



LAMPIRAN A

ANGKET UJI COBA

PETUNJUK

Berikut ini anda akan dihadapkan pada pernyataan-pernyataan. Anda diminta bantuannya untuk menjawab pernyataan-pernyataan tersebut sesuai dengan keadaan diri anda. **Jangan takut untuk menjawab pernyataan-pernyataan tersebut karena kerahasiaan jawaban anda terjamin dan hal ini tidak akan berpengaruh buruk terhadap pekerjaan anda.**

Adapun cara anda menjawab pernyataan-pernyataan tersebut adalah dengan memberi tanda silang pada jawaban yang sesuai dengan keadaan anda, seperti contoh berikut ini :

Saya bahagia dengan pekerjaan saya. SS S TS STS

SS : bila **Sangat Setuju** dengan pernyataan tersebut

S : bila **Setuju** dengan pernyataan tersebut

TS : bila **Tidak Setuju** dengan pernyataan tersebut

STS : bila **Sangat Tidak Setuju** dengan pernyataan tersebut.

Apabila anda keliru dalam memberi jawaban atau memberi tanda silang, anda dapat melakukan perbaikan dengan melingkari jawaban yang keliru, seperti contoh berikut ini :

Saya bahagia dengan pekerjaan saya. SS S TS STS

Ada 3 (tiga) bagian pernyataan-pernyataan, yaitu :
bagian A = 40 pernyataan, B = 40 pernyataan dan C = 40 pernyataan. Anda diminta untuk menjawabnya. Tidak ada pernyataan yang terlewat, jadi semua pernyataan diisi.

Atas kesediaan dan waktu yang diberikan sebelum dan sesudahnya saya ucapkan terima kasih.

--- Selamat Bekerja ---

No. :
Jenis Kelamin :
Mulai bekerja pada perusahaan
ini Tgl/bln/th :
Usia :

BENTUK A

- | | | | | |
|---|----|---|----|-----|
| 01. Saya menyenangi pekerjaan saya sekarang ini. | SS | S | TS | STS |
| 02. Saya tidak peduli apakah kegiatan di perusahaan berjalan lancar atau tidak. | SS | S | TS | STS |
| 03. Atasan saya menimbulkan semangat kerja. | SS | S | TS | STS |
| 04. Saya sering jengkel terhadap sikap teman-teman sekerja saya. | SS | S | TS | STS |
| 05. saya santai dalam bekerja. | SS | S | TS | STS |
| 06. Perusahaan tempat saya bekerja sudah terkenal. | SS | S | TS | STS |
| 07. Saya malas bekerja karena sikap atasan. | SS | S | TS | STS |
| 08. Sikap teman-teman sekerja membuat saya bersemangat dalam bekerja. | SS | S | TS | STS |
| 09. Saya pulang dengan membawa pekerjaan apabila tidak bisa diselesaikan di kantor. | SS | S | TS | STS |
| 10. Kebijakan perusahaan membuat saya tidak betah dalam bekerja. | SS | S | TS | STS |
| 11. Sikap atasan saya menyenangkan. | SS | S | TS | STS |
| 12. Saya malas bekerja bila melihat sikap teman-teman sekerja saya. | SS | S | TS | STS |
| 13. Pekerjaan saya membosankan. | SS | S | TS | STS |
| 14. Lingkungan kerja perusahaan tempat saya bekerja membuat saya betah. | SS | S | TS | STS |
| 15. Sikap atasan menimbulkan rasa kesal pada diri saya. | SS | S | TS | STS |
| 16. Teman-teman bisa diajak bekerja sama. | SS | S | TS | STS |
| 17. Saya bangga dengan pekerjaan saya sekarang ini. | SS | S | TS | STS |
| 18. Suasana di perusahaan membuat saya malas bekerja. | SS | S | TS | STS |
| 19. Atasan saya membuat saya rajin | | | | |

bekerja.	SS	S	TS	STS
20. Saya lebih suka bekerja sendiri.	SS	S	TS	STS
21. Saya meninggalkan pekerjaan saya jika ada pekerjaan lain.	SS	S	TS	STS
22. Adanya kekeluargaan di perusahaan ini membuat saya bersemangat.	SS	S	TS	STS
23. Saya takut bila ada atasan di dekat saya waktu saya bekerja.	SS	S	TS	STS
24. Sikap teman-teman sekerja membuat saya betah dan menyenangkan pekerjaan ini.	SS	S	TS	STS
25. Saya enggan pulang sebelum pekerjaan saya hari ini selesai.	SS	S	TS	STS
26. Perusahaan tempat saya bekerja tidak mendukung semangat saya yang menggebu-gebu.	SS	S	TS	STS
27. Hubungan saya dengan atasan hanya sebatas kerja.	SS	S	TS	STS
28. Perlakuan teman-teman sekerja menurunkan semangat dan kemauan saya untuk bekerja.	SS	S	TS	STS
29. Saya senang bila jam kerja akan berakhir.	SS	S	TS	STS
30. Saya bekerja giat karena suasana di perusahaan menyenangkan.	SS	S	TS	STS
31. Sikap atasan menimbulkan dorongan dalam diri saya untuk tercapainya tujuan perusahaan.	SS	S	TS	STS
32. Perlakuan teman-teman sekerja menimbulkan rasa tanggung jawab dalam diri saya atas keberhasilan perusahaan.	SS	S	TS	STS
33. Saya mantap setiap kali berangkat kerja.	SS	S	TS	STS
34. Saya merasa perusahaan tidak peduli karyawan.	SS	S	TS	STS
35. Perhatian atasan membuat saya giat dalam bekerja.	SS	S	TS	STS
36. Ketidakpedulian teman-teman saya membuat saya malas bekerja.	SS	S	TS	STS

37. Ketidakcocokan terhadap kerja membuat saya malas. SS S TS STS
38. Kebijakan perusahaan mendorong saya untuk bekerja lebih baik. SS S TS STS
39. Atasan saya sibuk dengan urusannya sendiri. SS S TS STS
40. Persahabatan saya dengan teman-teman sekerja membuat saya rajin dan giat dalam bekerja. SS S TS STS



BENTUK B

- | | | | | |
|--|----|---|----|-----|
| 01. Saya merasa atasan saya memberikan kesempatan untuk menyampaikan ide-ide dalam kerja. | SS | S | TS | STS |
| 02. Saya merasa atasan saya lebih mementingkan kebutuhan pribadi dari pada kebutuhan kelompok. | SS | S | TS | STS |
| 03. Saya pikir tujuan bersama adalah tujuan saya dan tujuan perusahaan. | SS | S | TS | STS |
| 04. Saya merasa atasan saya tidak mempunyai waktu untuk membimbing saya. | SS | S | TS | STS |
| 05. Saya merasa atasan tidak peduli terhadap keinginan-keinginan kami. | SS | S | TS | STS |
| 06. Saya merasa atasan ikut serta dalam kegiatan kelompok kerja. | SS | S | TS | STS |
| 07. Saya merasa atasan saya tidak peduli dengan hasil pekerjaan saya. | SS | S | TS | STS |
| 08. Saya merasa atasan saya membantu bila saya mendapat kesulitan dalam kerja. | SS | S | TS | STS |
| 09. Menurut saya, atasan melibatkan saya dalam membuat keputusan. | SS | S | TS | STS |
| 10. Menurut saya, atasan saya tidak punya waktu untuk menyelesaikan permasalahan kelompok. | SS | S | TS | STS |
| 11. Saya merasa atasan saya memberikan dorongan untuk mencapai tujuan bersama. | SS | S | TS | STS |
| 12. Menurut saya atasan tidak peduli atas pekerjaan yang saya hadapi. | SS | S | TS | STS |
| 13. Menurut saya atasan memutuskan sendiri keinginannya sehubungan dengan pekerjaan. | SS | S | TS | STS |
| 14. Menurut saya atasan memberikan semangat pada kelompok kerja kami. | SS | S | TS | STS |
| 15. Menurut saya atasan saya lebih mementingkan urusan pribadinya | | | | |

	daripada tujuan bersama.	SS	S	TS	STS
16.	Menurut saya atasan saya memberikan pengarahan untuk pekerjaan yang akan dilakukan.	SS	S	TS	STS
17.	Saya merasa atasan mengikut sertakan kami dalam keputusan yang akan diambil.	SS	S	TS	STS
18.	Saya merasa atasan tidak peduli terhadap kelompok kerja.	SS	S	TS	STS
19.	Menurut saya, atasan saya mempunyai tanggung jawab yang besar dalam pencapaian tujuan bersama.	SS	S	TS	STS
20.	Saya merasa atasan membiarkan kami menyelesaikan sendiri terhadap permasalahan dalam kerja.	SS	S	TS	STS
21.	Saya merasa atasan hanya mengambil keputusan yang menurutnya baik.	SS	S	TS	STS
22.	Saya merasa kehadiran atasan dalam kelompok kerja kami mendorong kerja kami.	SS	S	TS	STS
23.	Saya beranggapan atasan saya tidak berperan dalam mencapai tujuan bersama.	SS	S	TS	STS
24.	Saya beranggapan bimbingan dan pengarahan dari atasan sangat membantu dalam menyelesaikan tugas-tugas saya.	SS	S	TS	STS
25.	Saya merasa atasan menanyakan ide-ide dan pendapat saya sehubungan dengan pekerjaan.	SS	S	TS	STS
26.	Menurut saya atasan sibuk dengan urusannya sendiri.	SS	S	TS	STS
27.	Saya merasa atasan ikut serta dalam mencapai tujuan bersama.	SS	S	TS	STS
28.	Saya beranggapan atasan memberi kebebasan untuk berbuat apa saja dalam mengalami kesulitan.	SS	S	TS	STS

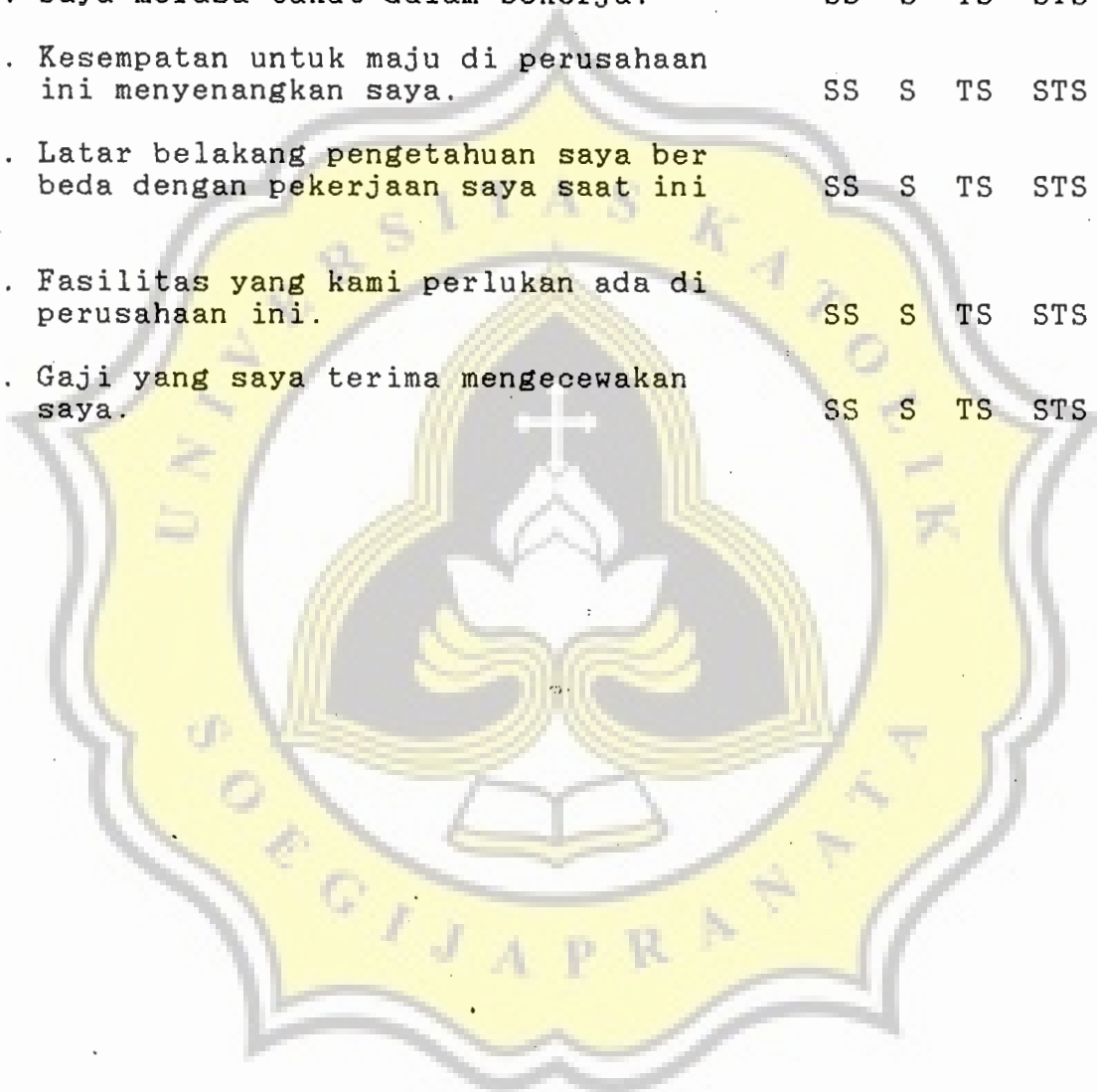
29. Saya merasa atasan tidak melibatkan kami dalam membuat keputusan kerja. SS S TS STS
30. Menurut saya atasan lebih mementingkan kepentingan kelompok daripada kepentingannya sendiri. SS S TS STS
31. Saya merasa atasan saya menyerahkan sepenuhnya kepada kami tanggung jawab dalam kerja. SS S TS STS
32. Saya merasa atasan memberikan perhatian yang membuat saya giat bekerja. SS S TS STS
33. Menurut saya atasan saya mengajak kami berpikir sehubungan dengan pekerjaan. SS S TS STS
34. Saya merasa atasan tidak memberikan dorongan pada kelompok kerja kami. SS S TS STS
35. Menurut saya, atasan berani berkorban waktu agar tujuan dapat tercapai. SS S TS STS
36. Saya merasa atasan saya tidak di tempat bila kami butuh bimbingan. SS S TS STS
37. Saya menganggap dalam memutuskan hal-hal yang berhubungan dengan kerja, atasan tidak menanyakan kepada kami. SS S TS STS
38. Menurut saya, kelompok kerja kami tetap bekerja untuk tujuan bersama walaupun atasan kami sedang keluar. SS S TS STS
39. Saya merasa atasan tidak peduli apakah tujuan bersama dapat tercapai. SS S TS STS
40. Menurut saya atasan saya memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyelesaikan pekerjaan yang saya hadapi. SS S TS STS

BENTUK C

01. Keamanan kerja di perusahaan tempat saya bekerja baik.	SS	S	TS	STS
02. Saya tidak punya kesempatan untuk mengembangkan diri.	SS	S	TS	STS
03. Pekerjaan saya sesuai dengan bakat dan kemampuan saya.	SS	S	TS	STS
04. Saya tidak merasa bangga terhadap perusahaan tempat saya bekerja.	SS	S	TS	STS
05. Tercukupinya kebutuhan dengan gaji yang saya peroleh.	SS	S	TS	STS
06. Bila harus bekerja sendiri saya merasa takut.	SS	S	TS	STS
07. Semua karyawan di perusahaan ini mempunyai kesempatan untuk mengembangkan kemampuannya.	SS	S	TS	STS
08. Pekerjaan yang saya geluti saat ini berbeda dengan bakat dan kemampuan saya.	SS	S	TS	STS
09. Perusahaan tempat saya bekerja memberikan fasilitas yang memadai.	SS	S	TS	STS
10. Saya perlu kerja tambahan untuk mencukupi kebutuhan saya.	SS	S	TS	STS
11. Ada petugas khusus untuk menjaga keamanan di tempat kerja.	SS	S	TS	STS
12. Kesempatan untuk berprestasi dalam kerja hanya bagi mereka yang dikenal atasan.	SS	S	TS	STS
13. Pekerjaan adalah seperti hobi bagi saya.	SS	S	TS	STS
14. Fasilitas yang diberikan kurang memadai.	SS	S	TS	STS
15. Gaji yang saya terima sesuai dengan pekerjaan saya.	SS	S	TS	STS

- | | | | | |
|--|----|---|----|-----|
| 16. Kemananan kerja di perusahaan mengkhawatirkan saya. | SS | S | TS | STS |
| 17. Perusahaan memberikan kesempatan berprestasi kepada karyawannya. | SS | S | TS | STS |
| 18. Pekerjaan saya kurang menarik bagi saya. | SS | S | TS | STS |
| 19. Saya puas terhadap kebijakan perusahaan. | SS | S | TS | STS |
| 20. Gaji yang saya terima tidak sesuai dengan pekerjaan yang saya lakukan. | SS | S | TS | STS |
| 21. Saya merasa aman walaupun harus bekerja sendiri. | SS | S | TS | STS |
| 22. Prestasi kerja bukanlah hal yang membanggakan. | SS | S | TS | STS |
| 23. Saya menyukai pekerjaan saya saat ini. | SS | S | TS | STS |
| 24. Kebijakan perusahaan mengecewakan saya. | SS | S | TS | STS |
| 25. Dengan gaji yang saya peroleh, saya bisa membantu ekonomi keluarga. | SS | S | TS | STS |
| 26. Saya bekerja dengan perasaan waswas. | SS | S | TS | STS |
| 27. Di perusahaan ini karyawan yang berprestasi mendapat pujian. | SS | S | TS | STS |
| 28. Bila ada pekerjaan yang lebih baik saya pindah. | SS | S | TS | STS |
| 29. Perusahaan tempat saya bekerja terkenal. | SS | S | TS | STS |
| 30. Saya sedih dengan pendapatan yang saya terima. | SS | S | TS | STS |
| 31. Saya merasa puas dengan keamanan di perusahaan. | SS | S | TS | STS |
| 32. Kesempatan untuk mengembangkan kemampuan di perusahaan ini kecil. | SS | S | TS | STS |

- | | | | | |
|--|----|---|----|-----|
| 33. Saya puas dengan pekerjaan saya saat ini. | SS | S | TS | STS |
| 34. Fasilitas diberikan hanya untuk karyawan yang berprestasi. | SS | S | TS | STS |
| 35. Gaji dan tunjangan-tunjangan lain cukup bagi saya. | SS | S | TS | STS |
| 36. Saya merasa takut dalam bekerja. | SS | S | TS | STS |
| 37. Kesempatan untuk maju di perusahaan ini menyenangkan saya. | SS | S | TS | STS |
| 38. Latar belakang pengetahuan saya berbeda dengan pekerjaan saya saat ini | SS | S | TS | STS |
| 39. Fasilitas yang kami perlukan ada di perusahaan ini. | SS | S | TS | STS |
| 40. Gaji yang saya terima mengecewakan saya. | SS | S | TS | STS |





