

**INOVASI *GREEN PRODUCT* DAN LINGKUNGAN YANG
BERKELANJUTAN STUDI KASUS PADA PT MARGONO DIAN GRAHA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Khoe, Budi Setiawan

11.30.0076

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

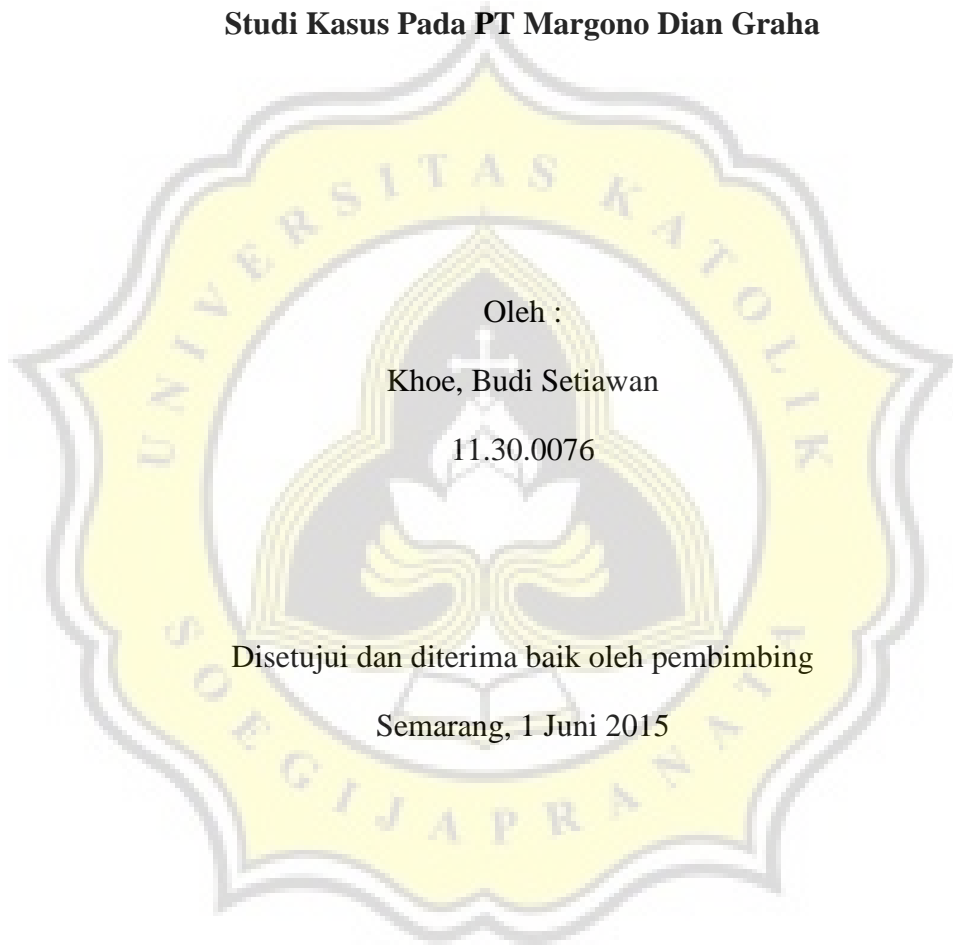
2015

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul :

Inovasi *Green Product* dan Lingkungan Yang Berkelanjutan

Studi Kasus Pada PT Margono Dian Graha



Oleh :

Khoe, Budi Setiawan

11.30.0076

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing

Semarang, 1 Juni 2015

Pembimbing,

Meniek Sringing Prapti, SE., Msi.

HALAMAN PENGESAHAN

Telah disahkan dan diterima panitia penguji pada
Rabu, 26 Agustus 2015, skripsi dengan judul :

Inovasi *Green Product* dan Lingkungan Yang Berkelanjutan Studi Kasus Pada PT Margono Dian Graha

Oleh :

Khoe, Budi Setiawan

11.30.0076

Tim Penguji,

(A. Eva Maria Sukesu, SE.MM.) (Bayu Prestianto, SE.MM.) (Meniek Srining P, SE.M.Si.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata,

(Drs. Sentot Suciarto A, MP., Ph.D.)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

Inovasi Green Product dan Lingkungan Yang Berkelanjutan

Studi Kasus Pada PT Margono Dian Graha

benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan pada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 26 Agustus 2015

Yang menyatakan,

Khoe, Budi Setiawan

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Bersyukur itu tidak berhenti pada menerima apa adanya saja, tapi terutama bekerja keras untuk mengadakan yang terbaik.

