Lampiran 1

Lampiran

KUESIONER

Bapak/Ibu yang saya hormati,

Saya adalah mahasiswa ilmu Akuntansi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang, saat ini sedang melakukan riset tentang Budget Participation.

Saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu sekitar 10 menit untuk mengisi kuesioner terlampir.

Bapak/Ibu diminta memberikan jawaban yang jujur dan benar sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu. Kami akan menjaga kerahasiaan identitas dan data-data terkait Bapak/Ibu.

Terima kasih dan salam sukses selalu.

Salam,

Caecilia Saraswati

DEMOGRAFI

- Jabatan saat ini setara dengan:

□ Manajer produksi

□ Manajer pemasaran

□ Manajer ESDM

□ Manajer Keuangan

□ Lainnya

- Usia: _____tahun

- Lama bekerja di perusahaan/unit kerja ini: _____Tahun

- Latar Belakang Pendidikan:

□ D-1□ S-1

□ D-2□ S-2

□ D-3

Ket :
STS : Sangat tidak setuju
TS : Tidak setuju
N : Netral
S : Setuju
SS : Sangat setuju

PARTISIPASI ANGGARAN

Jawaban atas pertanyaan berikut digunakan untuk menjelaskan keterlibatan anda dalan penyusunan anggaran perusahaan.

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya terlibat dalam penyusunan anggaran					
2	Pimpinan saya memberikan alasan yang baik saat revisi anggaran					
3	Saya sering memberikan pendapat saat diminta					
4	Saya benyak berpengaruh dalam anggaran akhir (final)					
5	Kontribusi saya sangat diperlukan dalam anggaran					
6	Pimpinan saya sering meminta pendapat saya saat anggaran disusun					

MOTIVASI

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan tingkat motivasi di perusahaan Anda.

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya Sungguh peduli dengan pekerjaan saya.					
2.	Pekerjaan saya memberikan kesempatan untuk belajar sesuatu yang berbeda dan baru.					
3.	Saya menikmati pekerjaan yang menantang dan sukar.					
4.	Saya berusaha keras untuk mencapai prestasi.					
5.	Saya mencari cara-cara baru untuk mengatasi kesukaran yang saya hadapi.					
6.	Saya ingin mengetahui seberapa baik saya bekerja dan saya menggunakan umpan balik untuk diri saya sendiri.					
7.	Saya dapat bekerja dibawah tekanan dan batas waktu.					
8.	Saya berusaha mengembangkan orang yang bekerja dengan atau untuk saya.					
9.	Saya mencari cara-cara baru untuk menolong orang-orang yang bekerja untuk saya.					

BUDAYA ORGANISASI

Pernyataan – pernyataan dibawah ini digunakan untuk menjelaskan dimensi budaya organisasi perusahaan.

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Ditempat saya bekerja, keputusan-keputusan yang penting lebih sering dibuat oleh kelompok daripada dibuat secara individu					
2.	Ditempat saya bekerja, lebih tertarik pada orang yang mengerjakan dibandingkan pada hasil pekerjaan.					
3.	Ditempat saya bekerja, keputusan-keputusan lebih sering dibuat oleh manajemen puncak/ atasan.					
4.	Ditempat saya bekerja, para manajer cenderung mempertahankan pegawai yang berprestasi di departemannya.					
5.	Ditempat saya bekerja, atasan memberikan petunjuk yang jelas kepada pegawai baru.					
6.	Ditempat saya bekerja, mempunyai ikatan tertentu dengan masyarakat sekitar.					
7.	Ditempat saya bekerja, atasan peduli terhadap masalah-masalah pribadi pegawai.					

DESENTRALISASI

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan tingkat desentralisasi di perusahaan Anda.

Seberapa luas wewenang dilimpahkan kepada Anda untuk masing-masing kelompok keputusan berikut ini? (Mohon Saudara menyatakan sesuai dengan praktik yang terjadi selama ini)

No	Pernyataan	Sangat tidak ada pelimpahan	Tidak ada pelimpahan	Ragu-ragu	Ada pelimpahan	Pelimpahan sepenuhnya
		1	2	3	4	5
1.	Pengembangan jasa baru.					
2.	Pengangkatan dan pemutusan hubungan kerja karyawan ditingkat pimpinan.					
3.	Pilihan investasi dalam jumlah besar.					
4.	Pengalokasian anggaran					

KINERJA MANAJERIAL

Pernyataan berikut ini terkait penilaian anda terhadap kinerja anda sendiri dalam beberapa aspek. Anda diharapkan agar memberikan penilaian yang jujur dan benar.

