





**(A - 1) Angket Persepsi Karyawan terhadap Komunikasi  
Atasan-Bawahan**



## IDENTITAS SUBYEK

Usia :  
Jenis kelamin :  
Pendidikan terakhir :  
(Lingkarilah yang sesuai dengan diri anda )  
a. SD.  
b. SLTP.  
c. SLTA.  
d. Sarjana.

---

### *Petunjuk*

Pada lembar berikut ini terdapat dua buah angket, yaitu angket A dan angket B. Tugas Anda adalah diminta untuk memberikan jawaban atas pertanyaan dalam angket ini.

#### *Angket A dan B*

Dalam setiap nomor telah disediakan empat pilihan jawaban, kemudian Anda diminta memberikan tanda silang (X) hanya pada satu jawaban saja yang Anda anggap paling sesuai menurut diri Anda, yaitu :

- SS : Untuk jawaban sangat setuju.  
S : untuk jawaban setuju.  
TS : Untuk jawaban tidak setuju.  
STS : Untuk jawaban sangat tidak setuju.

Dalam hal ini perlu Anda ketahui, bahwa angket ini bukan merupakan suatu tes, jadi Anda tidak perlu ragu-ragu dalam memberikan jawaban, dan jawaban Anda tidak ada yang dianggap benar atau salah, serta perlu diketahui juga, bahwa jawaban yang Anda berikan tidak akan mempengaruhi keberadaan Anda di perusahaan ini.

S e l a m a t M e n g e r j a k a n

## B

1. Karyawan mendapat kebebasan untuk menyampaikan keinginan-keinginan yang hubungan dengan pekerjaan kepada atasan.	SS	S	TS	STS
2. Karyawan tidak diberi kesempatan untuk menjelaskan pelanggaran yang mereka lakukan.	SS	S	TS	STS
3. Atasan mau mengerti bila karyawan sedang menghadapi masalah pribadi.	SS	S	TS	STS
4. Pihak atasan dalam menjelaskan instruksi tugas atau informasi dengan cara yang berbelit-belit.	SS	S	TS	STS
5. Atasan akan memberikan peringatan secara pribadi bila karyawan melanggar peraturan.	SS	S	TS	STS
6. Atasan tidak pernah memberi pujian bila karyawan dapat menyelesaikan tugas dengan baik.	SS	S	TS	STS
7. Karyawan diberi banyak kesempatan untuk mengembangkan gagasan atau ide-ide demi keberhasilan kerja.	SS	S	TS	STS
8. Karyawan tidak diberi kesempatan menyalurkan segala keluhan-keluhan dan kritik.	SS	S	TS	STS
9. Karyawan diberi kesempatan untuk mendiskusikan peraturan-peraturan disiplin dan sanksi-sanksinya.	SS	S	TS	STS
10. Atasan tidak mau tahu, bila karyawan mempunyai masalah pribadi dan mempengaruhi hasil kerjanya.	SS	S	TS	STS
11. Atasan dalam memberikan instruksi tugas dengan bahasa yang singkat, jelas, dan mudah dimengerti.	SS	S	TS	STS
12. Atasan langsung menegur karyawan yang melakukan pelanggaran peraturan atau kesalahan walaupun di depan karyawan	SS	S	TS	STS
13. Atasan kami cukup obyektif dalam memberikan penilaian terhadap hasil kerja karyawan.	SS	S	TS	STS

14. Atasan kurang membantu karyawan dalam melihat masalah-masalah yang berhubungan dengan pekerjaan.	SS	S	TS	STS
15. Komunikasi yang terbuka dari pegawai kepada atasan sangat membantu karyawan dalam memahami tugas.	SS	S	TS	STS
16. Sikap karyawan menjadi tidak wajar setelah mendapat koreksi dari atasan.	SS	S	TS	STS
17. Karyawan merasa lebih bebas dan akrab dalam mendiskusikan masalah pekerjaan atau masalah pribadi dalam acara-acara tidak resmi.	SS	S	TS	STS
18. Tindakan koreksi yang dilakukan atasan membuat karyawan patah semangat.	SS	S	TS	STS
19. Kritik dan masukan dari atasan kami rasakan sebagai pemicu semangat kerja.	SS	S	TS	STS
20. Atasan hanya memberi kesempatan pelatihan kepada karyawan yang disukai saja.	SS	S	TS	STS
21. Karyawan diberi kesempatan untuk mendiskusikan masalah-masalah, ide-ide, serta saran-saran pada atasan.	SS	S	TS	STS
22. Karyawan tidak puas dengan kebijakan perusahaan.	SS	S	TS	STS
23. Atasan memperhatikan karyawan yang sakit.	SS	S	TS	STS
24. Atasan kurang memberikan informasi mengenai hal-hal yang mempengaruhi pekerjaan atau syarat-syarat kerja.	SS	S	TS	STS
25. Pencapaian hasil kerja dari karyawan selalu mendapatkan perhatian dari atasan.	SS	S	TS	STS
26. Atasan lebih menyukai ide-ide dan gagasan-gagasannya sendiri daripada ide-ide dan gagasan-gagasan dari karyawan.	SS	S	TS	STS

27.	Karyawan diberi kesempatan untuk mengadakan pertemuan antar karyawan.	SS	S	TS	STS
28.	Peraturan-peraturan dan sanksi-sanksinya tidak didiskusikan bersama karyawan.	SS	S	TS	STS
29.	Atasan memberi tanggapan terhadap setiap masalah pekerjaan.	SS	S	TS	STS
30.	Sikap atasan terhadap karyawan menjadi tidak wajar setelah memberi teguran peringatan terhadap karyawan.	SS	S	TS	STS
31.	Atasan memberi pujian bila karyawan dapat menyelesaikan tugas dengan baik.	SS	S	TS	STS
32.	Atasan hanya memperhatikan prestasi kerja pada karyawan yang disukainya.	SS	S	TS	STS
33.	Peraturan-peraturan disiplin dan sangsi-sangsinya merupakan hasil dari kesepakatan bersama antara atasan dan karyawannya.	SS	S	TS	STS
34.	Karyawan ragu-ragu menyampaikan keluhan kerja kepada atasan karena atasan kurang menunjukkan perhatiannya pada masalah tersebut.	SS	S	TS	STS
35.	Karyawan selalu mudah mengerti bila atasan memberi instruksi tugas atau informasi secara lisan.	SS	S	TS	STS
36.	Atasan jarang memberitahu hasil kerja karyawannya.	SS	S	TS	STS
37.	Atasan akan membantu bila karyawan kesulitan dalam menyelesaikan tugas.	SS	S	TS	STS
38.	Karyawan takut meminta penjelasan pada atasan bila karyawan menemui kesulitan dalam memecahkan persoalan yang berhubungan dengan pekerjaan.	SS	S	TS	STS
39.	Walaupun atasan sangat sibuk, atasan berusaha menjelaskan informasi dan instruksi tugas dengan jelas dan mudah dimengerti.	SS	S	TS	STS
40.	Kritik yang diberikan atasan kepada karyawan sering tidak obyektif.	SS	S	TS	STS

41.	Atasan dengan cukup perhatian akan memberi dorongan, bila semangat karyawan mulai turun karena tugas yang sulit, sehingga karyawan termotivasi untuk menyelesaikan tugas.	SS	S	TS	STS
42.	Semua karyawan diberi kesempatan untuk menunjukkan prestasinya.	SS	S	TS	STS
43.	Masalah pekerjaan yang disampaikan karyawan kepada atasan tidak ada tindakan lanjutnya.	SS	S	TS	STS
44.	Instruksi tugas sebelumnya didiskusikan kepada karyawan.	SS	S	TS	STS
45.	Atasan lebih banyak mengkritik dari pada memberi dorongan.	SS	S	TS	STS
46.	Perusahaan sering memberikan pelatihan kepada karyawan demi kemajuan perusahaan.	SS	S	TS	STS
47.	Atasan bersikap terbuka atas usul tentang keberatan dan kesukaran peraturan-peraturan disiplin dan sangsi-sangsinya.	SS	S	TS	STS
48.	Karyawan akan mengakui kesalahannya bila melanggar peraturan yang menjadi kesepakatan bersama dan tidak akan mengulang lagi.	SS	S	TS	STS
49.	Tindakan koreksi yang dilakukan atasan kepada karyawan yang melanggar peraturan tidak secara emosional dan ramah.	SS	S	TS	STS
50.	Atasan akan terbuka dan mau mengakui kesalahan bila melakukan kesalahan atau melanggar peraturan.	SS	S	TS	STS
51.	Rencana atau gagasan yang berkaitan dengan perusahaan selalu didiskusikan bersama dengan karyawan.	SS	S	TS	STS
52.	Hal-hal yang mempengaruhi pekerjaan atau syarat-syarat kerja akan didiskusikan oleh atasan bersama karyawan.	SS	S	TS	STS
53.	Atasan tidak segan-segan memberikan pujian bila karyawan selalu tepat waktu.	SS	S	TS	STS





**(A - 2) Angket Disiplin Kerja**

## A

1. Saya akan berangkat lebih awal, untuk menghindari kemacetan.	SS	S	TS	STS
2. Kalau hari sudah siang saya sering mengeluarkan kemeja atau blus, agar terasa lebih santai.	SS	S	TS	STS
3. Untuk menghindari pemborosan, saya memakai bahan atau perlengkapan kerja seefisien mungkin.	SS	S	TS	STS
4. Saya sering harus mengulang pekerjaan saya, hanya karena kesalahan-kesalahan kecil.	SS	S	TS	STS
5. Saya tetap menyelesaikan tugas tersebut segera mungkin, walaupun tidak ada perintah untuk menyelesaikan tugas dengan segera.	SS	S	TS	STS
6. Saya tidak segera masuk ruang kerja, meskipun jam istirahat sudah selesai.	SS	S	TS	STS
7. Saya selalu memakai seragam kantor sesuai ketentuan.	SS	S	TS	STS
8. Saya sering menggunakan bahan dan perlengkapan kerja untuk sesuatu yang tidak ada hubungannya dengan pekerjaan.	SS	S	TS	STS
9. Dalam bekerja saya selalu berusaha mencapai target yang telah ditentukan perusahaan.	SS	S	TS	STS
10. Saya lebih suka membolos kerja, untuk menghindari masalah-masalah pekerjaan.	SS	S	TS	STS
11. Saya akan datang ke kantor tepat pada waktunya meskipun atasan tidak ada di tempat.	SS	S	TS	STS
12. Bila waktunya tidak memakai seragam kerja, saya suka memakai pakaian kerja yang mencolok agar kelihatan lain daripada yang lain.	SS	S	TS	STS
13. Setelah bekerja saya akan selalu membereskan bahan-bahan dan perlengkapan kerja yang telah saya gunakan.	SS	S	TS	STS

14.	Kesalahan dalam menyelesaikan tugas sering terjadi, bila tugas yang diberikan sulit.	SS	S	TS	STS
15.	Saya tetap mengerjakan tugas-tugas saya dengan penuh semangat dan penuh ketelitian, meskipun saya kerja lembur.	SS	S	TS	STS
16.	Saya lebih senang datang terlambat, bila ada meeting.	SS	S	TS	STS
17.	Saya memakai pakaian kerja sesuai dengan fungsinya.	SS	S	TS	STS
18.	Setelah menggunakan bahan-bahan dan perlengkapan kerja, saya sering tidak mengembalikan lagi ditempat semula.	SS	S	TS	STS
19.	Saya tetap mengerjakan tugas-tugas dengan baik dan rapi, walaupun tugas yang harus saya selesaikan cukup banyak.	SS	S	TS	STS
20.	Saya selalu banyak mengeluh, bila menemui pekerjaan yang rumit.	SS	S	TS	STS
21.	Saya pulang kerja selalu tepat waktu.	SS	S	TS	STS
22.	Laci meja kerja saya penuh dengan benda-benda yang tidak berguna.	SS	S	TS	STS
23.	Perlengkapan dan bahan-bahan kerja akan saya pelihara dengan baik meskipun bukan milik saya sendiri.	SS	S	TS	STS
24.	Saya menggunakan cara kerja saya sendiri, karena menurut saya cara kerja yang berlaku di perusahaan menekan saya.	SS	S	TS	STS
25.	Saya tidak segan-segan minta penjelasan rekan sekerja saya, bila saya menemui kesulitan dalam menyelesaikan tugas-tugas saya.	SS	S	TS	STS
26.	Saya akan mengerjakan pekerjaan saya lebih santai, bila atasan tidak di tempat.	SS	S	TS	STS

27.	Saya menggunakan peralatan kerja sesuai dengan fungsi alat tersebut agar tidak cepat rusak.	SS	S	TS	STS
28.	Saya akan tetap mempergunakan perlengkapan kerja meskipun sudah agak rusak.	SS	S	TS	STS
29.	Dalam melaksanakan segala tugas-tugas, saya selalu berpegang pada cara kerja yang berlaku di perusahaan saya.	SS	S	TS	STS
30.	Saya akan mengalihkan pekerjaan saya yang sulit kepada rekan kerja saya.	SS	S	TS	STS
31.	Saya sering menunda-nunda pekerjaan, karena atasan tidak mengharuskan untuk menyelesaikan pekerjaan dengan segera.	SS	S	TS	STS
32.	Menggunakan peralatan kerja secara benar bagi saya dapat memperlancar tugas-tugas saya.	SS	S	TS	STS
33.	Saya sering memperlakukan perlengkapan kerja tidak sebagaimana mestinya, karena saya harus menyelesaikan tugas dengan segera.	SS	S	TS	STS
34.	Dengan berpegang pada cara kerja yang berlaku di perusahaan, efisiensi kerja dapat dicapai.	SS	S	TS	STS
35.	Saya menjadi malas menyelesaikan pekerjaan saya, bila pekerjaan yang ditugaskan kepada saya mempunyai kesulitan.	SS	S	TS	STS
36.	Saya memakai pakaian kerja yang sopan dan pantas, bila tidak memakai seragam kerja.	SS	S	TS	STS
37.	Saya sering memboroskan bahan-bahan kerja untuk hal-hal yang tidak perlu, toh masih tersedia banyak.	SS	S	TS	STS
38.	Saya lebih tertantang untuk menyelesaikan tugas saya, bila tugas yang harus saya selesaikan cukup sulit.	SS	S	TS	STS
39.	Saya akan melaporkan, dan mengamankan perlengkapan kerja, bila sudah terlihat agak rusak.	SS	S	TS	STS

40. Saya kurang bisa memenuhi target karena saya tidak puas dengan cara kerja yang berlaku.	SS	S	TS	STS
41. Dalam mempergunakan perlengkapan kerja saya memakainya sesuai dengan petunjuk.	SS	S	TS	STS
42. Agar tidak lelah, saya banyak ngobrol dengan rekan kerja saya, daripada harus segera menyelesaikan tugas.	SS	S	TS	STS





