

Skripsi

**Audit Manajemen Terhadap Fungsi Penggajian, Personalia, dan Produksi
(Studi Kasus pada Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal)**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar

Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang



Bernadette Cahya Putri Utami

10.60.0120

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

JURUSAN AKUNTANSI UNIKA SOEGIJAPRANATA

2014

Skripsi dengan judul :

**Audit Manajemen Terhadap Fungsi Penggajian, Personalia, dan Produksi
(Studi Kasus pada Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal)**

Oleh :

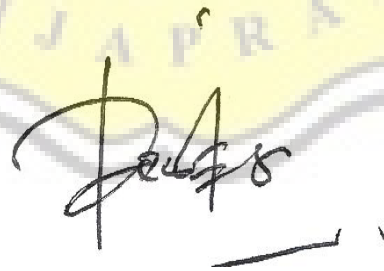
Bernadette Cahya Putri Utami

10.60.0120

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing :

Semarang, 21 November 2014

Pembimbing



Sih Mirmaning Damar Endah, SE., M.Si.

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada :

Jumat, 21 November 2014 skripsi dengan judul :

Audit Manajemen Terhadap Fungsi Penggajian, Personalia, dan Produksi

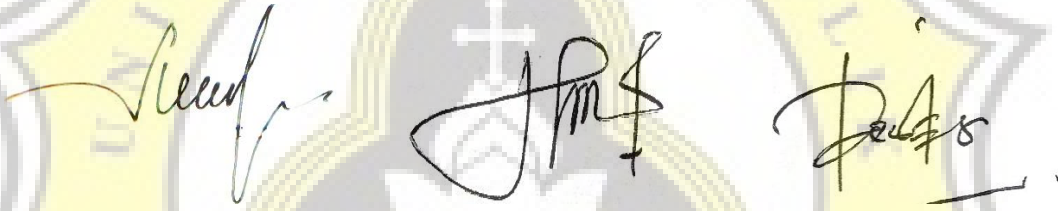
(Studi Kasus pada Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal)

Oleh:

Bernadette Cahya Putri Utami

10.60.0120

Tim penguji

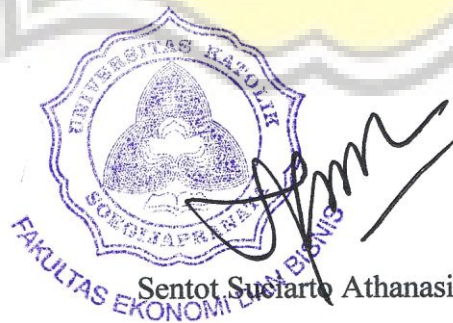


(Sansaloni Butar Butar, SE., M.Si., Akt.) (Theresia Dwi H., SE., Msi., Akt.) (Sih Mirmaning Damar Endah, SE., M.Si.)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata Semarang



Sentot, Suciarto Athanasius, Ph.D

NPP : 058.1.1988.030

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**Audit Manajemen Terhadap Fungsi Penggajian, Personalia, dan Produksi
(Studi Kasus pada Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal)**

benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya.

Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 21 November 2014

Yang menyatakan,



Bernadette Cahya Putri Utami

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

- ❖ “Serahkanlah segala kekuatiranmu kepada-Nya, sebab Ia yang memelihara kamu.” (1 Petrus 5:7)
- ❖ “Percayalah kepada kemampuan dan keyakinan dirimu sendiri, karena sesulit apapun masalah serta rintangan yang menghambat jalanmu, akan terasa lebih mudah untuk dilalui.”
- ❖ “Jangan pernah menyerah dalam setiap usahamu, melainkan berusahalah untuk selalu menjadi yang terbaik bagaimanapun kesulitanmu, sebab segala usaha yang dilakukan dengan kesungguhan dan keikhlasan akan Tuhan jadikan indah pada waktunya.”