No	Pernyataan	Dibawah rata-rata				Diatas rata – rata
		1	2	3	4	5
1.	Kemampuan saya untuk menentukan tujuan, kebijakan, dan rangkaian tindakan; menjadwalkan pekerjaan, penganggaran, menetapkan prosedur, memprogram.					
2.	Kemampuan saya untuk mengumpulkan dan menyiapkan informasi untuk pencatatan/dokumentasi, laporan atas suatu item, mengukur output, dan analisa tugas					
3.	Kemampuan saya untuk bertukar informasi dengan personil lain dalam perusahaan/unit kerja untuk menghubungkan dan mengimplementasikan program; mengarahkan dan menjadi penghubung dengan personil lain.					
4.	Kemampuan saya untuk menilai laporan kinerja yang diajukan, menilai kinerja karyawan, menilai catatan output, menilai laporan keuangan atau melakukan inspeksi produk					
5.	Kemampuan saya untuk mengarahkan, memimpin tim, melatih dan menjelaskan aturan pekerjaan kepada bawahan, memberi tugas kepada bawahan serta mengatasi keluhan bawahan					

6.	Kemampuan saya untuk merekrut, mewawancara dan memilih karyawan baru, menempatkan, mempromosikan dan melakukan rotasi karyawan					
7.	Kemampuan saya untuk melakukan pembelian, penjualan atau mengadakan kontrak barang dan jasa, menghubungi pemasok atau melakukan negosiasi dengan pemasok					
8	Kemampuan saya dalam menghadiri pertemuan dengan perusahaan/unit kerja lain, konsultasi dengan pihak luar, menghadiri business club meeting, public speech, kegiatan dalam komunitas terkait, dan aktivitas lain yang merupakan perhatian penting dalam perusahaan/unit kerja.					

GAYA KEPEMIMPINAN

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan tingkat gaya kepemimpinan di perusahaan Anda.

Pikirkan atau bayangkan atasan Bapak / Ibu saat ini, kemudian lukiskanlah orang tersebut dengan memberi tanda (X) pada skala berikut ini :

1	Menyenangkan	8	7	6	5	4	3	2	1	Tidak menyenangkan
2	Bersahabat	8	7	6	5	4	3	2	1	Tidak bersahabat
3	Menolak Anda sebagai bawahan	1	2	3	4	5	6	7	8	Menerima Anda sebagai bawahan
4	Tegang	1	2	3	4	5	6	7	8	Santai / rileks
5	Jaga jarak	1	2	3	4	5	6	7	8	Dekat
6	Dingin	1	2	3	4	5	6	7	8	Hangat
7	Mendukung pekerjaan Anda	8	7	6	5	4	3	2	1	Tidak mendukung pekerjaan Anda
8	Suka cekcok	1	2	3	4	5	6	7	8	Harmonis
9	Pemurung	1	2	3	4	5	6	7	8	Periang
10	Terbuka	8	7	6	5	4	3	2	1	Tertutup
11	Tidak loyal/ menggerutu	1	2	3	4	5	6	7	8	Loyal
12	Tidak dapat dipercaya	1	2	3	4	5	6	7	8	Dapat dipercaya
13	Sopan	8	7	6	5	4	3	2	1	Tidak sopan
14	Angkuh	1	2	3	4	5	6	7	8	Ramah
15	Kooperatif	8	7	6	5	4	3	2	1	Tidak kooperatif
16	Tidak jujur	1	2	3	4	5	6	7	8	Jujur
										Total :

Lampiran 2

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	PPA1	PPA2	PPA3	PPA4	PPA5	PPA6	total
manajer produksi	40	12	D1	4	4	5	4	5	4	26
manajer keuangan	39	8	D3	4	4	4	4	4	5	25
manajer keuangan	44	11	SMA	3	4	3	3	3	3	19
lainnya	29	2	S1	3	3	4	4	3	4	21
manajer pemasaran	47	8	S2	4	4	4	4	4	4	24
lainnya	25	2	S1	4	4	4	4	4	4	24
manajer produksi	52	10	S1	4	4	4	3	4	4	23
manajer pemasaran	55	16	S1	4	4	4	4	3	3	22
lainnya	28	5	S1	4	5	4	4	4	4	25
lainnya	25	1.5	D3	3	4	3	4	4	4	22
manajer produksi	30	10	SMK	3	4	3	1	3	3	17
lainnya	33	6	S1	4	4	3	2	3	4	20
manajer produksi	52	22	SMK	4	4	5	4	4	4	25
lainnya	42	13	SMK	3	3	5	3	5	3	22
lainnya	51	24	D3	2	3	4	1	4	4	18
lainnya	25	6	S1	3	3	3	3	3	3	18
manajer pemasaran	37	7	D1	5	5	4	3	4	4	25
manajer keuangan	31	6	S1	4	4	4	4	3	4	23
manajer produksi	44	11	S1	4	5	4	4	5	4	26
lainnya	51	25	S1	3	5	5	2	2	3	20
lainnya	37	7	S1	4	4	4	3	3	3	21
lainnya	31	9	SMA	2	3	2	2	3	2	14
manajer pemasaran	43	12	S1	5	4	5	3	5	4	26