LAMPIRAN B
(B - 1)
DATA KASAR
ANGKET "MORALE" KERJA

	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
1	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	4	3	3	2	3	3	3	1
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	4	2	4	2	3	3	4	2	2	2	4	2	2	3
5	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4
6	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3
7	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
8	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
9	3	4	4	4	3	3	2	4	1	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4
10	3	3	1	3	4	4	3	2	1	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2
11	4	4	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3
12	3	4	3	2	3	1	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3
13	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
14	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
15	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	4	3	2	2	4	4	4	3	2	4	3	3	4	3	4	3	4	4
20	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3
21	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3
22	2	4	3	4	4	3	4	4	2	4	3	4	3	3	4	4	2	3	4
23	3	3	4	3	3	4	4	3	2	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4
24	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	1	2	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	2	4	4	4	4	4	4	3	1	2	4	3	1	4	3	2	1	2	2
27	2	4	4	4	4	1	4	4	3	1	2	4	3	1	4	3	2	1	2
28	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4
29	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3
30	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4
31	4	4	4	2	4	4	3	4	2	3	4	2	3	4	1	3	3	3	4
32	3	3	4	3	4	3	4	4	4	1	3	4	3	4	4	4	3	4	3
33	2	3	4	4	4	4	4	4	2	1	3	4	2	2	4	4	3	3	4
34	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	4	3	4	3	4	3	4	3	2	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37	x38
1	3	4	2	2	2	2	3	3	4	3	2	2	4	4	3	2	3	3	2
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	4	4	3	3	4	4	3	2	4
4	3	2	4	4	3	2	3	3	4	2	3	4	3	3	1	3	1	2	4
5	4	3	4	4	3	3	2	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	1	4
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	4	3	3	3	3
7	3	3	1	3	4	3	4	2	3	2	3	3	4	3	4	4	3	2	4
8	3	2	3	3	3	4	2	2	4	2	3	3	4	4	2	4	3	3	3
9	4	2	4	4	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	3	1	4
10	4	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2
11	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4
12	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	4
13	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
14	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	2	4	4	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	4	2	3	4	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	4	3	4	3	3	2	4	1	4	4	3	4	3	4	4	3	3	2	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	4	4	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3
20	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	1
21	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3
22	3	2	4	3	3	2	4	1	3	1	3	3	4	3	4	4	2	2	4
23	1	1	4	3	4	3	3	1	3	1	3	2	3	3	4	3	2	2	4
24	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	2	3
26	4	4	4	3	2	1	2	2	3	2	1	4	3	2	3	2	3	2	2
27	2	4	4	4	3	2	1	2	3	2	1	4	3	2	3	2	3	2	2
28	4	4	4	4	4	2	2	1	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	4	2	4
30	2	3	4	4	3	4	3	2	4	2	3	4	3	4	4	4	4	4	2
31	1	2	4	3	4	4	2	3	4	1	4	4	2	4	3	4	1	2	4
32	1	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3
33	4	2	3	3	4	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3
34	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	1	1	3
35	3	4	4	4	3	3	3	1	4	2	4	4	3	4	4	4	2	2	4

	x39	x40
1	4	4
2	4	4
3	4	3
4	3	3
5	3	2
6	3	3
7	3	4
8	3	3
9	4	4
10	3	3
11	2	3
12	4	3
13	3	4
14	3	3
15	1	3
16	4	4
17	3	4
18	3	3
19	4	3
20	3	3
21	3	4
22	3	4
23	4	4
24	3	3
25	4	3
26	3	3
27	3	2
28	3	4
29	4	4
30	3	4
31	2	4
32	4	4
33	3	3
34	3	3
35	4	4



	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
36	4	4	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
37	3	4	3	3	4	3	4	4	2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3
38	3	4	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3
41	3	3	2	3	3	4	2	4	1	3	2	4	4	3	3	4	4	4	3
42	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
44	4	4	2	3	4	4	3	3	2	3	4	4	2	2	3	4	2	3	2
45	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
46	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4
48	4	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4
49	3	3	3	4	4	4	4	1	4	4	4	3	3	4	4	3	1	3	4
50	2	3	1	2	3	4	2	3	1	3	2	4	2	1	3	3	1	3	1
51	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
52	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	1	3	4	4	3	3	4	3	3
53	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
54	2	4	4	1	4	3	3	3	2	2	3	2	1	4	4	3	2	3	3
55	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
56	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	3	4	3	3	4	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4
59	3	2	3	1	3	3	3	2	1	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37	x38
36	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4
37	4	3	4	3	4	1	4	2	4	2	4	3	3	3	4	2	3	3	4
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	4	3	4	3	3	3	4	1	4	2	3	3	4	3	4	4	2	3	4
41	3	3	4	3	3	3	1	2	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3
42	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4
44	4	2	4	4	3	4	1	2	4	1	4	4	1	4	2	2	2	1	2
45	3	4	4	4	3	2	4	4	3	1	3	3	3	4	4	4	4	3	4
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3
47	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4
48	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4
49	3	4	4	4	2	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
50	3	3	3	4	3	2	2	2	3	1	4	3	3	3	3	2	3	2	4
51	3	2	2	3	3	2	4	2	3	1	1	3	1	4	3	3	4	1	4
52	4	3	3	4	3	2	4	2	4	2	3	4	3	3	4	2	3	4	4
53	3	2	2	3	3	2	4	2	3	1	1	3	1	4	3	3	4	1	4
54	3	4	2	3	3	2	4	2	3	1	1	3	1	4	3	3	4	1	4
55	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3
56	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3
57	4	4	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	3	4	3	4	3	3	2	3	2	4	3	3	3	4	4	3	4	4
59	3	3	4	2	3	4	1	2	4	2	3	2	3	3	4	4	3	2	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	x39	x40
36	3	4
37	4	4
38	3	3
39	3	3
40	4	4
41	3	4
42	3	3
43	3	4
44	1	4
45	3	4
46	3	3
47	4	4
48	4	3
49	4	4
50	4	4
51	3	3
52	3	3
53	3	3
54	3	3
55	3	3
56	3	3
57	4	4
58	3	4
59	1	4
60	4	4





	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
1	2	4	4	4	3	4	4	4	2	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	4	3	3	3	1	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
4	3	4	3	2	2	3	4	4	3	3	4	3	1	3	4	4	3	3	4
5	4	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	2
6	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
8	3	3	3	3	3	3	3	3	1	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
9	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
10	2	2	3	2	2	2	3	2	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2
11	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4
12	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
15	2	2	4	2	3	2	4	4	2	3	1	4	2	1	3	3	1	3	4
16	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	4	2	4	4
18	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	4	2	3	4	3	4	4	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4
20	3	3	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	4	4	4
21	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
22	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	2	3	4
23	4	4	4	3	1	4	3	4	1	1	4	3	4	4	3	4	2	4	4
24	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	4	3	3	3	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
26	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4
27	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
28	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	2	4	4	4	3	4	4
29	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3
30	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4
31	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2	4	3	2	2	3	4	3	3	4
32	4	4	4	3	3	3	4	4	2	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4
33	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4
34	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	2	4	1	4	3	4	4
35	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3


	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37	x38
1	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	2	2	3	4	4	4	2	2	4
4	3	3	3	3	4	3	4	3	1	3	4	2	3	2	3	2	4	3	4
5	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4
6	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
7	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
8	3	4	4	4	2	4	4	3	2	4	4	4	2	2	2	3	3	3	4
9	4	4	3	4	4	3	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4
10	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	4	2	3
11	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3
12	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
13	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	2	3	4	4	1	3	4	4	1	2	3	2	1	2	2	3	2	4
16	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
17	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4
18	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
19	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	1	4	3	4	3	3	3	3
20	3	1	3	3	4	3	2	4	3	3	3	1	4	4	4	4	3	4	4
21	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4
23	3	3	4	4	4	4	4	4	2	3	2	2	4	4	4	4	3	3	4
24	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
25	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4
26	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
27	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	1	1	4
28	4	4	4	4	4	3	3	4	1	3	4	1	4	4	4	4	4	4	4
29	3	2	2	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	1	4
30	4	3	4	3	4	3	3	4	2	2	3	3	3	4	3	4	3	3	4
31	2	2	4	3	4	4	2	4	1	3	3	2	4	3	4	3	1	3	4
32	4	4	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
33	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4
34	4	1	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4
35	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3

	x39	x40
1	3	3
2	4	4
3	3	3
4	3	4
5	4	4
6	3	4
7	3	3
8	4	3
9	4	4
10	2	2
11	3	3
12	4	3
13	3	3
14	3	3
15	3	3
16	4	4
17	4	4
18	3	3
19	4	3
20	4	4
21	3	3
22	3	3
23	3	4
24	4	3
25	3	4
26	4	3
27	1	4
28	4	4
29	3	3
30	4	4
31	4	3
32	4	4
33	3	3
34	3	4
35	4	3



	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
36	3	3	4	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	2	4	4
37	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	3
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3
41	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3
43	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4
44	1	1	2	3	4	4	3	4	1	2	2	1	1	2	2	4	1	3	2
45	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	2	3	4
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	2	4
48	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3
49	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4
50	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	3	3
51	1	4	3	4	1	3	3	3	2	2	3	2	1	4	4	4	1	3	3
52	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
53	1	4	4	1	1	3	3	3	2	2	3	2	1	4	4	4	1	3	4
54	1	4	3	4	1	3	3	3	2	2	3	2	1	4	4	4	1	3	4
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	4	4	4	3	4	4	4	4	1	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4
58	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4
59	2	2	4	3	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	2	3	3	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37	x38
36	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4
37	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
39	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	4	4	4	4	3	2	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3
41	3	4	3	3	3	3	3	3	2	4	2	2	3	4	4	4	3	3	4
42	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4
44	3	1	4	3	4	1	3	2	4	1	2	3	1	4	3	3	3	1	4
45	4	2	2	3	4	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3
46	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3
47	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
48	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
49	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4
50	4	3	4	3	4	4	1	1	3	4	1	3	4	4	3	2	3	3	4
51	4	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	2	3
52	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	4	3	4	3	4
53	4	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	2	3
54	4	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	2	3
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
57	4	4	4	4	4	4	3	3	2	1	4	3	3	4	4	4	3	3	4
58	3	2	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4
59	2	1	2	3	4	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

The logo of Universitas Katolik Soegijapranata is a yellow shield with a scalloped border. Inside the shield, there is a white cross with a smaller cross inside it, and a white book with yellow pages. The text "UNIVERSITAS KATOLIK" is written in yellow on the top half of the shield, and "SOEGIJAPRANATA" is written in yellow on the bottom half.

LAMPIRAN B

(B - 3)

DATA KASAR ANGGKET KEPUASAN KERJA

	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
1	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	2	3	2	4	4	1	3	1	2	1	3	3	1	3	3	3	2
4	2	4	1	2	1	2	4	2	2	1	1	2	2	2	2	2	4	3	2
5	3	3	3	4	2	4	4	3	2	1	3	3	2	2	2	4	4	3	2
6	4	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	4	3	3
7	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2
8	3	3	3	3	1	3	2	3	3	1	1	4	3	1	2	4	4	3	2
9	4	4	3	3	4	3	4	2	4	1	4	4	2	3	3	3	2	3	2
10	2	2	2	3	2	3	3	3	4	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2
11	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	4	3	3	2
12	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3
13	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	3	3	3	1	3	3	3	3	2	2	4	2	3	3	3	3	3	3
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	3	3	3	2	2	1	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	4	3
19	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
20	3	3	3	4	4	4	4	3	3	1	3	2	4	3	3	3	4	3	4
21	3	3	2	4	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
22	4	3	1	1	2	2	4	2	3	1	3	4	2	3	2	1	3	2	3
23	3	3	1	3	3	2	4	1	3	1	4	4	3	2	3	1	4	2	3
24	3	3	1	2	2	3	3	1	2	1	2	3	2	2	2	4	3	1	2
25	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	4	3	3	3
26	3	3	1	2	2	3	3	1	2	2	2	3	2	2	2	4	3	1	3
27	3	3	1	2	2	3	3	1	2	1	2	3	2	2	2	4	3	1	2
28	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4
29	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	3	4	2	3	1	2	4	3	2
30	4	3	3	3	2	2	4	2	3	2	4	4	3	2	2	3	3	3	3
31	4	4	1	3	3	2	4	1	4	1	2	4	4	3	3	3	4	2	3
32	3	4	4	3	4	4	4	3	3	2	2	4	4	2	2	3	4	3	3
33	4	3	1	3	2	3	4	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3
35	4	4	2	4	1	3	4	3	3	1	4	4	4	3	3	3	4	3	3

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37	x38
1	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	3	4	3	4	3	2	3	2	3	1	2	3	3	4	3	1
4	2	1	3	3	2	2	3	3	1	4	2	2	3	2	2	4	3	3	1
5	2	3	3	4	3	2	4	2	2	3	3	3	4	2	2	3	4	4	2
6	3	2	3	3	3	3	4	4	2	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3
7	2	3	2	3	2	3	4	4	2	4	2	3	2	3	2	1	4	2	2
8	1	2	3	3	4	4	4	3	1	3	4	3	4	3	3	4	4	4	1
9	2	2	2	3	4	1	3	2	2	4	4	4	3	3	2	2	3	2	3
10	2	2	2	3	4	1	3	2	2	4	4	4	3	3	2	2	3	2	3
11	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2
12	3	3	2	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3
16	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
17	3	2	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3
20	3	3	4	3	4	3	2	3	2	4	3	4	3	2	3	3	2	3	3
21	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2
22	2	2	4	4	4	3	3	1	1	3	3	2	3	1	2	2	4	4	1
23	2	4	3	3	3	1	4	1	4	2	2	2	3	4	3	3	3	4	1
24	1	2	3	2	2	3	4	2	1	3	3	2	2	1	2	2	1	2	1
25	4	2	3	3	3	3	4	1	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3
26	4	3	3	2	2	3	4	3	1	3	3	2	2	1	2	2	1	2	1
27	1	2	3	2	2	3	4	2	1	3	3	2	2	1	2	2	4	2	1
28	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3
29	2	2	3	3	3	3	4	2	2	3	2	3	3	3	1	3	4	3	3
30	3	2	4	2	3	2	4	3	2	3	2	3	4	3	4	2	3	4	2
31	3	4	4	4	4	3	2	2	2	4	2	4	4	2	4	3	3	4	1
32	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	2	3	4	2	4	3	3
33	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2
34	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	3	1
35	3	3	4	4	3	3	1	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	4	1

	x39	x40
1	3	3
2	1	4
3	1	4
4	2	2
5	2	3
6	2	3
7	3	1
8	4	4
9	3	2
10	3	2
11	3	3
12	3	3
13	3	3
14	3	3
15	3	3
16	1	4
17	3	3
18	3	4
19	3	3
20	3	3
21	3	3
22	3	3
23	4	2
24	2	3
25	3	4
26	2	3
27	2	3
28	4	3
29	3	3
30	3	3
31	3	2
32	2	2
33	3	2
34	3	2
35	3	3



	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
36	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
37	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
40	3	4	2	3	2	4	4	2	3	2	4	4	2	3	3	4	4	3	3
41	3	2	4	3	1	4	3	3	3	1	4	4	2	3	1	2	4	3	3
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	3	4	4	3	2	4	4	2	4	2	2	3	1	4	2	4	4	3	3
44	4	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1	1	1
45	4	2	2	3	3	3	4	2	3	1	4	4	2	3	3	4	4	3	4
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
47	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2
48	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	4	3	3
49	4	3	3	4	2	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	4	4	2	3
50	3	2	2	3	3	2	4	1	4	1	4	4	3	1	1	3	4	2	1
51	3	2	2	3	2	2	3	2	3	1	3	3	2	1	3	4	3	3	3
52	3	3	1	3	3	4	3	3	3	2	2	4	2	3	2	4	4	4	3
53	3	2	2	3	1	3	3	2	3	1	4	3	2	1	1	3	3	3	2
54	3	2	2	3	1	3	3	2	2	1	4	4	3	1	2	3	3	2	3
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
57	4	3	4	3	3	3	4	3	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3
58	4	3	3	3	3	3	4	4	4	2	4	3	4	4	3	3	3	3	3
59	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	1	3	3	3	3	3	3
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37	x38
36	3	4	3	4	3	1	4	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
37	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4
38	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
40	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	3	3	2	4	4	2
41	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
43	2	3	3	3	3	4	4	2	2	4	3	4	4	3	4	2	4	4	2
44	1	3	4	2	1	1	4	3	1	4	1	3	1	1	1	1	4	4	1
45	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	4	4	3	3	4	3	3	3	2
46	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3
48	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
49	3	3	3	3	3	3	4	2	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3
50	1	2	4	2	3	4	4	1	4	4	1	2	2	1	4	2	2	2	1
51	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	1	3	2
52	2	3	3	3	4	3	3	1	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3
53	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2
54	2	2	4	2	3	2	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2
55	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
56	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
57	1	4	3	3	3	3	3	3	2	4	1	4	2	2	2	2	3	3	2
58	3	3	4	4	4	3	4	2	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3
59	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3
60	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	x39	x40
36	3	3
37	3	3
38	3	2
39	3	3
40	3	3
41	2	3
42	3	4
43	3	2
44	4	2
45	2	3
46	3	3
47	3	3
48	3	3
49	3	3
50	3	1
51	2	2
52	3	4
53	2	1
54	2	1
55	3	3
56	3	3
57	3	2
58	4	4
59	3	3
60	4	4



LAMPIRAN C
KESAHIHAN DAN KEANDALAN ANGKET



RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA-SPLIT)

Item-total Statistics Of Morale

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
X1	121.6833	143.8472	.5776	.8917
X2	121.3833	147.4607	.3303	.8948
X3	121.5333	144.0158	.4535	.8930
X4	121.7667	145.5379	.3414	.8947
X5	121.4000	146.5153	.3108	.8951
X6	121.5667	148.0802	.1775*	.8975
X7	121.5333	145.7446	.3982	.8939
X8	121.6000	146.1424	.3530	.8945
X9	122.4500	140.9975	.5149	.8918
X10	121.8000	145.4508	.3745	.8942
X11	121.6500	144.8415	.4375	.8933
X12	121.5500	148.9297	.2238*	.8959
X13	121.6833	141.4404	.6055	.8907
X14	121.7000	143.8746	.4447	.8931
X15	121.6833	145.1692	.4101	.8937
X16	121.5000	145.7458	.4619	.8932
X17	121.8167	143.2709	.5015	.8923
X18	121.6500	143.4517	.6182	.8913
X19	121.6333	140.5073	.6394	.8900
X20	121.7000	148.0441	.1907*	.8971
X21	121.7500	147.0042	.2619	.8959
X22	121.4333	144.2158	.4243	.8934
X23	121.5667	146.9616	.3891	.8941
X24	121.6333	144.9819	.5222	.8925
X25	122.0333	145.1514	.3208	.8952
X26	121.7833	143.9353	.3644	.8946
X27	122.3667	145.9650	.2842	.8958
X28	121.5333	148.0158	.2734	.8954
X29	122.5500	142.0483	.4620	.8928
X30	121.7667	141.0294	.5359	.8915
X31	121.5667	144.8599	.4475	.8932
X32	121.7667	145.7412	.2961	.8956
X33	121.4500	146.3534	.4018	.8939
X34	121.4333	144.6904	.4294	.8934
X35	121.5833	142.6540	.5324	.8918
X36	121.8167	146.6268	.2527	.8963
X37	122.1667	139.5311	.5373	.8914
X38	121.4000	145.7356	.3193	.8951
X39	121.6167	145.4268	.3430	.8947
X40	121.3500	145.8246	.4291	.8935

minimum r for 95 % CI = +/- .250

* correlation coefficient < minimum r for 95 % CI

Reliability Coefficients

N of Cases = 60.0

N of Items = 37

Alpha = .8985

Correlation between forms = .8029

Equal length Spearman-Brown = .8906

Guttman Split-half = .8894

Unequal-length Spearman-Brown = .8907

19 Items in part 1

18 Items in part 2

Alpha for part 1 = .8433

Alpha for part 2 = .7880

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA-SPLIT)

