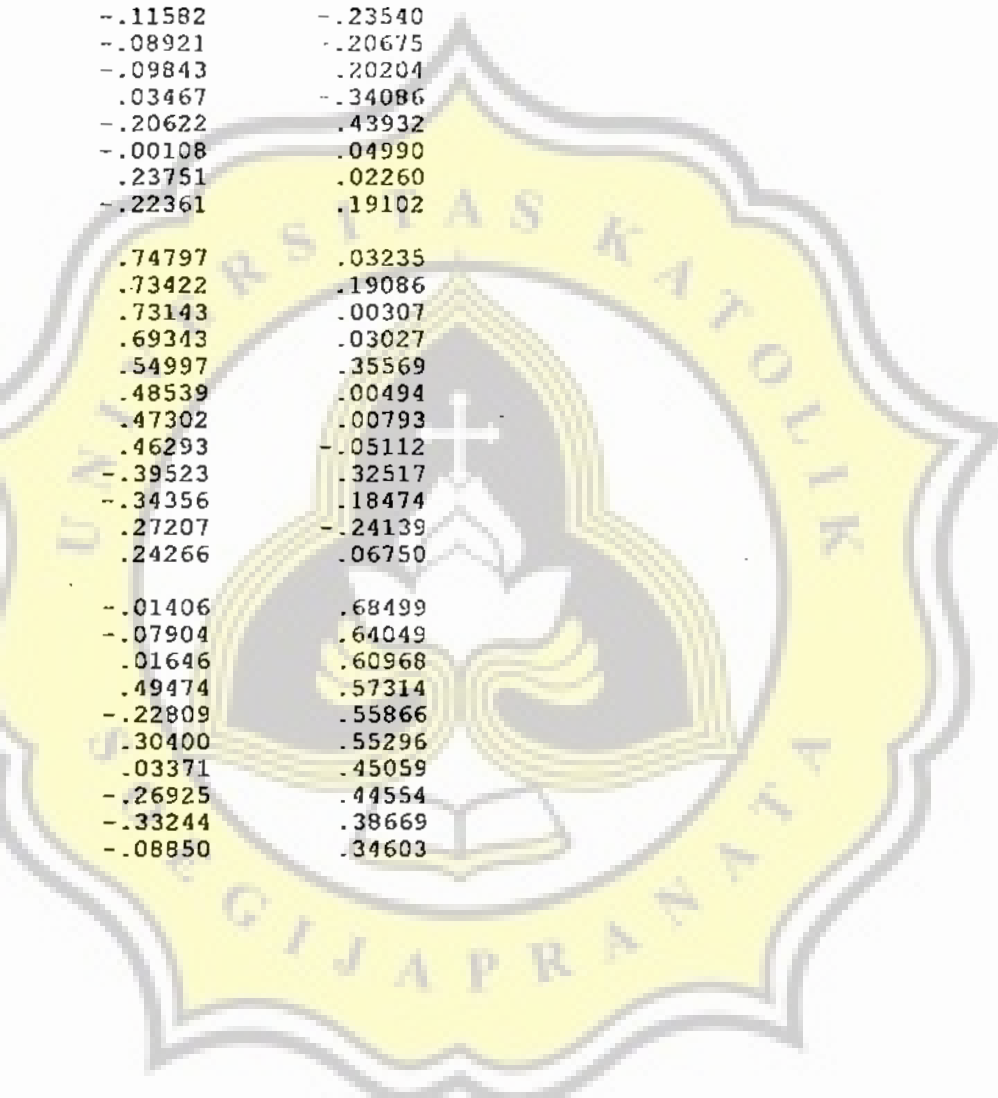
extracted 3 factors.