Jabatan	Usia	Lama bekerja	Pendidikan	PPA1	PPA2	PPA3	PPA4	PPA5	PPA6	total
manajer keuangan	45	6	S1	4	4	4	4	4	4	24
lainnya	22	1	D3	2	3	2	1	3	2	13
manajer keuangan	49	24	S1	4	4	4	4	4	4	24
manajer produksi	30	5	S1	4	4	4	3	4	4	23
manajer pemasaran	52	18	S1	4	4	4	4	4	4	24
lainnya	28	4	D3	4	3	4	4	3	4	22
manajer produksi	32	5	S1	4	4	4	3	4	4	23
manajer pemasaran	38	16	S1	4	4	4	4	3	3	22
manajer keuangan	43	8	S1	4	4	4	4	4	4	24
lainnya	26	2	S1	3	3	4	4	3	4	21
lainnya	24	3	S1	4	3	4	3	4	4	22
manajer pemasaran	38	10	D3	4	5	4	4	4	4	25
manajer keuangan	48	13	S1	4	5	5	4	4	4	26
manajer produksi	40	8	S1	4	5	4	4	4	4	25
lainnya	33	6	S1	4	5	4	4	4	4	25
manajer produksi	32	5	S1	4	5	4	4	4	4	25
manajer pemasaran	43	10	S1	4	5	4	3	4	4	24
manajer keuangan	46	8	S1	4	5	3	5	4	4	25
lainnya	32	4	D3	4	4	5	3	4	4	24
manajer pemasaran	33	6	S1	4	5	5	5	4	4	27
manajer produksi	35	5	D3	4	5	3	4	5	4	25

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	Mot1	Mot2	Mot3	Mot4	Mot5	Mot6	Mot7	Mot8	Mot9	Total
manajer produksi	40	12	D1	4	3	3	4	4	4	4	4	4	34
manajer keuangan	39	8	D3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
manajer keuangan	44	11	SMA	4	4	3	4	4	4	3	4	4	34
lainnya	29	2	S1	4	4	5	4	3	3	4	4	4	35
manajer pemasaran	47	8	S2	4	3	4	4	5	4	4	4	4	36
lainnya	25	2	S1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35
manajer produksi	52	10	S1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
manajer pemasaran	55	16	S1	4	3	4	4	3	3	3	4	4	32
lainnya	28	5	S1	3	3	3	3	4	5	3	4	3	31
lainnya	25	1.5	D3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	34
manajer produksi	30	10	SMK	5	5	4	4	5	3	4	4	4	38
lainnya	33	6	S1	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
manajer produksi	52	22	SMK	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
lainnya	42	13	SMK	5	5	5	5	5	5	4	5	4	43
lainnya	51	24	D3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	37
lainnya	25	6	S1	4	4	3	4	4	4	3	3	3	32
manajer pemasaran	37	7	D1	5	5	5	4	4	4	4	4	4	39
manajer keuangan	31	6	S1	4	4	3	4	4	4	3	4	4	34
manajer produksi	44	11	S1	5	5	5	3	5	3	4	4	5	39
lainnya	51	25	S1	5	5	4	5	5	5	3	5	5	42
lainnya	37	7	S1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
lainnya	31	9	SMA	4	4	3	4	4	4	3	3	3	32
manajer pemasaran	43	12	S1	5	5	5	5	5	5	5	3	4	42
manajer keuangan	45	6	S1	5	4	4	5	4	4	3	4	4	37

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	Mot1	Mot2	Mot3	Mot4	Mot5	Mot6	Mot7	Mot8	Mot9	Total
lainnya	22	1	D3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
manajer keuangan	49	24	S1	5	4	4	4	4	4	5	4	4	38
manajer produksi	30	5	S1	4	5	4	5	4	4	3	4	4	37
manajer pemasaran	52	18	S1	5	4	4	4	4	4	3	4	4	36
lainnya	28	4	D3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	38
manajer produksi	32	5	S1	4	4	4	4	4	4	4	5	4	37
manajer pemasaran	38	16	S1	4	3	4	4	3	3	3	4	4	32
manajer keuangan	43	8	S1	5	4	4	5	4	4	3	4	4	37
lainnya	26	2	S1	4	4	5	4	3	3	4	4	4	35
lainnya	24	3	S1	4	4	4	4	4	4	4	5	4	37
manajer pemasaran	38	10	D3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	39
manajer keuangan	48	13	S1	5	5	5	4	4	5	4	4	5	41
manajer produksi	40	8	S1	5	5	5	4	4	4	4	4	4	39
lainnya	33	6	S1	5	5	5	4	4	5	4	4	4	40
manajer produksi	32	5	S1	5	5	5	4	4	4	4	4	4	39
manajer pemasaran	43	10	S1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	42
manajer keuangan	46	8	S1	5	4	4	4	5	4	4	5	5	40
lainnya	32	4	D3	5	4	4	5	5	5	5	4	4	41
manajer pemasaran	33	6	S1	4	4	4	5	5	5	4	5	5	41
manajer produksi	35	5	D3	5	4	4	5	5	5	5	4	5	42