**(B - 1) Angket Persepsi Karyawan terhadap Komunikasi  
Atasan - Bawahan**



11 TABEL DATA : PKAB

Kasus Nomor	Butir Nomor																																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	
1	3	3	4	2	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	4	3	3	3	3	
2	4	2	3	3	2	3	2	2	2	2	4	1	3	3	3	3	3	1	3	1	3	1	3	2	3	1	3	2	3	3	3	3	1	3
3	3	2	4	3	3	3	4	2	3	4	3	2	3	2	4	4	3	1	3	3	3	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	4	4	
4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	
5	4	3	4	3	3	3	4	2	3	2	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	
6	3	3	3	2	3	3	2	2	3	1	4	3	3	2	3	3	3	4	4	2	3	2	2	3	4	2	3	3	3	3	3	2	4	
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	
8	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	4	3	2	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	
9	4	3	4	2	3	3	4	2	3	1	4	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
10	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
11	3	3	4	2	3	4	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	
12	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	
13	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2		
14	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
15	4	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	1	4	2	4	1	4	3	4	3	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	
16	4	4	3	1	4	4	4	3	1	3	1	4	4	2	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	3	3	4	4	
17	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	
18	3	2	3	2	2	3	2	3	1	4	1	1	3	3	2	2	1	3	2	2	3	3	2	2	4	2	1	4	2	3	3	3	2	
19	4	3	4	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	
20	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
21	4	4	4	2	4	3	4	2	4	2	3	4	3	2	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	2	3	4	4	4	3	4	4	4	
22	4	4	4	4	4	3	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	
23	3	3	4	3	3	4	4	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	
24	4	3	3	2	3	3	4	2	3	2	4	4	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	
25	3	4	4	2	4	3	3	1	3	4	4	4	3	1	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	
26	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	
27	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
28	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
29	2	4	3	1	3	4	3	3	4	3	1	1	3	3	1	3	3	1	3	3	1	3	3	1	2	4	3	3	4	4	3	2	4	1
30	4	4	4	2	4	3	4	2	4	2	3	4	3	2	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	4	
31	4	4	3	3	3	3	4	2	3	1	3	4	3	1	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	
32	4	4	4	2	4	3	4	2	4	2	4	4	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	4	2	4	3	
33	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
34	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	
35	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	4	2	3	3	
36	4	3	4	3	4	3	4	2	3	1	4	4	3	2	4	3	3	1	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
37	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
38	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
39	4	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	2	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	2	3	4	

(bersambung)



(saabungan)

---

---

Kasus	Butir	Nomor																															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33

---

---

41	4	4	4	2	4	3	4	2	4	2	3	4	3	2	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	4
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

---

---

(bersambung)



(saabungan)

Kasus	Butir Nomor																																																															Total
Nomor	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	Total																																	
1	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	190																																	
2	2	3	2	4	4	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	1	3	2	4	1	4	3	3	3	4	4	4	3	3	163																																	
3	2	3	4	4	2	2	4	4	3	3	3	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	202																																		
4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	190																																	
5	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	1	3	1	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	178																																	
6	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	4	2	2	3	1	1	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	173																																
7	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	176																																	
8	2	4	4	3	3	2	3	3	4	3	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	203																																	
9	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	1	3	1	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	195																																	
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	246																																	
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	184																																
12	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	181																																
13	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	2	162																																
14	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	142																																
15	3	3	4	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	2	3	4	196																															
16	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	213																															
17	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	190																																
18	4	3	3	3	1	3	2	3	1	4	4	2	3	1	3	1	1	3	4	2	3	3	4	4	1	3	2	4	3	3	160																																	
19	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	1	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	4	4	4	162																																
20	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	184																																
21	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	1	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	215																																	
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	236																																
23	2	3	3	3	2	2	2	3	4	3	2	4	1	3	4	3	2	2	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	1	4	189																																	
24	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	2	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	210																																
25	3	3	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	216																																
26	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	180																																
27	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	190																																
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	185																																
29	2	3	1	1	3	2	2	1	1	1	3	3	4	4	3	4	3	3	1	1	3	4	3	2	3	4	1	2	3	1	158																																	
30	1	1	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	1	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	209																																	
31	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	193																																
32	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	216																																
33	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	188																															
34	2	4	3	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	193																																
35	2	3	3	3	2	3	2	3	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	4	2	3	3	183																															
36	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	193																																
37	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	183																																
38	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	4	4	3	4	187																																
39	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	2	3	194																															
40	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	208																																

(bersaabungl)

(saabungan)

---

Kasus	Butir	Nomor																																
			34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	Total	
			41	1	1	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	1	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	209

---





**(B - 2) Angket Disiplin Kerja**

## TABEL DATA : DISK

Kasus Noor	Butir Noor	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
1	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	
2	3	1	3	2	2	1	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	2	3	2	3
3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	2	3	1	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	
5	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	2	4	3	3	3	
6	3	3	3	2	4	1	2	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	2	4	4	2	2	3	3	2	3	3	4	2	3	3	2	2	
7	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
8	3	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	4	4	3	3	4	2	3	2	3	3	4	3	2	3	3	4	4	
9	3	2	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	
11	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	
12	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	
13	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	4	3	3	3	3	
14	4	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	
15	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
16	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	
17	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	
18	4	4	2	3	4	1	3	2	4	3	4	2	4	2	3	4	2	4	2	2	2	3	3	1	1	4	3	1	1	4	3	3	2	
19	4	1	4	1	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	2	3	2	2	3	
20	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	
21	4	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	2	3	2	4	4	3	
22	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	3	2	4	4	3	4
23	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	
24	4	2	3	2	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	
25	4	4	4	2	3	3	3	4	3	4	3	4	4	2	4	3	3	4	3	4	4	4	4	2	3	4	4	2	1	4	4	3	3	
26	3	3	4	2	3	2	3	3	3	4	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
27	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	
28	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
29	4	3	2	1	3	4	3	1	1	2	4	4	3	1	1	2	2	1	1	2	2	4	3	1	3	3	1	1	3	3	3	4	3	
30	4	3	4	1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	2	3	2	4	4	4	
31	3	3	4	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	1	3	3	3	4	3	2	3	3	4	
32	4	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	2	3	4	3	3	4	4	3	2	3	4	4	2	3	3	4	3	3	
33	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	
34	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	
35	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	
36	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	3	3	
37	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
38	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
40	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	

(bersambung)

(saambung)

---

---

Kasus	Butir	Nomor
	1	2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33

---

---

41	4 3 4 1 3 3 3 4 3 3 3 3 3 4 2 3 4 3 4 4 4 4 4 3 3 4 2 3 2 4 4 1
----	---

---

---

(bersambung)



(saabungan)

Kasus	Butir Nomor										Total							
Nomor	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	
1	3	4	2	4	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	146
2	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	4	2	3	1	120
3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	152
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	153
5	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	154
6	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	4	2	3	4	1	3	2	134
7	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	145
8	2	3	3	4	4	3	3	2	3	3	2	3	3	4	4	3	3	154
9	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	149
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	194
11	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	144
12	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	141
13	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	149
14	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	143
15	2	4	2	4	2	3	2	2	3	2	4	3	2	3	3	3	3	142
16	2	4	2	4	4	3	3	3	2	3	2	3	3	4	4	3	2	159
17	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	153
18	2	4	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	119
19	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	130
20	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	140
21	2	3	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	157
22	4	4	3	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	4	4	4	4	173
23	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	156
24	2	4	2	4	4	3	3	3	3	4	2	3	4	4	4	3	3	167
25	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	172
26	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	148
27	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	153
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	147
29	1	2	3	3	1	3	4	3	4	4	2	2	1	1	2	2	4	121
30	1	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	156
31	2	4	2	4	3	3	2	2	4	3	1	4	3	4	4	4	2	143
32	2	3	1	4	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	150
33	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	153
34	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	149
35	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	2	3	2	159
36	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	164
37	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	145
38	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	153
39	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	149
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	146

(bersambung)







**(C - 1) Angket Persepsi Karyawan Terhadap Komunikasi  
Atasan - Bawahan**



Paket : SPS (Seri Program Statistik)  
Modul : Analisis Butir (Item Analysis)  
Program : Analisis Kesahihan Butir  
Edisi : Sutrisno Hadi dan Seno Pamaardiyanto  
Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia  
Versi IBM/IM, Hak Cipta (c) 1994 Dilindungi UU

=====

Nama Peneliti : W. RIKA HENDRARTI  
Nama Lembaga : UNIKA SOEGIJAPRANATA  
Tgl. Analisis : 26 APRIL 1997  
Nama Berkas : PKAB  
Nama Dokumen : PKAB

=====

Nama Konstrak : PERSEPSI KOMUNIKASI ATASAN BAWAHAN

Butir 1 = Rekaman Nomor : 1  
Butir 2 = Rekaman Nomor : 2  
Butir 3 = Rekaman Nomor : 3  
Butir 4 = Rekaman Nomor : 4  
Butir 5 = Rekaman Nomor : 5  
  
Butir 6 = Rekaman Nomor : 6  
Butir 7 = Rekaman Nomor : 7  
Butir 8 = Rekaman Nomor : 8  
Butir 9 = Rekaman Nomor : 9  
Butir 10 = Rekaman Nomor : 10  
  
Butir 11 = Rekaman Nomor : 11  
Butir 12 = Rekaman Nomor : 12  
Butir 13 = Rekaman Nomor : 13  
Butir 14 = Rekaman Nomor : 14  
Butir 15 = Rekaman Nomor : 15  
  
Butir 16 = Rekaman Nomor : 16  
Butir 17 = Rekaman Nomor : 17  
Butir 18 = Rekaman Nomor : 18  
Butir 19 = Rekaman Nomor : 19  
Butir 20 = Rekaman Nomor : 20  
  
Butir 21 = Rekaman Nomor : 21  
Butir 22 = Rekaman Nomor : 22  
Butir 23 = Rekaman Nomor : 23  
Butir 24 = Rekaman Nomor : 24  
Butir 25 = Rekaman Nomor : 25

=====

(bersambung)

(saabungan)

-----  
Butir 26 = Rekaman Nomor : 26  
Butir 27 = Rekaman Nomor : 27  
Butir 28 = Rekaman Nomor : 28  
Butir 29 = Rekaman Nomor : 29  
Butir 30 = Rekaman Nomor : 30

Butir 31 = Rekaman Nomor : 31  
Butir 32 = Rekaman Nomor : 32  
Butir 33 = Rekaman Nomor : 33  
Butir 34 = Rekaman Nomor : 34  
Butir 35 = Rekaman Nomor : 35

Butir 36 = Rekaman Nomor : 36  
Butir 37 = Rekaman Nomor : 37  
Butir 38 = Rekaman Nomor : 38  
Butir 39 = Rekaman Nomor : 39  
Butir 40 = Rekaman Nomor : 40

Butir 41 = Rekaman Nomor : 41  
Butir 42 = Rekaman Nomor : 42  
Butir 43 = Rekaman Nomor : 43  
Butir 44 = Rekaman Nomor : 44  
Butir 45 = Rekaman Nomor : 45

Butir 46 = Rekaman Nomor : 46  
Butir 47 = Rekaman Nomor : 47  
Butir 48 = Rekaman Nomor : 48  
Butir 49 = Rekaman Nomor : 49  
Butir 50 = Rekaman Nomor : 50

Butir 51 = Rekaman Nomor : 51  
Butir 52 = Rekaman Nomor : 52  
Butir 53 = Rekaman Nomor : 53  
Butir 54 = Rekaman Nomor : 54  
Butir 55 = Rekaman Nomor : 55

Butir 56 = Rekaman Nomor : 56  
Butir 57 = Rekaman Nomor : 57  
Butir 58 = Rekaman Nomor : 58  
Butir 59 = Rekaman Nomor : 59  
Butir 60 = Rekaman Nomor : 60

Butir 61 = Rekaman Nomor : 61  
Butir 62 = Rekaman Nomor : 62  
Butir 63 = Rekaman Nomor : 63

Cacah Kasus Sauala : 41  
Cacah Data Hilang : 0  
Cacah kasus Jalan : 41



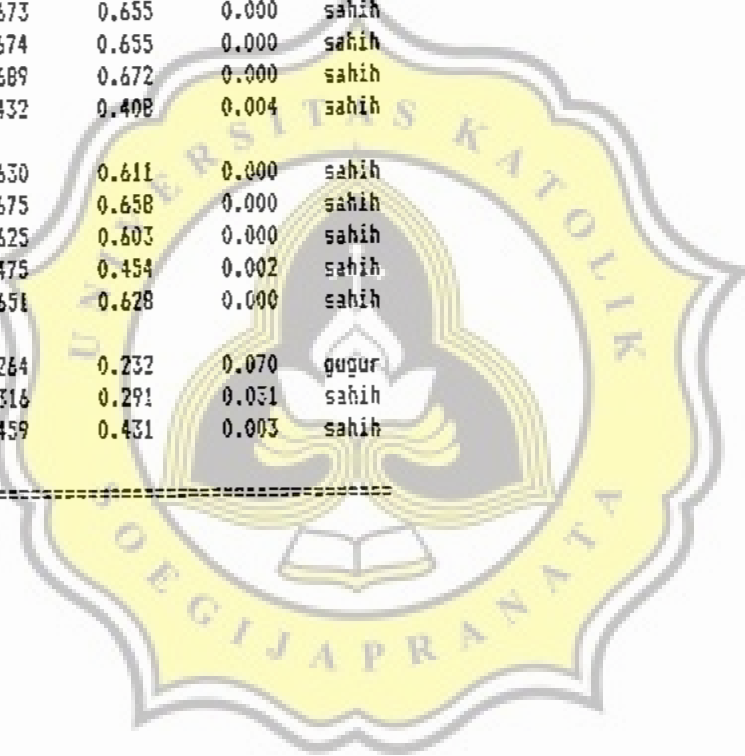
TABEL RANGKUMAN ANALISIS BUTIR

Butir No.	r xy	r bt	p	Status
1	0.570	0.549	0.000	sahih
2	0.611	0.591	0.000	sahih
3	0.185	0.153	0.329	gugur
4	0.157	0.124	0.278	gugur
5	0.732	0.725	0.000	sahih
6	0.308	0.286	0.033	sahih
7	0.665	0.646	0.000	sahih
8	-0.080	-0.106	0.259	gugur
9	0.441	0.414	0.004	sahih
10	0.216	0.178	0.132	gugur
11	0.452	0.420	0.003	sahih
12	0.742	0.721	0.000	sahih
13	0.566	0.548	0.000	sahih
14	-0.219	-0.251	0.055	gugur
15	0.710	0.693	0.000	sahih
16	0.454	0.436	0.002	sahih
17	0.648	0.632	0.000	sahih
18	-0.149	-0.185	0.123	gugur
19	0.679	0.664	0.000	sahih
20	0.703	0.690	0.000	sahih
21	0.726	0.710	0.000	sahih
22	0.791	0.776	0.000	sahih
23	0.513	0.494	0.001	sahih
24	0.725	0.711	0.000	sahih
25	-0.189	-0.222	0.079	gugur
26	0.616	0.598	0.000	sahih
27	0.682	0.667	0.000	sahih
28	0.478	0.452	0.002	sahih
29	0.770	0.758	0.000	sahih
30	0.421	0.402	0.004	sahih
31	0.580	0.563	0.000	sahih
32	0.742	0.725	0.000	sahih
33	0.730	0.714	0.000	sahih
34	0.299	0.259	0.049	sahih
35	0.287	0.255	0.052	gugur
36	0.654	0.644	0.000	sahih
37	0.558	0.539	0.000	sahih
38	0.425	0.397	0.005	sahih
39	0.455	0.429	0.003	sahih
40	0.786	0.773	0.000	sahih