FACTOR ANALYSIS

Correlation Matrix:

	Factor 1	Factor 2	Factor 3
1	.83566	.02944	-.13127
2	.75368	.04720	-.24663
3	.73936	.09038	-.24242
4	.66687	-.07646	-.16782
5	.62834	-.02120	-.22045
6	.61652	-.04808	.01164
7	.61597	-.11582	-.23540
8	.61500	-.08921	-.20675
9	.58825	-.09843	.20204
10	.56454	.03467	-.34086
11	.56395	-.20622	.43932
12	.38780	-.00108	.04990
13	.34372	.23751	.02260
14	.27416	-.22361	.19102
15	-.18763	.74797	.03235
16	-.06326	.73422	.19086
17	-.06584	.73143	.00307
18	-.00722	.69343	.03027
19	.24311	.54997	.35569
20	.24530	.48539	.00494
21	-.12223	.47302	.00793
22	-.35788	.46293	-.05112
23	-.05428	-.39523	.32517
24	.31835	-.34356	.18474
25	.17275	.27207	-.24139
26	.02203	.24266	.06750
27	-.28166	-.01406	.68499
28	-.10260	-.07904	.64049
29	.32954	.01646	.60968
30	.15409	.49474	.57314
31	-.04215	-.22809	.55866
32	.08784	.30400	.55296
33	.18189	.03371	.45059
34	.14942	-.26925	.44554
35	-.07147	-.33244	.38669
36	.25339	-.08850	.34603



FACTOR ANALYSIS

Initial Statistics:

Variable	Communality	Factor	Eigenvalue	Pct of Var	Cum Pct
1	.40590	1	5.91370	16.4	16.4
2	.42701	2	4.28665	11.9	28.3
3	.36590	3	3.93999	10.9	39.3
4	.29333				
5	.55357				
6	.19178				
7	.48058				
8	.26489				
9	.16165				
10	.25351				
11	.54874				
12	.26515				
13	.15288				
14	.38254				
15	.61359				
16	.71643				
17	.63109				
18	.42893				
19	.44825				
20	.43610				
21	.44386				
22	.17506				
23	.47873				
24	.39654				
25	.48809				
26	.06393				
27	.53934				
28	.59701				
29	.23875				
30	.29580				
31	.57951				
32	.34499				
33	.48181				
34	.23725				
35	.59572				
36	.16213				



FACTOR ANALYSIS

IMAX rotation 1 for extraction 1 in analysis 1 - Kaiser Normalization.

IMAX converged in 5 iterations.

Rotated Factor Matrix:

	Factor 1	Factor 2	Factor 3
	.83892	.06480	.09189
	.79126	.05662	-.04229
	.77545	.09877	-.05010
	.68877	-.05737	.03214
	.66497	-.01485	-.03810
	.65911	-.11126	-.03803
	.64980	-.08024	-.01609
	.63540	.01481	-.17929
	.59069	-.00207	.18337
2	.51247	-.02068	.36536
	.35931	.03470	.15024
0	.31948	.26133	.06858
9	-.12811	.74988	.02802
3	-.20465	.72735	-.15749
5	.04745	.72379	-.11493
1	-.02947	.68603	-.10154
3	.12524	.61872	.29931
6	-.01870	.59572	.49171
8	.22458	.49494	-.02007
0	.34863	.47108	-.03912
7	-.12943	.45757	-.11240
4	-.00226	.25161	.02482
4	.22654	.23779	-.23296
5	.08384	.12403	.72549
1	.14986	.14438	.66126
9	.42643	-.08737	.60340
6	-.27219	.02560	.59352
7	-.18861	-.13072	.55968
8	.02739	-.17726	.51103
5	-.07298	.40020	.49033
2	.05102	.12355	.46838
0	.15088	-.00954	.41100
6	-.16764	-.26495	.40847
2	-.02860	-.32845	.39521
4	.26268	-.28341	.32278
3	.21601	-.16756	.29481

Factor Transformation Matrix:

	Factor 1	Factor 2	Factor 3
Factor 1	.96167	.07002	.26513
Factor 2	-.02054	.98253	-.18498
Factor 3	-.27345	.17244	.94630

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	3.6222	3.1333	4.1667	1.0333	1.3298	.1443

Inter-item Correlations	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	.3548	-.0961	.8512	.9473	-8.8581	.0326

Reliability Coefficients 12 items Faktor 1

Alpha = .8588

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	3.4061	3.0000	4.4000	1.4000	1.4667	.1320

Inter-item Correlations	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	.2659	-.3147	.6242	.9389	-1.9835	.0443