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	Total	D1	D2	D3	D4	Total
manajer produksi	40	12	D1	4	4	4	4	4	4	5	29	4	4	4	3	15
manajer keuangan	39	8	D3	4	4	4	5	4	3	4	28	3	5	5	5	18
manajer keuangan	44	11	SMA	3	4	4	4	4	3	4	26	4	4	4	5	17
lainnya	29	2	S1	3	3	4	4	3	3	3	23	4	4	4	5	17
manajer pemasaran	47	8	S2	4	4	4	4	4	4	4	28	5	4	3	5	17
lainnya	25	2	S1	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	16
manajer produksi	52	10	S1	4	5	4	4	4	4	4	29	4	4	4	4	16
manajer pemasaran	55	16	S1	4	4	4	5	3	4	4	28	4	4	4	4	16
lainnya	28	5	S1	4	4	4	4	4	3	3	26	4	4	4	4	16
lainnya	25	1.5	D3	4	4	5	3	4	4	4	28	4	4	3	4	15
manajer produksi	30	10	SMK	4	2	3	3	4	2	2	20	4	4	1	1	10
lainnya	33	6	S1	2	3	4	4	3	3	4	23	4	2	2	4	12
manajer produksi	52	22	SMK	4	2	4	4	4	4	5	27	5	4	4	4	17
lainnya	42	13	SMK	4	3	4	4	4	2	4	25	4	4	3	4	15
lainnya	51	24	D3	2	2	2	4	2	2	2	16	3	1	1	2	7
lainnya	25	6	S1	3	3	3	3	3	3	3	21	3	4	3	3	13
manajer pemasaran	37	7	D1	4	4	5	4	4	4	4	29	4	3	4	4	15
manajer keuangan	31	6	S1	4	4	4	4	3	4	4	27	3	4	4	4	15
manajer produksi	44	11	S1	5	4	4	5	5	5	3	31	5	5	4	4	18
lainnya	51	25	S1	5	2	1	5	5	3	3	24	2	2	2	2	8
lainnya	37	7	S1	3	2	3	3	3	3	3	20	3	3	3	3	12
lainnya	31	9	SMA	4	3	1	4	3	3	2	20	2	3	2	1	8
manajer pemasaran	43	12	S1	4	3	4	4	4	4	5	28	4	4	4	4	16

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	Total	D1	D2	D3	D4	Total
manajer keuangan	45	6	S1	2	4	5	4	4	4	4	27	3	4	4	4	15
lainnya	22	1	D3	2	4	4	3	4	2	3	22	4	2	3	4	13
manajer keuangan	49	24	S1	4	5	4	4	4	4	5	30	3	4	4	4	15
manajer produksi	30	5	S1	4	5	3	4	4	4	4	28	4	4	2	4	14
manajer pemasaran	52	18	S1	4	5	3	4	4	4	4	28	4	4	4	4	16
lainnya	28	4	D3	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	2	4	14
manajer produksi	32	5	S1	4	5	4	4	4	4	4	29	4	4	4	4	16
manajer pemasaran	38	16	S1	4	4	3	5	4	4	4	28	4	4	4	5	17
manajer keuangan	43	8	S1	2	4	4	5	4	4	4	27	3	4	4	4	15
lainnya	26	2	S1	3	4	4	4	3	3	4	25	4	4	2	5	15
lainnya	24	3	S1	4	4	2	4	4	4	4	26	4	4	3	4	15
manajer pemasaran	38	10	D3	4	4	5	5	4	4	4	30	4	5	3	5	17
manajer keuangan	48	13	S1	4	5	4	5	5	4	5	32	4	4	4	5	17
manajer produksi	40	8	S1	5	5	5	5	4	4	4	32	4	5	5	4	18
lainnya	33	6	S1	5	4	5	4	4	5	4	31	4	5	3	5	17
manajer produksi	32	5	S1	4	4	4	4	5	4	4	29	5	5	4	4	18
manajer pemasaran	43	10	S1	5	5	5	4	5	4	5	33	5	4	4	3	16
manajer keuangan	46	8	S1	5	4	4	5	5	4	3	30	4	5	4	4	17
lainnya	32	4	D3	4	3	4	4	5	4	4	28	4	4	2	4	14
manajer pemasaran	33	6	S1	5	4	3	5	4	4	4	29	4	5	3	4	16
manajer produksi	35	5	D3	5	4	5	4	5	5	4	32	5	5	4	4	18

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8	Total
manajer produksi	40	12	D1	2	2	2	3	3	3	3	3	21
manajer keuangan	39	8	D3	4	4	4	5	3	4	4	4	32
manajer keuangan	44	11	SMA	3	3	4	4	4	4	4	3	29
lainnya	29	2	S1	4	3	4	3	4	4	4	3	29
manajer pemasaran	47	8	S2	4	3	5	4	3	4	4	2	29
lainnya	25	2	S1	3	4	3	4	3	3	4	4	28
manajer produksi	52	10	S1	3	3	3	3	3	3	3	3	24
manajer pemasaran	55	16	S1	4	4	4	4	3	3	3	2	27
lainnya	28	5	S1	4	4	4	3	3	3	3	3	27
lainnya	25	1.5	D3	2	3	4	3	2	4	4	3	25
manajer produksi	30	10	SMK	3	2	3	4	4	4	1	4	25
lainnya	33	6	S1	3	4	4	4	5	4	5	4	33
manajer produksi	52	22	SMK	4	4	3	4	3	3	3	3	27
lainnya	42	13	SMK	3	4	4	3	4	3	3	3	27
lainnya	51	24	D3	2	2	3	3	2	2	3	2	19
lainnya	25	6	S1	3	3	3	3	3	3	3	3	24
manajer pemasaran	37	7	D1	4	4	4	4	4	5	4	4	33
manajer keuangan	31	6	S1	4	3	4	3	4	4	3	2	27
manajer produksi	44	11	S1	4	3	5	3	3	3	3	3	27
lainnya	51	25	S1	1	1	4	1	5	5	1	2	20
lainnya	37	7	S1	3	3	4	4	4	3	4	4	29
lainnya	31	9	SMA	3	3	3	3	3	3	3	3	24
manajer pemasaran	43	12	S1	5	4	5	5	5	5	3	5	37
manajer keuangan	45	6	S1	4	5	4	5	4	4	4	4	34