(bersambung)

(sambung)

Butir No.	r xy	r bt	p	Status
41	0.667	0.652	0.000	sahih
42	0.707	0.687	0.000	sahih
43	0.515	0.496	0.001	sahih
44	0.580	0.561	0.000	sahih
45	0.576	0.554	0.000	sahih
46	-0.224	-0.260	0.043	gugur
47	0.506	0.478	0.001	sahih
48	0.601	0.575	0.000	sahih
49	0.665	0.643	0.000	sahih
50	0.587	0.564	0.000	sahih
51	0.533	0.514	0.000	sahih
52	0.673	0.655	0.000	sahih
53	0.674	0.655	0.000	sahih
54	0.689	0.672	0.000	sahih
55	0.432	0.408	0.004	sahih
56	0.630	0.611	0.000	sahih
57	0.675	0.658	0.000	sahih
58	0.625	0.603	0.000	sahih
59	0.475	0.454	0.002	sahih
60	0.651	0.628	0.000	sahih
61	0.264	0.232	0.070	gugur
62	0.316	0.291	0.031	sahih
63	0.459	0.431	0.003	sahih



Failet : SFS (Seri Program Statistik)  
Modul : Analisis Butir (Item Analysis)  
Program : Uji-Keandalan Teknik Hoyt  
Edisi : Sutrisno Hadi dan Seng Pasmardiyanto  
Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia  
Versi IBM/IN: Hak Cipta (c) 1994 Dilindungi UU

=====

Nama Peneliti : W. RIKA HENDRARTI  
Nama Lembaga : UNIKA SOEJIJAPRANATA  
Tgl. Analisis : 26 APRIL 1997  
Nama Berkas : PKAB  
Nama Dokumen : PKAB

Nama Konstrak : PERSEPSI KOMUNIKASI ATASAN BAWAHAN

Butir 1 = Rekamannya Nomor : 1  
Butir 2 = Rekamannya Nomor : 2  
Butir 5 = Rekamannya Nomor : 5  
Butir 6 = Rekamannya Nomor : 6  
Butir 7 = Rekamannya Nomor : 7  
Butir 9 = Rekamannya Nomor : 9  
Butir 11 = Rekamannya Nomor : 11  
Butir 12 = Rekamannya Nomor : 12  
Butir 13 = Rekamannya Nomor : 13  
Butir 15 = Rekamannya Nomor : 15  
Butir 16 = Rekamannya Nomor : 16  
Butir 17 = Rekamannya Nomor : 17  
Butir 19 = Rekamannya Nomor : 19  
Butir 20 = Rekamannya Nomor : 20  
Butir 21 = Rekamannya Nomor : 21  
Butir 22 = Rekamannya Nomor : 22  
Butir 23 = Rekamannya Nomor : 23  
Butir 24 = Rekamannya Nomor : 24  
Butir 26 = Rekamannya Nomor : 26  
Butir 27 = Rekamannya Nomor : 27  
Butir 28 = Rekamannya Nomor : 28  
Butir 29 = Rekamannya Nomor : 29  
Butir 30 = Rekamannya Nomor : 30  
Butir 31 = Rekamannya Nomor : 31  
Butir 32 = Rekamannya Nomor : 32  
Butir 33 = Rekamannya Nomor : 33  
Butir 34 = Rekamannya Nomor : 34  
Butir 36 = Rekamannya Nomor : 36  
Butir 37 = Rekamannya Nomor : 37  
Butir 38 = Rekamannya Nomor : 38  
Butir 39 = Rekamannya Nomor : 39

=====

(berseambung)

(saabungan)

=====  
Butir 40 = Rekaman Nomor : 40  
Butir 41 = Rekaman Nomor : 41  
Butir 42 = Rekaman Nomor : 42  
Butir 43 = Rekaman Nomor : 43  
Butir 44 = Rekaman Nomor : 44  
Butir 45 = Rekaman Nomor : 45  
Butir 47 = Rekaman Nomor : 47  
Butir 48 = Rekaman Nomor : 48  
Butir 49 = Rekaman Nomor : 49  
Butir 50 = Rekaman Nomor : 50  
Butir 51 = Rekaman Nomor : 51  
Butir 52 = Rekaman Nomor : 52  
Butir 53 = Rekaman Nomor : 53  
Butir 54 = Rekaman Nomor : 54  
Butir 55 = Rekaman Nomor : 55  
Butir 56 = Rekaman Nomor : 56  
Butir 57 = Rekaman Nomor : 57  
Butir 58 = Rekaman Nomor : 58  
Butir 59 = Rekaman Nomor : 59  
Butir 60 = Rekaman Nomor : 60  
Butir 62 = Rekaman Nomor : 62  
Butir 63 = Rekaman Nomor : 63

Cacah Kasus Semula : N = 41  
Cacah Data Hilang : NG = 0  
Cacah Kasus Jalan : NJ = 41

## TABEL RANGKUMAN ANALISIS

=====  
JK db RK

Sumber	JK	db	RK
Subyek	321.170	40	8.029
Butir	48.244	52	--
Sisa	589.906	2080	0.284
Total	759.320	2172	--

=====  
r tt = 0.955      p = 0.000      Andal

=====





Paket : SPS (Seri Program Statistik)  
Modul : Analisis Butir (Item Analysis)  
Program : Analisis Kesahihan Butir  
Edisi : Sutrisno Hadi dan Seno Paardiyanto  
Universitas Sadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia  
Versi IBM/IN, Hak Cipta (c) 1994 Dilindungi UU

=====

Nama Peneliti : W. RIKA HENDRARTI  
Nama Lembaga : UNIKA SOEGIJAPRANATA  
Tgl. Analisis : 26 APRIL 1997  
Nama Berkas : DISK  
Nama Dokumen : DISK

=====

Nama Konstrak : DISIPLIN KERJA

Butir 1 = Rekaman Nomor : 1  
Butir 2 = Rekaman Nomor : 2  
Butir 3 = Rekaman Nomor : 3  
Butir 4 = Rekaman Nomor : 4  
Butir 5 = Rekaman Nomor : 5  
  
Butir 6 = Rekaman Nomor : 6  
Butir 7 = Rekaman Nomor : 7  
Butir 8 = Rekaman Nomor : 8  
Butir 9 = Rekaman Nomor : 9  
Butir 10 = Rekaman Nomor : 10  
  
Butir 11 = Rekaman Nomor : 11  
Butir 12 = Rekaman Nomor : 12  
Butir 13 = Rekaman Nomor : 13  
Butir 14 = Rekaman Nomor : 14  
Butir 15 = Rekaman Nomor : 15  
  
Butir 16 = Rekaman Nomor : 16  
Butir 17 = Rekaman Nomor : 17  
Butir 18 = Rekaman Nomor : 18  
Butir 19 = Rekaman Nomor : 19  
Butir 20 = Rekaman Nomor : 20  
  
Butir 21 = Rekaman Nomor : 21  
Butir 22 = Rekaman Nomor : 22  
Butir 23 = Rekaman Nomor : 23  
Butir 24 = Rekaman Nomor : 24  
Butir 25 = Rekaman Nomor : 25

=====

(bersambung)

(saabungan)

=====  
Butir 26 = Rekaman Nomor : 26  
Butir 27 = Rekaman Nomor : 27  
Butir 28 = Rekaman Nomor : 28  
Butir 29 = Rekaman Nomor : 29  
Butir 30 = Rekaman Nomor : 30

Butir 31 = Rekaman Nomor : 31  
Butir 32 = Rekaman Nomor : 32  
Butir 33 = Rekaman Nomor : 33  
Butir 34 = Rekaman Nomor : 34  
Butir 35 = Rekaman Nomor : 35

Butir 36 = Rekaman Nomor : 36  
Butir 37 = Rekaman Nomor : 37  
Butir 38 = Rekaman Nomor : 38  
Butir 39 = Rekaman Nomor : 39  
Butir 40 = Rekaman Nomor : 40

Butir 41 = Rekaman Nomor : 41  
Butir 42 = Rekaman Nomor : 42  
Butir 43 = Rekaman Nomor : 43  
Butir 44 = Rekaman Nomor : 44  
Butir 45 = Rekaman Nomor : 45

Butir 46 = Rekaman Nomor : 46  
Butir 47 = Rekaman Nomor : 47  
Butir 48 = Rekaman Nomor : 48  
Butir 49 = Rekaman Nomor : 49  
Butir 50 = Rekaman Nomor : 50

Cacah Kasus Semula : 41  
Cacah Data Hilang : 0  
Cacah Kasus Jalan : 41



TABEL RANGKUMAN ANALISIS BUTIR

Butir No.	r xy	r bt	p	Status
1	0.126	0.089	0.293	gugur
2	0.285	0.238	0.055	gugur
3	0.507	0.476	0.001	sahih
4	0.309	0.257	0.051	gugur
5	0.157	0.125	0.279	gugur
6	0.588	0.550	0.000	sahih
7	0.336	0.304	0.025	sahih
8	0.726	0.699	0.000	sahih
9	0.433	0.404	0.004	sahih
10	0.570	0.536	0.000	sahih
11	0.161	0.121	0.272	gugur
12	0.343	0.311	0.023	sahih
13	0.302	0.271	0.042	sahih
14	0.379	0.341	0.014	sahih
15	0.662	0.635	0.000	sahih
16	-0.147	-0.206	0.097	gugur
17	0.766	0.749	0.000	sahih
18	0.586	0.555	0.000	sahih
19	0.585	0.562	0.000	sahih
20	0.584	0.556	0.000	sahih
21	0.695	0.669	0.000	sahih
22	0.406	0.367	0.009	sahih
23	0.634	0.614	0.000	sahih
24	0.528	0.489	0.001	sahih
25	0.695	0.673	0.000	sahih
26	0.393	0.362	0.009	sahih
27	0.621	0.592	0.000	sahih
28	0.443	0.398	0.005	sahih
29	-0.237	-0.282	0.035	gugur
30	0.333	0.297	0.028	sahih
31	0.608	0.583	0.000	sahih
32	0.355	0.322	0.019	sahih
33	0.408	0.374	0.008	sahih
34	0.376	0.329	0.017	sahih
35	0.358	0.322	0.019	sahih
36	0.422	0.370	0.008	sahih
37	0.634	0.604	0.000	sahih
38	0.724	0.703	0.000	sahih
39	0.707	0.690	0.000	sahih
40	0.410	0.378	0.007	sahih

(bersambung)

(saabungan)

---

---

Butir No.	r xy	r bt	p	Status
41	0.582	0.554	0.000	sahih
42	0.091	0.041	0.397	gugur
43	0.593	0.567	0.000	sahih
44	0.418	0.373	0.008	sahih
45	0.624	0.603	0.000	sahih
46	0.828	0.812	0.000	sahih
47	0.576	0.542	0.000	sahih
48	0.765	0.741	0.000	sahih
49	0.746	0.725	0.000	sahih
50	0.557	0.515	0.000	sahih

---

---



Paket : SPS (Seri Program Statistik)  
Modul : Analisis Butir (Item Analysis)  
Program : Uji-Keandalan Teknik Hoyt  
Edisi : Sutrisno Hadi dan Seno Paardiyanto  
Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia  
Versi IEM/ih; Hak Cipta (c) 1994 Dilindungi UU

-----  
Nama Peneliti : W. RIKA HENDRARTI  
Nama Lembaga : UNIKA SOEGIJAPRANATA  
Tgl. Analisis : 26 APRIL 1997  
Nama Berkas : DISK  
Nama Dokumen : DISK

Nama Konstrak : DISIPLIN KERJA

Butir 3 = Rekamannya Nomor : 3  
Butir 6 = Rekamannya Nomor : 6  
Butir 7 = Rekamannya Nomor : 7  
Butir 8 = Rekamannya Nomor : 8  
Butir 9 = Rekamannya Nomor : 9  
Butir 10 = Rekamannya Nomor : 10  
Butir 12 = Rekamannya Nomor : 12  
Butir 13 = Rekamannya Nomor : 13  
Butir 14 = Rekamannya Nomor : 14  
Butir 15 = Rekamannya Nomor : 15  
Butir 17 = Rekamannya Nomor : 17  
Butir 18 = Rekamannya Nomor : 18  
Butir 19 = Rekamannya Nomor : 19  
Butir 20 = Rekamannya Nomor : 20  
Butir 21 = Rekamannya Nomor : 21  
Butir 22 = Rekamannya Nomor : 22  
Butir 23 = Rekamannya Nomor : 23  
Butir 24 = Rekamannya Nomor : 24  
Butir 25 = Rekamannya Nomor : 25  
Butir 26 = Rekamannya Nomor : 26  
Butir 27 = Rekamannya Nomor : 27  
Butir 28 = Rekamannya Nomor : 28  
Butir 30 = Rekamannya Nomor : 30  
Butir 31 = Rekamannya Nomor : 31  
Butir 32 = Rekamannya Nomor : 32  
Butir 33 = Rekamannya Nomor : 33  
Butir 34 = Rekamannya Nomor : 34  
Butir 35 = Rekamannya Nomor : 35  
Butir 36 = Rekamannya Nomor : 36  
Butir 37 = Rekamannya Nomor : 37  
Butir 38 = Rekamannya Nomor : 38

-----  
(bersambung)