Reliability Coefficients 11 items Faktor 2

Alpha = .7965

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

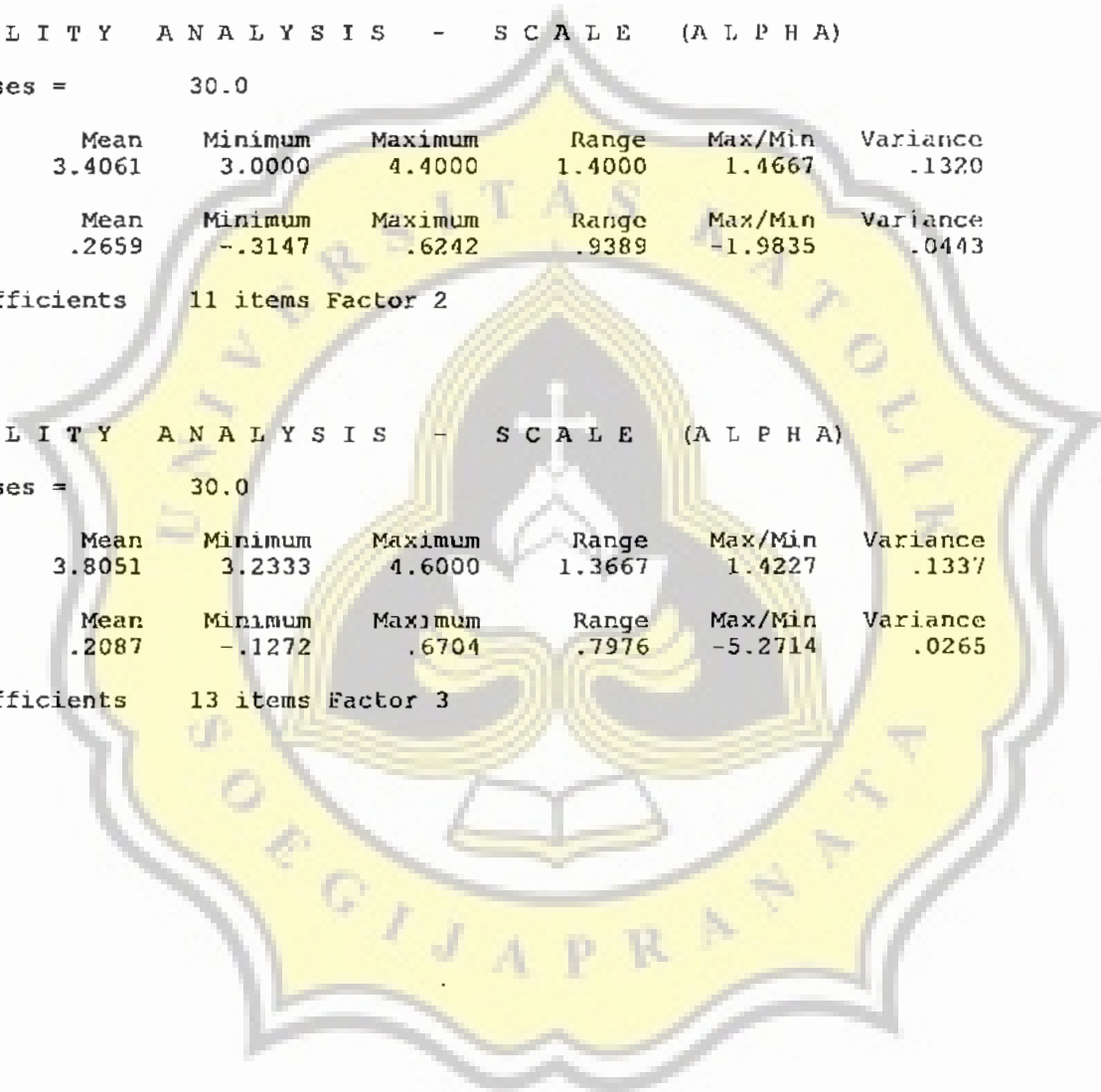
N of Cases = 30.0

Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	3.8051	3.2333	4.6000	1.3667	1.4227	.1337

Inter-item Correlations	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	.2087	-.1272	.6704	.7976	-5.2714	.0265