Item-total Statistics of Kepemimpinan

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
X1	124.2000	169.6542	.7105	.9181
X2	123.9833	175.5760	.4921	.9208
X3	123.9333	179.1819	.3887	.9219
X4	124.1667	177.9718	.4095	.9217
X5	124.3000	175.9085	.4610	.9212
X6	124.0500	175.4720	.6398	.9196
X7	123.9167	177.3319	.5356	.9206
X8	123.9167	176.1116	.5098	.9207
X9	124.5833	176.3828	.3614	.9227
X10	124.2833	175.1218	.5727	.9200
X11	124.0333	173.1514	.7151	.9186
X12	124.0500	174.0483	.5508	.9201
X13	124.4167	169.7048	.6320	.9190
X14	124.0000	174.3390	.5425	.9202
X15	124.0000	177.6610	.3843	.9220
X16	123.8333	178.1751	.4697	.9212
X17	124.4500	174.3873	.5071	.9207
X18	124.0000	176.5763	.5779	.9202
X19	123.7833	179.2234	.3782	.9220
X20	123.9667	176.8124	.5515	.9204
X21	124.5000	174.8983	.4308	.9218
X22	124.1167	176.6133	.5114	.9207
X23	123.9833	179.1692	.4529	.9214
X24	123.7833	180.5116	.3138	.9225
X25	124.2833	172.8167	.6560	.9190
X26	124.1833	178.6946	.3432	.9224
X27	124.0333	175.8633	.5499	.9203
X28	124.4833	182.5251	.0926*	.9265
X29	124.4167	178.3828	.3715	.9221
X30	124.3167	175.4743	.5512	.9202
X31	124.6667	183.3785	.0702*	.9261
X32	124.2000	176.1627	.5318	.9205
X33	124.1000	177.4814	.4329	.9215
X34	124.0167	178.3556	.4922	.9210
X35	124.1167	176.5455	.5410	.9204
X36	124.2000	183.7220	.0852*	.9248
X37	124.4333	174.8938	.5830	.9199
X38	123.7500	180.8686	.3342	.9223
X39	123.9667	176.5073	.4947	.9208
X40	123.9333	176.0972	.6646	.9196

minimum r for 95 % CI = +/- .250

* correlation coefficient < minimum r for 95 % CI

Reliability Coefficients

N of Cases = 60.0

N of Items = 37

Alpha = .9319

Correlation between forms = .8239
Guttman Split-half = .8939

Equal length Spearman-Brown = .9035
Unequal-length Spearman-Brown = .9035

19 Items in part 1
Alpha for part 1 = .8878

18 Items in part 2
Alpha for part 2 = .8647

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA-SPLIT)

Item-total Statistics Of Kepuasan

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
X1	112.0000	223.5593	.3612	.9281
X2	112.1833	218.6268	.5481	.9266
X3	112.6667	211.6497	.6237	.9255
X4	112.2500	218.0890	.6014	.9262
X5	112.7667	214.4192	.5665	.9262
X6	112.1667	221.8362	.3512	.9282
X7	111.9167	220.7895	.3983	.9278
X8	112.6333	210.7785	.7077	.9245
X9	112.2167	217.0201	.6066	.9260
X10	113.3000	216.8576	.4672	.9273
X11	112.4667	222.2870	.2303*	.9301
X12	111.9833	220.3218	.3628	.9283
X13	112.5500	219.5737	.4031	.9279
X14	112.5667	212.0124	.7230	.9245
X15	112.6833	214.1523	.6698	.9252
X16	112.1167	223.5963	.2494*	.9292
X17	111.9500	220.5907	.4328	.9275
X18	112.4333	214.0463	.6950	.9250
X19	112.4500	215.0653	.7148	.9251
X20	112.6500	213.8924	.6257	.9256
X21	112.3833	218.8506	.5004	.9269
X22	112.0333	224.7785	.2388*	.9290
X23	112.1833	217.9828	.6437	.9260
X24	112.1500	217.1466	.6067	.9260
X25	112.4833	219.6099	.4142	.9277
X26	111.8500	229.1466	-.0129*	.9312
X27	112.7833	230.7828	-.0856*	.9331
X28	112.7333	212.0294	.6496	.9252
X29	111.9500	225.3025	.2190*	.9291
X30	112.4667	217.1006	.5185	.9267
X31	112.1500	217.6212	.6077	.9261
X32	112.3000	212.9593	.6625	.9251
X33	112.5167	212.7963	.6803	.9250
X34	112.2500	215.1059	.5933	.9259
X35	112.6167	217.2912	.5691	.9263
X36	112.0833	220.6879	.3671	.9282
X37	112.0667	220.3006	.4652	.9273
X38	112.9167	211.7048	.6446	.9252
X39	112.4500	227.6415	.0581*	.9308
X40	112.4333	217.4023	.4831	.9271

minimum r for 95 % CI = +/- .250

* correlation coefficient < minimum r for 95 % CI

Reliability Coefficients

N of Cases = 60.0

N of Items = 33

Alpha = .9413

Correlation between forms = .8895
Guttman Split-half = .9415

Equal length Spearman-Brown = .9415
Unequal-length Spearman-Brown = .9416

17 Items in part 1
Alpha for part 1 = .8865

16 Items in part 2
Alpha for part 2 = .8916



LAMPIRAN D
ANGKET PENELITIAN

PETUNJUK

Berikut ini anda akan dihadapkan pada pernyataan-pernyataan. Anda diminta bantuannya untuk menjawab pernyataan-pernyataan tersebut sesuai dengan keadaan diri anda. **Jangan takut untuk menjawab pernyataan-pernyataan tersebut karena kerahasiaan jawaban anda terjamin dan hal ini tidak akan berpengaruh buruk terhadap pekerjaan anda.**

Adapun cara anda menjawab pernyataan-pernyataan tersebut adalah dengan memberi tanda silang pada jawaban yang sesuai dengan keadaan anda, seperti contoh berikut ini :

Saya bahagia dengan pekerjaan saya. SS S TS STS

SS : bila **Sangat Setuju** dengan pernyataan tersebut

S : bila **Setuju** dengan pernyataan tersebut

TS : bila **Tidak Setuju** dengan pernyataan tersebut

STS : bila **Sangat Tidak Setuju** dengan pernyataan tersebut.

Apabila anda keliru dalam memberi jawaban atau memberi tanda silang, anda dapat melakukan perbaikan dengan melingkari jawaban yang keliru, seperti contoh berikut ini :

Saya bahagia dengan pekerjaan saya. SS S TS STS

Ada 3 (tiga) bagian pernyataan-pernyataan, yaitu :
bagian A = 37 pernyataan, B = 37 pernyataan dan C = 33 pernyataan. Anda diminta untuk menjawabnya. Tidak ada pernyataan yang terlewat, jadi semua pernyataan diisi.

Atas kesediaan dan waktu yang diberikan sebelum dan sesudahnya saya ucapkan terima kasih.

--- Selamat Bekerja ---

No. :
Jenis Kelamin :
Mulai bekerja pada perusahaan
ini Tgl/bln/th :
Usia :

Bentuk A

01. Saya menyenangi pekerjaan saya sekarang ini.	SS	S	TS	STS
02. Saya tidak peduli apakah kegiatan di perusahaan berjalan lancar atau tidak.	SS	S	TS	STS
03. Atasan saya menimbulkan semangat kerja.	SS	S	TS	STS
04. Saya sering jengkel terhadap sikap teman-teman sekerja saya.	SS	S	TS	STS
05. saya santai dalam bekerja.	SS	S	TS	STS
06. Lingkungan kerja perusahaan tempat saya bekerja membuat saya betah.	SS	S	TS	STS
07. Saya malas bekerja karena sikap atasan.	SS	S	TS	STS
08. Sikap teman-teman sekerja membuat saya bersemangat dalam bekerja.	SS	S	TS	STS
09. Saya pulang dengan membawa pekerjaan apabila tidak bisa diselesaikan di kantor.	SS	S	TS	STS
10. Kebijakan perusahaan membuat saya tidak betah dalam bekerja.	SS	S	TS	STS
11. Sikap atasan saya menyenangkan.	SS	S	TS	STS
12. Perlakuan teman-teman sekerja menurunkan semangat dan kemauan saya untuk bekerja.	SS	S	TS	STS
13. Pekerjaan saya membosankan.	SS	S	TS	STS
14. Adanya kekeluargaan di perusahaan ini membuat saya bersemangat.	SS	S	TS	STS
15. Sikap atasan menimbulkan rasa kesal pada diri saya.	SS	S	TS	STS
16. Teman-teman bisa diajak bekerja sama.	SS	S	TS	STS
17. Saya bangga dengan pekerjaan saya sekarang ini.	SS	S	TS	STS
18. Suasana di perusahaan membuat saya malas bekerja.	SS	S	TS	STS

19. Atasan saya membuat saya rajin bekerja.	SS	S	TS	STS
20. Ketidakpedulian teman-teman saya membuat saya malas bekerja.	SS	S	TS	STS
21. Saya meninggalkan pekerjaan saya jika ada pekerjaan lain.	SS	S	TS	STS
22. Saya terdorong untuk bekerja makin giat karena suasana di perusahaan menyenangkan.	SS	S	TS	STS
23. Saya takut bila ada atasan di dekat saya waktu saya bekerja.	SS	S	TS	STS
24. Sikap teman-teman sekerja membuat saya betah dan menyenangi pekerjaan ini.	SS	S	TS	STS
25. Saya enggan pulang sebelum pekerjaan saya hari ini selesai.	SS	S	TS	STS
26. Perusahaan tempat saya bekerja tidak mendukung semangat saya yang menggebu-gebu.	SS	S	TS	STS
27. Hubungan saya dengan atasan hanya sebatas kerja.	SS	S	TS	STS
28. Saya senang bila jam kerja akan berakhir.	SS	S	TS	STS
29. Kebijakan perusahaan mendorong saya untuk bekerja lebih baik.	SS	S	TS	STS
30. Sikap atasan menimbulkan dorongan dalam diri saya untuk tercapainya tujuan perusahaan.	SS	S	TS	STS
31. Perlakuan teman-teman sekerja menimbulkan rasa tanggung jawab dalam diri saya atas keberhasilan perusahaan.	SS	S	TS	STS
32. Saya mantap setiap kali berangkat kerja.	SS	S	TS	STS
33. Saya merasa perusahaan tidak mempedulikan karyawannya.	SS	S	TS	STS
34. Perhatian dari atasan membuat saya giat dalam bekerja.	SS	S	TS	STS

- | | | | | |
|---|----|---|----|-----|
| 35. Ketidakkcocokan terhadap kerja membuat saya malas. | SS | S | TS | STS |
| 36. Atasan saya sibuk dengan urusannya sendiri. | SS | S | TS | STS |
| 37. Persahabatan saya dengan teman-teman sekerja membuat saya rajin dan giat dalam bekerja. | SS | S | TS | STS |



Bentuk B

- | | | | | |
|---|----|---|----|-----|
| 01. Saya merasa atasan saya memberikan kesempatan untuk menyampaikan ide-ide dalam kerja. | SS | S | TS | STS |
| 02. Saya merasa atasan saya lebih mementingkan kebutuhan pribadi daripada kebutuhan kelompok. | SS | S | TS | STS |
| 03. Saya pikir tujuan bersama adalah tujuan saya dan tujuan perusahaan. | SS | S | TS | STS |
| 04. Saya merasa atasan saya tidak mempunyai waktu untuk membimbing saya. | SS | S | TS | STS |
| 05. Saya merasa atasan tidak peduli terhadap keinginan-keinginan kami. | SS | S | TS | STS |
| 06. Saya merasa atasan ikut serta dalam kegiatan kelompok kerja. | SS | S | TS | STS |
| 07. Saya merasa atasan saya tidak peduli dengan hasil pekerjaan saya. | SS | S | TS | STS |
| 08. Saya merasa atasan saya membantu bila saya mendapat kesulitan dalam kerja. | SS | S | TS | STS |
| 09. Menurut saya, atasan melibatkan saya dalam membuat keputusan. | SS | S | TS | STS |
| 10. Menurut saya, atasan saya tidak punya waktu untuk menyelesaikan permasalahan kelompok. | SS | S | TS | STS |
| 11. Saya merasa atasan saya memberikan dorongan untuk mencapai tujuan bersama. | SS | S | TS | STS |
| 12. Menurut saya atasan tidak peduli atas pekerjaan yang saya hadapi. | SS | S | TS | STS |
| 13. Menurut saya atasan memutuskan sendiri keinginannya sehubungan dengan pekerjaan. | SS | S | TS | STS |
| 14. Menurut saya atasan memberikan semangat pada kelompok kerja kami. | SS | S | TS | STS |
| 15. Menurut saya atasan saya lebih mementingkan urusan pribadinya daripada tujuan bersama. | SS | S | TS | STS |

- | | | | | |
|---|----|---|----|-----|
| 16. Menurut saya atasan saya memberikan pengarahan untuk pekerjaan yang akan dilakukan. | SS | S | TS | STS |
| 17. Saya merasa atasan mengikutsertakan kami dalam keputusan yang akan diambil. | SS | S | TS | STS |
| 18. Saya merasa atasan tidak peduli terhadap kelompok kerja. | SS | S | TS | STS |
| 19. Menurut saya, atasan saya mempunyai tanggung jawab yang besar dalam pencapaian tujuan bersama. | SS | S | TS | STS |
| 20. Saya merasa atasan membiarkan kami menyelesaikan sendiri terhadap permasalahan dalam kerja. | SS | S | TS | STS |
| 21. Saya merasa atasan hanya mengambil keputusan yang menurutnya baik. | SS | S | TS | STS |
| 22. Saya merasa kehadiran atasan dalam kelompok kerja kami mendorong kerja kami. | SS | S | TS | STS |
| 23. Saya beranggapan atasan saya tidak berperan dalam mencapai tujuan bersama. | SS | S | TS | STS |
| 24. Saya beranggapan bimbingan dan pengarahan dari atasan sangat membantu dalam menyelesaikan tugas-tugas saya. | SS | S | TS | STS |
| 25. Saya merasa atasan menanyakan ide-ide dan pendapat saya sehubungan dengan pekerjaan. | SS | S | TS | STS |
| 26. Menurut saya atasan sibuk dengan urusannya sendiri. | SS | S | TS | STS |
| 27. Saya merasa atasan ikut serta dalam mencapai tujuan bersama. | SS | S | TS | STS |
| 28. Saya merasa atasan tidak melibatkan kami dalam membuat keputusan kerja. | SS | S | TS | STS |
| 29. Menurut saya atasan lebih mementingkan kepentingan kelompok daripada kepentingannya sendiri. | SS | S | TS | STS |
| 30. Saya merasa atasan memberikan perhatian yang membuat saya giat bekerja. | SS | S | TS | STS |

31. Menurut saya atasan saya mengajak kami berpikir sehubungan dengan pekerjaan. SS S TS STS
32. Saya merasa atasan tidak memberikan dorongan pada kelompok kerja kami. SS S TS STS
33. Menurut saya, atasan berani berkorban waktu agar tujuan dapat tercapai. SS S TS STS
34. Saya menganggap dalam memutuskan hal-hal yang berhubungan dengan kerja atasan tidak menanyakan kepada kami. SS S TS STS
35. Menurut saya, kelompok kerja kami tetap bekerja untuk tujuan bersama walaupun atasan kami sedang keluar. SS S TS STS
36. Saya merasa atasan saya tidak peduli apakah tujuan bersama dapat tercapai. SS S TS STS
37. Menurut saya atasan saya memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyelesaikan pekerjaan yang saya hadapi. SS S TS STS



Bentuk C

01. Keamanan kerja di perusahaan tempat saya bekerja baik.	SS	S	TS	STS
02. Saya tidak punya kesempatan untuk mengembangkan diri.	SS	S	TS	STS
03. Pekerjaan saya sesuai dengan bakat dan kemampuan saya.	SS	S	TS	STS
04. Saya tidak merasa bangga terhadap perusahaan tempat saya bekerja.	SS	S	TS	STS
05. Tercukupinya kebutuhan dengan gaji yang saya peroleh.	SS	S	TS	STS
06. Bila harus bekerja sendiri saya merasa takut.	SS	S	TS	STS
07. Semua karyawan di perusahaan ini mempunyai kesempatan untuk mengem - bangkan kemampuannya.	SS	S	TS	STS
08. Pekerjaan yang saya geluti saat ini berbeda dengan bakat dan kemampuan saya.	SS	S	TS	STS
09. Perusahaan tempat saya bekerja memberikan fasilitas yang memadai.	SS	S	TS	STS
10. Saya perlu kerja tambahan untuk mencukupi kebutuhan saya.	SS	S	TS	STS
11. Saya merasa aman walaupun harus bekerja sendiri.	SS	S	TS	STS
12. Kesempatan untuk berprestasi dalam kerja hanya bagi mereka yang dikenal atasan.	SS	S	TS	STS
13. Pekerjaan adalah seperti hobi bagi saya.	SS	S	TS	STS
14. Fasilitas yang diberikan kurang memadai.	SS	S	TS	STS
15. Gaji yang saya terima sesuai dengan pekerjaan saya.	SS	S	TS	STS
16. Saya merasa takut dalam bekerja.	SS	S	TS	STS
17. Perusahaan memberikan kesempatan ber- prestasi kepada karyawannya.	SS	S	TS	STS