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

Tuhan Yesus Kristus atas penyertaan-Nya dalam diri penulis
Papa, Mama, Adik – Adikku Tercinta yang mendukung dan mendoakan saya
Sahabat dan teman-teman yang telah membantu dan mendukung saya
menyelesaikan skripsi ini

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, penulis ucapkan karena skripsi dengan judul “Audit Manajemen Terhadap Fungsi Penggajian, Personalia, dan Produksi pada Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal” telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Topik ini dipilih karena penulis merasa tertarik untuk meneliti tentang Audit Manajemen terhadap Fungsi Penggajian, Personalia dan Produksi pada Industri Tenun ikat ATBM di Kota Tegal yang merupakan salah satu bagian dari budaya bangsa Indonesia yang sebenarnya memiliki keunikan dan potensi untuk pasar ekspor, tetapi upaya pengembangannya kurang mendapat perhatian dan jarang diminati oleh masyarakat.

Selesainya skripsi ini peneliti akui tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Karena hal itulah, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberikan kekuatan dan penyertaan-Nya, serta berkat dan kasih karunia yang diberikan kepada penulis.
2. Kedua Orang Tuaku Papa Djati Prayitno, Mama Theresia Sri Endrasti, dan Adik – Adik Benedictus Agung Bagus S., dan Bernardus Waskito Djati S., yang tercinta atas dukungan dan doanya sehingga saya dapat menyelesaikan pembuatan skripsi ini dengan baik. Terima Kasih telah

memberikan kasih sayang, semangat, perhatian, pendidikan, waktu, nasihat dan saran selama proses pembuatan skripsi ini. Love You.. ☺

3. Eyangku Tercinta Fransiska Sutarmini, Bude Odilia, Om dan Tante serta semua Saudara yang selalu memberikan support positif kepada penulis. Terimakasih atas perhatian, doa, nasihat serta saran yang telah diberikan kepada penulis sehingga penulis selalu termotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Love You All .. ☺
4. Ibu Sih Mirmaning Damar Endah, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing sekaligus Ibu Kedua yang telah bersedia meluangkan banyak waktu, ide, nasihat, saran, motivasi dan kesabaran untuk membimbing penulisan skripsi ini. Terimakasih Bu Endah. Love You.. ☺
5. Bapak Sentot Suciarto Athanasius, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis atas izinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
6. Bapak Sansaloni Butar Butar, SE., M.Si., Akt. dan Ibu Theresia Dwi Hastuti, SE., M.Si., Akt. selaku Dosen Penguji skripsi atas bimbingan, saran, nasihat, pengetahuan serta waktu dan kesempatan yang telah diberikan kepada penulis selama proses pembuatan skripsi demi kesempurnaan. Love You.. ☺
7. Ibu St. Vena Purnamasari, SE., Msi.,CPMA.,Akt. selaku Ketua Jurusan Akuntansi atas dorongan dan dukungannya kepada penulis agar cepat menyelesaikan studi.

8. Ibu Stephana Dyah Ayu, SE., Msi., Akt yang membantu memberikan dukungan dan arahan dalam proses pendaftaran skripsi.
9. Bapak Pudji yang telah membantu membuatkan surat ijin penelitian.
10. Pak Tomo, Mas Kris, Mbak Ningrum yang selalu memberikan arahan selama proses kegiatan selama di UNIKA dan membantu proses pendaftaran skripsi.
11. Sahabat – sahabatku tercinta Maria Novita Sani, Vincent Febrian Wibowo, Aries Santoso, Steven Pradipta, Natalia Dewinda Putri, Ni Nengah Putri W., Arum Winda S., Ishmatul Maulaa, Ikhsania Riyani, Nani Adyla Haque, Perdani Dini Nurliyana, Soni Setiadi. Terima Kasih atas dukungan, bantuan, semangat, nasihat, perhatian, saran, motivasi dan doa sehingga saya selalu termotivasi dan dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
Wish all the best for us.. Love You All.. ☺
12. Hegar Sandroria Enggar, Bapak Daniel Enggar dan Ibu Iria Narwati. Terima Kasih telah memberikan semangat, waktu, bantuan, motivasi, nasihat, saran serta doa kepada penulis selama proses pembuatan skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan konsentrasi audit dengan dosen pembimbing Ibu Endah : Dyah Dimboo, Vina Agista, Lie Sa Yeung, Monica Tan, terimakasih atas dukungan, bantuan, dan semangat dari kalian ya.
14. Teman-teman Akuntansi 2010. Terimakasih atas semangat dan dukungannya.