- Mario Teguh-

Tak ada satupun di dunia ini, yang bisa diperoleh dengan mudah. Kerja keras dan doa merupakan langkah untuk dapat mempermudahnya.

-Mario Teguh-

Anugerah Terindah

-Regina Ivanova-

Kau tahu hatiku Tuhan
Kau tahu rinduku Tuhan
Kau tahu harapku
Kau tahu mimpiku
DitanganMu Tuhan

Dalam segenap jalanku
Dalam setiap langkahku
Hanya Kau Tuhan
Yang ku andalkan
Menghadapi semua

Yesus Kau anugerah terindah dalam hidupku
Kau sungguh berarti disetiap jalanku
AnugerahMu selalu mempesonaku
Yesus Kau terbaik
Yesus Kau termanis didalam hidupku

I dedicate this thesis for God, my parents, my sisters, my big family, and my friends.

KATA PENGANTAR

Skripsi dengan judul “Inovasi *Green Product* dan Lingkungan Yang Berkelanjutan Studi Kasus Pada PT Margono Dian Graha” disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) pada program studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari doa, bimbingan, bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa, yang telah menyertai, memberikan kesabaran, kesehatan, kekuatan dan hikmat pada peneliti dalam proses penyusunan skripsi ini.
2. Bapak A. Sentot Suciarto, Ph.D. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.
3. Ibu Eny Trimeiningrum, SE.M.Si. selaku ketua program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.
4. Bapak Haryo Perwito, SE.MA-TRM. selaku dosen wali.
5. Ibu Meniek Srining Prapti, SE.M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, membimbing dan memberikan saran dan masukan pada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu A. Eva Maria Sukesu, SE.MM. dan Bapak Bayu Prestianto, SE.MM. selaku dosen penguji yang telah memberikan koreksi dan saran dalam proses penyusunan skripsi.

7. Bapak Wijanto Hadipuro selaku dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata yang telah memberikan penjelasan terkait judul skripsi peneliti.
8. Bapak Kawan Kusuma Salim selaku pemilik PT Margono Dian Graha dan karyawan PT Margono Dian Graha yang berkenaan meluangkan waktu tanya jawab dan memberikan izin untuk melakukan penelitian di perusahaannya guna menyelesaikan skripsi.
9. Mama dan Papa tercinta yang selalu memberikan doa, semangat serta dukungan penuh pada peneliti untuk menyelesaikan skripsi.
10. Cicik-cicikku tercinta, Kumalasari dan Dewi Kurnianingsih yang selalu memberikan doa, nasehat dan selalu memberikan semangat kepada peneliti untuk dapat segera menyelesaikan skripsi.
11. Seluruh keluarga besar yang telah memberikan semangat dan dukungan pada peneliti.
12. Sahabat-sahabatku (Gunawan, Erik, Richard, Kuncahyo, Ruli, Mario, Henky, Jefri, Verina, Siska) yang memberikan semangat, motivasi, dan dukungan pada peneliti dalam penyelesaian skripsi.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari kekurangan. Namun peneliti berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi berbagai pihak yang memerlukan.