18. Pekerjaan saya kurang menarik bagi saya	SS	S	TS	STS
19. Saya puas terhadap kebijakan perusahaan.	SS	S	TS	STS
20. Gaji yang saya terima tidak sesuai dengan pekerjaan yang saya lakukan.	SS	S	TS	STS
21. Saya merasa puas dengan keamanan di perusahaan.	SS	S	TS	STS
22. Kesempatan untuk mengembangkan kemampuan di perusahaan ini kecil.	SS	S	TS	STS
23. Saya menyukai pekerjaan saya saat ini.	SS	S	TS	STS
24. Kebijakan perusahaan mengecewakan saya.	SS	S	TS	STS
25. Dengan gaji yang saya peroleh, saya dapat membantu ekonomi keluarga.	SS	S	TS	STS
26. Kesempatan untuk maju di perusahaan ini menyenangkan saya.	SS	S	TS	STS
27. Bila ada pekerjaan yang lebih baik saya pindah.	SS	S	TS	STS
28. Saya sedih dengan pendapatan yang saya saya terima.	SS	S	TS	STS
29. Saya puas dengan pekerjaan saya saat ini.	SS	S	TS	STS
30. Fasilitas yang diberikan hanya untuk karyawan yang berprestasi.	SS	S	TS	STS
31. Gaji dan tunjangan-tunjangan lain cukup bagi saya.	SS	S	TS	STS
32. Latar belakang pengetahuan saya berbeda dengan pekerjaan saya saat ini.	SS	S	TS	STS
33. Gaji yang saya terima mengecewakan saya.	SS	S	TS	STS



LAMPIRAN E

(E - 1)

DATA HASIL PENELITIAN
ANGKET "MORALE" KERJA

	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
1	3	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	3	4	3	1	4	3	4	4
2	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4
6	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4
7	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4
8	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4
9	3	4	3	4	4	3	4	1	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
10	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
11	3	3	3	3	3	3	3	1	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4
12	3	4	3	3	4	3	3	1	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4
13	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4
14	3	4	3	3	4	3	3	1	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4
15	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3
16	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	2	2	2	3	1	3	4	2	4
18	3	3	3	4	4	4	2	1	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
19	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3
20	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4
21	3	4	3	4	4	3	4	1	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4
22	3	4	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4
23	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	2	4	3	4	4
25	4	4	3	4	2	4	3	1	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
27	4	1	3	4	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	4	2	4	1	3
28	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4
29	4	4	4	3	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
30	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4
31	4	4	3	3	4	2	4	3	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	2
32	3	3	4	4	4	3	4	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4
33	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4
34	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	4
35	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	4

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37
1	4	3	2	3	2	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
2	3	4	3	4	1	4	2	3	4	3	4	4	4	3	2	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
6	3	3	4	3	3	2	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4
7	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4
8	4	3	2	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3
9	3	4	4	4	3	3	1	4	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3
10	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4
11	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4
12	4	3	2	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4
13	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4
14	4	3	2	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4
15	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3
16	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3
17	4	2	2	3	3	2	1	3	4	3	4	2	4	2	1	4	2	3
18	3	3	1	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
19	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
20	3	4	3	4	2	3	2	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4
21	3	4	2	3	2	4	2	4	4	4	3	3	4	2	2	4	4	4
22	3	3	3	4	3	3	2	3	3	1	4	4	3	3	3	3	4	3
23	4	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
24	3	4	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
25	3	3	2	3	2	3	2	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3
26	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3
27	3	3	2	3	2	1	2	4	4	2	3	3	3	3	1	4	3	4
28	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	1	4	4	4
29	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4
30	3	3	3	4	2	4	1	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4
31	4	3	3	4	2	3	2	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
32	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	2	4	1	4	4	3
33	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
34	4	3	2	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4
35	3	3	2	4	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	4

	morale
1	128.0
2	131.0
3	112.0
4	145.0
5	115.0
6	130.0
7	131.0
8	122.0
9	119.0
10	119.0
11	124.0
12	119.0
13	118.0
14	120.0
15	123.0
16	108.0
17	104.0
18	104.0
19	103.0
20	130.0
21	125.0
22	116.0
23	116.0
24	126.0
25	119.0
26	113.0
27	108.0
28	129.0
29	138.0
30	127.0
31	116.0
32	125.0
33	130.0
34	112.0
35	109.0



	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
36	3	3	2	4	3	3	3	1	3	2	2	3	3	2	2	2	2	4	4
37	3	4	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	4	4	3	3	2	4	2	4	4	2	4	4	4	3	4	4
39	4	4	2	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	2	3	3	4	2	2	3
41	3	3	2	2	3	3	4	2	4	2	4	3	2	3	3	4	2	4	3
42	3	3	3	3	3	2	4	1	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3
43	3	3	3	3	2	3	3	1	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3
44	4	4	3	3	4	3	4	2	4	3	3	4	3	4	3	3	4	1	3
45	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3
46	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3
47	4	1	4	3	2	3	3	3	1	4	4	3	3	3	3	1	4	3	4
48	3	4	3	3	3	4	4	3	1	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4
49	3	3	2	4	4	4	1	3	3	1	3	2	3	3	2	2	1	4	4
50	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
51	4	2	3	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3
52	4	4	3	3	4	4	3	1	3	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4
53	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	4	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3
55	4	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3
56	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	1	3	4	3	4
57	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2
58	3	4	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	2
59	3	3	4	3	4	3	3	2	2	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3
60	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4
61	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4
62	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4
63	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3
64	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4
65	4	3	3	4	4	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	2	4
66	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
67	4	4	3	4	2	4	4	1	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4
68	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4
70	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3

c:\mmclient\wida\morale.sav

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37
36	3	3	4	3	1	4	2	3	3	3	3	3	4	3	1	3	2	4
37	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
38	3	4	3	1	2	3	2	3	3	4	4	2	3	4	3	4	3	3
39	4	3	4	3	4	4	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
40	3	3	2	3	2	3	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4
41	3	3	2	4	2	3	1	3	2	3	4	3	4	2	3	4	2	3
42	3	3	2	3	2	3	1	3	2	3	4	3	4	2	2	3	2	4
43	3	3	2	3	2	3	1	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3
44	3	3	3	3	2	4	2	4	3	4	4	1	4	3	3	4	4	4
45	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4
46	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3
47	3	3	4	3	2	3	2	4	3	1	3	3	4	4	3	4	3	4
48	4	4	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4
49	4	2	2	4	1	2	1	2	1	4	4	1	2	4	2	2	1	3
50	3	3	2	3	2	3	1	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3
51	4	4	2	3	1	4	1	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
52	4	3	3	3	2	4	2	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3
53	3	3	3	3	2	3	2	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4
54	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4
55	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4
56	2	3	4	4	3	3	2	4	3	4	3	4	4	1	3	3	4	3
57	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
58	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3
59	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
60	3	3	3	4	1	4	2	3	3	4	3	4	4	2	3	4	4	4
61	3	3	3	4	1	4	2	3	3	4	3	4	4	2	3	4	4	4
62	3	3	3	4	1	3	2	3	3	4	3	4	4	2	3	4	4	4
63	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4
64	3	3	3	4	1	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4
65	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	2	1	4	4	4
66	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
67	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
68	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
69	3	3	1	3	3	4	2	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4
70	3	3	2	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4

	morale
36	103.0
37	107.0
38	118.0
39	132.0
40	104.0
41	107.0
42	102.0
43	97.00
44	120.0
45	117.0
46	111.0
47	112.0
48	125.0
49	94.00
50	107.0
51	124.0
52	125.0
53	112.0
54	118.0
55	118.0
56	119.0
57	113.0
58	116.0
59	113.0
60	117.0
61	117.0
62	117.0
63	121.0
64	118.0
65	126.0
66	110.0
67	123.0
68	113.0
69	123.0
70	110.0



	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37
71	3	4	3	4	2	3	1	4	4	4	4	3	4	2	2	4	3	3
72	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	4	1	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	3	2	3	4	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	4	3	4
75	4	3	3	2	2	3	1	3	3	3	4	3	3	4	1	4	4	3
76	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	2	2	4	3	4
77	3	3	2	3	3	3	1	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4
78	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3
79	3	3	4	3	2	3	2	3	3	1	3	4	3	2	1	3	4	3
80	4	4	3	3	2	3	2	3	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4
81	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4
82	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4	3
83	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3
84	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
85	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
86	4	3	4	3	2	3	1	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	1
87	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3
88	4	4	2	4	3	3	2	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4
89	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	1	3	4
90	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3



	morale
71	115.0
72	135.0
73	125.0
74	122.0
75	111.0
76	119.0
77	104.0
78	122.0
79	113.0
80	121.0
81	116.0
82	116.0
83	119.0
84	109.0
85	108.0
86	108.0
87	120.0
88	129.0
89	114.0
90	110.0





LAMPIRAN E

(E-2)

DATA HASIL PENELITIAN
ANGKET PERSEPSI TERHADAP
KEPEMIMPINAN DEMOKRATIK

	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
1	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
6	4	4	3	3	4	3	3	4	1	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4
7	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4
8	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4
9	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
11	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4
12	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4
13	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4
14	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4
15	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	3	3	2	3	4
16	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	4	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	1	2	3	3	2	2	2
18	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4
21	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4
22	3	4	3	3	3	3	4	4	1	4	4	3	3	3	3	3	2	3	4
23	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
24	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
25	4	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	4	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4
28	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4
29	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
30	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4
31	4	3	4	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	1	4	4	3	3
32	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4
33	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4
34	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3
35	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37
1	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4
2	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4
3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	2	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
6	4	4	2	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
7	2	1	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4
8	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4
9	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
10	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
11	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4
12	3	2	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	2	3	3	4
13	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
14	3	2	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	2	3	3	4
15	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
17	3	2	4	3	3	2	2	4	3	3	2	2	2	4	3	3	3	4
18	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
19	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3
20	3	2	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4
21	3	3	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4
22	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
23	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4
24	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4
25	3	2	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
26	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	4	2	4	4	2	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
28	4	4	4	3	4	3	4	4	4	1	4	3	4	4	4	4	3	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
31	3	2	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3
32	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4
33	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	2	2	3	3	4	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3

	lead
1	138.0
2	137.0
3	110.0
4	148.0
5	113.0
6	129.0
7	128.0
8	130.0
9	129.0
10	114.0
11	130.0
12	125.0
13	119.0
14	126.0
15	119.0
16	112.0
17	102.0
18	105.0
19	106.0
20	125.0
21	129.0
22	120.0
23	126.0
24	123.0
25	130.0
26	109.0
27	129.0
28	132.0
29	140.0
30	122.0
31	117.0
32	131.0
33	129.0
34	110.0
35	105.0



	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
36	3	4	4	2	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	4	2	2	4	3
37	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	2	3	3
38	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4
39	3	4	4	3	4	4	3	4	2	4	4	4	3	4	4	3	2	4	4
40	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
41	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3
42	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
43	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
44	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4
45	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4
46	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47	1	4	2	3	4	4	3	3	2	4	2	3	4	4	3	3	2	4	3
48	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4
49	3	1	4	1	1	2	1	2	3	1	1	1	1	2	1	2	3	4	2
50	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
51	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	1	3	4
52	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
53	4	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2
54	4	3	4	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4
55	4	3	4	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4
56	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	3	3	3	4	3	2	4	4
57	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
58	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
59	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	4	2	3	3	3	3	3	2	4
60	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3
61	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3
62	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
63	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3
64	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3
65	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
67	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	2	4	3	4
68	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	3	2	3	4
69	4	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37
36	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
37	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
38	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4
40	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	4	2	2
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3
43	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2
44	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3
45	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
46	3	2	3	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3
47	3	1	2	1	4	3	3	4	3	1	2	2	3	3	4	3	3	3
48	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	4
49	2	1	4	2	2	3	1	2	1	1	2	3	2	3	2	4	1	2
50	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3
51	3	2	4	3	4	2	4	3	1	4	3	3	3	4	2	4	3	4
52	4	2	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4
53	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
54	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3
55	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3
56	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4
57	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
58	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
59	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
60	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
61	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
62	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4
63	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
64	2	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
65	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
66	4	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3
67	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
68	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3
69	3	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4
70	3	2	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4

	lead
36	112.0
37	108.0
38	138.0
39	131.0
40	104.0
41	105.0
42	106.0
43	100.0
44	127.0
45	117.0
46	107.0
47	106.0
48	119.0
49	74.00
50	111.0
51	121.0
52	132.0
53	116.0
54	118.0
55	118.0
56	125.0
57	110.0
58	116.0
59	112.0
60	127.0
61	128.0
62	127.0
63	122.0
64	122.0
65	123.0
66	112.0
67	131.0
68	117.0
69	122.0
70	116.0



	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
71	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3
72	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
73	4	4	3	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	3	3	4	3	4	4	3	4	1	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4
75	1	4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
76	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
77	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4
79	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4
80	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4
81	4	4	3	3	3	3	4	3	1	4	3	4	3	3	3	4	2	3	4
82	4	4	4	3	3	3	4	3	1	4	3	4	3	3	3	3	2	4	4
83	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
84	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
85	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
86	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
87	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4
88	3	4	4	3	4	4	3	4	2	3	3	4	2	3	4	4	2	4	4
89	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	4	4	4
90	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3



	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37
71	4	3	3	3	3	3	4	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4
72	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
73	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
74	3	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	4	4	4
75	3	3	3	4	4	3	3	4	2	3	3	4	4	4	2	4	3	3
76	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
77	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
80	4	4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	3	4	3
81	4	3	2	4	4	4	3	4	3	2	3	4	4	3	3	4	4	4
82	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4
83	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
85	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
86	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
87	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3
88	3	2	3	3	4	3	4	3	2	4	4	3	4	3	2	3	1	3
89	3	1	3	3	4	3	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
90	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



	lead
71	118.0
72	143.0
73	139.0
74	124.0
75	113.0
76	119.0
77	110.0
78	117.0
79	119.0
80	121.0
81	123.0
82	126.0
83	115.0
84	111.0
85	114.0
86	113.0
87	121.0
88	118.0
89	122.0
90	117.0





LAMPIRAN E

(E - 3)

DATA HASIL PENELITIAN

ANGKET KEPUASAN KERJA

	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
1	4	3	3	3	1	3	4	2	3	1	3	1	3	3	4	4	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	1	4	3	4	3	4	4	4	3	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	3	3	3	3	3	2	3	2	4	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3
6	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	3	4	3	4
7	3	1	1	2	1	4	1	4	2	1	1	3	1	2	4	3	1	4	1
8	4	4	3	4	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3
9	4	3	1	4	3	3	4	1	4	2	4	2	3	3	3	3	4	3	3
10	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3
11	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3
12	3	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3
13	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3
14	3	4	3	3	2	4	4	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3
15	4	3	3	3	4	3	4	3	4	1	3	2	3	3	4	3	3	3	3
16	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3
17	2	2	3	1	2	3	3	2	3	2	1	2	3	3	3	2	3	2	3
18	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
19	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
20	4	3	3	3	3	2	4	4	4	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3
21	4	3	2	4	3	3	3	2	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3
22	4	3	3	3	3	1	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3
23	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	1	3	4	4	3	4	3	2
24	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	4	4	4	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
27	3	3	4	4	2	2	4	2	3	1	3	1	3	2	4	4	2	3	2
28	3	3	3	4	2	4	4	3	3	1	4	3	3	3	4	3	3	3	3
29	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	1	1	4	4	4	1	4
30	3	3	3	4	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	3	2
31	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	2	3	3	3	3	3	2	3
32	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3	3	3	2
33	4	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	4	4	3	3	3	4	3	4
34	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	1	2	3	2	3	2	1
35	3	3	1	4	3	4	3	2	3	1	2	1	2	2	3	3	2	3	3

	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
36	4	1	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3
37	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3
38	4	4	4	1	1	1	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	3	3
39	3	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	1	1	4	4	4	1	4
40	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2	3
41	3	4	3	4	2	3	2	3	3	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3
42	3	4	4	3	2	3	3	3	3	1	4	3	3	2	3	3	3	2	3
43	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3
44	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
45	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
46	2	3	2	3	4	3	3	3	4	2	2	2	3	3	3	3	4	3	2
47	2	4	4	1	2	4	3	2	4	1	4	3	1	4	2	3	2	4	2
48	3	2	3	3	2	3	3	3	3	1	4	4	3	3	3	3	3	3	3
49	3	1	1	2	2	4	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	2	2	4
50	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
51	4	3	4	2	3	2	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3
52	4	4	4	4	2	4	4	3	3	2	4	4	2	3	4	3	2	2	4
53	3	3	3	3	3	3	4	4	2	2	4	2	3	3	4	3	3	3	3
54	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
55	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
56	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	4	3	3
57	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3
58	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3	3
59	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
60	3	4	2	3	2	4	4	2	3	2	4	2	3	3	4	3	3	3	3
61	3	4	2	3	2	4	4	2	3	2	4	2	3	3	4	3	3	3	3
62	3	4	2	3	2	1	3	2	3	2	4	2	3	3	4	4	3	3	3
63	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4
64	3	4	2	3	2	1	3	2	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	3
65	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	4	2	2	1	4	3	3	3	3
66	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2
67	4	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	3	3
68	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3
69	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3
70	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	4	3	2	2	3	3	2	3	3

	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19
71	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	4	3	2
72	4	4	3	3	2	4	2	3	4	2	4	2	4	3	4	3	3	4	3
73	1	1	1	4	3	4	4	3	3	1	1	4	3	1	4	3	3	3	1
74	4	2	1	3	3	3	2	1	4	2	3	4	3	3	3	3	2	3	4
75	3	1	1	2	2	4	3	1	3	1	1	3	3	3	1	3	2	3	3
76	3	3	3	3	2	3	3	2	3	1	3	3	3	2	4	3	1	1	2
77	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3
78	4	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3
79	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	4	3	2	3	2
80	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	4	1	4	3	4	3	3	4	2
81	3	3	3	4	3	3	3	3	3	1	4	3	3	3	3	3	3	3	2
82	3	3	3	4	3	3	3	3	3	1	4	3	3	3	3	3	3	3	2
83	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
84	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3
87	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3
88	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4
89	3	3	3	4	4	4	4	3	3	1	2	4	3	3	4	3	4	3	3
90	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	kepuas
1	3	4	3	2	2	3	3	3	4	2	4	4	3	3	97.00
2	4	4	4	3	3	3	2	4	2	4	3	4	3	4	108.0
3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	91.00
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	129.0
5	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	104.0
6	1	4	4	3	3	4	3	4	2	3	4	4	3	4	108.0
7	2	4	1	1	2	2	1	1	4	1	4	4	1	1	69.00
8	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	106.0
9	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	1	100.0
10	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	93.00
11	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	103.0
12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	102.0
13	3	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3	4	3	4	100.0
14	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	103.0
15	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	102.0
16	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	89.00
17	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	78.00
18	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	79.00
19	4	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	84.00
20	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	111.0
21	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	104.0
22	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	101.0
23	4	4	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	104.0
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	109.0
25	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	108.0
26	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	93.00
27	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	94.00
28	4	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	100.0
29	4	4	1	4	2	4	4	4	4	2	4	4	3	3	108.0
30	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	101.0
31	4	4	2	2	2	3	3	3	2	4	3	3	3	3	93.00
32	4	3	4	3	3	3	3	4	4	2	4	3	3	4	107.0
33	3	4	4	2	3	4	3	3	3	3	1	4	2	4	106.0
34	3	3	4	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	83.00
35	2	2	2	2	3	3	2	2	3	4	3	3	1	2	82.00

