TESIS

DESAIN *GOOD SPORT GOVERNANCE* DI HAPKIDO JAWA TENGAH

Karl Anggara Suteja

24.G3.0008

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA SEMARANG

2026

TESIS

DESAIN *GOOD SPORT GOVERNANCE* DI HAPKIDO JAWA TENGAH

Diajukan dalam Rangka Memenuhi

Salah Satu Syarat Memperoleh

Gelar Magister Akuntansi

Karl Anggara Suteja

24.G3.0008

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA SEMARANG

2026

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir:	:	Desain Good Sport Governance di Hapkido Jawa Tengah
Diajukan oleh	:	KARL ANGGARA SUTEJA
NIM	:	24.G3.0008
Tanggal disetujui	:	21 Juli 2026
Telah setujui oleh		
Pembimbing	:	Dr. MONIKA PALUPI MURNIATI S.E., M.M.
Penguji 1	:	Dr. ELIZABETH LUCKY MARETHA SITINJAK S.E., M.Si., CPA
Penguji 2	:	Dr. AGNES ADVENSIA CHRISMASTUTI S.E., M.Si., CA., CPA
Penguji 3	:	Dr. MONIKA PALUPI MURNIATI S.E., M.M.
Ketua Program Studi	:	Dr. ELIZABETH LUCKY MARETHA SITINJAK S.E., M.Si., CPA
Dekan	:	Dr. MONIKA PALUPI MURNIATI S.E., M.M.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=24.G3.0008

KATA PENGANTAR / UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus sehingga penulisan tesis ini bisa diselesaikan. Tesis ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi (M.Ak) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

Pun penulisan tesis ini tidak melupakan dukungan, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis juga menyampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu DR Monika Palupi Murniati, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata periode 2025-2029 yang juga pembimbing penulisan tesis ini, juga telah memberikan waktu, perhatian dan dukungan moril agar tesis ini dapat diselesaikan,
2. Ibu DR. Elizabeth Lucky M. S., M.Si., CPA, Ketua Program Studi Magister Akuntansi periode 2017-2021 dan 2025 – 2029 dan juga Dosen Wali sejak awal masa studi, juga sebagai koordinator penguji untuk tesis ini, yang tiada lelah menyemangati dalam menyelesaikan penulisan tesis ini,
3. Bp DR Ranto P. Sihombing, S.E., M.Si, CSRS, Ketua Program Studi Magister Akuntansi periode 2021-2025 yang telah menyemangati penulis dalam menyelesaikan penulisan tesis ini,
4. Ibu DR. Agnesia Advensia Chrismastuti, S.E., M.Si, CPA selaku penguji 2,
5. Seluruh Dosen dan staf kependidikan Magister Akuntansi Unika Soegijapranata Semarang,
6. Keluarga tercinta, Papa Eko Purnomo yang ikut bangga dan mengusahakan banyak hal sejak penulis untuk memulai studi ini hingga berpulangnya pada 7 Juni 2026. Mama, Aju Suwarni Prijono, yang tidak berhenti *ngomelin* penulis untuk menyelesaikan studi ini. Juga Adik, Lorraine A.C. Suteja yang mendukung penulisan ini serta Francesca

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menyusun desain *Good Sport Governance* pada Pengurus Provinsi Hapkido Jawa Tengah dengan berfokus pada prinsip transparansi dan akuntabilitas. Penelitian dilatarbelakangi oleh meningkatnya tuntutan terhadap organisasi olahraga untuk menerapkan tata kelola yang transparan, akuntabel, dan mampu mempertanggungjawabkan pengelolaan sumber daya kepada para pemangku kepentingan. Di sisi lain, kajian mengenai implementasi *Good Sport Governance* pada organisasi olahraga tingkat provinsi di Indonesia masih relatif terbatas, sehingga diperlukan model tata kelola yang dapat menjadi acuan pengembangan organisasi olahraga secara berkelanjutan. Dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, penelitian ini diharapkan menambahkan penelitian berkenaan dengan *good sport governance* agar semakin berkembang dan dikenal. Hasil penelitian menunjukkan bahwa prinsip transparansi dan akuntabilitas pada Hapkido Jawa Tengah telah diterapkan melalui pelaporan keuangan tahunan, laporan pertanggungjawaban kegiatan, penggunaan bukti transaksi, serta mekanisme persetujuan pengeluaran dana. Namun demikian, implementasi tersebut belum didukung oleh standar pelaporan dan prosedur operasional yang terdokumentasi secara sistematis. Penelitian ini menghasilkan desain tata kelola berupa standarisasi laporan keuangan organisasi nirlaba, prosedur penyelenggaraan kegiatan, mekanisme pertanggungjawaban keuangan, serta pembagian kewenangan yang lebih jelas. Disimpulkan bahwa penyusunan desain *Good Sport Governance* mampu memperkuat praktik tata kelola yang telah berjalan sehingga lebih konsisten, transparan, akuntabel, dan berkelanjutan. Penelitian ini terbatas pada satu organisasi olahraga serta hanya membahas dua prinsip *Good Sport Governance*, yaitu transparansi dan akuntabilitas, sehingga penelitian selanjutnya disarankan mengkaji prinsip-prinsip lainnya pada organisasi olahraga yang berbeda.

Kata kunci: *Good Sport Governance*, transparansi, akuntabilitas, *stakeholder theory*, organisasi olahraga, Hapkido Jawa Tengah.