Reliability Coefficients 13 items Faktor 3

Alpha = .7731



FACTOR ANALYSIS

ysis number 1 Listwise deletion of cases with missing values

	Mean	Std Dev	Label
YA	43.46667	7.03064	
BKER	37.46667	8.24510	
MBANG	49.46667	6.93185	

Number of Cases = 30

Correlation Matrix:

	GAYA	HUBKER	KEMBANG
YA	1.00000		
BKER	.06869	1.00000	
MBANG	.14184	.02321	1.00000

Bartlett-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy = .51056
 Bartlett Test of Sphericity = .68565, Significance = .87657

Iteration 1 for analysis 1, Principal Components Analysis (PC)

Initial Statistics:

Variable	Communality	Factor	Eigenvalue	Pct of Var	Cum Pct
YA	1.00000	1	1.16755	38.9	38.9
BKER	1.00000	2	.98195	32.7	71.7
MBANG	1.00000	3	.85050	28.3	100.0

1 factor extracted.

Factor Matrix:

	Factor 1
YA	.73913
BKER	.39729
MBANG	.68073

Initial Statistics:

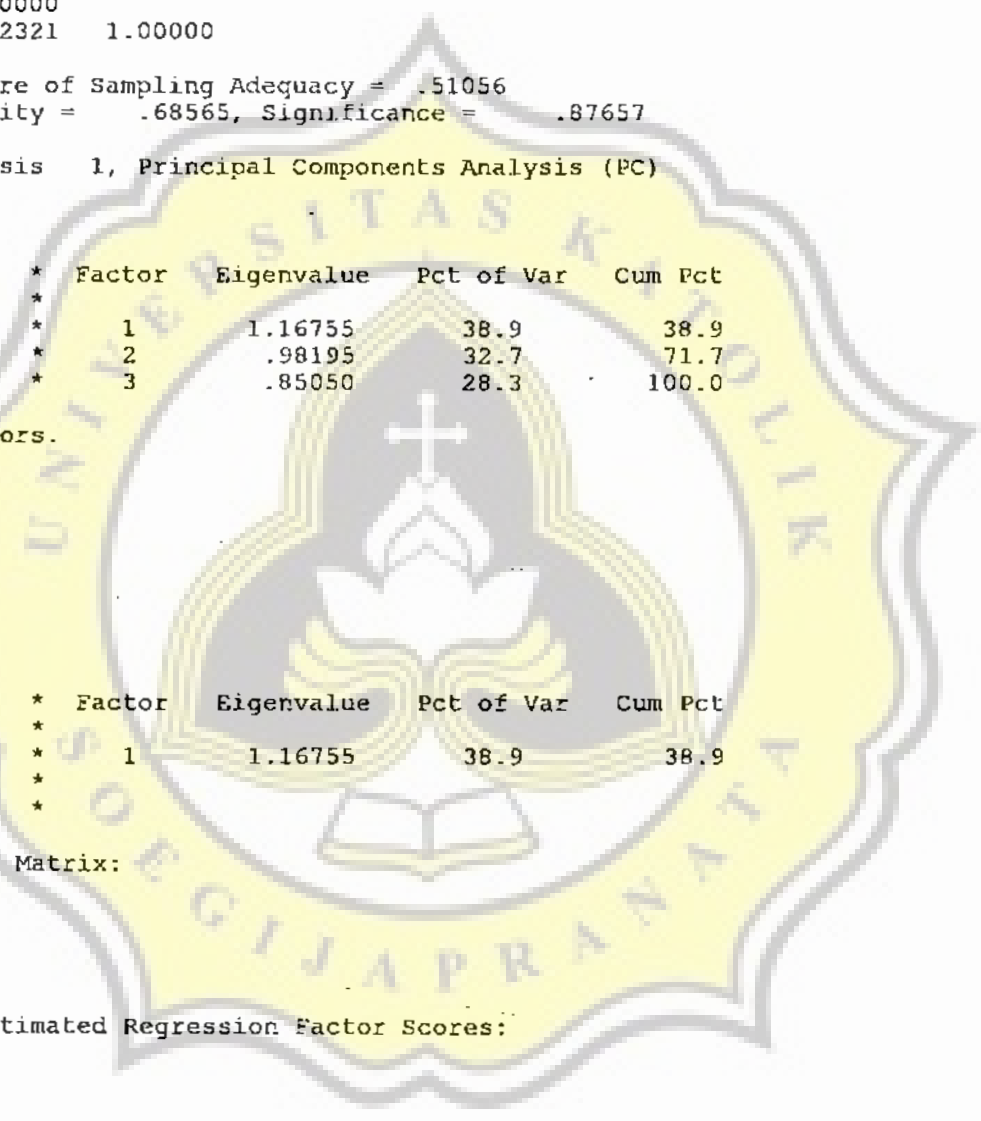
Variable	Communality	Factor	Eigenvalue	Pct of Var	Cum Pct
YA	.54632	1	1.16755	38.9	38.9
BKER	.15784				
MBANG	.46340				