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	kepuas
36	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	85.00
37	4	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	92.00
38	4	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	4	2	2	101.0
39	3	4	1	4	2	4	4	4	4	2	4	4	3	3	106.0
40	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	98.00
41	3	3	3	2	3	3	2	3	4	2	3	4	3	3	97.00
42	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	95.00
43	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	94.00
44	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	2	3	106.0
45	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	102.0
46	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	96.00
47	2	4	1	1	3	2	4	2	3	4	4	2	4	3	91.00
48	3	3	2	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	91.00
49	2	1	3	1	3	3	1	1	3	3	4	1	1	3	66.00
50	3	3	4	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	98.00
51	4	4	4	2	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	113.0
52	4	4	3	2	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	107.0
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	100.0
54	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	101.0
55	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	101.0
56	3	4	4	2	3	3	3	4	2	3	3	4	2	4	105.0
57	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	102.0
58	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	107.0
59	3	2	3	2	2	3	4	3	3	3	3	4	2	2	89.00
60	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4	2	3	100.0
61	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	4	4	2	3	100.0
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	2	3	96.00
63	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	107.0
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	2	3	96.00
65	4	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	93.00
66	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	91.00
67	4	3	3	2	2	2	3	2	3	3	4	4	4	3	101.0
68	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	99.00
69	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	97.00
70	3	3	3	2	2	3	3	3	4	2	4	3	3	2	94.00

c:\mmclient\wida\kepuas.sav

	x20	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	kepuas
71	2	3	2	2	2	3	4	2	3	2	3	3	2	2	86.00
72	3	4	4	3	3	3	4	3	3	2	4	4	3	4	108.0
73	3	3	3	1	4	4	2	3	3	2	4	4	2	4	90.00
74	1	3	4	3	4	3	1	1	4	3	4	4	2	4	94.00
75	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	1	4	83.00
76	3	2	4	2	2	3	3	3	4	3	4	4	2	4	91.00
77	3	3	1	1	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1	90.00
78	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	105.0
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	99.00
80	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	99.00
81	3	4	4	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	4	100.0
82	4	4	4	2	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	99.00
83	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	100.0
84	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	94.00
85	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	94.00
86	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	100.0
87	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	104.0
88	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	108.0
89	3	4	3	2	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	102.0
90	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	94.00

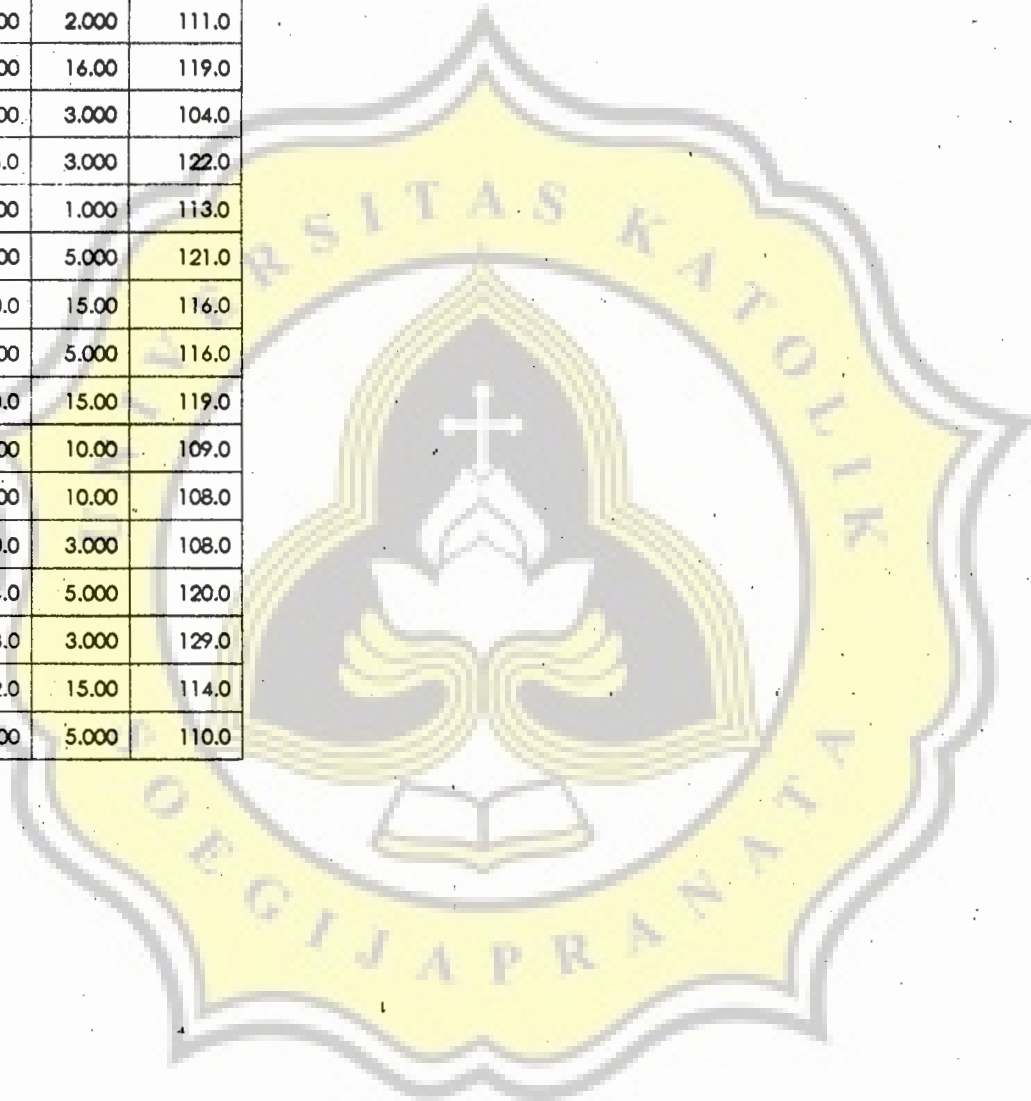
	lead	kepuas	masa	morale
1	138.0	97.00	5.000	128.0
2	137.0	108.0	6.000	131.0
3	110.0	91.00	4.000	112.0
4	148.0	129.0	6.000	145.0
5	113.0	104.0	3.000	115.0
6	129.0	108.0	7.000	130.0
7	128.0	69.00	3.000	131.0
8	130.0	106.0	6.000	122.0
9	129.0	100.0	3.000	119.0
10	114.0	93.00	3.000	119.0
11	130.0	103.0	15.00	124.0
12	125.0	102.0	7.000	119.0
13	119.0	100.0	13.00	118.0
14	126.0	103.0	4.000	120.0
15	119.0	102.0	10.00	123.0
16	112.0	89.00	5.000	108.0
17	102.0	78.00	3.000	104.0
18	105.0	79.00	5.000	104.0
19	106.0	84.00	6.000	103.0
20	125.0	111.0	7.000	130.0
21	129.0	104.0	7.000	125.0
22	120.0	101.0	3.000	116.0
23	126.0	104.0	13.00	116.0
24	123.0	109.0	11.00	126.0
25	130.0	108.0	16.00	119.0
26	109.0	93.00	5.000	113.0
27	129.0	94.00	5.000	108.0
28	132.0	100.0	11.00	129.0
29	140.0	108.0	9.000	138.0
30	122.0	101.0	16.00	127.0
31	117.0	93.00	10.00	116.0
32	131.0	107.0	5.000	125.0
33	129.0	106.0	5.000	130.0
34	110.0	83.00	7.000	112.0
35	105.0	82.00	5.000	109.0




	lead	kepuas	masa	morale
36	112.0	85.00	3.000	103.0
37	108.0	92.00	11.00	107.0
38	138.0	101.0	7.000	118.0
39	131.0	106.0	6.000	132.0
40	104.0	98.00	5.000	104.0
41	105.0	97.00	5.000	107.0
42	106.0	95.00	4.000	102.0
43	100.0	94.00	4.000	97.00
44	127.0	106.0	5.000	120.0
45	117.0	102.0	16.00	117.0
46	107.0	96.00	15.00	111.0
47	106.0	91.00	3.000	112.0
48	119.0	91.00	15.00	125.0
49	74.00	66.00	9.000	94.00
50	111.0	98.00	15.00	107.0
51	121.0	113.0	3.000	124.0
52	132.0	107.0	10.00	125.0
53	116.0	100.0	3.000	112.0
54	118.0	101.0	3.000	118.0
55	118.0	101.0	6.000	118.0
56	125.0	105.0	16.00	119.0
57	110.0	102.0	5.000	113.0
58	116.0	107.0	10.00	116.0
59	112.0	89.00	16.00	113.0
60	127.0	100.0	5.000	117.0
61	128.0	100.0	5.000	117.0
62	127.0	96.00	16.00	117.0
63	122.0	107.0	10.00	121.0
64	122.0	96.00	7.000	118.0
65	123.0	93.00	5.000	126.0
66	112.0	91.00	10.00	110.0
67	131.0	101.0	2.000	123.0
68	117.0	99.00	3.000	113.0
69	122.0	97.00	3.000	123.0
70	116.0	94.00	16.00	110.0



	lead	kepuas	masa	morale
71	118.0	86.00	16.00	115.0
72	143.0	108.0	5.000	135.0
73	139.0	90.00	15.00	125.0
74	124.0	94.00	4.000	122.0
75	113.0	83.00	2.000	111.0
76	119.0	91.00	16.00	119.0
77	110.0	90.00	3.000	104.0
78	117.0	105.0	3.000	122.0
79	119.0	99.00	1.000	113.0
80	121.0	99.00	5.000	121.0
81	123.0	100.0	15.00	116.0
82	126.0	99.00	5.000	116.0
83	115.0	100.0	15.00	119.0
84	111.0	94.00	10.00	109.0
85	114.0	94.00	10.00	108.0
86	113.0	100.0	3.000	108.0
87	121.0	104.0	5.000	120.0
88	118.0	108.0	3.000	129.0
89	122.0	102.0	15.00	114.0
90	117.0	94.00	5.000	110.0



The logo of Universitas Katolik Soegijapranata is a yellow shield with a scalloped border. Inside the shield, there is a white lotus flower with yellow petals, positioned above an open book. The text "UNIVERSITAS KATOLIK" is written in yellow along the top inner edge of the shield, and "SOEGIJAPRANATA" is written along the bottom inner edge. The central text is in black, uppercase letters.

LAMPIRAN E
HASIL UJI NORMALITAS DAN
UJI LINIERITAS

--- Chi-Square Test

KEPUAS kepuasan kerja

Category	Cases		Residual
	Observed	Expected	
66.000	1	2.73	-1.73
69.000	1	2.73	-1.73
78.000	1	2.73	-1.73
79.000	1	2.73	-1.73
82.000	1	2.73	-1.73
83.000	2	2.73	-.73
84.000	1	2.73	-1.73
85.000	1	2.73	-1.73
86.000	1	2.73	-1.73
89.000	2	2.73	-.73
90.000	2	2.73	-.73
91.000	5	2.73	2.27
92.000	1	2.73	-1.73
93.000	4	2.73	1.27
94.000	7	2.73	4.27
95.000	1	2.73	-1.73
96.000	3	2.73	.27
97.000	3	2.73	.27
98.000	2	2.73	-.73
99.000	4	2.73	1.27
100.000	9	2.73	6.27
101.000	6	2.73	3.27
102.000	5	2.73	2.27
103.000	2	2.73	-.73
104.000	4	2.73	1.27
105.000	2	2.73	-.73
106.000	4	2.73	1.27
107.000	4	2.73	1.27
108.000	6	2.73	3.27
109.000	1	2.73	-1.73
111.000	1	2.73	-1.73
113.000	1	2.73	-1.73
129.000	1	2.73	-1.73
Total	90		

Chi-Square 52.2667 D.F. 32 Significance .0133

LEAD persepsi thd. kep.demokratis

Category	Cases		Residual
	Observed	Expected	
74.000	1	2.37	-1.37
100.000	1	2.37	-1.37
102.000	1	2.37	-1.37
104.000	1	2.37	-1.37
105.000	3	2.37	.63
106.000	3	2.37	.63
107.000	1	2.37	-1.37
108.000	1	2.37	-1.37
109.000	1	2.37	-1.37
110.000	4	2.37	1.63
111.000	2	2.37	-.37
112.000	4	2.37	1.63
113.000	3	2.37	.63
114.000	2	2.37	-.37
115.000	1	2.37	-1.37
116.000	3	2.37	.63
117.000	5	2.37	2.63
118.000	4	2.37	1.63

Category	Cases Observed	Expected	Residual
119.000	5	2.37	2.63
120.000	1	2.37	-1.37
121.000	3	2.37	.63
122.000	5	2.37	2.63
123.000	3	2.37	.63
124.000	1	2.37	-1.37
125.000	3	2.37	.63
126.000	3	2.37	.63
127.000	3	2.37	.63
128.000	2	2.37	-.37
129.000	5	2.37	2.63
130.000	3	2.37	.63
131.000	3	2.37	.63
132.000	2	2.37	-.37
137.000	1	2.37	-1.37
138.000	2	2.37	-.37
139.000	1	2.37	-1.37
140.000	1	2.37	-1.37
143.000	1	2.37	-1.37
148.000	1	2.37	-1.37
Total	90		

Chi-Square 29.0667 D.F. 37 Significance .8209

MASA masa kerja

Category	Cases Observed	Expected	Residual
1.000	1	6.92	-5.92
2.000	2	6.92	-4.92
3.000	17	6.92	10.08
4.000	5	6.92	-1.92
5.000	20	6.92	13.08
6.000	6	6.92	-.92
7.000	7	6.92	.08
9.000	2	6.92	-4.92
10.000	8	6.92	1.08
11.000	3	6.92	-3.92
13.000	2	6.92	-4.92
15.000	8	6.92	1.08
16.000	9	6.92	2.08
Total	90		

Chi-Square 58.7778 D.F. 12 Significance .0000

MORALE morale kerja

Category	Cases Observed	Expected	Residual
94.000	1	2.65	-1.65
97.000	1	2.65	-1.65
102.000	1	2.65	-1.65
103.000	2	2.65	-.65
104.000	4	2.65	1.35
107.000	3	2.65	.35
108.000	4	2.65	1.35
109.000	2	2.65	-.65
110.000	3	2.65	.35
111.000	2	2.65	-.65
112.000	4	2.65	1.35
113.000	5	2.65	2.35
114.000	1	2.65	-1.65
115.000	2	2.65	-.65
116.000	6	2.65	3.35
117.000	4	2.65	1.35
118.000	5	2.65	2.35
119.000	7	2.65	4.35
120.000	3	2.65	.35
121.000	2	2.65	-.65
122.000	3	2.65	.35
123.000	3	2.65	.35
124.000	2	2.65	-.65
125.000	5	2.65	2.35
126.000	2	2.65	-.65
127.000	1	2.65	-1.65
128.000	1	2.65	-1.65
129.000	2	2.65	-.65
130.000	3	2.65	.35
131.000	2	2.65	-.65
132.000	1	2.65	-1.65
135.000	1	2.65	-1.65
138.000	1	2.65	-1.65
145.000	1	2.65	-1.65
Total	90		

Chi-Square 32.4000 D.F. 33 Significance .4968

Independent: KEPUAS

Dependent	Mth	Rsq	d.f.	F	Sigf	b0	b1	b2	b3
MORALE	LIN	.390	88	56.35	.000	57.5598	.6108		
MORALE	QUA	.452	87	35.95	.000	177.995	-1.9461	.0134	
9 MORALE	CUB	.450	87	35.56	.000	136.056	-.6350		4.5E-05

Independent: LEAD

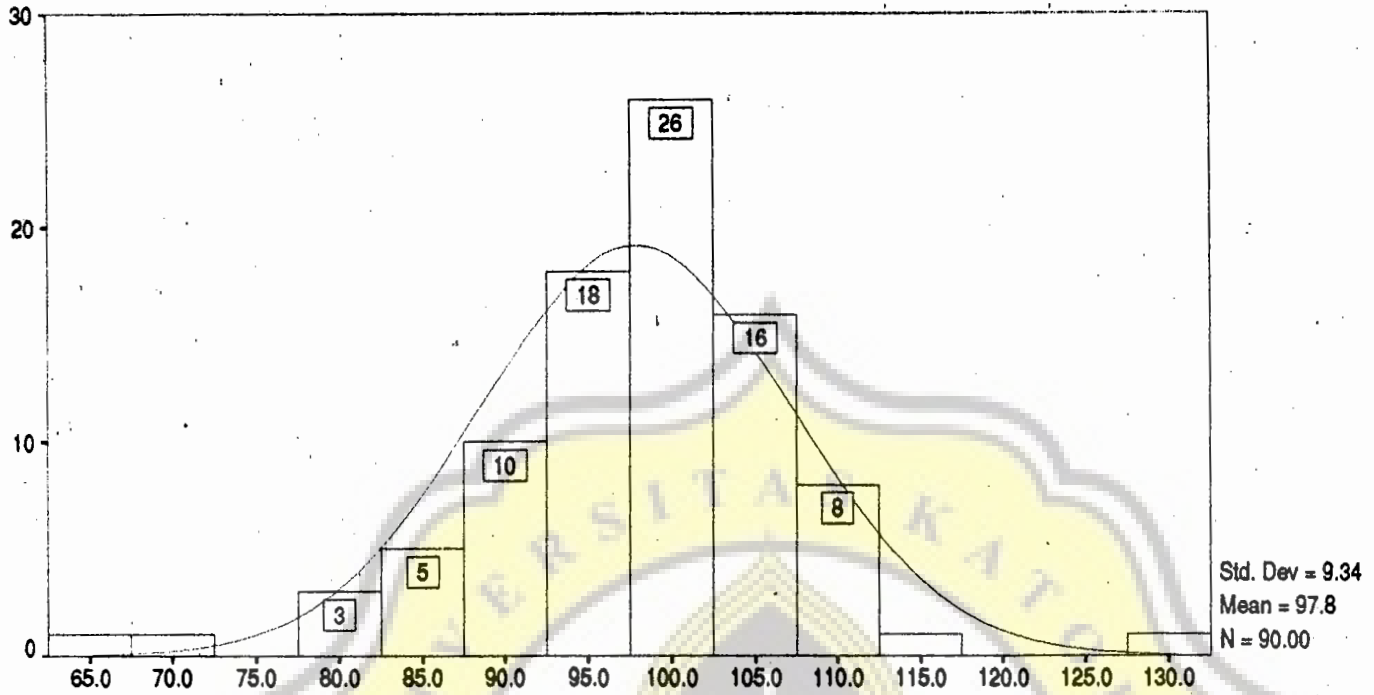
Dependent	Mth	Rsq	d.f.	F	Sigf	b0	b1	b2	b3
MORALE	LIN	.696	88	201.86	.000	34.6633	.6901		
MORALE	QUA	.702	87	102.26	.000	71.5851	.0536	.0027	
9 MORALE	CUB	.702	87	102.32	.000	72.1786		.0035	-3.E-06

Notes:

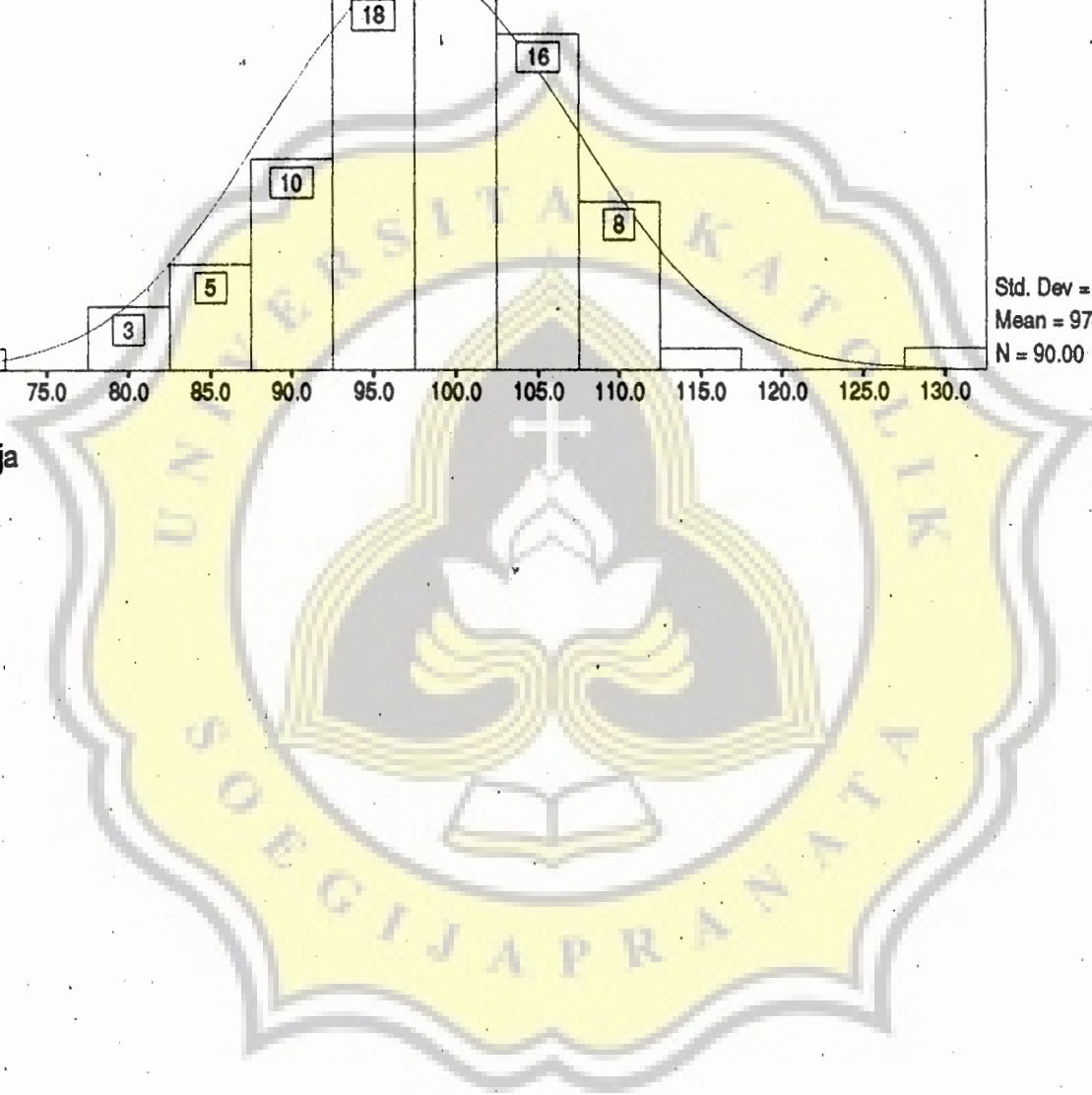
9 Tolerance limits reached; some dependent variables were not entered.

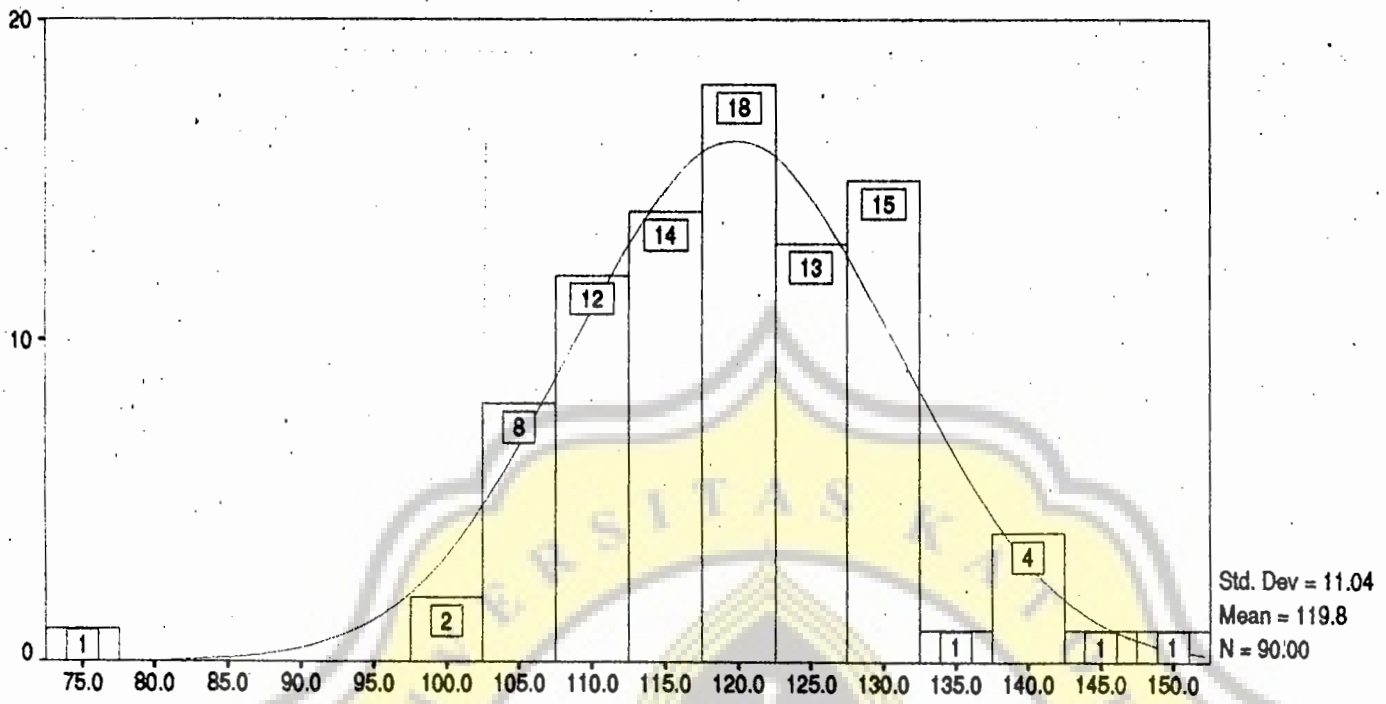
Independent: MASA

Dependent	Mth	Rsq	d.f.	F	Sigf	b0	b1	b2	b3
MORALE	LIN	.004	88	.31	.578	116.432	.1175		
MORALE	QUA	.019	87	.85	.431	112.119	1.4120	-.0700	
MORALE	CUB	.023	86	.66	.578	108.440	3.2160	-.3105	.0090

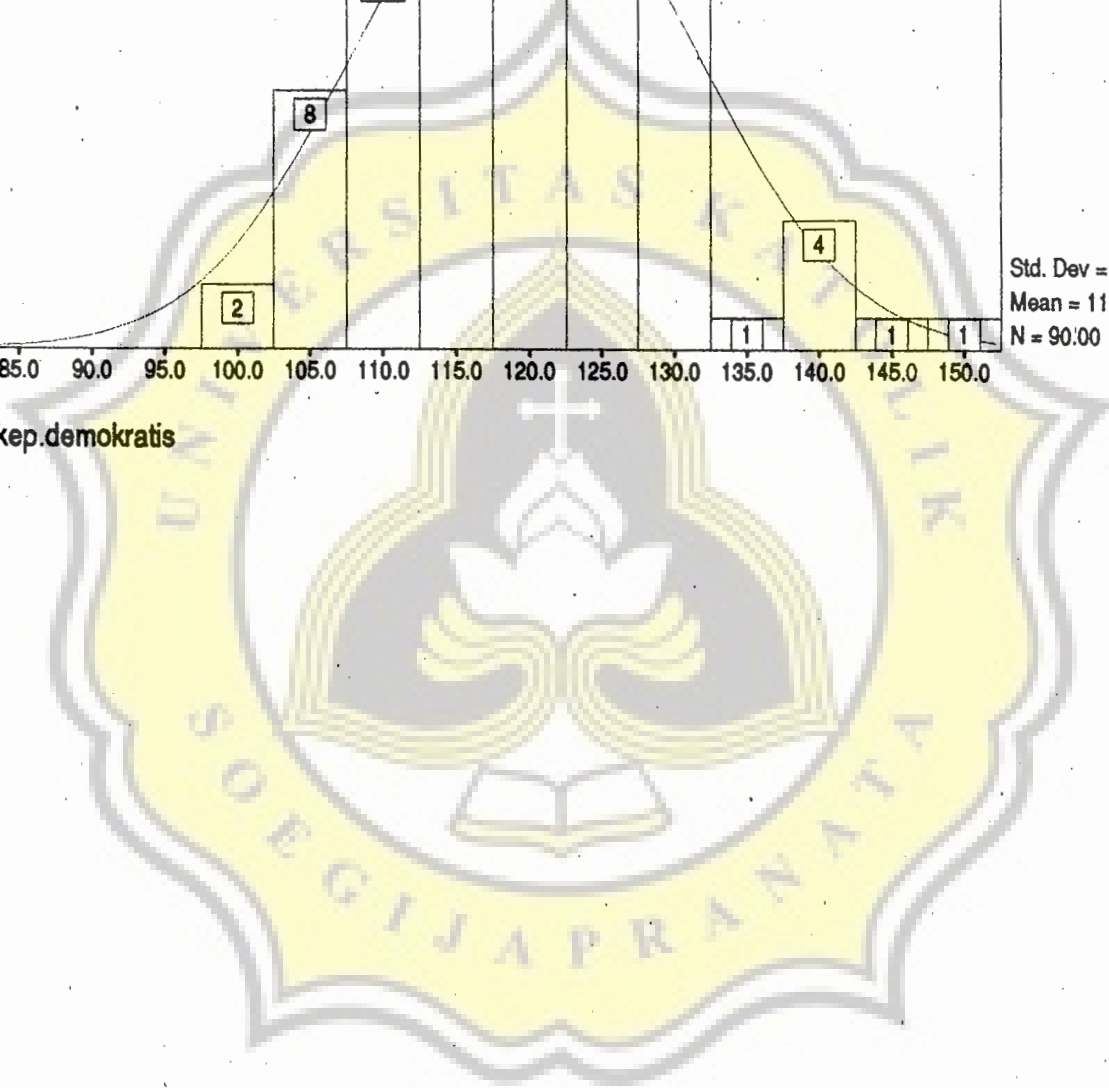


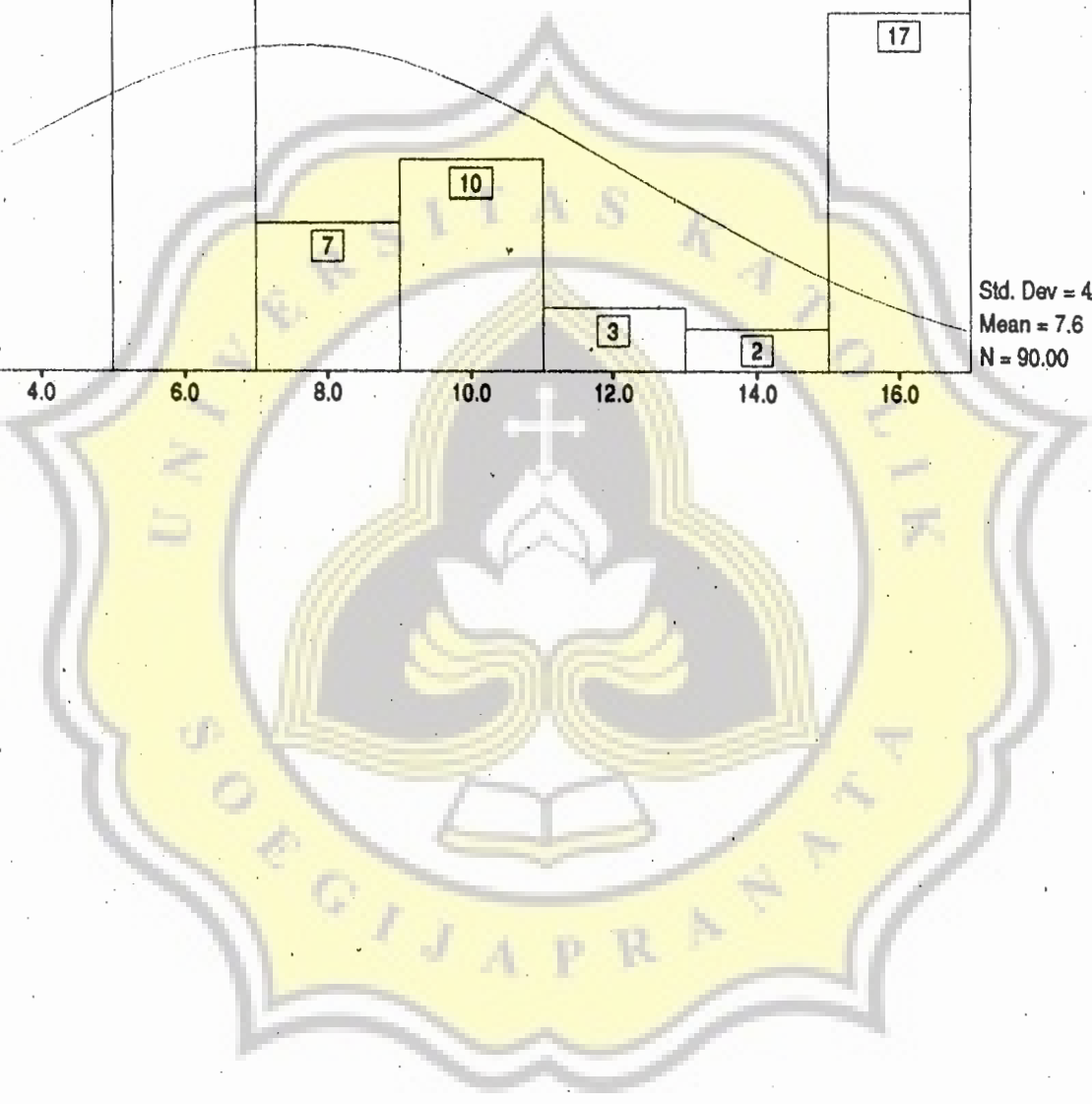
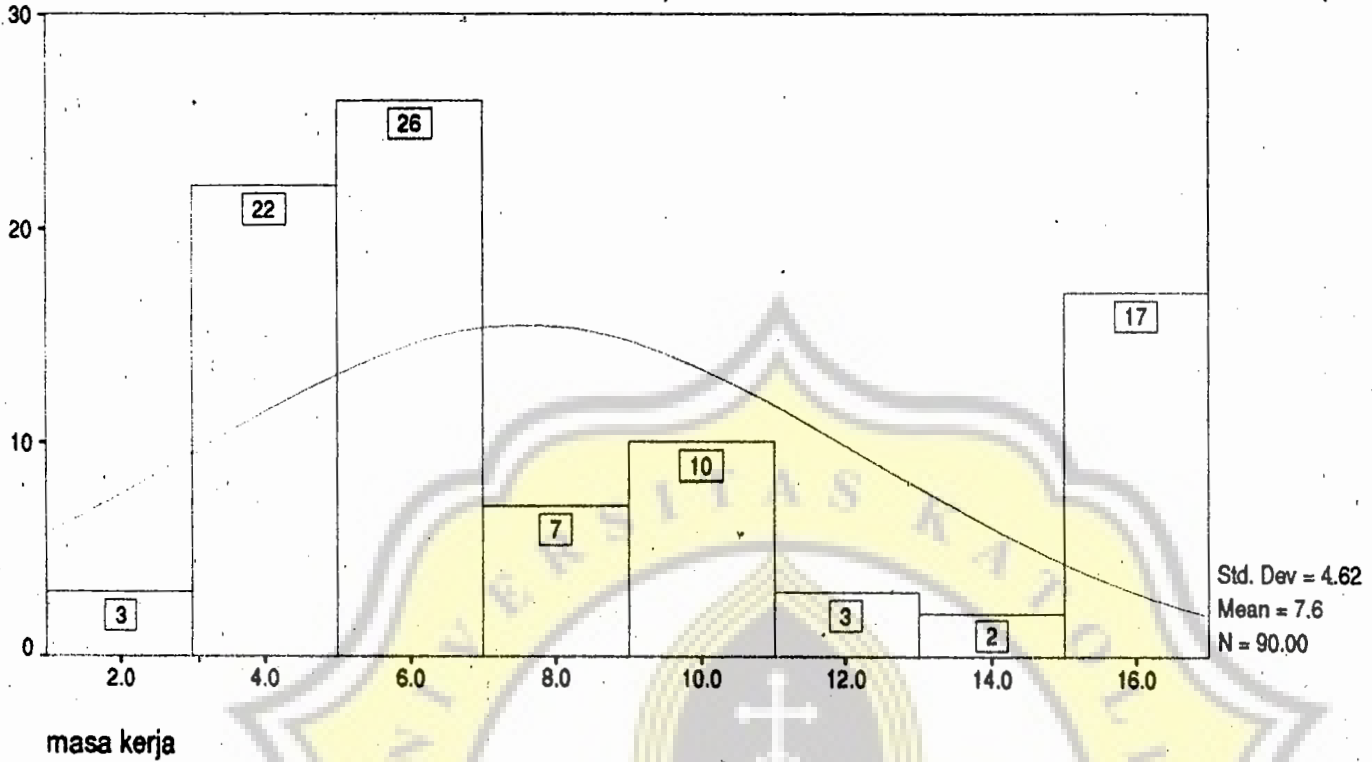
kepuasan kerja