15. Bapak Drs. Salim dan Istri selaku pemilik PT. SEMATEX Tegal. Terima Kasih atas waktu, kesempatan, kerjasama, bantuan, pengetahuan dan dukungan mulai dari proses awal pembuatan skripsi ini hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
16. Semua karyawan tenun ikat ATBM dari PT. SEMATEX Tegal. Terima Kasih telah bersedia menjadi responden dan membantu penulis selama proses penelitian ini.
17. Bapak Fahmi Afif dan Husein Afif selaku pemilik PT. Sampurnatex Tegal, Bapak Arief selaku Manajer Produksi PT. Sampurnatex Tegal, Bapak Khujatul Islam selaku pemilik Pertenunan Abu Nadir, serta Bapak Haji Hasan selaku pemilik Pertenunan Haji Hasan. Terima Kasih atas waktu, bantuan, kesempatan, keikhlasan, kerjasama dan pengetahuan tentang Industri Tenun Ikat ATBM yang telah diberikan kepada penulis.
18. Bapak Iswanto selaku Penyuluh Perindustrian serta pihak – pihak lainnya dari Dinas Koperasi , UMKM, Perindustrian dan Perdagangan Kota Tegal. Terima Kasih atas waktu, bantuan, kerjasama, pengetahuan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis selama proses pembuatan skripsi.
19. Teman-teman, dosen-dosen, karyawan-karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, serta pihak – pihak lain yang terlibat yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

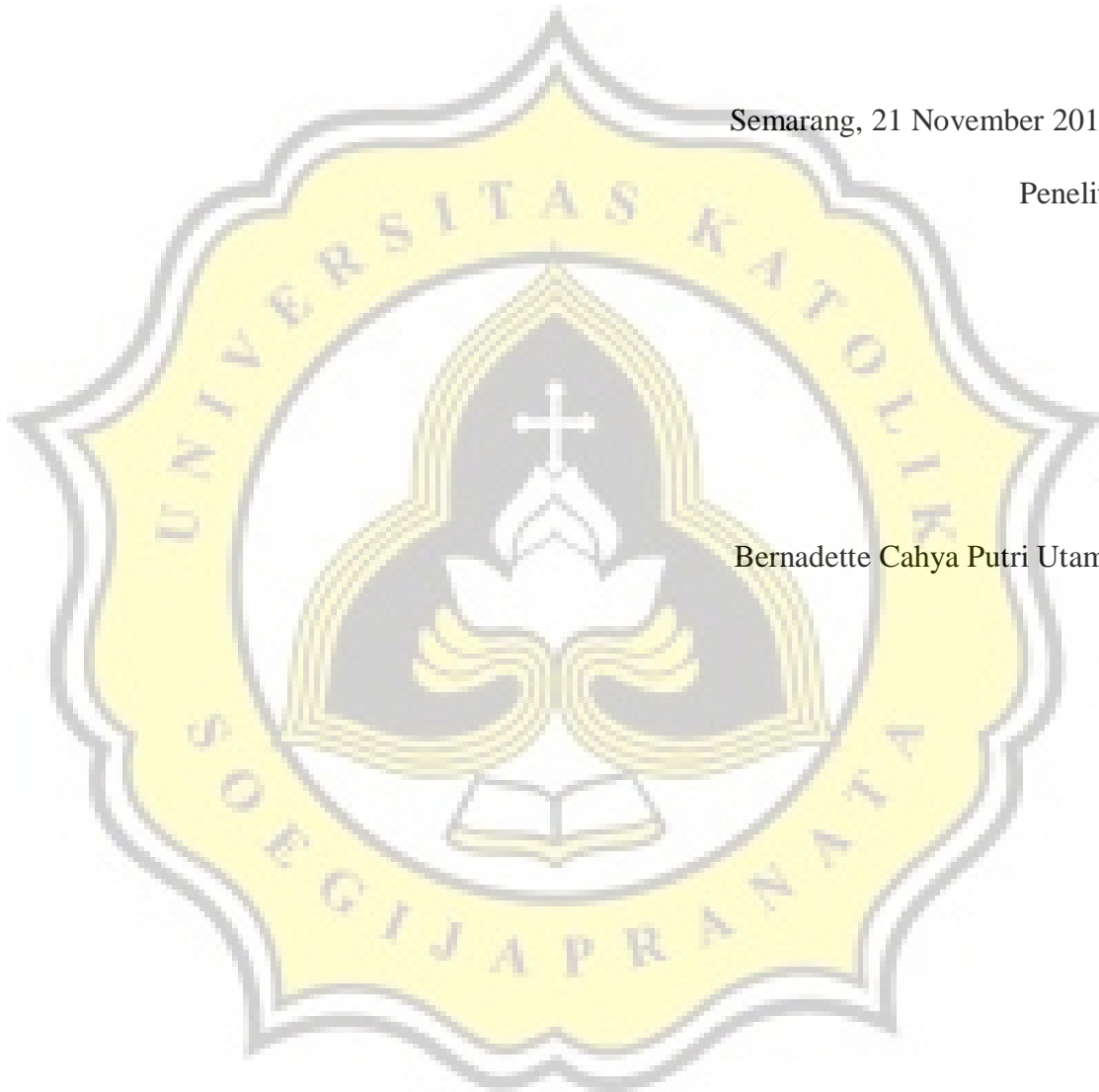
Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberkati dan membalas semua kebaikan Bapak, Ibu, dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena

keterbatasan yang dimiliki. Namun besar harapan penulis semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang menggunakan. Sekian dan Terima Kasih. Tuhan Memberkati. Berkah Dalem.

Semarang, 21 November 2014

Peneliti

Bernadette Cahya Putri Utami



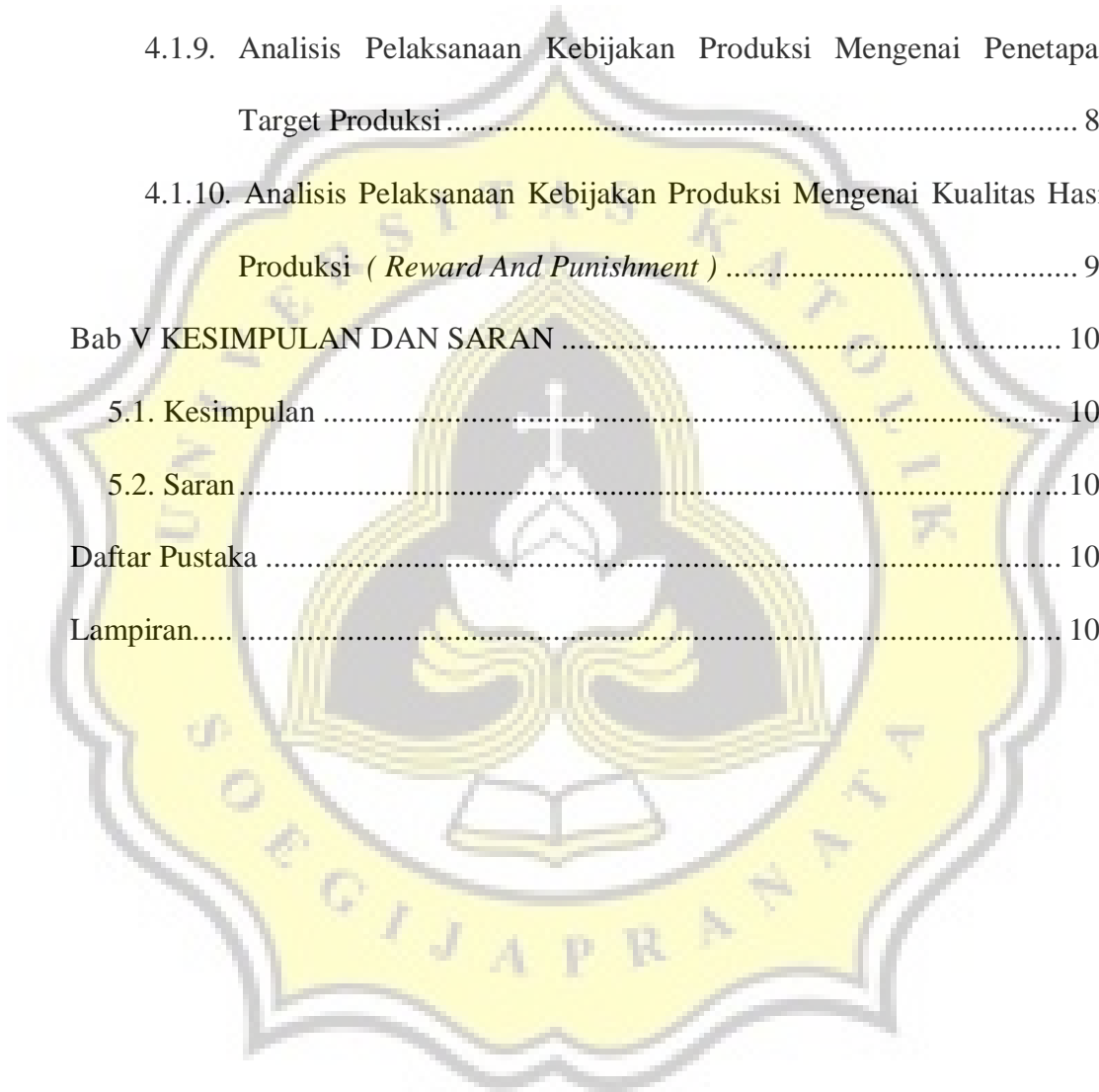
DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Surat Pernyataan Keaslian Skripsi.....	iv
Halaman Motto dan Persembahan.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel.....	xv
Abstrak.....	xvii
Bab I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	12
1.3. Tujuan Penelitian.....	13
1.4. Manfaat Penelitian.....	13
1.5. Kerangka Pikir Penelitian	15
1.6. Sistematika Penulisan	18
Bab II LANDASAN TEORI.....	20
2.1. Auditing	20
2.1.1. Pengertian Auditing.....	20
2.2. Sistem Pengendalian Internal.....	21
2.2.1. Pengertian Sistem Pengendalian Internal	21