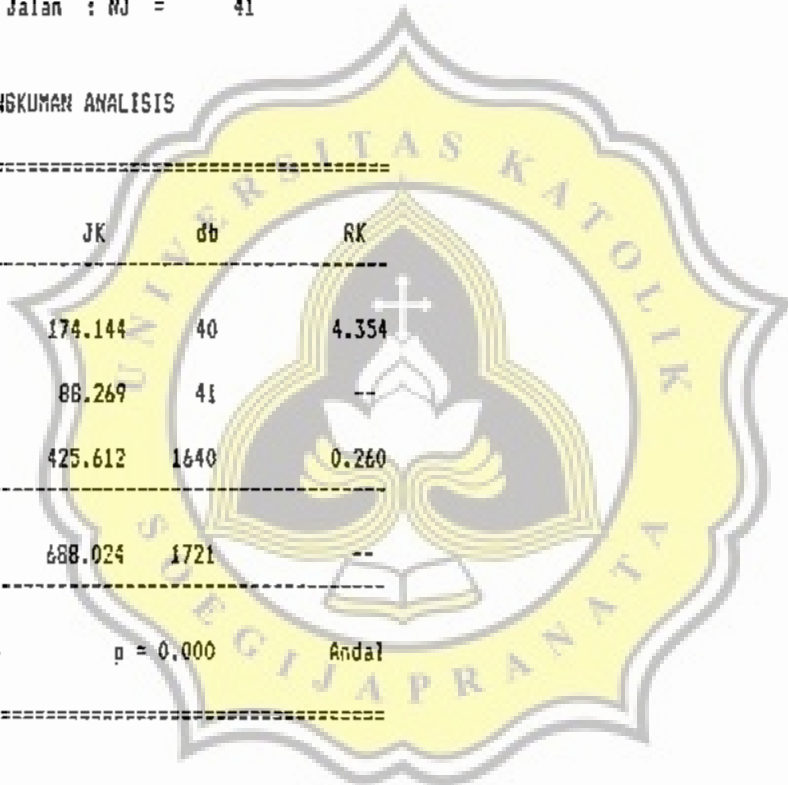
(saabungan)

=====  
Butir 39 = Rekaan Nomor : 39  
Butir 40 = Rekaan Nomor : 40  
Butir 41 = Rekaan Nomor : 41  
Butir 43 = Rekaan Nomor : 43  
Butir 44 = Rekaan Nomor : 44  
Butir 45 = Rekaan Nomor : 45  
Butir 46 = Rekaan Nomor : 46  
Butir 47 = Rekaan Nomor : 47  
Butir 48 = Rekaan Nomor : 48  
Butir 49 = Rekaan Nomor : 49  
Butir 50 = Rekaan Nomor : 50

Cacah Kasus Semula : N = 41  
Cacah Data Hilang : NG = 0  
Cacah Kasus Jalan : NJ = 41

¶ TABEL RANGKUMAN ANALISIS

=====  
Suaber JK db RK  
-----  
Subyek 174.144 40 4.354  
Butir 88.269 41 --  
Sisa 425.612 1640 0.260  
-----  
Total 688.024 1721 --  
-----  
r tt = 0.940 p = 0.000 Andat  
=====







**(D - 1) Angket Persepsi Karyawan terhadap Komunikasi  
Atasan - Bawahan**



## IDENTITAS SUBYEK

Usia :  
Jenis kelamin :  
Pendidikan terakhir :  
(Lingkarilah yang sesuai dengan diri anda )  
a. SD.  
b. SLTP.  
c. SLTA.  
d. Sarjana.

---

### *Petunjuk*

Pada lembar berikut ini terdapat dua buah angket, yaitu angket A dan angket B. Tugas Anda adalah diminta untuk memberikan jawaban atas pertanyaan dalam angket ini.

#### *Angket A dan B*

Dalam setiap nomor telah disediakan empat pilihan jawaban, kemudian Anda diminta memberikan tanda silang (X) hanya pada satu jawaban saja yang Anda anggap paling sesuai menurut diri Anda, yaitu :

- SS : Untuk jawaban sangat setuju.  
S : untuk jawaban setuju.  
TS : Untuk jawaban tidak setuju.  
STS : Untuk jawaban sangat tidak setuju.

Dalam hal ini perlu Anda ketahui, bahwa angket ini bukan merupakan suatu tes, jadi Anda tidak perlu ragu-ragu dalam memberikan jawaban, dan jawaban Anda tidak ada yang dianggap benar atau salah, serta perlu diketahui juga, bahwa jawaban yang Anda berikan tidak akan mempengaruhi keberadaan Anda di perusahaan ini.

S e l a m a t M e n g e r j a k a n

## B

1. Karyawan mendapat kebebasan untuk menyampaikan keinginan-keinginan yang hubungan dengan pekerjaan kepada atasan.	SS	S	TS	STS
2. Karyawan tidak diberi kesempatan untuk menjelaskan pelanggaran yang mereka lakukan.	SS	S	TS	STS
3. Atasan dengan ramah dan penuh perhatian mau mendengarkan masalah-masalah pribadi karyawan.	SS	S	TS	STS
4. Karyawan kurang mengerti bila atasan memberikan instruksi tugas dalam bentuk tulisan tangan, baik di papan pengumuman maupun dalam memo.	SS	S	TS	STS
5. Atasan akan memberikan peringatan secara pribadi bila karyawan melanggar peraturan.	SS	S	TS	STS
6. Atasan tidak pernah memberi pujian bila karyawan dapat menyelesaikan tugas dengan baik.	SS	S	TS	STS
7. Karyawan diberi banyak kesempatan untuk mengembangkan gagasan atau ide-ide demi keberhasilan kerja.	SS	S	TS	STS
8. Karyawan kurang dapat memahami tugas yang diberikan karena pengarahan yang diterima kurang jelas.	SS	S	TS	STS
9. Karyawan diberi kesempatan untuk mendiskusikan peraturan-peraturan disiplin dan sanksi-sanksinya.	SS	S	TS	STS
10. Ketidak akrabannya antara pihak atasan dan karyawan terlihat sekali bila ada acara-acara yang tidak resmi.	SS	S	TS	STS
11. Atasan dalam memberikan instruksi tugas dengan bahasa yang singkat, jelas, dan mudah dimengerti.	SS	S	TS	STS
12. Atasan langsung menegur karyawan yang melakukan pelanggaran peraturan atau kesalahan walaupun di depan karyawan	SS	S	TS	STS

13.	Atasan kami cukup obyektif dalam memberikan penilaian terhadap hasil kerja karyawan.	SS	S	TS	STS
14.	Pengawasan kerja yang terlalu ketat menyebabkan karyawan kurang dapat mencapai prestasi kerja yang maximum.	SS	S	TS	STS
15.	Komunikasi yang terbuka dari pegawai kepada atasan sangat membantu karyawan dalam memahami tugas.	SS	S	TS	STS
16.	Sikap karyawan menjadi tidak wajar setelah mendapat koreksi dari atasan.	SS	S	TS	STS
17.	Atasan mau mengerti bila karyawan sedang menghadapi masalah pribadi.	SS	S	TS	STS
18.	Karyawan sering meminta kepada atasan untuk mengulang instruksi tugas yang dijelaskan atasan, sampai karyawan mengerti.	SS	S	TS	STS
19.	Tindakan koreksi yang dilakukan atasan kepada karyawan yang melanggar peraturan tidak secara emosional dan ramah.	SS	S	TS	STS
20.	Atasan jarang memberitahu hasil kerja karyawannya.	SS	S	TS	STS
21.	Atasan akan membantu bila karyawan kesulitan dalam menyelesaikan tugas.	SS	S	TS	STS
22.	Karyawan tidak diberi kesempatan menyalurkan segala keluhan-keluhan dan kritik.	SS	S	TS	STS
23.	Atasan bersikap terbuka atas usul tentang keberatan dan kesukaran peraturan-peraturan disiplin dan sangsi-sangsinya.	SS	S	TS	STS
24.	Atasan tidak mau tahu, bila karyawan mempunyai masalah pribadi dan mempengaruhi hasil kerjanya.	SS	S	TS	STS
25.	Karyawan mudah mengerti bila atasan memberi instruksi tugas dalam bentuk memo.	SS	S	TS	STS

26.	Tindakan koreksi yang dilakukan atasan membuat karyawan patah semangat.	SS	S	TS	STS
27.	Kritik dan masukan dari atasan kami rasakan sebagai pemicu semangat kerja.	SS	S	TS	STS
28.	Atasan kurang membantu karyawan dalam melihat masalah-masalah yang berhubungan dengan pekerjaan.	SS	S	TS	STS
29.	Karyawan diberi kesempatan untuk mendiskusikan masalah-masalah, ide-ide, serta saran-saran pada atasan.	SS	S	TS	STS
30.	Karyawan tidak puas dengan kebijakan perusahaan.	SS	S	TS	STS
31.	Karyawan merasa lebih bebas dan akrab dalam mendiskusikan masalah pekerjaan atau masalah pribadi dalam acara-acara tidak resmi.	SS	S	TS	STS
32.	Pihak atasan dalam menjelaskan instruksi tugas atau informasi dengan cara yang berbelit-belit.	SS	S	TS	STS
33.	Atasan akan terbuka dan mau mengakui kesalahan bila melakukan kesalahan atau melanggar peraturan.	SS	S	TS	STS
34.	Kritik yang diberikan atasan kepada karyawan sering tidak obyektif.	SS	S	TS	STS
35.	Pelatihan dan ketrampilan yang diberikan atasan membuat karyawan percaya diri dan mempunyai semangat untuk mengerjakan tugas.	SS	S	TS	STS
36.	Atasan hanya memperhatikan prestasi kerja pada karyawan yang disukainya.	SS	S	TS	STS
37.	Karyawan akan mengakui kesalahannya bila melanggar peraturan yang menjadi kesepakatan bersama dan tidak akan mengulang lagi.	SS	S	TS	STS
38.	Karyawan ragu-ragu menyampaikan keluhan kerja kepada atasan karena atasan kurang menunjukkan perhatiannya pada masalah tersebut.	SS	S	TS	STS

39.	Karyawan selalu mudah mengerti bila atasan memberi instruksi tugas atau informasi secara lisan.	SS	S	TS	STS
40.	Atasan kurang memberikan informasi mengenai hal-hal yang mempengaruhi pekerjaan atau syarat-syarat kerja.	SS	S	TS	STS
41.	Pencapaian hasil kerja dari karyawan selalu mendapatkan perhatian dari atasan.	SS	S	TS	STS
42.	Atasan hanya memberi kesempatan pelatihan kepada karyawan yang disukai saja.	SS	S	TS	STS
43.	Karyawan diberi kesempatan untuk mengadakan pertemuan antar karyawan.	SS	S	TS	STS
44.	Peraturan-peraturan dan sanksi-sanksinya tidak didiskusikan bersama karyawan.	SS	S	TS	STS
45.	Atasan memperhatikan karyawan yang sakit.	SS	S	TS	STS
46.	Karyawan sering tidak mengerti bila instruksi tugas dan informasi disampaikan kepada karyawan dengan tergesa-gesa.	SS	S	TS	STS
47.	Rencana atau gagasan yang berkaitan dengan perusahaan selalu didiskusikan bersama dengan karyawan.	SS	S	TS	STS
48.	Atasan lebih banyak mengkritik daripada memberi dorongan.	SS	S	TS	STS
49.	Atasan dengan cukup perhatian akan memberi dorongan, bila semangat karyawan mulai turun karena tugas yang sulit, sehingga karyawan termotivasi untuk menyelesaikan tugas.	SS	S	TS	STS
50.	Karyawan takut meminta penjelasan pada atasan bila karyawan menemui kesulitan dalam memecahkan persoalan yang berhubungan dengan pekerjaan.	SS	S	TS	STS
51.	Peraturan-peraturan disiplin dan sangsi-sangsinya merupakan hasil dari kesepakatan bersama antara atasan dan karyawannya.	SS	S	TS	STS



52.	Masalah pekerjaan yang disampaikan karyawan kepada atasan tidak ada tindakan lanjutnya.	SS	S	TS	STS
53.	Walaupun atasan sangat sibuk, atasan berusaha menjelaskan informasi dan instruksi tugas dengan jelas dan mudah dimengerti.	SS	S	TS	STS
54.	Sikap atasan terhadap karyawan menjadi tidak wajar setelah memberi teguran peringatan terhadap karyawan.	SS	S	TS	STS
55.	Atasan memberi pujian bila karyawan dapat menyelesaikan tugas dengan baik.	SS	S	TS	STS
56.	Atasan lebih menyukai ide-ide dan gagasan-gagasannya sendiri daripada ide-ide dan gagasan-gagasan dari karyawan.	SS	S	TS	STS
57.	Semua karyawan diberi kesempatan untuk menunjukkan prestasinya.	SS	S	TS	STS
58.	Atasan memberi tanggapan terhadap setiap masalah pekerjaan.	SS	S	TS	STS
59.	Hal-hal yang mempengaruhi pekerjaan atau syarat-syarat kerja akan didiskusikan oleh atasan bersama karyawan.	SS	S	TS	STS
60.	Perusahaan sering memberikan pelatihan kepada karyawan demi kemajuan perusahaan.	SS	S	TS	STS
61.	Kebijakan yang diambil oleh perusahaan tempat saya bekerja cukup memperhatikan kepentingan pegawainya.	SS	S	TS	STS
62.	Instruksi tugas sebelumnya didiskusikan kepada karyawan.	SS	S	TS	STS
63.	Atasan tidak segan-segan memberikan pujian bila karyawan selalu tepat waktu.	SS	S	TS	STS





## A

1. Saya selalu datang ke tempat kerja tepat waktu.	SS	S	TS	STS
2. Saya sering memakai seragam kantor dengan model yang agak lain dari model yang sudah ditentukan tetapi masih dengan warna yang sama.	SS	S	TS	STS
3. Untuk menghindari pemborosan, saya memakai bahan atau perlengkapan kerja seefisien mungkin.	SS	S	TS	STS
4. Saya tidak bisa mengerjakan pekerjaan saya dengan baik, rapi, dan teliti, bila saya sedang ada problem pribadi.	SS	S	TS	STS
5. Saya tetap menyelesaikan tugas dengan penuh semangat walaupun tugas yang harus saya selesaikan cukup banyak.	SS	S	TS	STS
6. Saya tidak segera masuk ruang kerja, meskipun jam istirahat sudah selesai.	SS	S	TS	STS
7. Saya selalu memakai seragam kantor sesuai ketentuan.	SS	S	TS	STS
8. Saya sering menggunakan bahan dan perlengkapan kerja untuk sesuatu yang tidak ada hubungannya dengan pekerjaan.	SS	S	TS	STS
9. Dalam bekerja saya selalu berusaha mencapai target yang telah ditentukan perusahaan.	SS	S	TS	STS
10. Saya lebih suka membolos kerja, untuk menghindari masalah-masalah pekerjaan.	SS	S	TS	STS
11. Saya tetap berangkat kerja walaupun sedikit kurang enak badan karena saya masih bisa mengatasinya dengan minum obat.	SS	S	TS	STS
12. Kalau hari sudah siang saya sering mengeluarkan kemeja atau blus, agar terasa lebih santai.	SS	S	TS	STS