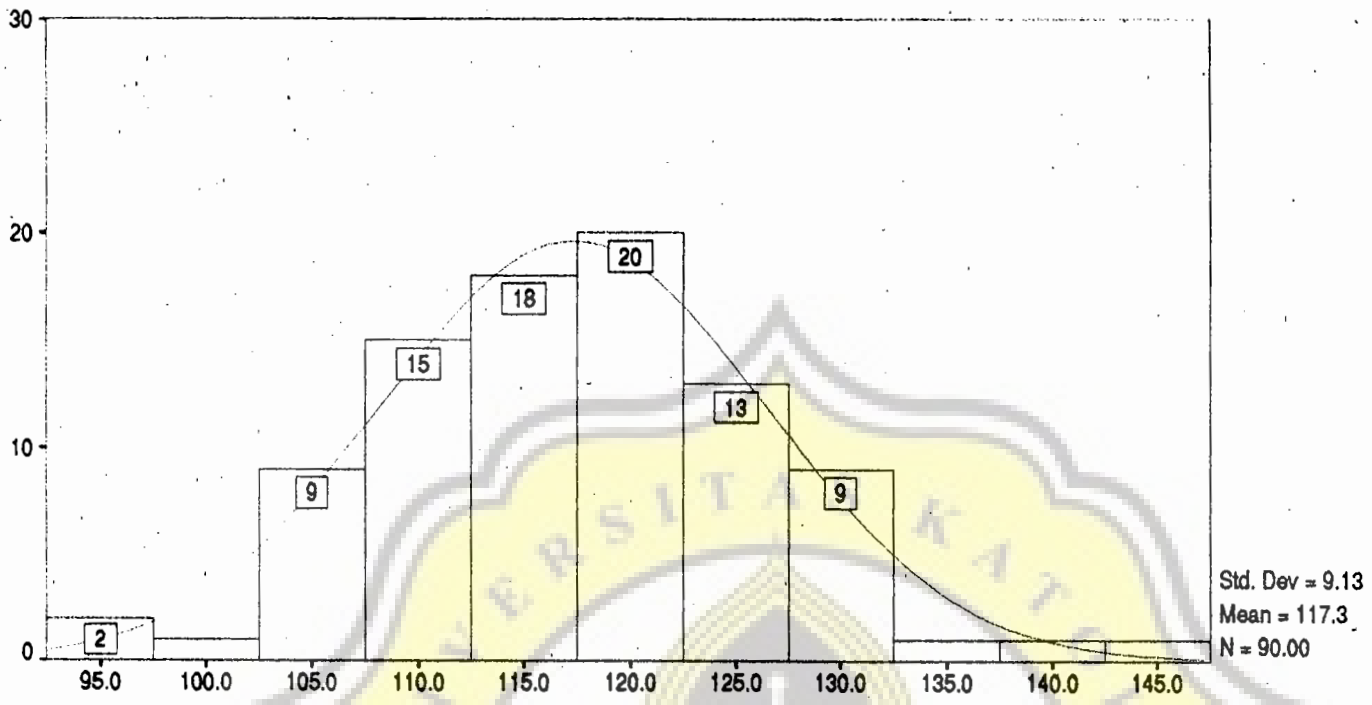




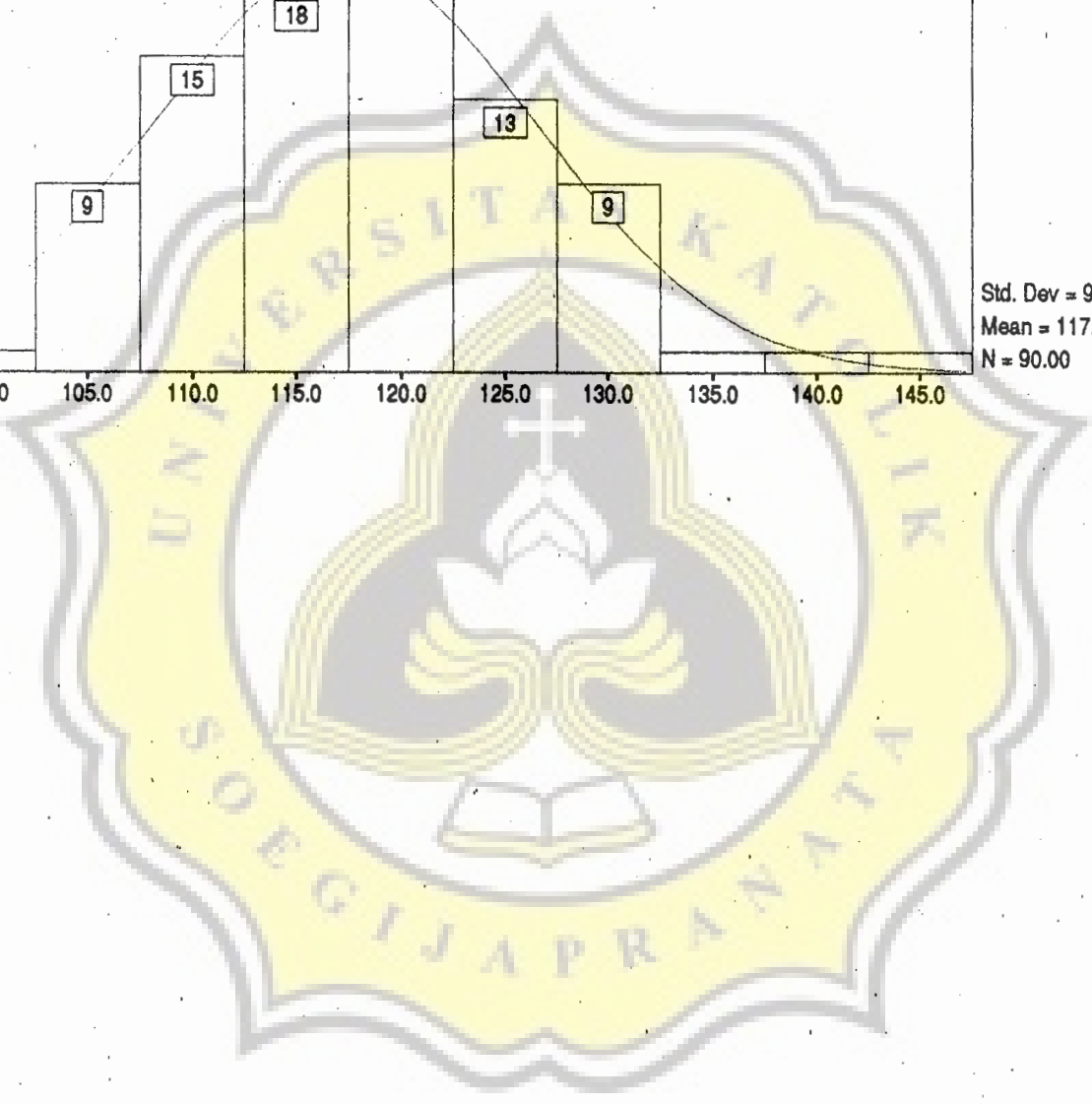
persepsi thd. kep.demokratis



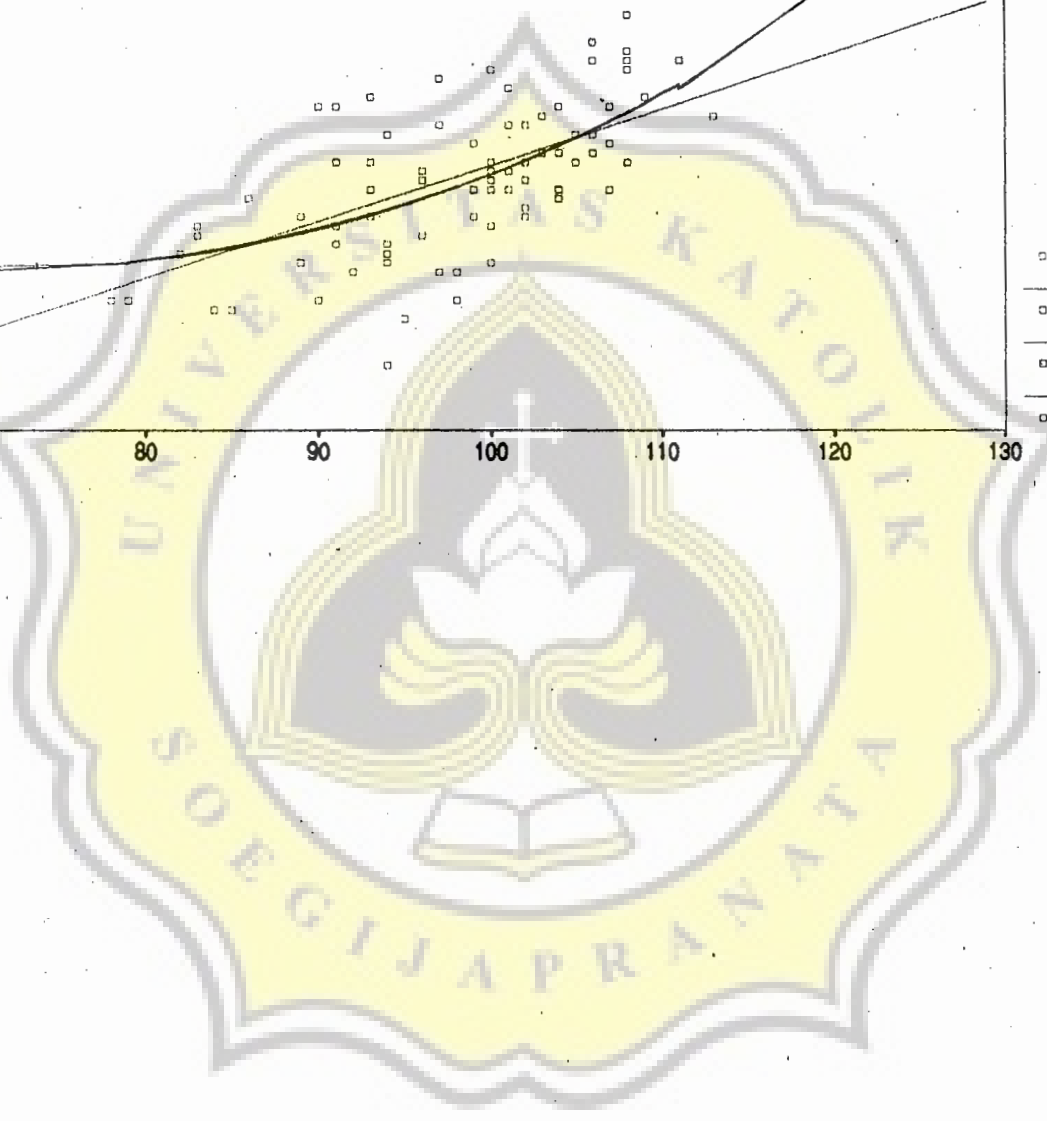
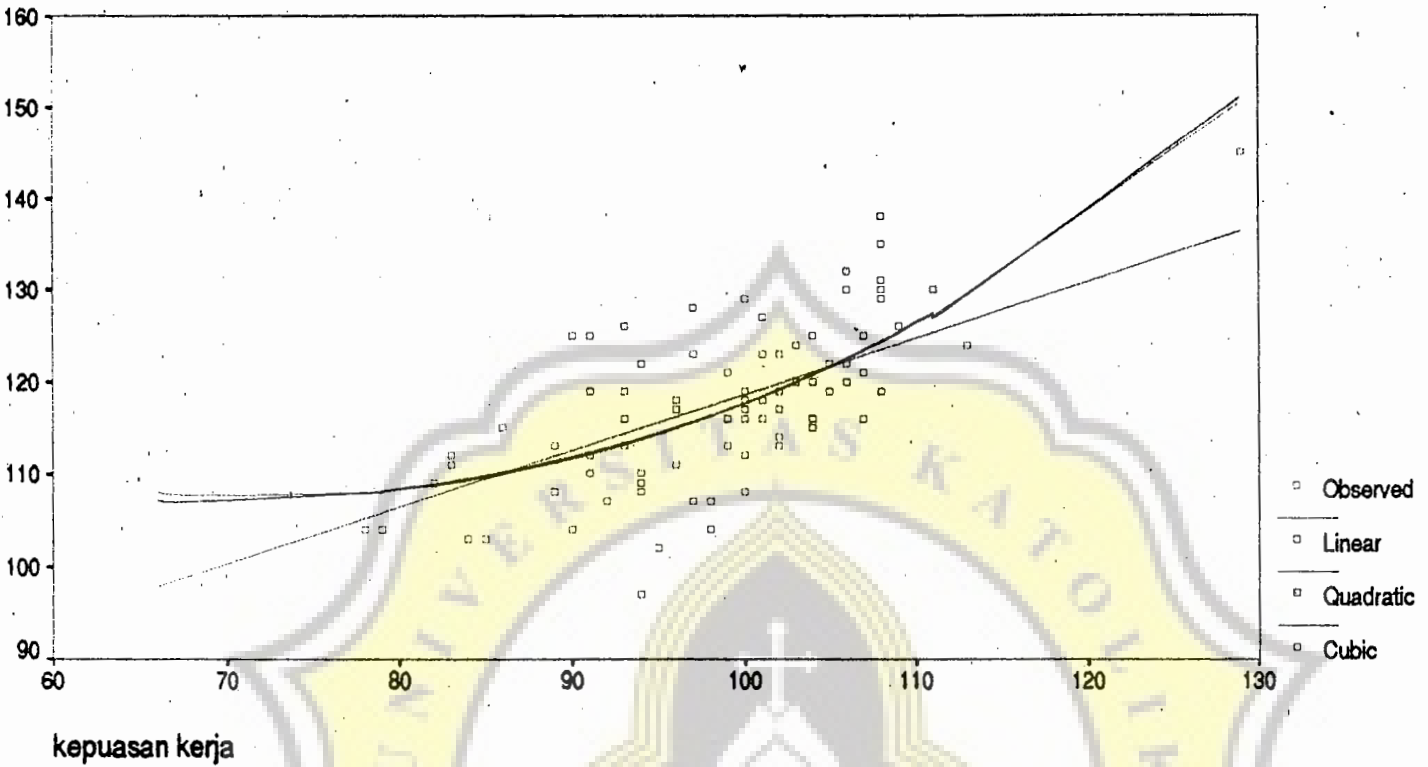