Semarang, 26 Agustus 2015

Peneliti,

Khoe, Budi Setiawan

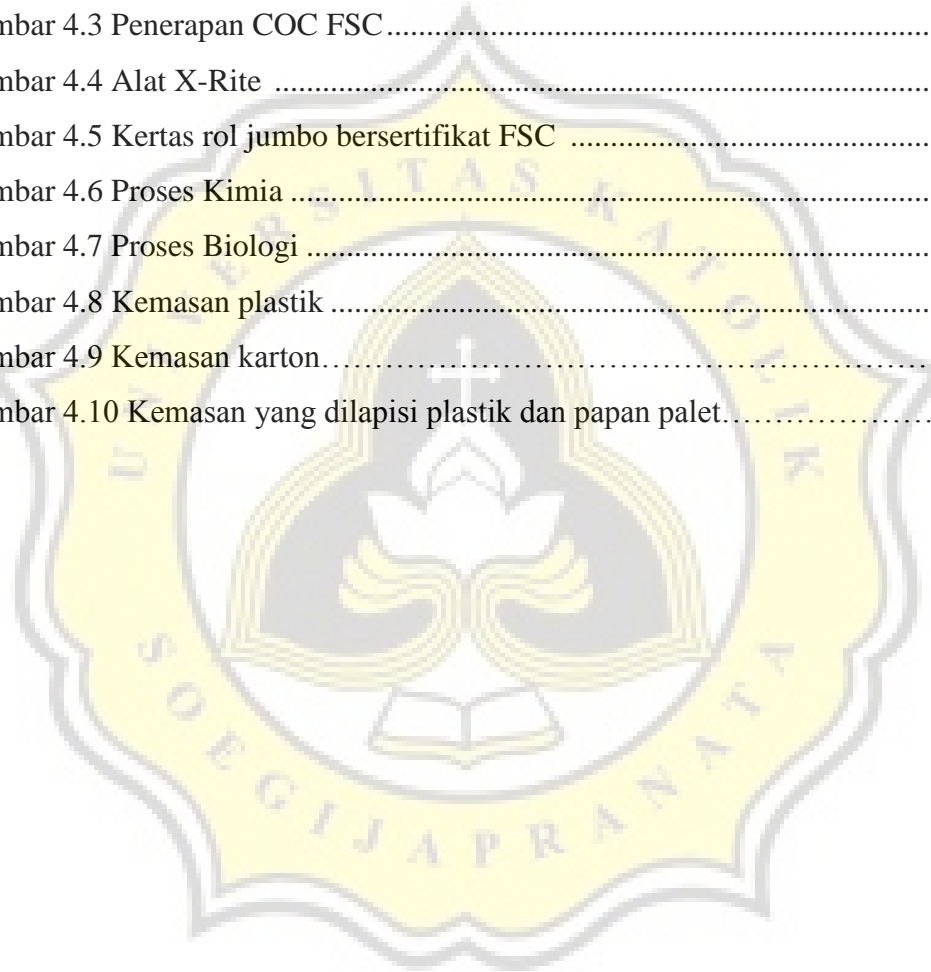
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	i
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Inovasi.....	6
2.1.2 <i>Green product</i>	Ошибка! Закладка не определена.
2.1.3 Inovasi <i>Green product</i>	10
2.1.4 <i>A Toolbox for Green product Innovation</i>	11
2.1.5 Lingkungan yang Berkelanjutan.....	14
2.1.6 Siklus Hidup Produk.....	15
2.2 Kerangka Pikir.....	16
2.3 Definisi Operasional.....	17
BAB III METODE PENELITIAN.....	21
3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian.....	21

3.2 Teknik Pengumpulan Data	21
3.2.1 Sumber dan Jenis Data.....	21
3.2.2 Teknik Pengumpulan	22
3.3 Teknik Analisis Data	23
3.3.1 Alat Analisis	23
3.3.2 Langkah – Langkah Analisis	23
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	25
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	25
4.1.1 Sejarah Perusahaan	25
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan	25
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan	26
4.1.4 Proses Produksi.....	27
4.2 Pembahasan	30
4.2.1 Fenomena Inovasi <i>Green product</i> dan Lingkungan yang Berkelanjutan ...	30
4.2.2 Strategi Perusahaan.....	34
4.2.3 Proses / Desain Produksi Perusahaan	38
4.2.4 Kinerja Perusahaan	56
4.3 Deskripsi Terapan Inovasi <i>Green product</i> dan Lingkungan yang Berkelanjutan pada PT Margono Dian Graha.....	63
BAB V PENUTUP.....	65
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN.....	69