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8	Total
lainnya	22	1	D3	3	4	4	3	3	2	3	2	24
manajer keuangan	49	24	S1	4	5	4	5	4	4	4	4	34
manajer produksi	30	5	S1	4	4	3	4	4	4	4	3	30
manajer pemasaran	52	18	S1	4	4	4	4	4	4	4	3	31
lainnya	28	4	D3	4	4	4	4	5	5	4	4	34
manajer produksi	32	5	S1	3	3	3	3	4	4	4	5	29
manajer pemasaran	38	16	S1	4	4	4	4	3	3	3	5	30
manajer keuangan	43	8	S1	4	5	5	5	4	4	3	4	34
lainnya	26	2	S1	4	3	4	3	4	4	4	4	30
lainnya	24	3	S1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
manajer pemasaran	38	10	D3	4	5	5	5	4	5	5	5	38
manajer keuangan	48	13	S1	4	5	5	5	5	5	3	5	37
manajer produksi	40	8	S1	4	5	4	5	4	5	5	5	37
lainnya	33	6	S1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
manajer produksi	32	5	S1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
manajer pemasaran	43	10	S1	4	5	4	5	4	5	5	5	37
manajer keuangan	46	8	S1	4	5	4	5	4	5	5	5	37
lainnya	32	4	D3	4	4	4	4	4	4	4	4	32
manajer pemasaran	33	6	S1	3	4	5	4	4	4	4	5	33
manajer produksi	35	5	D3	4	4	4	4	3	4	4	4	31

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	GK11	GK12	GK13	GK14	GK15	GK16	Total
manajer produksi	40	12	D1	6	7	4	4	4	6	5	5	5	7	3	6	7	7	4	7	87
manajer keuangan	39	8	D3	7	7	7	5	6	7	7	6	5	5	8	7	8	6	7	7	105
manajer keuangan	44	11	SMA	6	3	6	6	5	5	4	5	4	4	6	5	4	6	3	5	77
lainnya	29	2	S1	7	5	5	5	4	5	5	5	5	5	7	6	4	5	4	7	84
manajer pemasaran	47	8	S2	6	4	5	4	6	5	4	6	6	4	5	5	3	5	4	6	78
lainnya	25	2	S1	6	4	5	4	5	5	5	6	6	4	5	4	4	4	6	4	77
manajer produksi	52	10	S1	4	4	5	5	3	3	4	5	6	4	6	6	4	6	4	5	74
manajer pemasaran	55	16	S1	6	4	5	5	5	6	4	4	6	4	5	5	4	5	5	4	77
lainnya	28	5	S1	7	5	4	5	5	6	5	6	6	5	6	6	5	6	5	7	89
lainnya	25	1.5	D3	3	3	5	3	3	3	5	4	3	2	3	4	6	4	3	4	58
manajer produksi	30	10	SMK	4	5	6	4	4	4	4	5	5	6	6	6	5	4	5	5	78
lainnya	33	6	S1	6	5	7	5	5	4	6	6	5	5	6	6	7	6	6	7	92
manajer produksi	52	22	SMK	5	6	5	6	5	5	7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	84
lainnya	42	13	SMK	5	6	6	5	5	5	6	5	5	5	7	5	5	5	5	6	86
lainnya	51	24	D3	4	4	5	4	4	5	6	5	5	5	6	6	7	5	5	6	82
lainnya	25	6	S1	6	6	6	5	5	6	5	5	5	5	6	6	6	5	5	5	87
manajer pemasaran	37	7	D1	7	7	1	1	6	7	8	7	7	7	8	8	8	8	8	8	106
manajer keuangan	31	6	S1	5	5	6	5	5	5	6	5	5	4	7	6	6	5	5	6	86
manajer produksi	44	11	S1	5	6	6	8	5	5	4	5	6	6	4	6	8	7	5	5	91
lainnya	51	25	S1	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	71
lainnya	37	7	S1	6	5	6	5	6	5	6	6	4	5	8	6	6	6	5	6	91
lainnya	31	9	SMA	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
manajer pemasaran	43	12	S1	8	8	8	6	7	8	8	7	8	8	7	8	8	8	8	8	123
manajer keuangan	45	6	S1	6	5	6	6	5	5	7	6	5	5	8	7	8	6	6	7	98

