

# **ASERTIVITAS KARYAWAN DITINJAU DARI PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP OTOKRASI PIMPINAN**



**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG PERPUSTAKAAN**

**2000 UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**

No. INV.	669	/P /HD/C.)
Th. Angg.		COMPUTER:
Paraf	<i>[Signature]</i>	2001 08/ 01

# **ASERTIVITAS KARYAWAN DITINJAU DARI PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP OTOKRASI PIMPINAN**

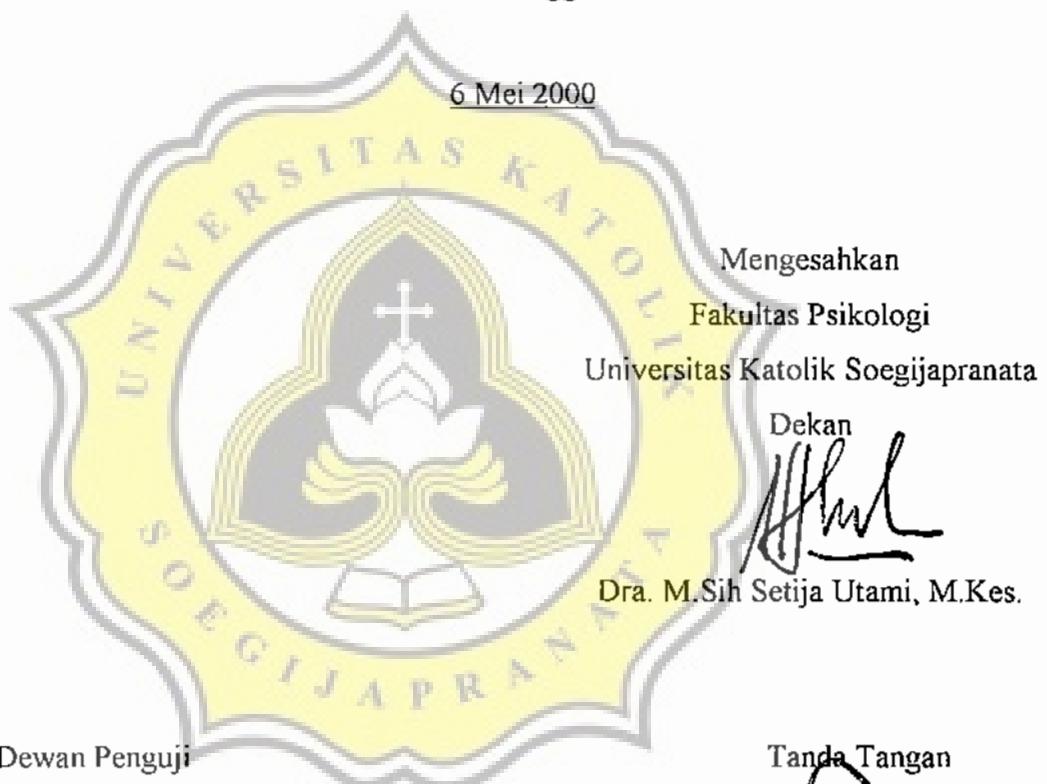


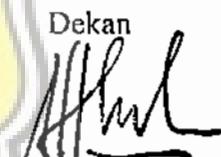
**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2000**

Dipertahankan di Depan Dewan Pengaji Skripsi Fakultas Psikologi  
Universitas Katolik Soegijapranata dan Diterima untuk Memenuhi  
Sebagian dari Syarat-syarat Guna Memperoleh  
Derajat Sarjana Psikologi

Pada Tanggal :

6 Mei 2000

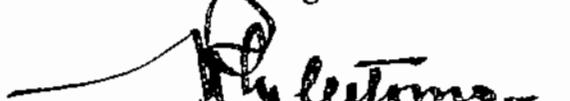


Mengesahkan  
Fakultas Psikologi  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Dekan  
  
Dra. M. Sih Setija Utami, M.Kes.

Dewan Pengaji

Tanda Tangan

1. Drs. ML. Oetomo



2. Drs. Asmadi Alsa, SU.



3. Dra. Endang Widyorini, MS.



" Bagaimana kamu apabila dilanda lima perkara ?  
Kalau aku ( Rasulullah ), aku berlindung kepada Allah  
agar tidak menimpa kamu atau kamu mengalaminya.  
(1) Jika perbuatan mesum dalam suatu kaum sudah  
dilakukan terang-terangan maka akan timbul wabah  
dan penyakit-penyakit yang belum pernah menimpa  
orang-orang terdahulu. (2) Jika suatu kaum menolak  
mengeluarkan zakat maka Allah akan menghentikan  
turunnya hujan. Kalau bukan karena binatang-binatang  
ternak tentu hujan tidak akan diturunkan sama sekali. (3)  
Jika suatu kaum mengurangi takaran dan timbangan  
maka Allah akan menimpa mereka paciklik beberapa waktu,  
kesulitan pangan dan kezhaliman penguasa. (4) Jika  
penguasa-penguasa mereka melaksanakan hukum  
bukan dari Allah maka Allah akan menguasakan  
musuh-musuh mereka untuk memerintah dan  
merampas harta kekayaan mereka. (5) Jika mereka  
menyia-nyiakan Kitabullah dan Sunnah Nabi maka  
Allah menjadikan permusuhan di antara mereka."