Factor Score Coefficient Matrix:

	Factor 1
YA	.63306
BKER	.34027
MBANG	.58304

Variance Matrix for Estimated Regression Factor Scores:

	Factor 1
Factor 1	1.00000



LAMPIRAN III

TABEL I. Tabel Nilai-Nilai r Product Moment

N	Tarf Signifikansi		N	Tarf Signifikansi	
	5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	38	0,320	0,413
4	0,950	0,990	39	0,316	0,408
5	0,878	0,959	40	0,312	0,403
6	0,811	0,917	41	0,308	0,398
7	0,754	0,874	42	0,304	0,393
8	0,707	0,834	43	0,301	0,389
9	0,666	0,798	44	0,297	0,384
10	0,632	0,765	45	0,294	0,380
11	0,602	0,735	46	0,291	0,376
12	0,576	0,708	47	0,288	0,372
13	0,553	0,684	48	0,284	0,368
14	0,532	0,661	49	0,281	0,364
15	0,514	0,641	50	0,279	0,361
16	0,497	0,623	55	0,266	0,345
17	0,482	0,606	60	0,254	0,330
18	0,468	0,590	65	0,244	0,317
19	0,456	0,575	70	0,235	0,306
20	0,444	0,561	75	0,227	0,296
21	0,433	0,549	80	0,220	0,286
22	0,423	0,537	85	0,213	0,278
23	0,413	0,526	90	0,207	0,270
24	0,404	0,515	95	0,202	0,264
25	0,396	0,505	100	0,195	0,256
26	0,388	0,496	125	0,176	0,230
27	0,381	0,487	150	0,159	0,210
28	0,374	0,478	175	0,148	0,194
29	0,367	0,470	200	0,138	0,181
30	0,361	0,463	300	0,113	0,148
31	0,355	0,456	400	0,098	0,128
32	0,349	0,449	500	0,088	0,115
33	0,344	0,442	600	0,080	0,105
34	0,339	0,436	700	0,074	0,097
35	0,334	0,430	800	0,070	0,091
36	0,329	0,424	900	0,065	0,086
37	0,325	0,418	1000	0,062	0,081

pt. panca - sakti

Civil Engineering & General Contractors
Jl. Dr. Cipto No. 37 Telp. 515445 - 515444 (Hunting) Fax. 515445
SEMARANG - 50124

BANK BANK
Bank Negara Ind 1966
Lampara Com Bank
BPD
BII

SURAT - KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, atas nama Direksi PT. PANCA SAKTI menerangkan bahwa :

N a m a : A. JULY ARDHIONO
N I M : 91.30.1153
NIRM : 91.6.111.02016.50195
Fak / jurusan : Ekonomi / Manajemen
Universitas Katolik SOEGIJAPRANATA
Semarang.

pada tanggal 13 April 1996 sampai dengan tanggal 20 April 1996 telah mengadakan kunjungan dan penelitian di perusahaan kami mengenai hal-hal yang berkaitan dengan ketenaga-kerjaan dan hal-hal lain dalam rangka mempersiapkan skripsi dengan judul : ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI IKLIM ORGANISASI.

Demikianlah surat keterangan ini diberikan dengan sebenarnya, agar yang berkepentingan menjadi maklum.

Semarang, 8 Mei 1996.
PT. PANCA SAKTI,



Soedarmo, B.Sc.
Ka. Bagian Umum.