jabatan	usia	lama bekerja	pendidikan	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	GK10	GK11	GK12	GK13	GK14	GK15	GK16	Total
lainnya	22	1	D3	4	5	8	8	6	2	7	7	5	2	6	7	7	6	7	7	94
manajer keuangan	49	24	S1	4	4	4	2	4	3	4	4	4	2	2	3	3	1	3	2	49
manajer produksi	30	5	S1	7	6	7	5	6	6	7	6	5	5	8	8	7	6	7	7	103
manajer pemasaran	52	18	S1	5	4	5	5	5	6	6	5	4	4	7	6	6	5	6	6	85
lainnya	28	4	D3	6	6	5	3	5	5	7	6	5	5	7	6	6	5	6	6	89
manajer produksi	32	5	S1	6	6	6	5	6	6	5	6	6	6	5	5	7	6	6	5	92
manajer pemasaran	38	16	S1	5	7	7	7	8	8	7	6	7	7	7	7	6	7	8	8	112
manajer keuangan	43	8	S1	4	4	7	3	4	6	7	5	5	4	8	6	6	4	5	6	84
lainnya	26	2	S1	5	5	5	5	5	5	7	7	5	3	8	6	8	7	6	6	93
lainnya	24	3	S1	7	7	6	5	7	6	5	8	7	6	8	8	8	6	4	8	106
manajer pemasaran	38	10	D3	7	7	6	5	7	7	7	7	7	7	7	6	6	8	5	7	106
manajer keuangan	48	13	S1	6	6	6	5	5	6	5	5	5	5	6	6	6	5	5	5	87
manajer produksi	40	8	S1	5	7	7	7	8	8	7	6	7	7	7	7	6	7	8	8	112
lainnya	33	6	S1	5	6	7	8	8	8	8	6	7	6	7	6	6	7	8	7	110
manajer produksi	32	5	S1	7	7	8	7	8	7	7	6	7	6	7	7	6	7	5	8	110
manajer pemasaran	43	10	S1	6	7	7	5	6	8	7	6	5	7	8	7	8	8	6	8	109
manajer keuangan	46	8	S1	6	5	7	7	6	6	7	6	7	7	7	7	6	7	6	7	104
lainnya	32	4	D3	7	8	6	7	8	8	7	6	7	6	7	7	8	7	7	8	114
manajer pemasaran	33	6	S1	5	7	7	6	8	8	8	7	7	7	7	6	6	5	6	8	108
manajer produksi	35	5	D3	8	7	7	7	7	8	7	6	7	7	8	8	7	8	8	8	118

Lampiran 3

Hasil Uji validitas dan Reliabilitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.807	.819	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PPA1	18.9773	6.674	.747	.580	.739
PPA2	18.6136	7.312	.479	.319	.796
PPA3	18.7727	7.203	.492	.292	.793
PPA4	19.2727	6.017	.587	.389	.781
PPA5	18.9318	7.367	.497	.291	.791
PPA6	18.9545	7.207	.685	.505	.759

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.782	.783	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Mot1	32.6818	7.710	.571	.548	.747
Mot2	32.9773	7.651	.514	.603	.754
Mot3	33.0227	7.883	.427	.655	.768
Mot4	32.9773	8.162	.436	.304	.766
Mot5	32.9545	7.579	.522	.525	.753
Mot6	33.0455	7.998	.407	.410	.771
Mot7	33.3409	7.625	.494	.414	.758
Mot8	33.0227	8.720	.270	.373	.786
Mot9	33.0682	7.879	.575	.503	.749

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.793	.799	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
BO1	23.1591	10.369	.454	.477	.781
BO2	23.2045	9.655	.587	.387	.753
BO3	23.2045	10.120	.428	.387	.790
BO4	22.8636	11.841	.351	.221	.793
BO5	23.0455	10.649	.567	.418	.760
BO6	23.3409	9.672	.734	.559	.727
BO7	23.1818	10.199	.592	.444	.753

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.755	.756	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
D1	11.1818	5.175	.453	.264	.749
D2	11.1136	4.150	.619	.395	.661
D3	11.6818	4.036	.552	.366	.701
D4	11.1591	3.951	.604	.372	.669

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.944	.946	16

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GK1	86.2955	226.213	.576	.616	.942
GK2	86.4091	215.178	.804	.821	.938
GK3	86.1136	229.126	.441	.623	.945
GK4	86.7727	224.970	.463	.742	.946
GK5	86.4091	213.643	.811	.892	.937
GK6	86.2500	211.448	.768	.889	.938
GK7	85.9773	219.232	.714	.781	.940
GK8	86.2727	228.436	.705	.846	.941
GK9	86.3864	222.754	.713	.798	.940
GK10	86.7727	214.784	.732	.817	.939
GK11	85.6364	216.609	.658	.794	.941
GK12	85.8864	218.615	.827	.899	.938
GK13	85.8864	220.522	.604	.782	.942
GK14	86.1591	213.253	.798	.792	.938
GK15	86.3864	216.196	.733	.710	.939
GK16	85.7045	210.260	.871	.874	.936

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.866	.864	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	26.2500	18.052	.640	.550	.848
KM2	26.0909	16.224	.759	.759	.832
KM3	25.8864	19.405	.489	.351	.862
KM4	25.9545	16.603	.773	.744	.831
KM5	26.0909	19.340	.448	.551	.866
KM6	25.9545	17.951	.611	.642	.850
KM7	26.1818	18.059	.536	.440	.859
KM8	26.1591	16.509	.678	.559	.843

Lampiran 4

Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TOTAL_PA	44	13.00	27.00	22.7045	3.10723
Total_MOT	44	31.00	43.00	37.1364	3.12225
Total_BO	44	16.00	33.00	27.0000	3.69160
Total_DES	44	7.00	18.00	15.0455	2.66724
Total_GK	44	49.00	123.00	91.9545	15.74943
Total_KM	44	19.00	38.00	29.7955	4.77191
Valid N (listwise)	44				