( HR. Ahmad dan Ibnu Majah )



*Karya sederhana yang melelahkan ini kupersembahkan  
Bagi Kehesaran dan Keagungan nama-Mu, Ya Allah  
S.W.T*

*Sembah hakiku kepada ibu dan bapak tercinta di  
Kartasura*

*Kakak-kakakku dan adik-adikku terkasih  
Eyang putri H. Ciptodarsono di Badran, Surakarta  
yang selalu mendoakan cucunya*

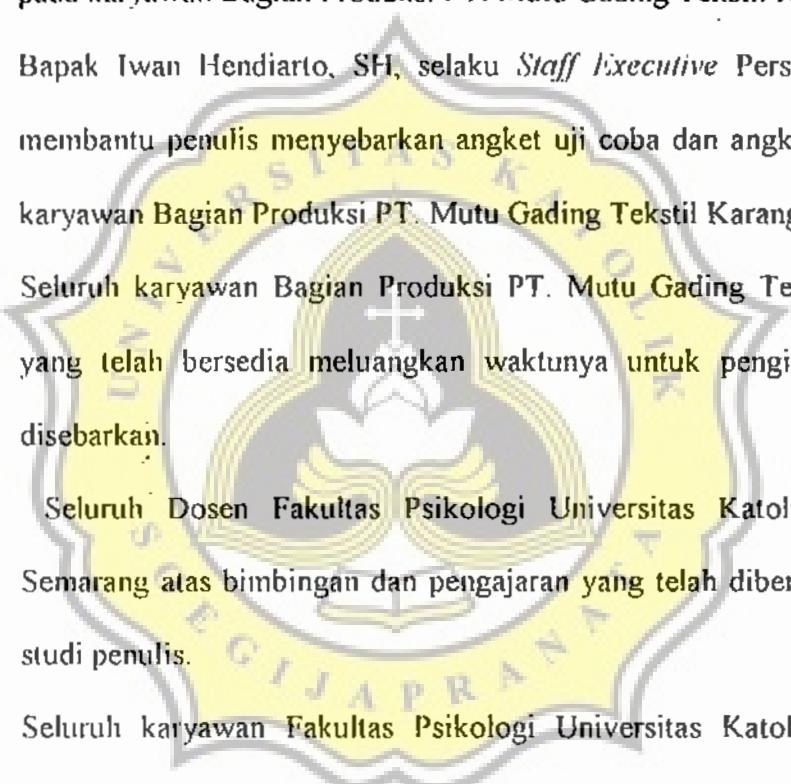
## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Segala puji dan rasa syukur penulis panjatkan kepada Allah S.W.T Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, karena rahmat-Nya penulis dapat juga menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Banyak sekali halangan, gangguan dan hambatan yang penulis rasakan selama proses penyusunan skripsi ini, yang sebenarnya berasal dari dalam diri penulis sendiri. Namun berbekal tekad dan kemauan yang ada dalam diri penulis, juga bantuan dari semua pihak baik berupa dorongan doa, semangat, bimbingan serta bantuan materi, fasilitas dan tenaga, akhirnya penulis dapat juga menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan perasaan bangga dan terharu.

Sebagai tanda syukur atas kebahagiaan ini, perkenankanlah penulis mengucapkan beribu terima kasih kepada :

1. Ibu Dra. M.Sih Setija Utami, M.Kes, selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti ujian skripsi tingkat sarjana.
2. Bapak Drs. Asmadi Alsa, SU, selaku Dosen Pembimbing Utama, yang telah bersedia meluangkan waktunya di tengah kesibukan yang ada dan bersedia dengan sabar kepada penulis dari awal sampai akhir penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Sumbodo Prabowo, selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang bersedia meluangkan di tengah kesibukan yang ada dan bersedia membimbing penulis dengan ramah dari awal penyusunan skripsi sampai akhir.

- 
4. Bapak Drs. M.L Oetomo, selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang periode 1996 - 1999 yang sangat penulis kagumi.
  5. Bapak Drs. Kusdjo Pranoto, selaku *Manager Human Resources Management* yang telah memberikan ijin untuk melakukan uji coba angket dan penelitian pada karyawan Bagian Produksi PT. Mutu Gading Tekstil Karanganyar.
  6. Bapak Iwan Hendiarto, SH, selaku *Staff Executive Personalia* yang telah membantu penulis menyebarkan angket uji coba dan angket penelitian pada karyawan Bagian Produksi PT. Mutu Gading Tekstil Karanganyar.
  7. Seluruh karyawan Bagian Produksi PT. Mutu Gading Tekstil Karanganyar yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk pengisian angket yang disebarluaskan.
  8. Seluruh Dosen Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang atas bimbingan dan pengajaran yang telah diberikan selama masa studi penulis.
  9. Seluruh karyawan Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah menyediakan fasilitas penunjang dalam penyusunan skripsi ini.
  10. Seluruh karyawan perpustakaan Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah menyediakan fasilitas penunjang yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
  11. Ibunda tercinta, Bapak, Mas Djoko, Mas Dodo, Etty, Nuri, serta keponakanku Wisnu dan Nissa. Kakak ipar tercinta Mbak Esti, Mbak Nana.