13.	Setelah bekerja saya akan selalu membereskan bahan-bahan dan perlengkapan kerja yang telah saya gunakan.	SS	S	TS	STS
14.	Saya sering harus mengulang pekerjaan saya, hanya karena kesalahan-kesalahan kecil.	SS	S	TS	STS
15.	Saya tetap menyelesaikan tugas tersebut segera mungkin, walaupun tidak ada perintah untuk menyelesaikan tugas dengan segera.	SS	S	TS	STS
16.	Saya akan banyak ngobrol dengan teman kerja saya, kalau saya jenuh dengan pekerjaan saya.	SS	S	TS	STS
17.	Saya memakai pakaian kerja sesuai dengan fungsinya.	SS	S	TS	STS
18.	Setelah menggunakan bahan-bahan dan perlengkapan kerja, saya sering tidak mengembalikan lagi ditempat semula.	SS	S	TS	STS
19.	Saya tetap mengerjakan tugas-tugas dengan baik dan rapi, walaupun tugas yang harus saya selesaikan cukup banyak.	SS	S	TS	STS
20.	Saya selalu banyak mengeluh, bila menemui pekerjaan yang rumit.	SS	S	TS	STS
21.	Saya akan berangkat lebih awal, untuk menghindari kemacetan.	SS	S	TS	STS
22.	Bila waktunya tidak memakai seragam kerja, saya suka memakai pakaian kerja yang mencolok agar kelihatan lain daripada yang lain.	SS	S	TS	STS
23.	Perlengkapan dan bahan-bahan kerja akan saya pelihara dengan baik meskipun bukan milik saya sendiri.	SS	S	TS	STS
24.	Kesalahan dalam menyelesaikan tugas sering terjadi, bila tugas yang diberikan sulit.	SS	S	TS	STS
25.	Saya tetap mengerjakan tugas-tugas saya dengan penuh semangat dan penuh ketelitian, meskipun saya kerja lembur.	SS	S	TS	STS

26.	Saya lebih senang datang terlambat, bila ada meeting.	SS	S	TS	STS
27.	Saya menggunakan peralatan kerja sesuai dengan fungsi alat tersebut agar tidak cepat rusak.	SS	S	TS	STS
28.	Saya akan tetap mempergunakan perlengkapan kerja meskipun sudah agak rusak.	SS	S	TS	STS
29.	Jarang sekali saya harus mengulang tugas saya, walaupun perusahaan menuntut dengan segera dalam menyelesaikan tugas.	SS	S	TS	STS
30.	Saya akan mengalihkan pekerjaan saya yang sulit kepada rekan kerja saya.	SS	S	TS	STS
31.	Saya akan datang ke kantor tepat pada waktunya meskipun atasan tidak ada di tempat.	SS	S	TS	STS
32.	Laci meja kerja saya penuh dengan benda benda yang tidak berguna.	SS	S	TS	STS
33.	Saya akan melaporkan, dan mengamankan perlengkapan kerja, bila sudah terlihat agak rusak.	SS	S	TS	STS
34.	Saya menggunakan cara kerja saya sendiri, karena menurut saya cara kerja yang berlaku di perusahaan menekan saya.	SS	S	TS	STS
35.	Saya tidak segan-segan minta penjelasan rekan sekerja saya, bila saya menemui kesulitan dalam menyelesaikan tugas-tugas saya.	SS	S	TS	STS
36.	Saya akan mengerjakan pekerjaan saya lebih santai, bila atasan tidak di tempat.	SS	S	TS	STS
37.	Menggunakan peralatan kerja secara benar bagi saya dapat memperlancar tugas-tugas saya.	SS	S	TS	STS
38.	Saya sering memperlakukan perlengkapan kerja tidak sebagaimana mestinya, karena saya harus menyelesaikan tugas dengan segera.	SS	S	TS	STS

39.	Dalam melaksanakan segala tugas-tugas, saya selalu berpegang pada cara kerja yang berlaku di perusahaan saya.	SS	S	TS	STS
40.	Saya menjadi malas menyelesaikan pekerjaan saya, bila pekerjaan yang ditugaskan kepada saya mempunyai kesulitan.	SS	S	TS	STS
41.	Saya pulang kerja selalu tepat waktu.	SS	S	TS	STS
42.	Saya senang bila makan di meja kerja saya pada waktu jam istirahat.	SS	S	TS	STS
43.	Dalam mempergunakan perlengkapan kerja saya memakainya sesuai dengan petunjuk.	SS	S	TS	STS
44.	Saya kurang bisa memenuhi target karena saya tidak puas dengan cara kerja yang berlaku.	SS	S	TS	STS
45.	Saya lebih tertantang untuk menyelesaikan tugas saya, bila tugas yang harus saya selesaikan cukup sulit.	SS	S	TS	STS
46.	Saya sering menunda-nunda pekerjaan, karena atasan tidak mengharuskan untuk menyelesaikan pekerjaan dengan segera.	SS	S	TS	STS
47.	Saya memakai pakaian kerja yang sopan dan pantas, bila tidak memakai seragam kerja.	SS	S	TS	STS
48.	Saya sering memboroskan bahan-bahan kerja untuk hal-hal yang tidak perlu, toh masih tersedia banyak.	SS	S	TS	STS
49.	Dengan berpegang pada cara kerja yang berlaku di perusahaan, efisiensi kerja dapat dicapai.	SS	S	TS	STS
50.	Agar tidak lelah, saya banyak ngobrol dengan rekan kerja saya, daripada harus segera menyelesaikan tugas.	SS	S	TS	STS



**(E - 1) Angket Persepsi Karyawan terhadap Komunikasi  
Atasan - bawahan**





\*\*\* TABEL DATA : PKA6

Kasus Noor	Butir Noor																																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	
1	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	2	4	2	4	1	3	1	3	1	3	3	4	2	4	2	3	2	3	3	4	2	2	3	4	4	2	3	4	1	3	
4	2	2	3	1	4	3	1	2	4	1	3	3	3	4	2	1	1	2	4	3	2	2	2	1	1	2	3	1	1	4	2	1	2	
5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	
6	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3	2	3	
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
8	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	
9	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	
10	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
11	3	4	1	3	1	3	4	2	3	2	4	1	2	1	4	2	1	4	3	1	3	3	1	4	3	1	2	2	3	3	3	3	3	
12	4	2	4	3	2	1	3	4	2	3	1	1	3	1	2	4	3	2	2	2	1	4	3	3	4	4	1	3	3	1	2	3	1	
13	4	4	2	1	2	1	2	2	2	1	4	2	2	3	4	3	1	4	4	4	3	2	3	2	2	2	4	3	3	2	1	1	2	
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	
16	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	2	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	
17	3	3	3	4	3	3	4	3	4	2	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2
18	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2
19	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	1	3	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
20	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
21	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	4	4	3	3	2	1	4	3	3	3	4	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2
27	3	3	2	3	3	2	4	3	2	3	4	2	4	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
28	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	1	3	3	3	4	2	4	3	3	3	1	3	4	3	4	3	4	
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3
30	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
32	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3
33	3	4	3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	2	2	4	3	3	3	3	3	3	
34	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	1	2	3	3	2	2
35	3	3	1	3	3	4	1	3	4	2	3	4	3	4	4	3	2	2	1	4	3	2	2	2	2	1	3	2	2	1	4	2	4	2
36	4	3	3	1	4	2	3	1	3	2	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	1	3	1	1	1	2	1	2	2	2	1	3	4	2
37	3	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	3	3	3	3	3	1	3	2	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	2	2	3	3	3	2	2	3
39	2	3	4	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	1	2	2	4	1	3	2	3	1	3	2	1	2	1	
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3

(bersambung)

(Lanjutan)

Kasus	Butir Nomor													Total							
Nomor	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	Total
1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	163
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	159
3	1	4	1	2	3	4	1	2	4	3	2	2	2	2	4	2	1	1	4	2	135
4	3	3	4	2	4	4	3	2	4	2	1	1	2	2	1	3	3	1	3	4	125
5	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	194
6	3	3	2	2	4	3	2	3	3	3	4	4	3	3	2	2	4	4	3	4	163
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	158
8	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	195
9	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	150
10	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	159
11	4	3	3	4	4	4	2	1	2	4	2	2	4	1	3	3	4	2	2	1	138
12	2	1	1	1	2	3	4	2	2	3	4	4	4	2	4	3	4	2	2	4	136
13	3	4	1	2	1	1	2	1	4	2	3	3	4	2	1	1	2	3	4	3	129
14	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	161
15	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	161
16	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	3	4	4	187
17	2	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	3	158
18	2	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	2	2	3	3	2	2	3	150
19	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	1	4	3	2	3	3	171
20	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	172
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	157
22	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	152
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	159
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	165
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	158
26	3	3	3	2	3	4	2	2	3	3	3	3	2	3	3	4	2	2	3	2	150
27	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	3	2	2	3	156
28	2	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	163
29	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	162
30	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	192
31	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	161
32	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	153
33	2	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3	163
34	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	3	3	4	4	3	3	4	2	3	4	164
35	1	2	4	4	4	4	1	2	4	2	1	1	1	4	4	3	2	1	3	1	137
36	2	3	2	3	3	2	4	2	2	1	1	1	2	2	2	4	1	2	2	2	122
37	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	166
38	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	4	3	2	2	2	3	143
39	2	3	3	3	4	3	2	3	4	4	1	1	3	2	3	4	3	1	2	2	140
40	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	161

(Lanjutan)



(saatungan)

Kasus Noor	Bucir Noor	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	
41		3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	1	3	1	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	
42		3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	
43		3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
44		4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3		
45		3	3	4	1	2	3	3	1	3	1	4	3	4	4	4	3	4	1	4	1	1	4	4	1	2	1	4	1	4	2	3	1	3	
46		3	2	3	4	3	3	4	4	2	2	4	2	4	3	3	3	2	3	3	3	4	2	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	2	
47		4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	1	4	2	2	2	4	4	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	3	4	4	
48		4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	
49		4	4	3	2	4	3	3	3	4	2	3	1	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
50		4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	1	4	2	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	
51		3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
52		4	4	4	4	4	2	4	3	4	1	4	1	4	4	4	4	3	4	3	4	1	1	4	4	4	1	4	4	4	3	4	1	3	
53		4	3	3	4	2	3	3	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	
54		3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
55		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
56		3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	
57		3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
58		4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	
59		3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
60		4	2	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	
61		4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	
62		1	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	
63		3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
64		4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	
65		4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
66		3	3	3	4	3	4	4	4	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	3	4	3	2	3	4	3	3	2	
67		4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	
68		2	4	3	1	3	4	3	2	4	3	1	1	3	2	1	3	4	4	4	1	2	2	3	2	1	3	1	3	3	3	4	1	3	
69		4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
70		4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	
71		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
72		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	
73		3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	
74		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
75		3	2	1	3	2	3	1	3	1	2	1	1	3	4	2	2	3	2	1	1	3	3	2	2	3	4	4	4	1	3	3	3	3	
76		4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	
77		3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	
78		3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	
79		4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	
80		2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3

(beresabung)

(sambungan)

Kasus Noor	Butir Noor	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	Total
41		3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	177
42		2	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	172
43		3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	154
44		2	3	3	3	3	3	1	4	4	4	2	2	3	3	3	2	4	4	3	3	165
45		2	4	3	3	3	3	1	2	4	1	1	1	3	4	3	4	1	1	2	2	134
46		3	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	2	152
47		1	3	3	4	3	4	2	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	176
48		3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	189
49		2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	4	3	2	3	3	4	4	154
50		1	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	1	3	4	4	4	167
51		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	164
52		3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	183
53		3	2	4	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	160
54		2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	158
55		3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	156
56		2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	162
57		3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	159
58		3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	2	3	3	174
59		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	163
60		2	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	176
61		3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	191
62		2	3	2	3	2	3	2	4	2	2	1	1	2	3	3	3	3	3	2	4	136
63		2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	157
64		3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	191
65		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	211
66		2	2	3	3	2	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	165
67		3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	184
68		3	2	3	1	3	1	2	4	2	1	3	3	1	4	1	3	1	4	4	1	131
69		3	3	3	4	3	4	1	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	197
70		3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	191
71		3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	162
72		3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	158
73		4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	179
74		3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	157
75		1	3	2	3	1	2	4	1	4	4	3	3	2	2	3	2	2	1	3	3	128
76		3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3	3	165
77		2	3	3	3	3	3	2	4	4	3	2	2	4	3	3	3	3	3	2	3	158
78		3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	160
79		4	2	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	173
80		2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	119

(bersambung)

(saabungan)

---

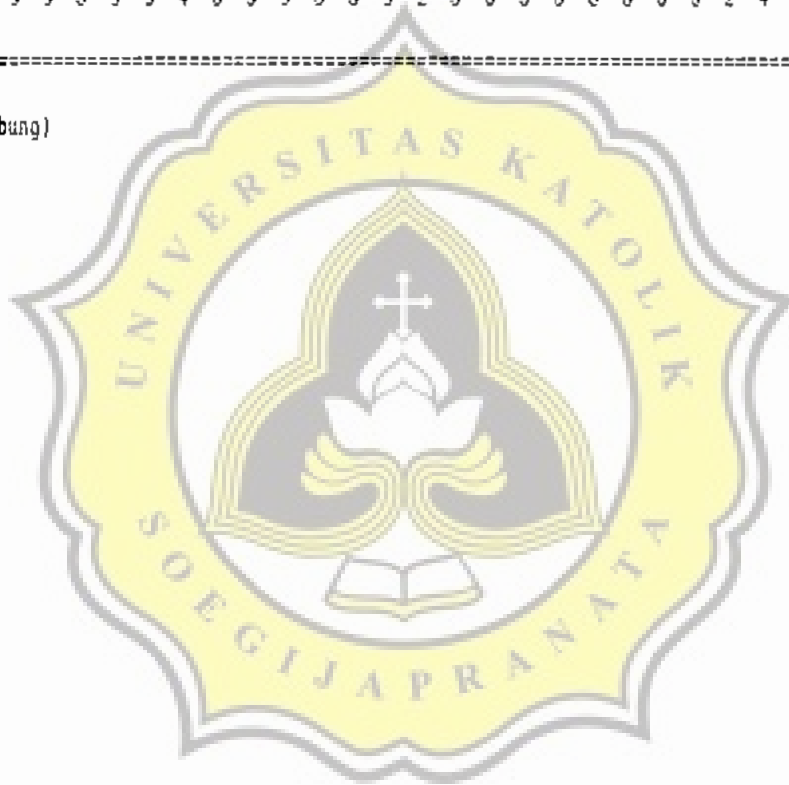
---

Kasus Noor	Butir Noor	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
81		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	
82		3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83		3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	
84		3	2	3	4	3	3	4	4	3	4	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	
85		3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
86		2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3
87		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88		4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	
89		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
90		3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

---

---

(beraabung)



(saabungan)

---

Kasus	Butir Nomor													Total							
Nomor	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	Total
81	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	161
82	2	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	191
83	3	2	3	4	3	3	2	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	174
84	2	2	3	3	4	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	177
85	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	157
86	3	3	2	3	1	4	3	1	3	2	3	3	3	2	3	4	4	2	3	4	146
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	212
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	169
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	159
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	159