Lampiran 5

Hasil Uji Asumsi Klasik

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		44
Normal Parameters[a,b]	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.65512277
Most Extreme Differences	Absolute	.087
	Positive	.084
	Negative	-.087
Kolmogorov-Smirnov Z		.574
Asymp. Sig. (2-tailed)		.897

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-100.203	87.760		-1.142	.263
	TOTAL_PA	.045	2.704	.085	.017	.987
	Total_GK	.381	.378	3.609	1.009	.322
	Total_DES	-1.149	4.199	-1.843	-.274	.786
	Total_BO	4.407	3.762	9.781	1.172	.251
	Total_MOT	1.677	1.686	3.148	.995	.328
	PA_MOT	.050	.112	4.647	.449	.657
	DES_BO	-.079	.095	-5.204	-.831	.413
	DES_MOT	.127	.090	8.699	1.409	.170
	BO_MOT	-.109	.111	-12.257	-.985	.333
	PA_GK_DES	-.001	.001	-9.429	-1.505	.144
	PA_GK_BO	.001	.001	8.322	1.098	.282
	PA_GK_MOT	-.001	.000	-9.611	-1.370	.181
	GK_BO_MOT	.000	.001	-5.937	-.548	.588
	PA_DES_BO_MOT	-8.570E-5	.000	-7.092	-1.061	.298
	PA_GK_DES_BO_MOT	1.445E-6	.000	14.437	1.496	.146

a. Dependent Variable: ABSUT

Excluded Variables[b]

Model		Beta In	t	Sig.	Partial Correlation	Collinearity Statistics: Tolerance
1	PA_GK	31.222[a]	1.044	.306	.197	2.697E-5
	PA_DES	-12.040[a]	-.441	.662	-.085	3.347E-5
	PA_BO	-12.381[a]	-.788	.438	-.150	9.922E-5
	GK_DES	-8.013[a]	-.385	.703	-.074	5.749E-5
	GK_BO	36.233[a]	1.101	.280	.207	2.218E-5
	GK_MOT	-19.233[a]	-.687	.498	-.131	3.143E-5
	PA_DES_BO	18.295[a]	.574	.571	.110	2.441E-5
	PA_DES_MOT	-20.800[a]	-.493	.626	-.095	1.398E-5
	PA_BO_MOT	-28.443[a]	-1.436	.162	-.266	5.939E-5
	GK_DES_BO	23.600[a]	.675	.505	.129	2.020E-5
	GK_DES_MOT	-10.342[a]	-.499	.622	-.096	5.776E-5
	DES_BO_MOT	7.605[a]	.103	.919	.020	4.608E-6
	PA_GK_DES_BO	89.840[a]	1.925	.065	.347	1.012E-5
	PA_GK_DES_MOT	-52.014[a]	-.876	.389	-.166	6.923E-6
	GK_DES_BO_MOT	6.904[a]	.154	.879	.030	1.251E-5

a. Predictors in the Model: (Constant), PA_GK_DES_BO_MOT, Total_MOT, Total_GK, TOTAL_PA, Total_DES, Total_BO, PA_DES_BO_MOT, PA_GK_MOT, PA_GK_DES, DES_BO, DES_MOT, PA_GK_BO, PA_MOT, GK_BO_MOT, BO_MOT
b. Dependent Variable: ABSUT

Uji multikolonieritas

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients: B	Unstandardized Coefficients: Std. Error	Standardized Coefficients: Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics: Tolerance	Collinearity Statistics: VIF
1	(Constant)	337.982	170.226		1.985	.057		
	TOTAL_PA	2.676	5.244	1.742	.510	.614	.001	1054.523
	Total_GK	.131	.733	.433	.179	.859	.002	529.368
	Total_DES	-14.211	8.146	-7.943	-1.745	.092	.001	1874.836
	Total_BO	-14.923	7.296	-11.544	-2.045	.050	.000	2881.518
	Total_MOT	-8.729	3.270	-5.711	-2.670	.012	.002	413.926
	PA_MOT	-.171	.217	-5.518	-.788	.437	.000	4436.171
	DES_BO	.330	.184	7.619	1.799	.083	.001	1621.198
	DES_MOT	.276	.174	6.620	1.586	.124	.001	1575.951
	BO_MOT	.482	.215	18.863	2.241	.033	.000	6407.844
	PA_GK_DES	.001	.002	2.872	.678	.503	.001	1623.099
	PA_GK_BO	.001	.001	2.966	.579	.568	.000	2376.695
	PA_GK_MOT	.001	.001	6.529	1.377	.180	.000	2033.980
	GK_BO_MOT	-.002	.001	-9.198	-1.255	.220	.000	4856.041
	PA_DES_BO_MOT	.000	.000	-5.428	-1.201	.240	.001	1847.534
	PA_GK_DES_BO_MOT	-1.258E-6	.000	-4.379	-.671	.508	.000	3849.753

a. Dependent Variable: Total_KM

Excluded Variables[b]