12. Seluruh *team 'Esaf Computer'*, Bang Fathur, Bang Bubun, Irfan, juga seluruh *team 'Fain Computer'*, Mang Otong, Nuri *'Gondrong'*, Gun. Terima kasih atas bantuan dan partisipasinya. Juga teman-teman seperjuangan di kost, *Robby, Muggy, Billy, Jack, mBanggox, Helmy, Koppy* dan yang lainnya.
13. Teman-teman di kampus, Davin, *Blekhoq*, Heri *'Handsome'*, *Bobo*, Santi, Ninoek, *Pak Ngoss*, *Genthong*, Ketut dan seluruh teman-teman Fakultas Psikologi Angkatan 1992 yang telah memberikan segala kenangan yang tidak terlupakan.

Akhirnya semoga semua ini dapat memberikan manfaat yang berguna bagi pihak yang membutuhkan.



Semarang, September 1999

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN MOTTO .....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Tujuan Penelitian .....	7
C. Manfaat Penelitian .....	7
1. Manfaat Teoritis .....	8
2. Manfaat Praktis .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Asertivitas Karyawan .....	9
1. Pengertian Asertivitas .....	9
2. Faktor-faktor yang Berpengaruh Pada Asertivitas Karyawan .....	11
3. Aspek-aspek Asertivitas Karyawan .....	13

B.	Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan	14
1.	Pengertian Persepsi	14
2.	Proses Persepsi	17
3.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persepsi Karyawan	19
4.	Aspek-aspek Persepsi Karyawan	21
5.	Otokrasi Pimpinan	24
6.	Aspek-aspek yang Berpengaruh Pada Otokrasi Pimpinan	28
7.	Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan	29
C.	Hubungan antara Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan dengan Asertivitas Karyawan	31
D.	Hipotesis	33
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	<b>34</b>
A.	Identifikasi Variabel – variabel Penelitian	34
B.	Definisi Operasional Variabel Penelitian	34
1.	Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan	34
2.	Asertivitas Karyawan	35
C.	Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel	35
1.	Populasi Penelitian	35
2.	Sampel Penelitian	36
D.	Metode Pengumpulan Data	37
E.	Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur	42

1. Validitas .....	42
2. Reliabilitas .....	44
F. Metode Analisis Data .....	45
<b>BAB IV. PERSIAPAN DAN PELAKSANAAN PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A. Persiapan Penelitian .....	47
1. Orientasi Kancah .....	47
2. Persiapan Perijinan .....	48
3. Penyusunan Angket .....	49
4. Hasil Uji Kesahihan Item .....	52
5. Hasil Uji Keandalan Item .....	54
B. Pelaksanaan Penelitian .....	56
C. Analisis Data dan Hasil Penelitian .....	57
1. Uji Normalitas Sebaran Item .....	57
2. Uji Linieritas Hubungan Antar Ubahan .....	58
3. Hasil Analisis Data .....	58
D. Pembahasan .....	59
<b>BAB V. PENUTUP .....</b>	<b>63</b>
A. Kesimpulan .....	63
B. Saran .....	63

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Rancangan Angket Asertifitas Karyawan .....	41
Tabel 2 : Rancangan Angket Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan .....	42
Tabel 3 : Distribusi Nomor Item Angket Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan untuk Ujicoba .....	50
Tabel 4 : Distribusi Nomor Item angket Asertifitas Karyawan untuk Ujicoba .....	52
Tabel 5 : Distribusi Sebaran Item Sahih dan Item Gugur Angket Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan .....	53
Tabel 6 : Distribusi Sebaran Item Sahih dan Item Gugur Angket Asertifitas Karyawan .....	54
Tabel 7 : Distribusi Sebaran Nomor Baru Angket Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan .....	55
Tabel 8 : Distribusi Sebaran Nomor Baru Angket Asertifitas Karyawan .....	56

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN A. UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS .....	67
A – 1 Tabel Data Uji coba .....	67
B – 2 Validitas dan Reliabilitas .....	67
LAMPIRAN B. ANGKET PENELITIAN .....	91
B – 1 Persepsi Karyawan terhadap Otokrasi Pimpinan .....	91
B – 2 Asertivitas Karyawan .....	91
LAMPIRAN C. DATA PENELITIAN .....	114
LAMPIRAN D. UJI NORMALITAS .....	123
LAMPIRAN E. UJI LINIERITAS .....	129
LAMPIRAN F. UJI ANALISIS PRODUCT MOMENT .....	133
LAMPIRAN G. SURAT PENELITIAN .....	136
G – 1 Surat Ijin Penelitian .....	137
G – 2 Surat Bukti Penelitian .....	138