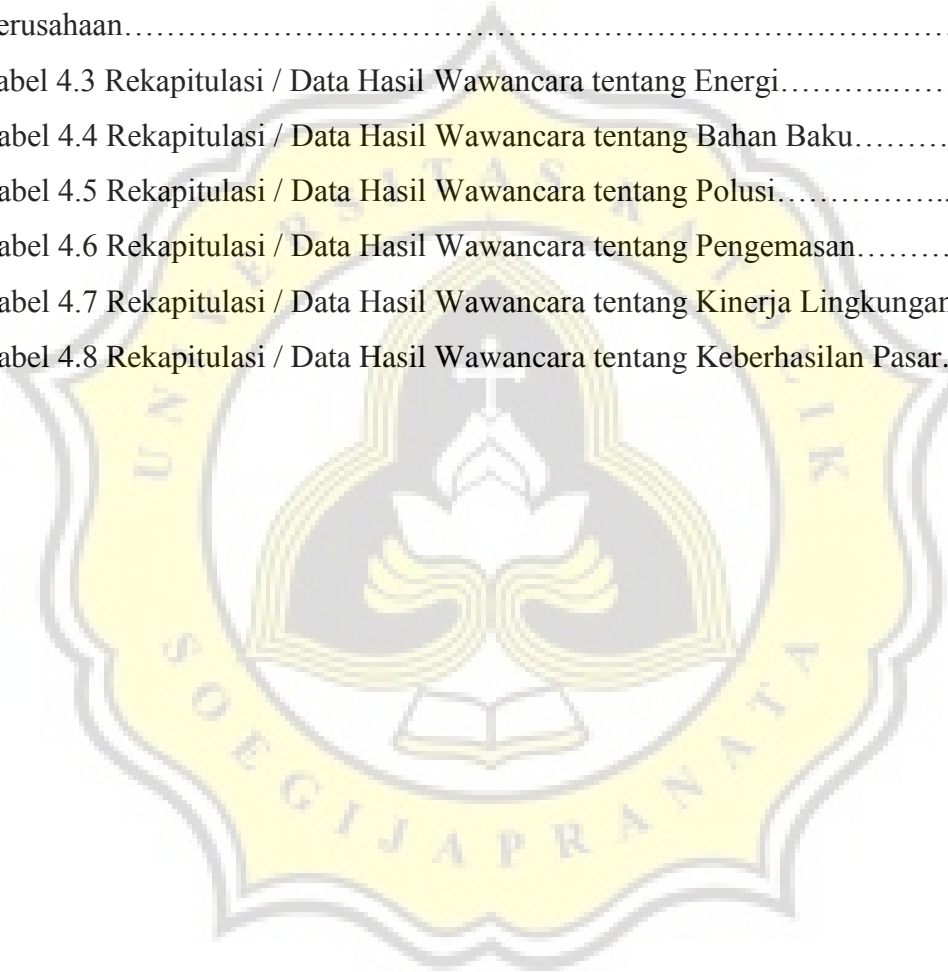
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Kerja Konseptual Untuk Inovasi <i>Green Product</i>	10
Gambar 2.2 Kerangka Pikir.....	17
Gambar 4.1 Garis Besar Stuktur Organisasi PT Margono Dian Graha	26
Gambar 4.2 Urutan proses produksi kertas HVS.....	29
Gambar 4.3 Penerapan COC FSC.....	36
Gambar 4.4 Alat X-Rite	43
Gambar 4.5 Kertas rol jumbo bersertifikat FSC	46
Gambar 4.6 Proses Kimia	50
Gambar 4.7 Proses Biologi	50
Gambar 4.8 Kemasan plastik	53
Gambar 4.9 Kemasan karton.....	53
Gambar 4.10 Kemasan yang dilapisi plastik dan papan palet.....	54