2.2.2. Komponen Pengendalian Internal	23
2.3. Fungsi – Fungsi Manajemen	31
2.4. Tujuan Audit Manajemen	33
2.4.1. Ruang Lingkup Audit Manajemen	34
2.4.2. Tahapan Audit Manajemen.....	35
2.5. Produktivitas Sumber Daya Manusia	37
2.5.1. Pengertian Produktivitas Sumber Daya Manusia.....	37
2.5.2. Unsur – Unsur Produktivitas Sumber Daya Manusia	38
2.5.3. Pengukuran Produktivitas Sumber Daya Manusia.....	40
2.5.4. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Sumber Daya Manusia.....	41
2.6. Pengaruh Pelaksanaan Audit Manajemen Sumber Daya Manusia Terhadap Produktivitas Sumber Daya Manusia	46
2.7. Kinerja Pegawai dan Kinerja Organisasi	48
2.8. Efisiensi dan Efektivitas	50
2.8.1. Efisiensi	51
2.8.2. Efektivitas	51
2.8.3. Hubungan Efisiensi dan Efektivitas	52
Bab III METODE PENELITIAN	53
3.1. Obyek dan Lokasi Penelitian	53
3.2. Gambaran Singkat Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal	54
3.2.1. Sejarah Singkat Perkembangan Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal.....	54

3.2.2. Daftar Perusahaan yang Bergerak di Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal.....	55
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	56
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	57
3.5. Teknik dan Desain Analisis Data.....	58
3.5.1. Permasalahan :	
1. Kebijakan upah tenaga kerja tenun ikat ATBM di Kota Tegal yang rendah menyebabkan krisis tenaga kerja tenun.	59
2. Terjadinya krisis tenaga kerja tenun berdampak negatif pada produktivitas industri tenun ikat ATBM di Kota Tegal.....	59
Bab IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	63
4.1. Permasalahan.....	63
4.1.1. Analisis Terhadap Sistem Penggajian Karyawan	66
4.1.2. Analisis Perhitungan Rata – Rata Penggajian Karyawan.....	68
4.1.3. Analisis Terhadap Harga Jual Produk Tenun Ikat ATBM di Kota Tegal dengan di Luar Negeri	71
4.1.4. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Pada Saat Penerimaan Karyawan Baru.....	75
4.1.5. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Mengenai Kontrak Kerja Karyawan.....	79
4.1.6. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Mengenai Peraturan Jam Kerja Karyawan	82