---





**(E - 2) Angket Disiplin Kerja**

\*\*\* TABEL DATA : DISK

Kasus Nomor	Butir Nomor	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	
1	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	2		
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	3	3	2	2	4	3	4	3	4	2	2	1	1	2	4	2	3	1	3	3	3	1	2	3	3	3	4	3	2	2	1	3	2		
4	2	3	3	3	3	3	3	4	3	1	2	3	1	4	2	2	1	3	4	2	4	4	3	2	4	4	1	2	3	1	4	2	4		
5	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	1	4	2	3	2	3	4	4		
6	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3		
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3		
8	4	2	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	4	2	3	4	3	4	4		
9	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4		
10	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3	4	3		
11	4	4	4	2	2	4	2	1	2	4	3	4	2	2	4	2	4	2	2	4	2	2	2	2	3	4	2	2	3	2	4	4	2	2	
12	4	3	3	2	1	3	4	4	4	4	2	2	4	2	2	4	4	3	4	3	4	3	3	4	2	2	1	1	3	3	4	2	3	2	4
13	2	4	2	1	2	2	2	3	4	2	3	2	1	2	3	4	2	2	1	1	1	4	1	3	4	4	2	1	4	3	1	4	3		
14	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
15	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
16	3	1	4	3	4	3	4	4	3	1	1	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	1	4	4	
17	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
19	4	4	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	
20	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
21	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
22	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	4	4	3	2	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
26	2	4	4	2	4	4	4	4	4	1	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	2	3	3	3	4	4	2	3	4	3	3	3	3		
27	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	
28	3	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	2	1	4	4	4	1	2	3	3	1	2	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	
29	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	3	4	4	2	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
32	3	3	3	2	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	1	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	2	3	1	3	4	3	3	3	4	2	2	2	3	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	4	4	2	1	4	1	1	4	4	
36	4	3	4	2	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
38	1	4	3	2	2	2	3	3	2	4	2	4	4	1	4	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	4	2	3	3	3	3	4	3	
39	3	3	3	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3

(bersambung)

(saabungan)

Kasus Noor	Butir Noor																																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33			
41	3	2	4	2	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	2	4	2	3	4	4	4	3			
42	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	1	3	3	3	3	3	1	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
43	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3			
44	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3			
45	3	3	3	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
46	4	3	4	2	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3			
47	4	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	2	4	3	3	4	3			
48	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3			
49	4	4	4	2	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4			
50	2	4	3	3	3	2	2	4	3	4	2	3	4	2	3	4	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4		
51	4	2	3	2	3	3	3	3	4	4	4	2	3	1	3	3	3	2	3	3	2	4	4	3	1	2	4	2	3	2	3	1	2			
52	4	3	4	1	4	3	3	2	4	3	4	1	4	2	4	3	4	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	1			
53	3	3	3	1	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3			
54	2	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	4	1	3	2	3	3	4	4			
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
56	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3	3	3		
57	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
58	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	2	3	3	3	4	4		
59	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3		
60	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	4	2	3	3	3	3	2	4	2	2		
61	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	4	4		
62	3	2	4	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	4	2	2	2	3	3	
63	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	
64	4	2	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	2	3	2	4	2	3	2	3	4	3		
65	4	2	3	2	4	4	3	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
66	4	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
67	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	2	4	2	4	3	3	3	4	4	4	
68	2	4	2	1	1	4	3	1	1	2	3	4	3	1	3	3	2	1	1	2	3	4	3	1	2	3	1	1	3	3	1	3	1	1		
69	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	1	3	2	4	2	3	2	3	3	3	3		
70	4	2	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	1	4	2	3	3	2	4	3		
71	3	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3		
72	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
73	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
74	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	
75	2	2	2	2	3	1	3	2	4	3	3	3	4	1	1	4	2	4	2	2	2	2	3	3	2	4	1	3	1	2	4	1	1	2	2	
76	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	
77	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
78	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
79	4	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	1	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	4	2	3	4	3	2	3	4	3	3	
80	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3

(bersaabung)



(sambungan)

---

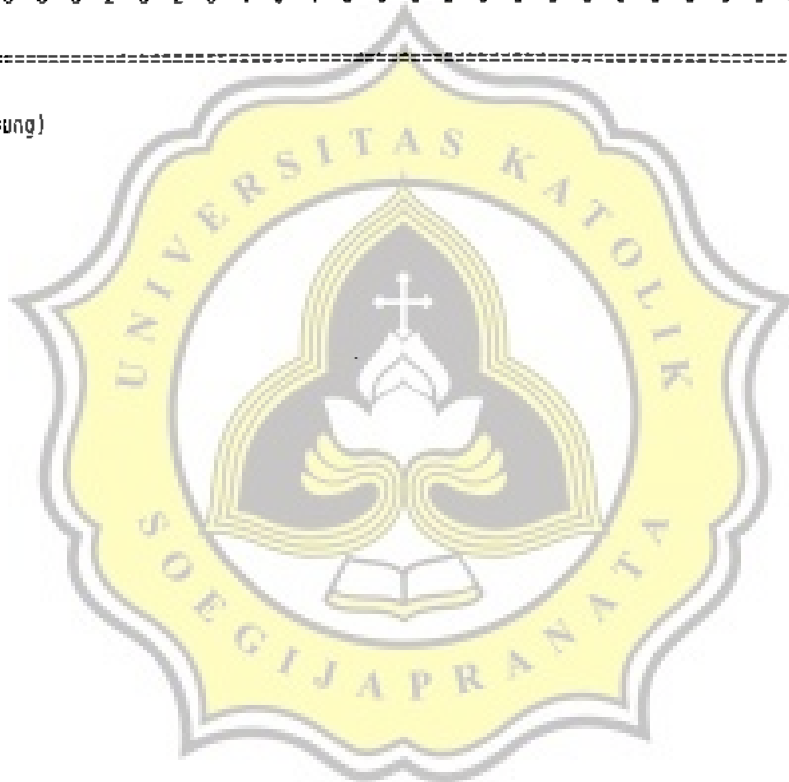
---

Kasus	Butir Nomor																																	
Nomor	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	
81	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
82	4	4	4	2	4	3	3	4	3	4	4	4	4	2	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	2	4	4	4	4	3
83	4	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	2	3	2	3	3	4	4	3	3	2	4	3	2	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4
84	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
85	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
86	2	2	3	3	2	1	2	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	2	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	3
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	2	3	3	3	4	3	
89	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
90	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3

---

---

(bersebab)





(saabungan)

Kasus Nomor	Butir Nomor	34	35	36	37	38	39	40	41	42	Total
1		4	3	3	3	3	3	3	3	3	132
2		3	3	3	3	3	3	3	3	3	124
3		3	2	4	2	3	3	1	3	2	107
4		2	3	3	1	4	2	2	1	1	109
5		4	3	4	4	3	3	3	4	3	140
6		3	4	3	2	4	3	2	3	3	126
7		3	3	3	3	3	2	3	3	3	123
8		4	3	4	4	3	4	3	4	3	144
9		3	3	4	4	3	3	3	3	3	127
10		3	3	4	4	3	3	3	4	2	130
11		3	4	4	3	3	1	3	1	4	116
12		4	2	1	2	1	4	4	4	4	122
13		2	2	3	4	1	2	1	3	2	100
14		3	3	3	3	3	3	3	3	4	129
15		3	3	3	3	3	3	3	3	4	128
16		3	4	3	4	3	3	3	4	3	138
17		3	2	3	3	2	3	2	3	3	123
18		3	3	3	3	3	3	3	3	3	123
19		3	3	3	4	3	3	3	3	3	137
20		3	3	4	3	3	3	3	3	3	135
21		3	3	3	3	3	3	3	3	3	123
22		3	3	3	4	2	3	2	3	4	124
23		3	3	3	3	3	3	3	3	3	125
24		3	3	4	3	3	3	3	3	3	133
25		3	3	3	3	3	3	3	3	3	133
26		3	3	2	1	3	2	3	4	3	127
27		3	4	3	3	3	3	3	4	3	132
28		3	3	4	4	2	3	2	3	3	121
29		3	3	3	3	3	3	3	3	4	129
30		4	4	4	4	3	3	2	4	4	146
31		3	3	3	3	3	3	3	3	4	130
32		3	3	3	3	3	2	2	3	3	119
33		3	3	3	4	2	3	2	3	3	122
34		3	2	3	3	2	3	2	3	3	129
35		2	2	1	1	2	1	4	4	4	100
36		4	4	3	4	2	4	4	4	4	153
37		4	3	4	4	3	3	3	4	3	131
38		3	3	4	3	3	3	2	3	3	121
39		3	3	4	3	3	2	3	3	3	124
40		3	3	3	3	3	3	3	3	4	130

(bersaabung)

(saabungan)

Kasus Nomor	Butir Nomor	34	35	36	37	38	39	40	41	42	Total
41		3	3	4	4	3	3	3	4	4	143
42		3	3	3	3	3	3	3	3	3	129
43		3	3	3	3	3	3	3	3	3	136
44		4	3	4	4	3	3	3	3	4	136
45		3	3	4	3	3	2	3	3	3	124
46		3	3	4	4	3	3	3	3	3	136
47		4	3	4	4	4	3	2	4	3	140
48		3	3	4	4	3	3	3	4	4	148
49		4	3	4	4	3	3	3	3	4	153
50		3	2	4	4	3	3	3	3	3	131
51		3	2	3	3	3	3	3	3	2	116
52		4	3	2	4	4	3	1	4	4	130
53		3	4	3	3	4	3	3	3	3	124
54		4	3	4	3	3	3	3	3	3	122
55		3	3	3	3	3	3	3	3	3	125
56		2	3	3	3	3	3	3	3	3	133
57		3	3	3	3	2	3	3	3	3	128
58		4	3	4	4	4	3	3	1	4	142
59		3	3	3	1	3	3	3	3	3	124
60		3	2	3	3	3	3	1	3	3	119
61		3	3	4	4	3	3	2	3	2	136
62		2	3	3	3	3	3	2	3	2	109
63		3	3	3	3	3	3	3	3	3	121
64		4	3	3	4	3	3	3	3	3	135
65		4	4	4	4	4	4	3	4	4	153
66		3	3	3	3	3	3	3	3	3	129
67		3	3	4	4	3	3	2	4	3	145
68		2	4	1	2	2	3	2	4	4	97
69		4	3	3	4	3	4	3	3	3	135
70		3	2	3	4	3	3	2	3	3	126
71		3	3	3	3	3	3	3	3	4	126
72		3	3	3	3	3	3	3	3	4	130
73		3	3	3	3	3	3	3	3	3	125
74		3	2	3	3	4	3	2	3	3	121
75		1	2	1	2	2	2	2	2	1	94
76		3	3	3	3	3	3	3	3	3	126
77		3	3	4	2	3	2	3	3	2	114
78		3	3	3	3	3	3	3	3	4	130
79		4	2	4	4	4	4	1	3	2	122
80		3	3	3	3	3	3	3	3	3	121

(bersaabung)

(saabungan)

---

Kasus	Butir Nomor										Total
Nomor	34	35	36	37	38	39	40	41	42		
81	3	3	3	3	3	3	3	3	4		130
82	4	3	4	4	3	3	4	4	4		149
83	3	3	4	4	3	4	2	3	3		134
84	4	3	3	3	3	3	3	3	2		131
85	3	3	3	3	3	3	3	3	3		119
86	3	2	4	1	2	2	4	2	2		112
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4		168
88	4	2	4	3	4	3	3	3	4		140
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3		125
90	3	3	3	3	3	3	2	3	3		123

---





%% TABEL DATA : RIKA

KASUS	X1	X2	X3
1	163	152	5
2	157	124	5
3	135	107	3
4	123	109	3
5	194	140	3
6	163	122	5
7	158	123	5
8	195	144	3
9	150	127	3
10	158	150	5
11	132	112	3
12	176	122	3
13	129	100	3
14	161	129	4
15	161	128	4
16	187	138	4
17	168	133	4
18	160	123	5
19	173	137	3
20	172	155	3
21	157	133	5
22	152	124	5
23	159	125	5
24	165	133	3
25	158	133	3
26	150	127	3
27	156	132	3
28	155	121	3
29	162	129	3
30	182	146	4
31	161	130	3
32	153	119	3
33	167	122	3
34	164	129	3
35	137	130	3
36	132	133	3
37	166	131	3
38	142	131	3
39	140	124	3
40	161	130	3

(berasabungi)

(saabungan)

=====

Kasus    X1    X2    X3

-----

41	177	143	4
42	172	129	3
43	154	136	3
44	165	136	3
45	134	124	3
46	158	136	3
47	176	140	5
48	189	148	5
49	154	153	3
50	187	131	3
51	164	116	3
52	183	136	3
53	160	124	3
54	158	122	4
55	156	125	3
56	162	133	3
57	158	128	3
58	174	142	3
59	163	124	3
60	176	119	3
61	191	136	3
62	130	108	3
63	157	121	3
64	191	135	3
65	211	153	3
66	165	129	3
67	184	145	3
68	131	97	3
69	187	135	3
70	191	126	3
71	162	126	1
72	156	130	1
73	173	125	2
74	157	121	2
75	128	94	2
76	165	126	2
77	158	114	4
78	160	130	2
79	172	122	2
80	119	121	2

=====

(berseabung)

(sambungan)

=====

Kasus	X1	X2	X3
81	161	130	0
82	191	149	4
83	174	134	1
84	177	131	1
85	157	119	2
86	145	112	1
87	212	168	1
88	169	140	4
89	159	125	2
90	159	123	2

=====



Paket : SPS (Seri Program Statistik)  
Modul : Uji Asosiasi  
Program : Uji Normalitas Sebaran  
Edisi : Sutrisno Hadi dan Seno Pamardiyanto  
Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia  
Versi IBM/PC; Hak Cipta (c) 1994 Dilindungi UU

=====

Nama Peneliti : W. RIKA HENDRARTI  
Nama Lembaga : UNIKA SOEGIJAPRANATA  
Tgl. Analisis : 7 JUNI 1997  
Nama Berkas : RIKA

Nama Uban X 1 : PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP KOMUNIKASI ATASAN BAWAHAN  
Nama Uban X 2 : DISIPLIN KERJA

Uban X 1 = Rekam Nomor : 1  
Uban X 2 = Rekam Nomor : 2

Cacah Kasus Sewala : 90  
Cacah Data Hilang : 0  
Cacah Kasus Jajan : 90

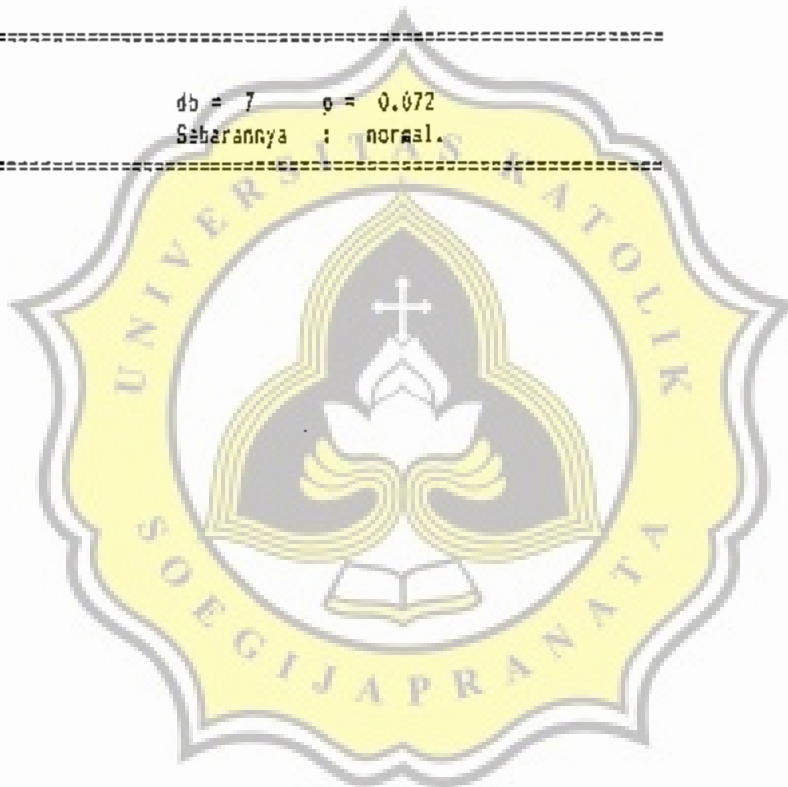




\*\* TABEL RANGKUMAN - REKAMAN : 1

Klas	fa	fh	D	DD	DD/fh
8	2	1.10	0.90	0.81	0.74
7	7	4.91	2.09	4.35	0.89
6	9	14.38	-5.38	28.97	2.01
5	22	24.61	-2.61	6.79	0.28
4	35	24.61	19.39	108.04	4.39
3	7	14.38	-7.38	54.45	3.79
2	7	4.91	2.09	4.35	0.89
1	1	1.10	-0.10	0.01	0.01
TOTAL	90	90.00	0.00	--	12.98

$db = 7$        $p = 0.072$   
 Sebarannya : normal.