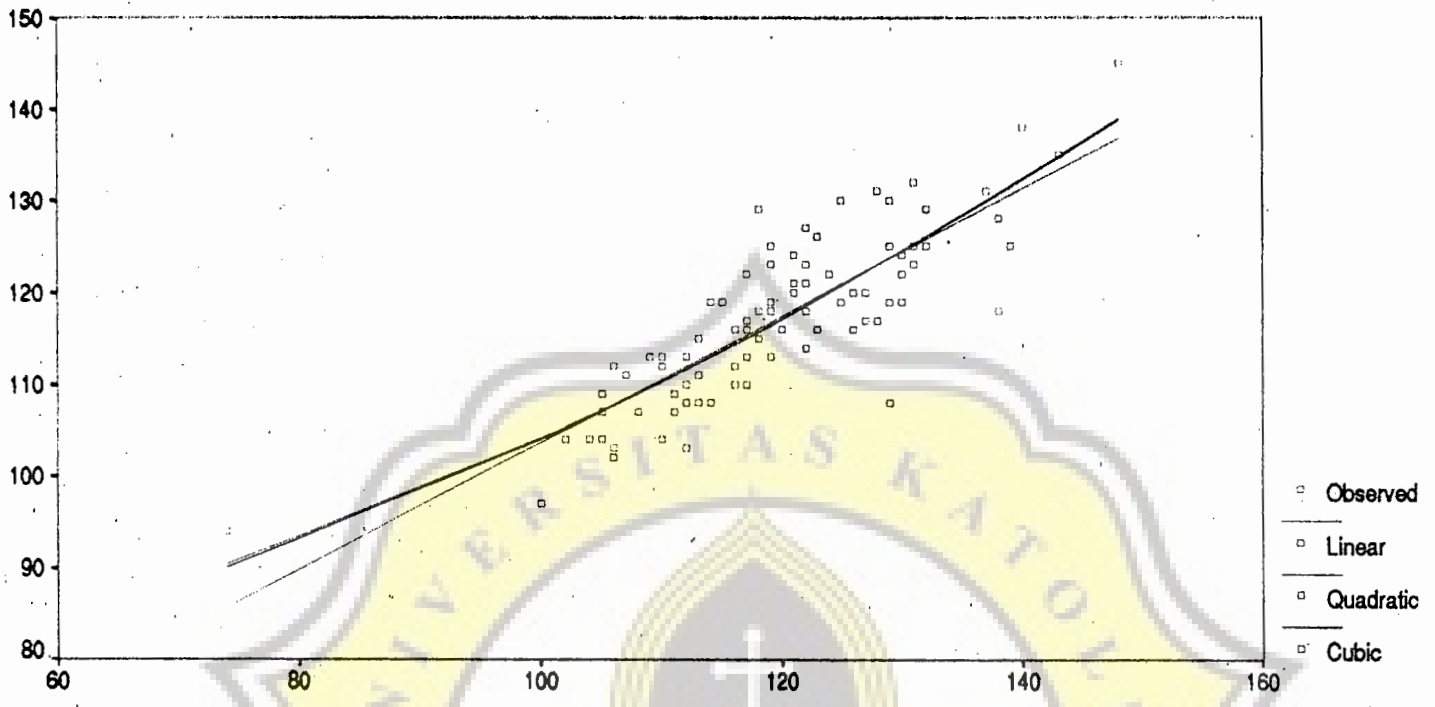
morale kerja



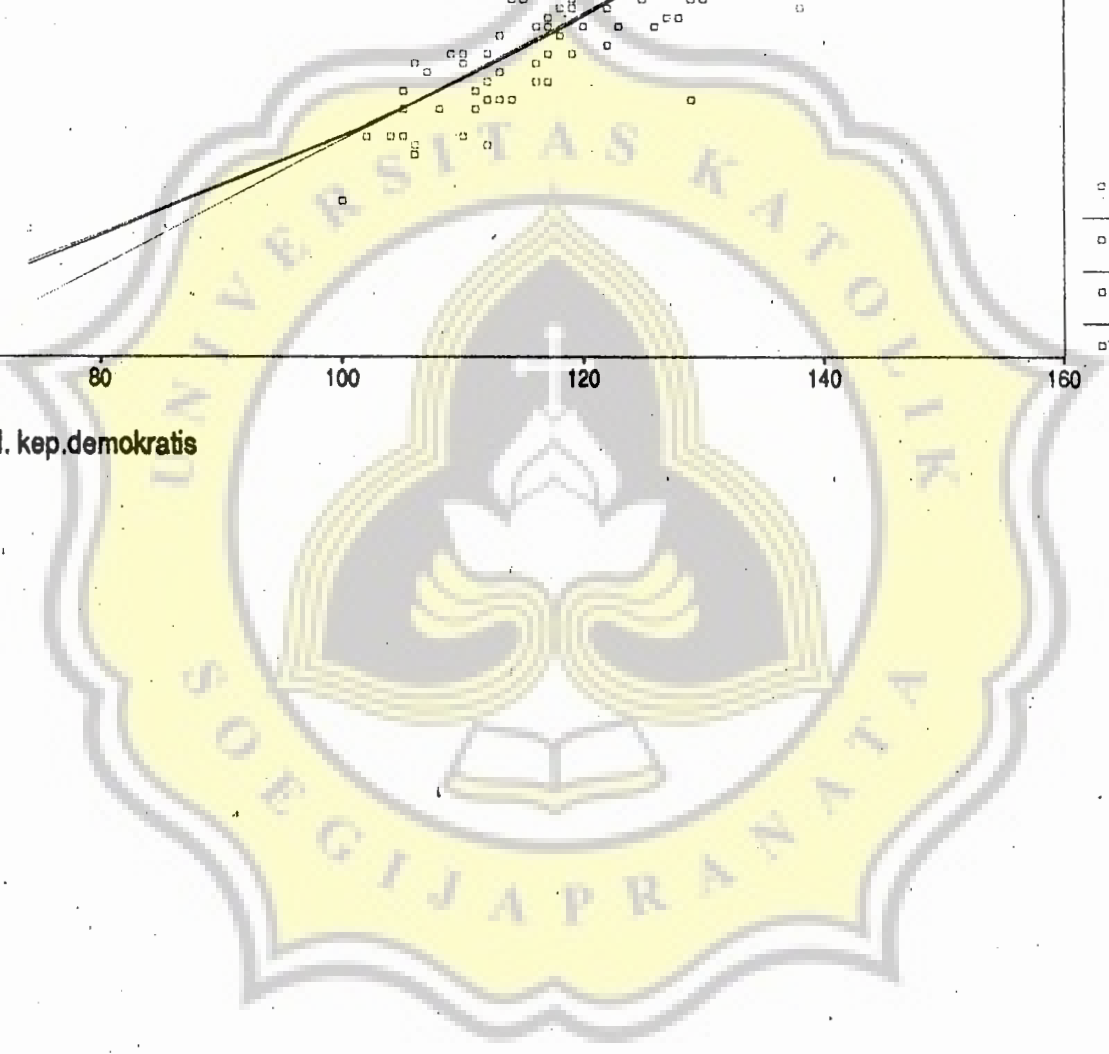
morale kerja



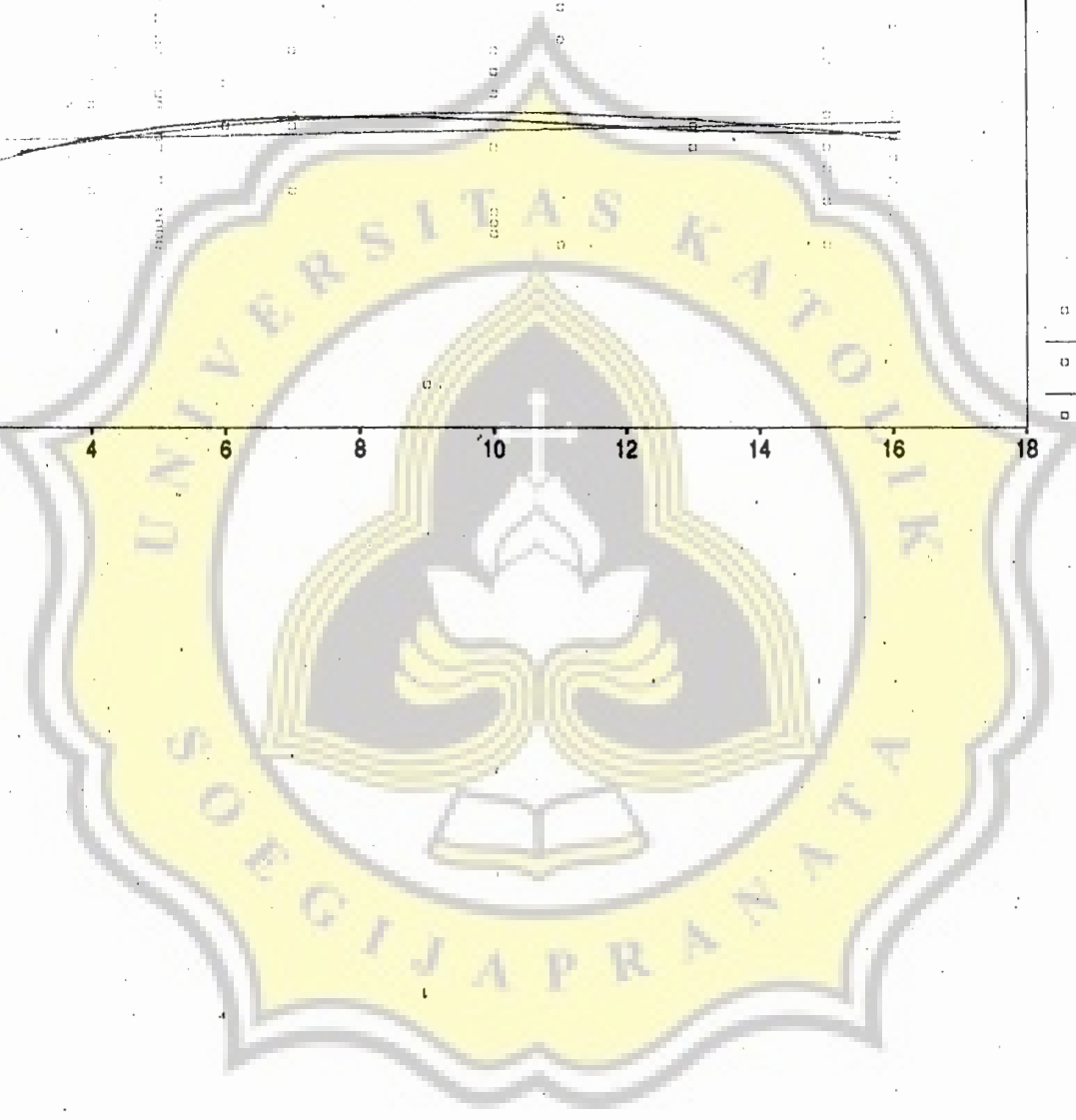
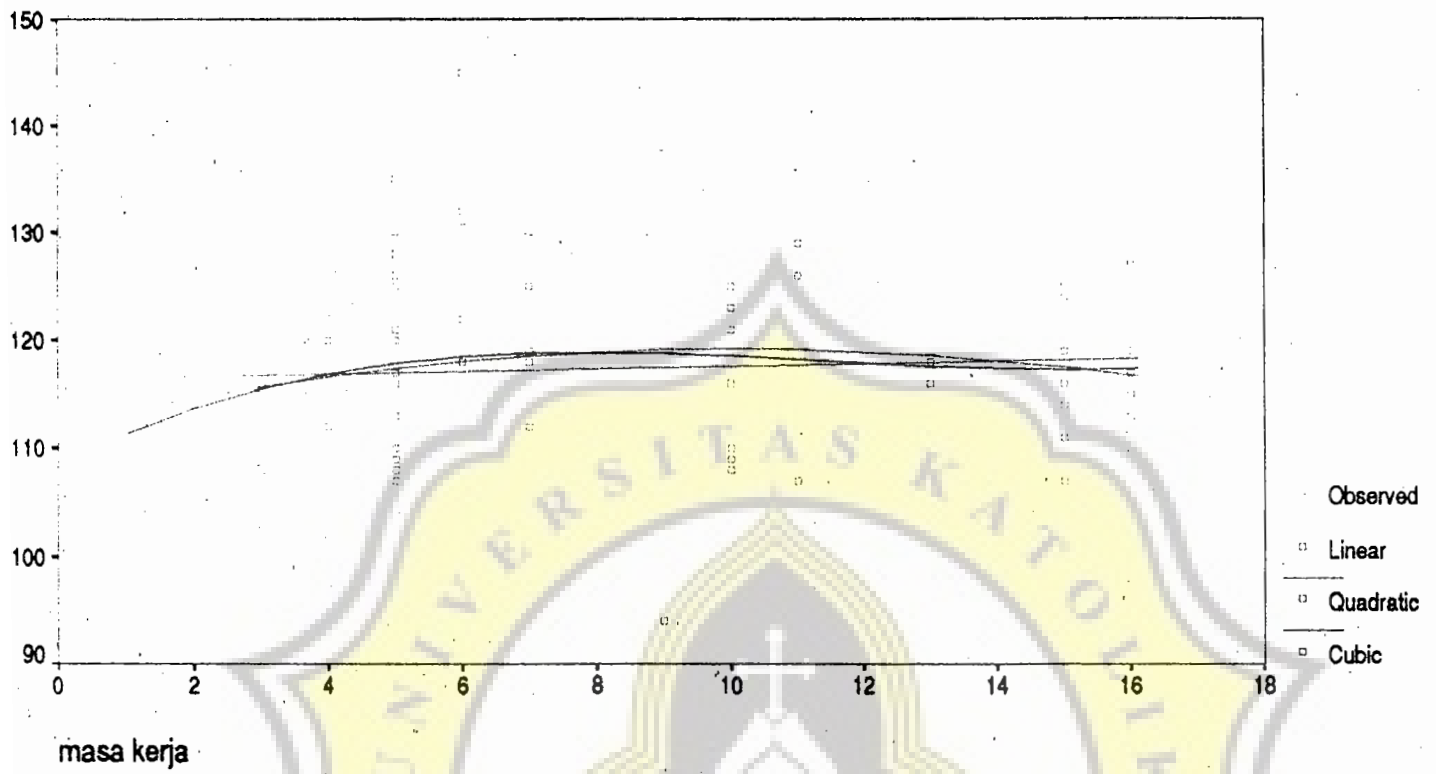
morale kerja



persepsi thd. kep. demokratis



morale kerja





LAMPPIRAN G
HASIL ANALISA DATA

-- Correlation Coefficients --

	KEPUAS	LEAD	MASA	MORALE
KEPUAS	1.0000 (.90) P= .	.6330 (.90) P= .000	.0396 (.90) P= .711	.6248 (.90) P= .000
LEAD	.6330 (.90) P= .000	1.0000 (.90) P= .	.0719 (.90) P= .501	.8345 (.90) P= .000
MASA	.0396 (.90) P= .711	.0719 (.90) P= .501	1.0000 (.90) P= .	.0594 (.90) P= .578
MORALE	.6248 (.90) P= .000	.8345 (.90) P= .000	.0594 (.90) P= .578	1.0000 (.90) P= .

(Coefficient / (Cases) / 2-tailed Significance)
 ". " is printed if a coefficient cannot be computed

*** MULTIPLE REGRESSION ***

Equation Number 1 Dependent Variable.. MORALE morale kerja
 Block Number 1. Method: Enter KEPUAS LEAD MASA
 Variable(s) Entered on Step Number
 1.. MASA masa kerja
 2.. KEPUAS kepuasan kerja
 3.. LEAD persepsi thd. kep.demokratis

Multiple R .84377
 R Square .71195
 Adjusted R Square .70190
 Standard Error 4.98645

Analysis of Variance

	DF	Sum of Squares	Mean Square
Regression	3	5285.28972	1761.76324
Residual	86	2138.36583	24.86472
F =	70.85394	Signif F = .0000	

----- Variables in the Equation -----

Variable	B	SE B	Beta	T	Sig T
KEPUAS	.157468	.073087	.161077	2.155	.0340
LEAD	.605758	.061936	.732515	9.780	.0000
MASA	7.79752E-04	.114699	3.945E-04	.007	.9946
(Constant)	29.352516	6.279436		4.674	.0000

--- PARTIAL CORRELATION COEFFICIENTS ---

Controlling for.. KEPUAS MASA

	LEAD	MORALE
LEAD	1.0000	.7257
	(0)	(86)
	P= .	P= .000
MORALE	.7257	1.0000
	(86)	(0)
	P= .000	P= .

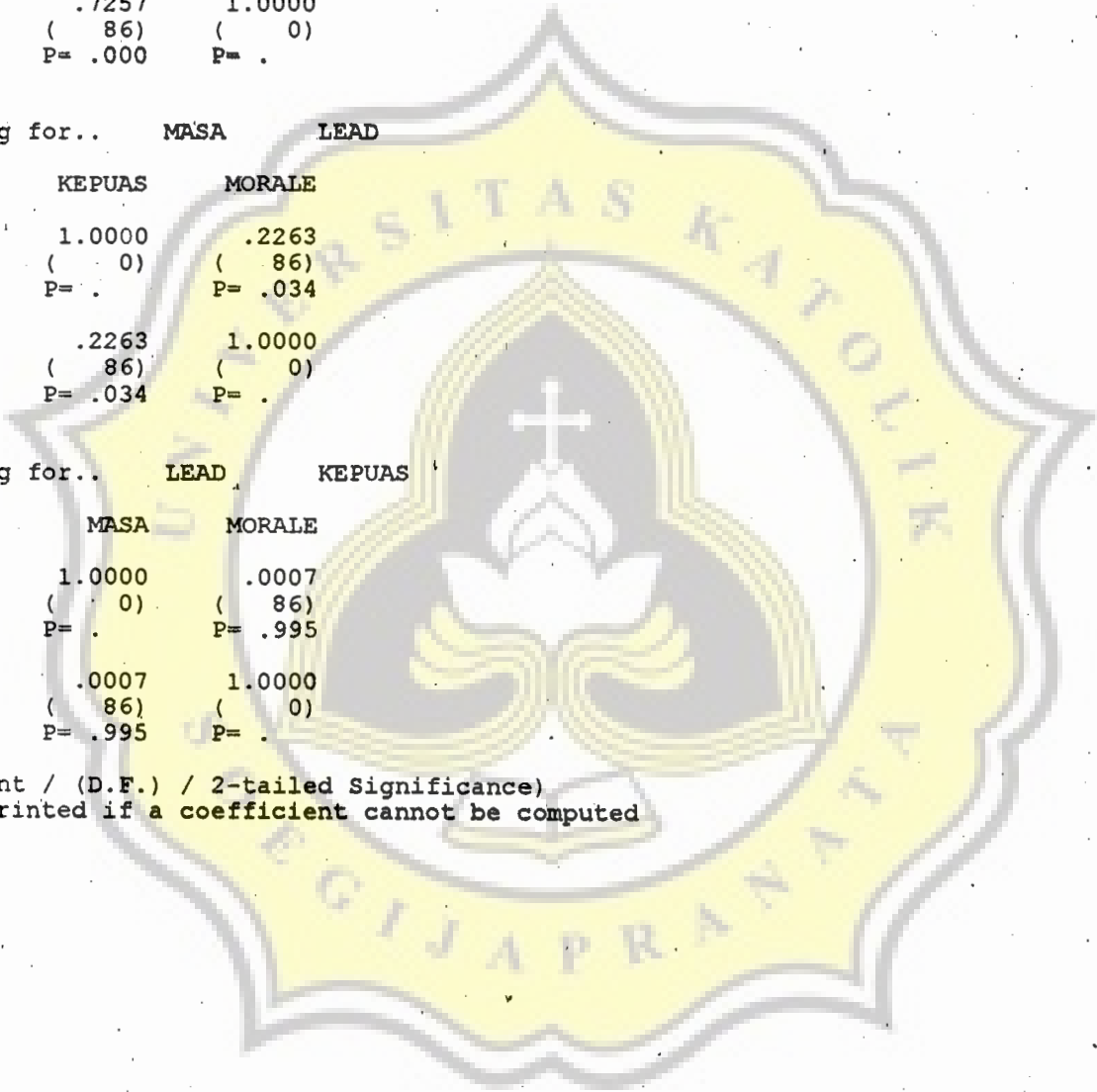
Controlling for.. MASA LEAD

	KEPUAS	MORALE
KEPUAS	1.0000	.2263
	(0)	(86)
	P= .	P= .034
MORALE	.2263	1.0000
	(86)	(0)
	P= .034	P= .

Controlling for.. LEAD KEPUAS

	MASA	MORALE
MASA	1.0000	.0007
	(0)	(86)
	P= .	P= .995
MORALE	.0007	1.0000
	(86)	(0)
	P= .995	P= .

(Coefficient / (D.F.) / 2-tailed Significance)
 ". ." is printed if a coefficient cannot be computed





FAKULTAS PSIKOLOGI UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Bendan Ngisor Telp. (024) 316167 - 316142 - Semarang - 50234

Po. Box 8033 / SM

Badan Hukum : Yayasan Sandjojo

Nomor : B.2.01/646/UKS.07/I/1995

09 Januari 1995

Lamp. : -

H a l : Penelitian

Kepada : Yth. Bpk/Ibu Direktur
PT. PUSAKA RAYA
di

Tempat.

Dengan hormat, kami mohon bantuan Bapak / Ibu untuk dapat memberikan ijin kepada mahasiswa yang namanya tersebut dibawah ini :

N a m a : MV. Budi R. Wijayanti

NIM / NIRM : 89.40.687/89.6.111.08000.50024

Tempat/Tgl Lahir : Banjarbaru, 24 Mei 1970

Alamat : Jl. Dr. Wahidin 147 Semarang

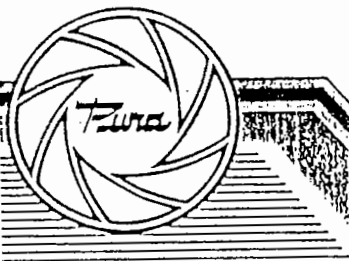
akan mengadakan Penelitian di Kecamatan PT. Pusaka Raya Kudus dalam rangka penyusunan Skripsi Tingkat sarjana dengan judul: HUBUNGAN ANTARA PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP KEPEMIMPINAN DEMOKRATIK DENGAN "MORALE" KERJA .

Demikianlah atas perhatian Bapak/Ibu kami mengucapkan terima kasih.



a n,

Dr. S. Bagus Wismanto, MS.



Pura Barutama

OFFICE : JL. KRESNA, JATI WETAN, PO. BOX 28, KUDUS 59346, INDONESIA.
TEL. (0062-291) 22223 (4 LINES), 22483 (4 LINES)
FAX (0062-291) 22586. TELEX 22295 PURAKS IA.

SURAT - KETERANGAN

NO.B-388 / PERS / VI / 1995

Tentang

KERJA PRAKTEK LAPANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama : MV. BUDI R. WIJAYANTI
Tempat / Tgl.Lahir : Banjarbaru, 24 Mei 1970
S t a t u s : Mhs. Fakultas Psikologi Universitas Katolik
Soegijapranata Semarang.
N i m / N i r m : 89.40.687 / 89.6.111.08000.50024
A l a m a t : Jl.Dr.Wahidin 147 Semarang.

Telah menyelesaikan Kerja Praktek Lapangan di PT. Pura Barutama
Kudus.
Dengan judul :

**HUBUNGAN ANTARA PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN DEMOKRATIK DENGAN
"MORALE" KERJA PADA KARYAWAN PRODUKSI PT. PURA - KUDUS**

Penelitian dan Evaluasi dilaksanakan pada : 23 Pebruari 1995
s/d 31 Maret 1995.

Referensi : Surat Universitas Soegijapranata Fakultas Psikologi
NO. B.2.01/646/UKS.07/I/1995 tanggal 09 Januari 1995.

Dikeluarkan di : K u d u s
Pada Tanggal : 01 Juni 1995
=====

a.n DIREKTUR HRD & S PT.PURA BARUTAMA
KEPALA PERSONALIA PURA

P.T. Pura Barutama
Jl. A.R.B.P. AGIL KUDUS
TEL.P. (0291) 22223 - 6, 32483 - 6

K U D U S
MARGONO YUDOWILOGO

NIK.0383