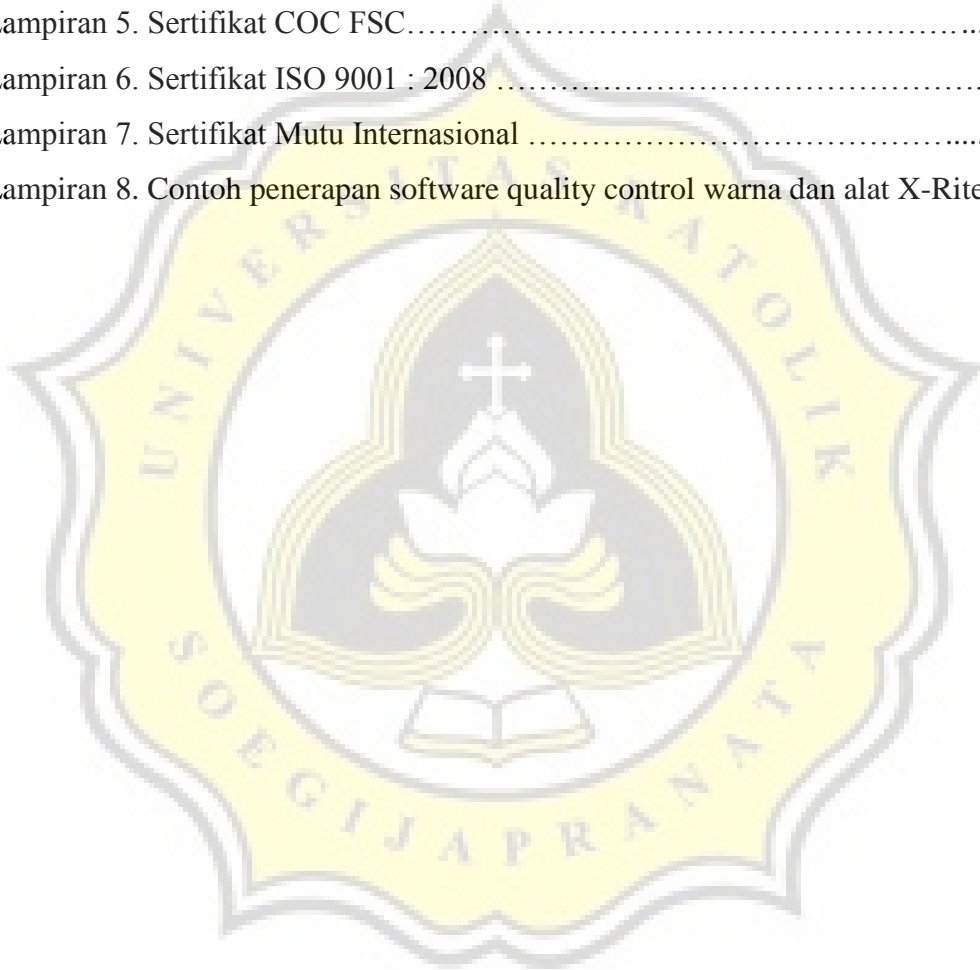
DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Rekapitulasi / Data Hasil Wawancara tentang Pandangan Perusahaan Terhadap Inovasi <i>Green Product</i> dan Lingkungan yang Berkelanjutan.....	30
Tabel 4.2 Rekapitulasi / Data Hasil Wawancara tentang Strategi Perusahaan.....	34
Tabel 4.3 Rekapitulasi / Data Hasil Wawancara tentang Energi.....	38
Tabel 4.4 Rekapitulasi / Data Hasil Wawancara tentang Bahan Baku.....	44
Tabel 4.5 Rekapitulasi / Data Hasil Wawancara tentang Polusi.....	48
Tabel 4.6 Rekapitulasi / Data Hasil Wawancara tentang Pengemasan.....	52
Tabel 4.7 Rekapitulasi / Data Hasil Wawancara tentang Kinerja Lingkungan.....	56
Tabel 4.8 Rekapitulasi / Data Hasil Wawancara tentang Keberhasilan Pasar.....	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara.....	69
Lampiran 2. Jawaban pertanyaan wawancara.....	73
Lampiran 3. Visi, Misi, Nilai Inti dan Core Belief Perusahaann.....	79
Lampiran 4. Struktur Organisasi Lengkap PT Margono Dian Graha.....	80
Lampiran 5. Sertifikat COC FSC.....	90
Lampiran 6. Sertifikat ISO 9001 : 2008	91
Lampiran 7. Sertifikat Mutu Internasional	92
Lampiran 8. Contoh penerapan software quality control warna dan alat X-Rite..	94



ABSTRAK

Inovasi *green product* yang berkelanjutan adalah suatu proses pengembangan *multi-facted* berdasarkan dari tiga jenis utama fokus lingkungan yaitu bahan baku, energi, dan polusi yang memiliki dampak terbesar terhadap lingkungan tanpa mengorbankan generasi masa depan. Memproduksi produk yang ramah lingkungan tidak hanya dengan menggunakan bahan yang dapat didaur ulang saja. Akan tetapi, dengan mengefisienkan penggunaan energi, bahan baku, pengelolaan limbah yang aman, dan bahan kemasan yang mudah didaur ulang merupakan inovasi *green product* yang berkelanjutan. PT Margono Dian Graha merupakan perusahaan Fine Fancy Paper yang berlokasi di Jalan Raya Tugu No. 878 Semarang. Hasil dari pembahasan ini, PT Margono Dian Graha telah melakukan beberapa inovasi *green product* yang berkelanjutan diantaranya yaitu menggunakan bahan baku serat kayu pohon dari hutan lindung yang telah memiliki sertifikasi legal, menggunakan lampu LED, memasang inverter pada setiap mesin, mengelola limbah melalui proses kimia dan biologi agar aman untuk lingkungan, dan menggunakan bahan kemasan yang dapat didaur ulang. Biaya merupakan tantangan terbesar bagi PT Margono Dian Graha, karena inovasi untuk memproduksi produk “*green*” membutuhkan biaya yang cukup mahal. Namun, biaya yang mahal telah memberikan dampak positif bagi PT Margono Dian Graha dengan memperoleh sertifikat COC FSC, ISO 9001 : 2008, dan sertifikat mutu internasional. Keberhasilan pasar yang telah diperoleh PT Margono Dian Graha yaitu Asia, Australia, Eropa dan Indonesia.