## KECCOKAN KURVE REKAMAN : 1

```

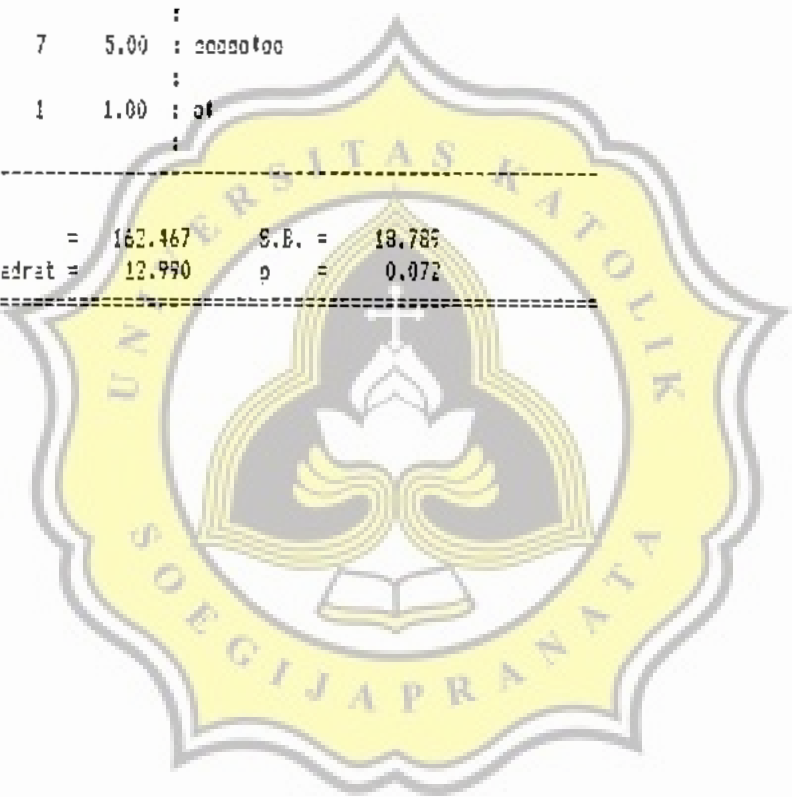
=====
Klas  fo    fh
-----
  8    2    1.00 : olo
      :
  7    7    5.00 : ooooooo
      :
  6    7    14.00 : ooooooo  †
      :
  5    22   25.00 : ooooooooooooooooooooo  †
      :
  4    35   25.00 : ooooooooooooooooooooooooooooooooooooo
      :
  3    7    14.00 : ooooooo  †
      :
  2    7    5.00 : ooooooo
      :
  1    1    1.00 : o
      :
=====

```

```

Rerata      = 162.467   S.E. = 18.786
Kai Kuadrat = 12.990   p    = 0.072
=====

```



Cetakan Ke - 2 / 1

Paket : SPSS (Seri Program Statistik)  
Modul : Uji Asumsi  
Program : Uji Normalitas Sebaran  
Edisi : Sutrisno Hadi dan Seno Pasediyanto  
Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia  
Versi IBM/IN: Hak Cipta (c) 1994 Dilindungi UU

=====

Nama Peneliti : W. RIKA HENDRARTI  
Nama Lembaga : UNIKA SOEGIJAPRANATA  
Tgl. Analisis : 7 JUNI 1997  
Nama Berkas : RIKA

Nama Utsahan X 1 : PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP KOMUNIKASI ATASAN BAWAHAN  
Nama Utsahan X 2 : DISIPLIN KERJA

Utsahan X 1 = Rekam Nomor : 1  
Utsahan X 2 = Rekam Nomor : 2

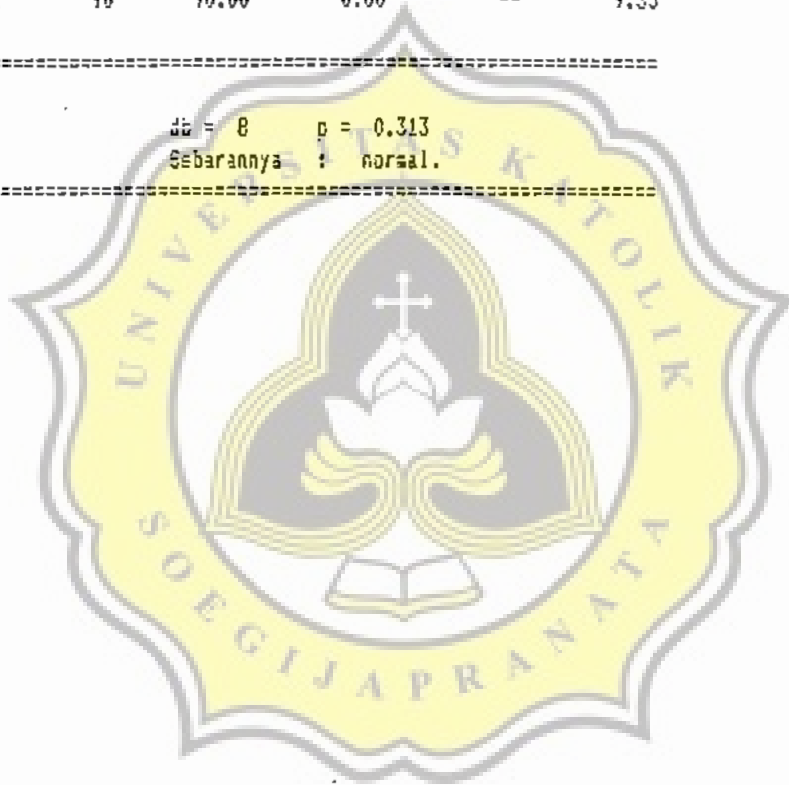
Cacah Kasus Segula : 90  
Cacah Data Hilang : 0  
Cacah Kasus Jalan : 90



\*\* TABEL RANGKUMAN - REKAMAN : 2

Klas	fo	fh	D	DD	GD/fh
9	1	0.89	0.11	0.01	0.01
8	4	3.38	0.62	0.38	0.11
7	7	10.01	-3.01	7.05	0.90
6	16	19.08	-3.08	9.49	0.50
5	28	23.27	4.73	22.34	0.96
4	25	19.08	5.92	33.05	1.84
3	4	10.01	-6.01	36.10	3.61
2	3	3.38	-0.38	9.15	0.04
1	2	0.89	1.11	1.23	1.38
Total	90	90.00	0.00	--	9.35

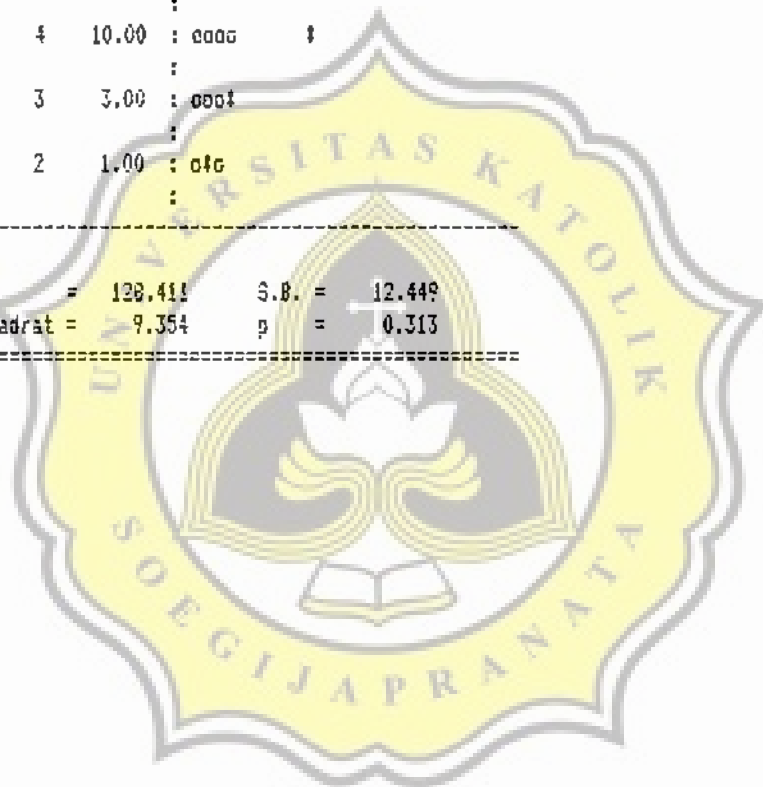
$\mu = 8$        $\sigma = 0.313$   
 Sebarannya : normal.



## KECECOKAN KURVE REKAMAN : 2

Klas	fo	fh
9	1	1.00 : o#
8	4	3.00 : oo#o
7	7	10.00 : oooooo#
6	16	17.00 : oooooooooooooo#
5	28	23.00 : oooooooooooooooooooooo#oooo
4	25	19.00 : oooooooooooooooooooooo#oooo
3	4	10.00 : oooo#
2	3	3.00 : ooo#
1	2	1.00 : o#

Rerata = 120.411      S.B. = 12.449  
 Kai Kuadrat = 9.354      p = 0.313





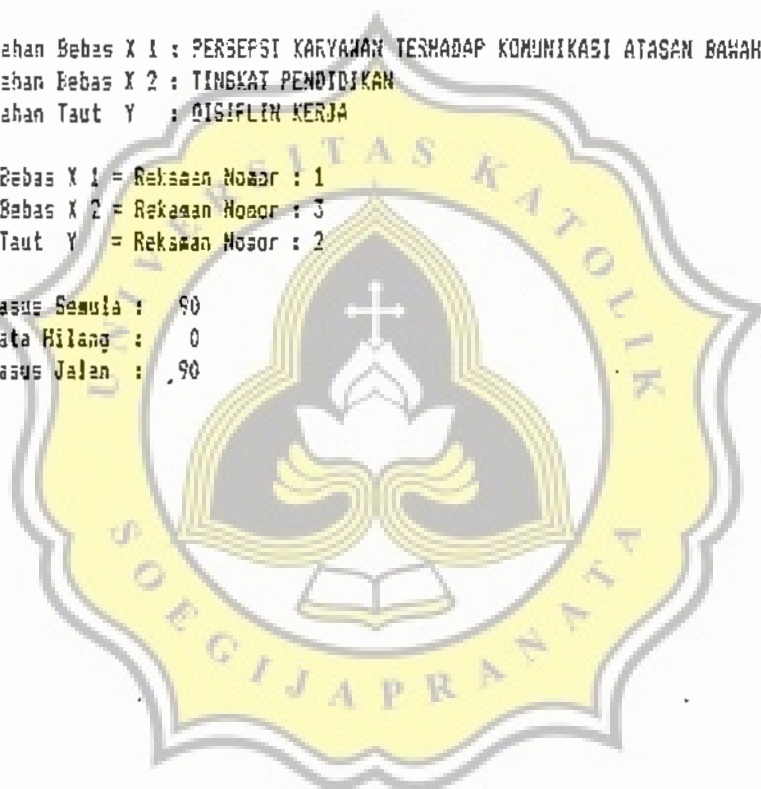
Paket : SPSS (Seri Program Statistik)  
Modul : Anareg; Anakova; Uji Asumsi; dll.  
Program : Uji Linieritas vs. Polinomialitas  
Edisi : Sutrisno Hadi dan Seno Pawardiyanto  
Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia  
Versi IBM/IN, Hak Cipta (c) 1994 Dilindungi UU

=====  
Nama Peneliti : M. RIKA HENDARTI  
Nama Lembaga : UNIKA SOEGIJAPRANATA  
Tgl. Analisis : 7 JUNI 1997  
Nama Berkas : RIKA

Nama Ubahan Bebas X 1 : PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP KOMUNIKASI ATASAN BAWAHAN  
Nama Ubahan Bebas X 2 : TINGKAT PENDIDIKAN  
Nama Ubahan Taut Y : DISIPLIN KERJA

Ubahan Bebas X 1 = Rekaman Nomor : 1  
Ubahan Bebas X 2 = Rekaman Nomor : 3  
Ubahan Taut Y = Rekaman Nomor : 2

Cacah Kasus Semula : 90  
Cacah Data Hilang : 0  
Cacah Kasus Jalan : 90



♦♦ TABEL RANGKUMAN ANALISIS REGRESI : X 1 dengan X 2

Suaber	Derajat	JK	db	RK	F	p
Regresi	Ke-1	6,165.710	1	6,165.710	71.130	0.000
	Ke-2	6,301.195	2	3.150.598	36.583	0.010
Residu	Ke-1	7,628.041	88	86.632	--	--
	Ke-2	7,492.555	87	86.121	--	--
Total		13,793.750	89	--	--	--

♦♦ TABEL RANGKUMAN ANAVA POLINOMIAL : X 1 dengan X 2

Suaber	Derajat	R <sup>2</sup>	db	Var	F	p
Regresi	Ke1	0.447	1	0.447	71.130	0.000
Residu		0.553	88	0.006	--	--
Regresi	Ke2	0.457	2	0.228	36.583	0.000
Beda	Ke2-Ke1	0.010	1	0.010	1.573	0.211
Residu		0.543	87	0.006	--	--