4.1.7. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Mengenai Daftar Hadir Karyawan	84
4.1.8. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Pada Saat Pengunduran Diri Karyawan	87
4.1.9. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Produksi Mengenai Penetapan Target Produksi	89
4.1.10. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Produksi Mengenai Kualitas Hasil Produksi (<i>Reward And Punishment</i>)	95
Bab V KESIMPULAN DAN SARAN	100
5.1. Kesimpulan	100
5.2. Saran	100
Daftar Pustaka	107
Lampiran.....	109



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Data Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal Tahun 2010 - 2013	3
Tabel 1.2.	Data Tenaga Kerja Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal Tahun 2010 - 2013	7
Tabel 1.3.	Data Produksi Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal Tahun 2010 – 2013	9
Tabel 3.1.	Obyek dan Lokasi Penelitian	53
Tabel 3.2.	Daftar Perusahaan yang Bergerak di Industri Tenun Ikat ATBM Kota Tegal.....	55
Tabel 3.5.	Teknik dan Desain Analisis Data	59
Tabel 4.1.1.	Analisis Terhadap Sistem Penggajian Karyawan	66
Tabel 4.1.2.	Analisis Perhitungan Rata – Rata Penggajian Karyawan	68
Tabel 4.1.3.	Analisis Terhadap Harga Jual Produk Tenun Ikat ATBM di Kota Tegal dengan di Luar Negeri	72
Tabel 4.1.4.	Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Pada Saat Penerimaan Karyawan Baru.....	75
Tabel 4.1.5.	Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Mengenai Kontrak Kerja Karyawan	79
Tabel 4.1.6.	Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Mengenai Peraturan Jam Kerja Karyawan	82
Tabel 4.1.7.	Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Mengenai Daftar Hadir Karyawan	84

Tabel 4.1.8. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Personalia Pada Saat Pengunduran Diri Karyawan.....	87
Tabel 4.1.9. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Produksi Mengenai Penetapan Target Produksi.....	90
Tabel 4.1.10. Analisis Pelaksanaan Kebijakan Produksi Mengenai Kualitas Hasil Produksi (<i>Reward And Punishment</i>)	96



ABSTRAK

Industri tenun ikat ATBM Kota Tegal, Jawa Tengah ini merupakan salah satu ciri khas budaya bangsa Indonesia. Hasil produksi dari industri tenun ikat ATBM Kota Tegal, Jawa Tengah ini berupa sarung tenun ikat tradisional, yang lebih dikenal dengan sarung goyor atau sarung byur. Penelitian ini berupa audit manajemen yang bertujuan untuk mendeskripsikan pelaksanaan manajemen terhadap fungsi penggajian, personalia dan produksi pada perusahaan-perusahaan yang beroperasi di industri tenun ikat ATBM Kota Tegal, Jawa Tengah.

Penelitian ini berlangsung di empat perusahaan yang beroperasi di industri tenun ikat ATBM Kota Tegal, Jawa Tengah yaitu PT. Sampurnatex, PT. Sematex, Pertenenan Abu Nadir dan Pertenenan Haji Rusdi. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif. Dalam memperoleh data – data yang dibutuhkan dalam penelitian ini dengan menggunakan metode wawancara, observasi serta dokumentasi.

Hasil penelitian yang diperoleh menunjukkan bahwa pelaksanaan manajemen pada fungsi penggajian, personalia dan produksi masih memiliki beberapa kelemahan terkait dengan penurunan produktivitas, krisis tenaga kerja, serta kebijakan gaji yang belum memenuhi ketetapan standar pemerintah daerah.

Kata kunci : Audit manajemen, industri tenun ikat ATBM, efektivitas, efisiensi.