Model		Beta In	T	Sig.	Partial Correlation	Collinearity Statistics		
						Tolerance	VIF	Minimum Tolerance
1	PA_GK	13.880[a]	.679	.503	.130	2.697E-5	37078.168	2.697E-5
	PA_DES	-3.112[a]	-.168	.868	-.032	3.347E-5	29876.644	2.117E-5
	PA_BO	-9.023[a]	-.850	.403	-.162	9.922E-5	10078.741	9.922E-5
	GK_DES	-7.271[a]	-.517	.609	-.099	5.749E-5	17394.788	5.749E-5
	GK_BO	26.041[a]	1.174	.251	.220	2.218E-5	45094.683	2.218E-5
	GK_MOT	-12.162[a]	-.642	.527	-.123	3.143E-5	31815.887	3.143E-5
	PA_DES_BO	-29.003[a]	-1.385	.177	-.258	2.441E-5	40963.617	1.591E-5
	PA_DES_MOT	9.648[a]	.338	.738	.065	1.398E-5	71519.304	1.355E-5
	PA_BO_MOT	-3.297[a]	-.238	.814	-.046	5.939E-5	16837.995	5.939E-5
	GK_DES_BO	19.950[a]	.848	.404	.161	2.020E-5	49499.741	2.020E-5
	GK_DES_MOT	-16.467[a]	-1.200	.241	-.225	5.776E-5	17312.082	4.761E-5
	DES_BO_MOT	40.846[a]	.829	.414	.158	4.608E-6	217027.769	4.608E-6
	PA_GK_DES_BO	6.485[a]	.193	.849	.037	1.012E-5	98807.770	1.012E-5
	PA_GK_DES_MOT	-46.378[a]	-1.168	.253	-.219	6.923E-6	144456.452	6.923E-6
	GK_DES_BO_MOT	-9.972[a]	-.330	.744	-.063	1.251E-5	79923.651	1.088E-5

a. Predictors in the Model: (Constant), PA_GK_DES_BO_MOT, Total_MOT, Total_GK, TOTAL_PA, Total_DES, Total_BO, PA_DES_BO_MOT, PA_GK_MOT, PA_GK_DES, DES_BO, DES_MOT, PA_GK_BO, PA_MOT, GK_BO_MOT, BO_MOT

b. Dependent Variable: Total_KM

Lampiran 6

Hasil pengujian Hipotesis

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	337.982	170.226		1.985	.057
	TOTAL_PA	2.676	5.244	1.742	.510	.614
	Total_GK	.131	.733	.433	.179	.859
	Total_DES	-14.211	8.146	-7.943	-1.745	.092
	Total_BO	-14.923	7.296	-11.544	-2.045	.050
	Total_MOT	-8.729	3.270	-5.711	-2.670	.012
	PA_MOT	-.171	.217	-5.518	-.788	.437
	DES_BO	.330	.184	7.619	1.799	.083
	DES_MOT	.276	.174	6.620	1.586	.124
	BO_MOT	.482	.215	18.863	2.241	.033
	PA_GK_DES	.001	.002	2.872	.678	.503
	PA_GK_BO	.001	.001	2.966	.579	.568
	PA_GK_MOT	.001	.001	6.529	1.377	.180
	GK_BO_MOT	-.002	.001	-9.198	-1.255	.220
	PA_DES_BO_MOT	.000	.000	-5.428	-1.201	.240
	PA_GK_DES_BO_MOT	-1.258E-6	.000	-4.379	-.671	.508

a. Dependent Variable: Total_KM

Excluded Variables[b]

Model		Beta In	t	Sig.	Partial Correlation	Collinearity Statistics
						Tolerance
1	PA_GK	13.880[a]	.679	.503	.130	2.697E-5
	PA_DES	-3.112[a]	-.168	.868	-.032	3.347E-5
	PA_BO	-9.023[a]	-.850	.403	-.162	9.922E-5
	GK_DES	-7.271[a]	-.517	.609	-.099	5.749E-5
	GK_BO	26.041[a]	1.174	.251	.220	2.218E-5
	GK_MOT	-12.162[a]	-.642	.527	-.123	3.143E-5
	PA_DES_BO	-29.003[a]	-1.385	.177	-.258	2.441E-5
	PA_DES_MOT	9.648[a]	.338	.738	.065	1.398E-5
	PA_BO_MOT	-3.297[a]	-.238	.814	-.046	5.939E-5
	GK_DES_BO	19.950[a]	.848	.404	.161	2.020E-5
	GK_DES_MOT	-16.467[a]	-1.200	.241	-.225	5.776E-5
	DES_BO_MOT	40.846[a]	.829	.414	.158	4.608E-6
	PA_GK_DES_BO	6.485[a]	.193	.849	.037	1.012E-5
	PA_GK_DES_MOT	-46.378[a]	-1.168	.253	-.219	6.923E-6
	GK_DES_BO_MOT	-9.972[a]	-.330	.744	-.063	1.251E-5

a. Predictors in the Model: (Constant), PA_GK_DES_BO_MOT, Total_MOT, Total_GK, TOTAL_PA, Total_DES, Total_BO, PA_DES_BO_MOT, PA_GK_MOT, PA_GK_DES, DES_BO, DES_MOT, PA_GK_BO, PA_MOT, GK_BO_MOT, BO_MOT

b. Dependent Variable: Total_KM