Korelasinya Linier



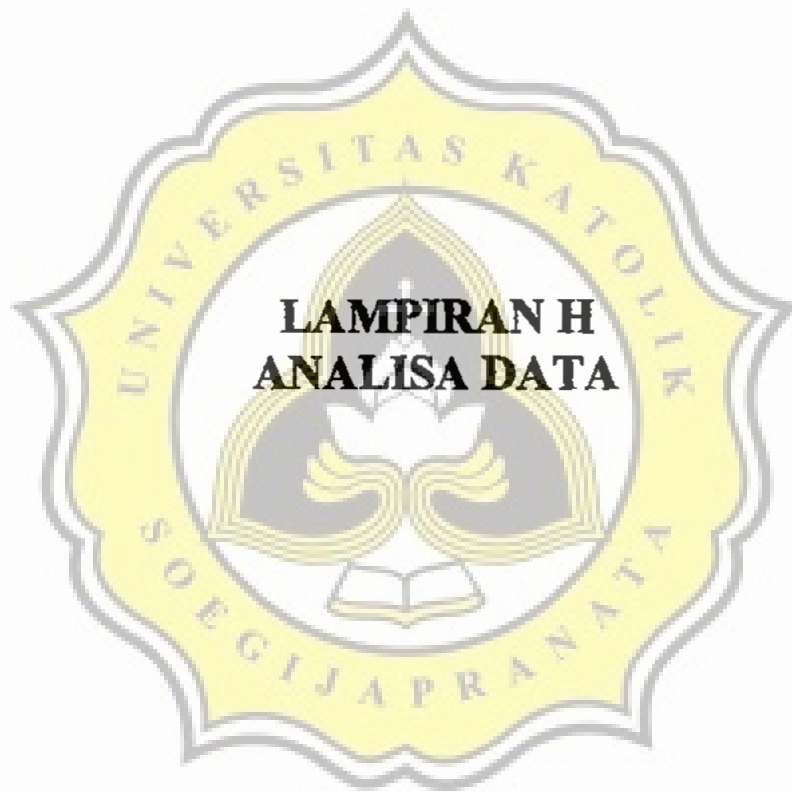
11 TABEL RANGKUMAN ANALISIS REGRESI : X 3 dengan X 2

Sumber	Derajat	JK	db	RK	F	p
Regresi	Ka-1	4.687	1	4.687	0.030	0.857
	Ka-2	140.290	2	70.145	0.447	0.647
Residu	Ka-1	13.767.060	88	156.691	--	--
	Ka-2	17.653.460	87	199.706	--	--
Total		17.733.750	89	--	--	--

12 TABEL RANGKUMAN ANAVA POLINOMIAL : X 3 dengan X 2

Sumber	Derajat	R <sup>2</sup>	db	Var	F	p
Regresi	Ka1	0.000	1	0.000	0.030	0.857
Residu		1.000	88	0.011	--	--
Regresi	Ka2	0.010	2	0.005	0.447	0.647
Sisa	Ka2-Ka1	0.010	1	0.010	0.864	0.642
Residu		0.990	87	0.011	--	--

Korelasinya Linier



Cetakan Ke - 1 / 1

Paket : SPS (Seri Program Statistik)  
Modul : Analisis Dwivariat  
Program : Korelasi Parsial  
Edisi : Sutrisno Hadi dan Seno Pawardiyanto  
Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, Indonesia  
Versi IBM/IX, Hak Cipta (c) 1996, Dilindungi UU

-----  
Nama Peneliti : W. RIKA HENDRARTI  
Nama Lembaga : UNIKA SOEGIJAPRANATA  
Tgl. Analisis : 7 JUNI 1997  
Nama Berkas : RIKA

Nama Ubahan Bebas X 1 : PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP KOMUNIKASI ATASAN BAWAHAN  
Nama Ubahan Bebas X 2 : TINGKAT PENDIDIKAN  
Nama Ubahan Gayut Y : DISIPLIN KERJA

Ubahan Bebas X1 = Rekam Nomor : 1  
Ubahan Bebas X2 = Rekam Nomor : 3  
Ubahan Gayut Y = Rekam Nomor : 2

Cacah Kasus Sasula : 90  
Cacah Data Hilang : 0  
Cacah Kasus Jalan : 90



\*\* TABEL DATA : RIKA

Kasus	X1	X2	Y	Kasus	X1	X2	Y	Kasus	X1	X2	Y
1	163	5	132	41	177	4	143	81	161	0	130
2	159	5	124	42	172	3	129	82	191	4	149
3	135	3	107	43	154	3	136	83	174	1	134
4	135	3	109	44	163	3	136	84	177	1	131
5	194	3	140	45	134	3	124	85	157	2	119
6	163	5	128	46	158	3	136	86	146	1	112
7	158	5	123	47	176	5	140	87	212	1	168
8	195	3	144	48	187	5	148	88	169	4	140
9	150	5	127	49	154	3	153	89	159	2	125
10	159	5	130	50	187	3	131	90	159	2	123
11	138	3	118	51	164	3	116				
12	136	3	122	52	183	3	130				
13	129	3	100	53	160	3	124				
14	161	4	129	54	158	4	122				
15	161	4	125	55	156	3	125				
16	187	4	139	56	162	3	135				
17	168	3	123	57	159	3	126				
18	190	5	123	58	174	3	142				
19	171	3	137	59	163	3	124				
20	172	3	135	60	176	3	119				
21	157	5	123	61	171	3	136				
22	152	5	124	62	150	3	109				
23	159	5	125	63	157	3	121				
24	165	3	133	64	191	3	135				
25	158	3	133	65	211	3	153				
26	150	3	127	66	165	3	129				
27	156	3	132	67	184	3	145				
28	163	3	121	68	131	3	97				
29	162	3	129	69	187	3	135				
30	192	1	146	70	191	3	126				
31	161	3	130	71	162	1	128				
32	153	3	119	72	158	1	130				
33	163	3	122	73	179	2	125				
34	164	3	129	74	157	2	121				
35	137	3	100	75	128	2	94				
36	122	3	153	76	165	2	125				
37	166	3	151	77	158	4	114				
38	142	3	121	78	160	2	130				
39	140	3	124	79	173	2	122				
40	161	3	130	80	119	2	121				

MATRIKS INTERKORELASI

```

=====
r      x1      x2      y
-----
x1     1.000  -0.034  0.669
p      0.000   0.748  0.000

x2     -0.034  1.000  0.018
p      0.748   0.000  0.857

y      0.669   0.018  1.000
p      0.000   0.857  0.000
=====

```

p = dua-ekor.

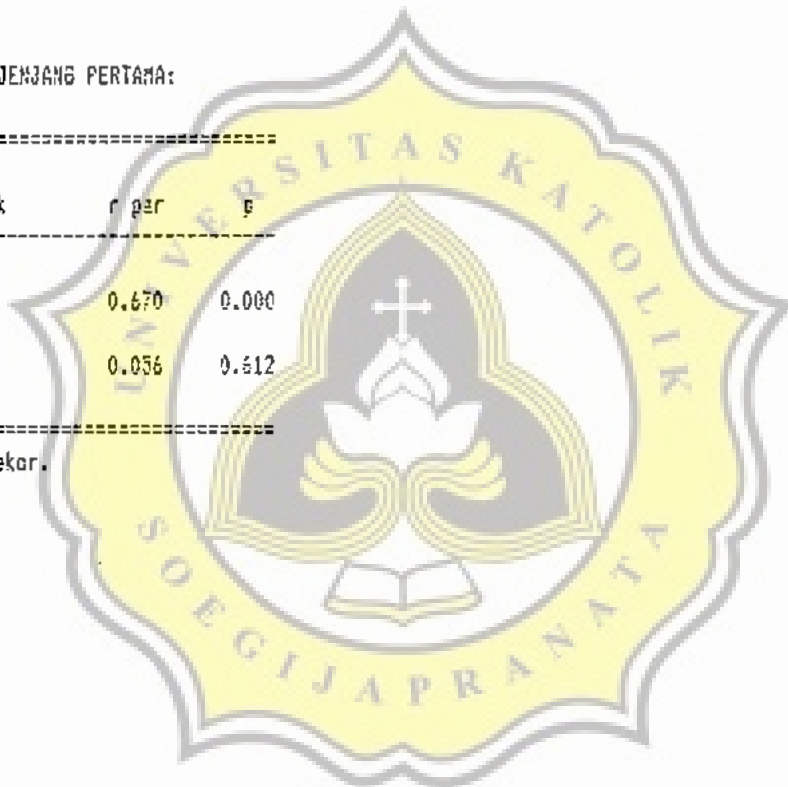
PARSIAL JENJANG PERTAMA:

```

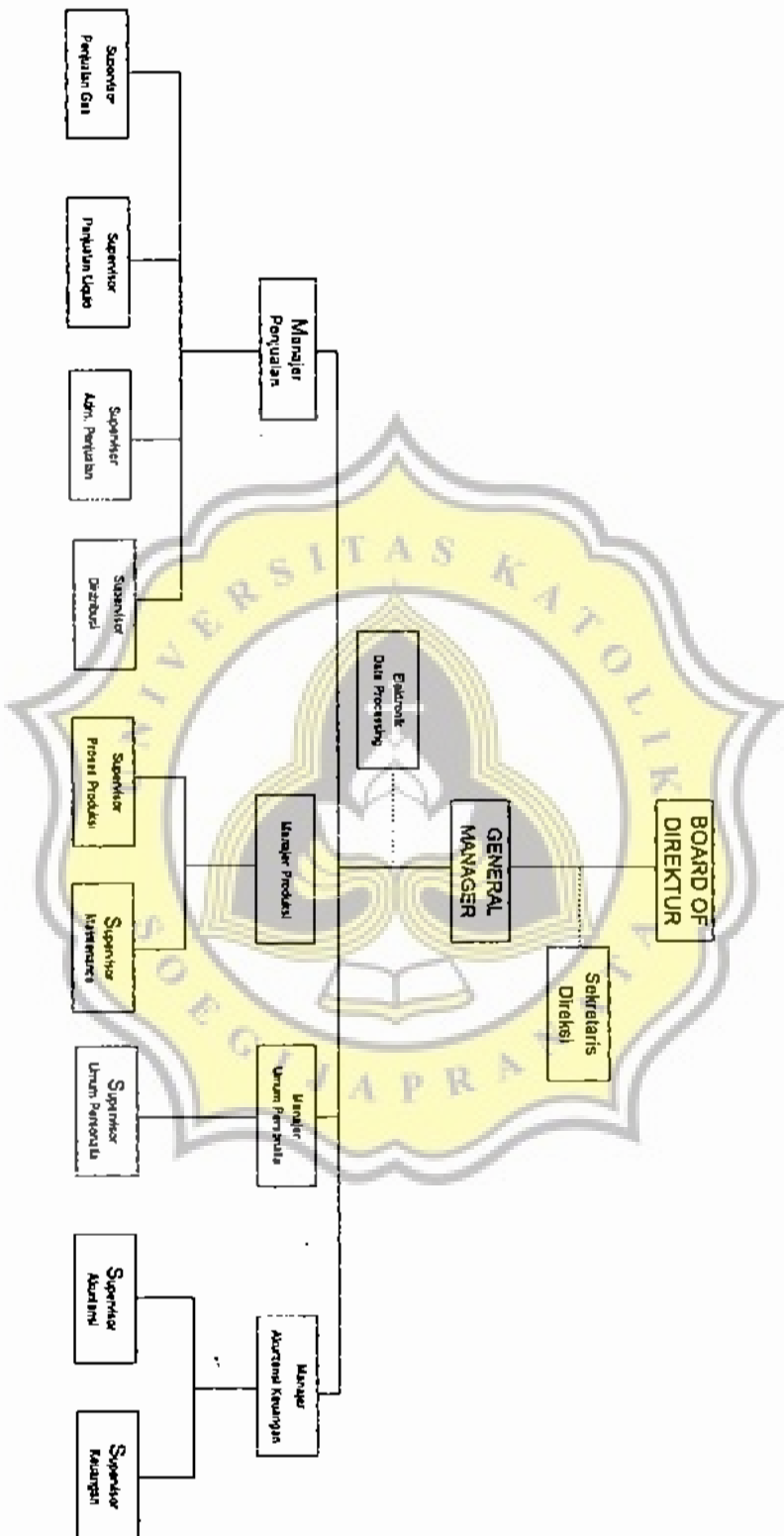
=====
Statistik      r par      p
-----
r 1,y-2        0.670      0.000
r 2,y-1        0.056      0.612
=====

```

p = dua-ekor.



# STRUKTUR ORGANISASI PT. INDOGASRAYA UTAMA





# FAKULTAS PSIKOLOGI UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Bendan Duwur Semarang - 50234

Telp. (024) 316142 - 441555 (Hunting)

Fax. (024) 415429 Po. Box. 8033/SM

Badan Hukum : Yayasan Sandjojo

E-Mail : soepra14@rad.net.id

Nomor : B.2.01/1509/UKS.07/IV/1997  
Lamp. : -  
Hal : Penelitian

14 April 1997

Kepada : Yth. Bapak Pimpinan  
PT. Indogasraya Utama  
di -  
Tempat.

Dengan hormat, kami mohon bantuan Bapak untuk dapat memberikan ijin kepada mahasiswa :

Nama : W. Rika Hendarti  
NIM / NIRM : 88.594 / 88.6.111.08000.50156  
Tempat / Tgl.Lahir : Semarang, 03 Nopember 1968  
Alamat : Jl. Kawi VI/3 Semarang

untuk mengadakan penelitian di PT. Indogasraya Utama, dalam rangka penyusunan Skripsi Tingkat Sarjana dengan Judul "PERCEPSI KARYAWAN TERHADAP KOMUNIKASI ATASAN BAWAHAN HUBUNGANNYA DENGAN DISIPLIN KERJA".

Demikian atas bantuan serta kerja sama Bapak, kami mengucapkan terima kasih.



FAK. PSIKOLOGI

Drs. M.L. Oetomo.



# PT. INDOGASRAYA UTAMA

## SURAT KETERANGAN

No. 057/IRU-Pers./VI/97

Yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a : E. Dewi Perwitasari Bn, S.Psi  
Jabatan : Personnel Manager  
PT. Indogasraya Utama  
Alamat : Jl. Raya Kaliwungu km. 19  
Kaliwungu - Semarang

Menerangkan bahwa mahasiswa dibawah ini ,

1. N a m a : W. Rika Hendrarti  
Fakultas : Psikologi Unika SOEGIJAPRANATA  
N I M : 88.594/88.6.111.08000.50156

telah mengikuti praktek kerja di PT. Indogasraya Utama dari tanggal 19 s/d 23 Mei 1997.

Demikian surat keterangan dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 15 Juni 1997  
PT. Indogasraya Utama,



E. Dewi Perwitasari Bn, S.Psi

Personnel Manager