

**EVALUASI PELAKSANAAN K3 DI PT.INDOFOOD CBP
SUKSES MAKMUR TBK DIVISI NOODLE CABANG
SEMARANG BERDASARKAN RESPON KARYAWAN**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program

Magister Manajemen

Universitas Katolik Soegijapranata Semarang



Disusun oleh :

Nama : Rachmi Utami

NIM : 08.90.013

**PASCASARJANA MANAJEMEN
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA SEMARANG**

2012

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

NAMA : Rachmi Utami

NIM : 08.90.013

PROGRAM STUDI : Program Pascasarjana Manajemen

BIDANG KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia

JUDUL TESIS :

**EVALUASI PELAKSANAAN K3 DI PT.INDOFOOD CBP
SUKSES MAKMUR TBK DIVISI NOODLE CABANG
SEMARANG BERDASARKAN RESPON KARYAWAN**

Menyatakan bahwa tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan/atau pemalsuan data maupun bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dari Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Semarang, Nopember 2012

Rachmi Utami

HALAMAN PERSETUJUAN

NAMA : Rachmi Utami

NIM : 08.90.013

PROGRAM STUDI : Program Pascasarjana Manajemen

BIDANG KONSENTRASI : Manajemen Sumber Daya Manusia

JUDUL TESIS :

EVALUASI PELAKSANAAN K3 DI PT.INDOFOOD CBP
SUKSES MAKMUR TBK DIVISI NOODLE CABANG
SEMARANG BERDASARKAN RESPON KARYAWAN

Semarang, Nopember 2012

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

(Thomas Budi Santoso, Ed.D)

(Dra. B.Irmawati, Msi)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Berilmu pengetahuan dan berpengetahuan adalah dua hal yang sangat jauh berbeda. Orang yang berilmu dalam bidang tertentu sudah tentu berpengetahuan dalam bidang keilmuannya, namun orang yang berpengetahuan dalam banyak hal belum tentu memiliki ilmu atas hal yang diketahuinya....Selamat Berjuang!!!



*Tesis ini kupersembahkan untuk yang tercinta :
Kedua Orangtuaku, Suamiku dan Ketiga Buah HatiKu.....
(Ajeng, Putri dan Imel) yang selalu memberiku motivasi,
semangat dan kasih sayang yang tulus.*

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan taufik, rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang menjadi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Katolik Soegijapranata dengan Judul **"Evaluasi Pelaksanaan K3 di PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Divisi Noodle Cabang Semarang berdasarkan Respon Karyawan"**.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini, khususnya kepada :

1. Bapak Thomas Budi Santoso, Ed.D, dosen pembimbing I yang telah banyak memberikan petunjuk, masukan dan telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran.
2. Ibu Dra. B.Irmawati, Msi, dosen pembimbing II yang dengan sabar telah banyak membimbing penulis dengan penuh rasa keibuan.
3. Bapak Prof. Vincent sebagai dosen penguji yang telah memberikan banyak masukan dan ktitikan demi penyempurnaan tesis ini.
4. Bapak Rudy Elyadi, SE, MM, sebagai dosen penguji dan Sekretaris Program Pasca Sarjana Magister Manajemen yang juga telah memberikan masukan, dorongan serta semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
5. Bapak Ferydal Sofyan dan Bapak Maryono dari Tim P2K3 PT.Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Divisi *Noodle* Cabang Semarang yang telah memberikan informasi dan data-data yang berkaitan dengan K3 .

6. Untuk Papa (Alm) dan Mama yang selalu mengiringi do'a dalam setiap langkahku, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
7. Kupersembahkan kepada Suamiku dan ketiga Buah hatiku (Ajeng, Putri dan Imel) yang telah memberikan semangat dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, khususnya teman-teman responden dan pihak manajemen dari PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Divisi *Noodle* Cabang Semarang .

Penulis menyadari apa yang disajikan dalam tesis ini masih jauh dari kesempurnaan sehingga penulis masih sangat membutuhkan masukan ataupun saran demi sempurnanya tesis ini. Semoga tesis ini dapat membawa manfaat bagi siapapun yang membacanya. Akhir kata penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah, Amin Yaa Robbal Alamin.

Semarang, Nopember 2012

Penulis,

Rachmi Utami

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
PENJELASAN SINGKATAN.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 PERUMUSAN MASALAH.....	5
1.3 TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN.....	5
1.3.1. Tujuan Penelitian.....	5
1.3.2. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN DAN PEMECAHAN MASALAH.....	6
2.1 LANDASAN TEORI.....	6

2.1.1. Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3).....	6
2.1.2. Evaluasi.....	8
2.1.3. Respon.....	11
2.1.4. Solusi Alternatif Pengelolaan K3.....	14
2.2 KERANGKA PIKIR.....	19
2.3 DEFINISI OPERASIONAL.....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 OBYEK DAN LOKASI PENELITIAN.....	23
3.2 POPULASI DAN SAMPEL.....	23
3.3 TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	24
3.4 ALAT ANALISIS.....	24
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	25
4.1 PROFIL PT. INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR TBK DIV. NOODLE.....	25
4.1.1. Sejarah Perusahaan.....	25
4.1.2. Lingkup Bidang Usaha.....	26
4.1.3. Visi-Misi Perusahaan.....	27
4.1.4. Struktur Organisasi Panitia Pembina K3.....	32
4.2 EVALUASI PELAKSANAAN K3 DI PT. INDOFOOD SUKSES MAKMUR.....	36
4.2.1. Evaluasi K3 Dalam Aspek Sosialisasi.....	41
4.2.2. Evaluasi K3 Dalam Aspek SOP.....	42
4.2.3. Evaluasi K3 Dalam Aspek APD.....	44
4.2.4. Evaluasi K3 Dalam Aspek Analisa Potensi Bahaya.....	45

4.2.5. Evaluasi K3 Dalam Aspek MCU.....	47
4.2.6. Evaluasi K3 Dalam Aspek Pelatihan.....	49
4.2.7. Evaluasi K3 dam Aspek Pencatatan dan Pelaporan.....	50
4.3 SOLUSI ALTERNATIF PENGELOLAAN K3 DI PT.INDOFOOD.....	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
5.1 KESIMPULAN.....	56
5.2 SARAN.....	57
DAFTAR PUSTAKA	58



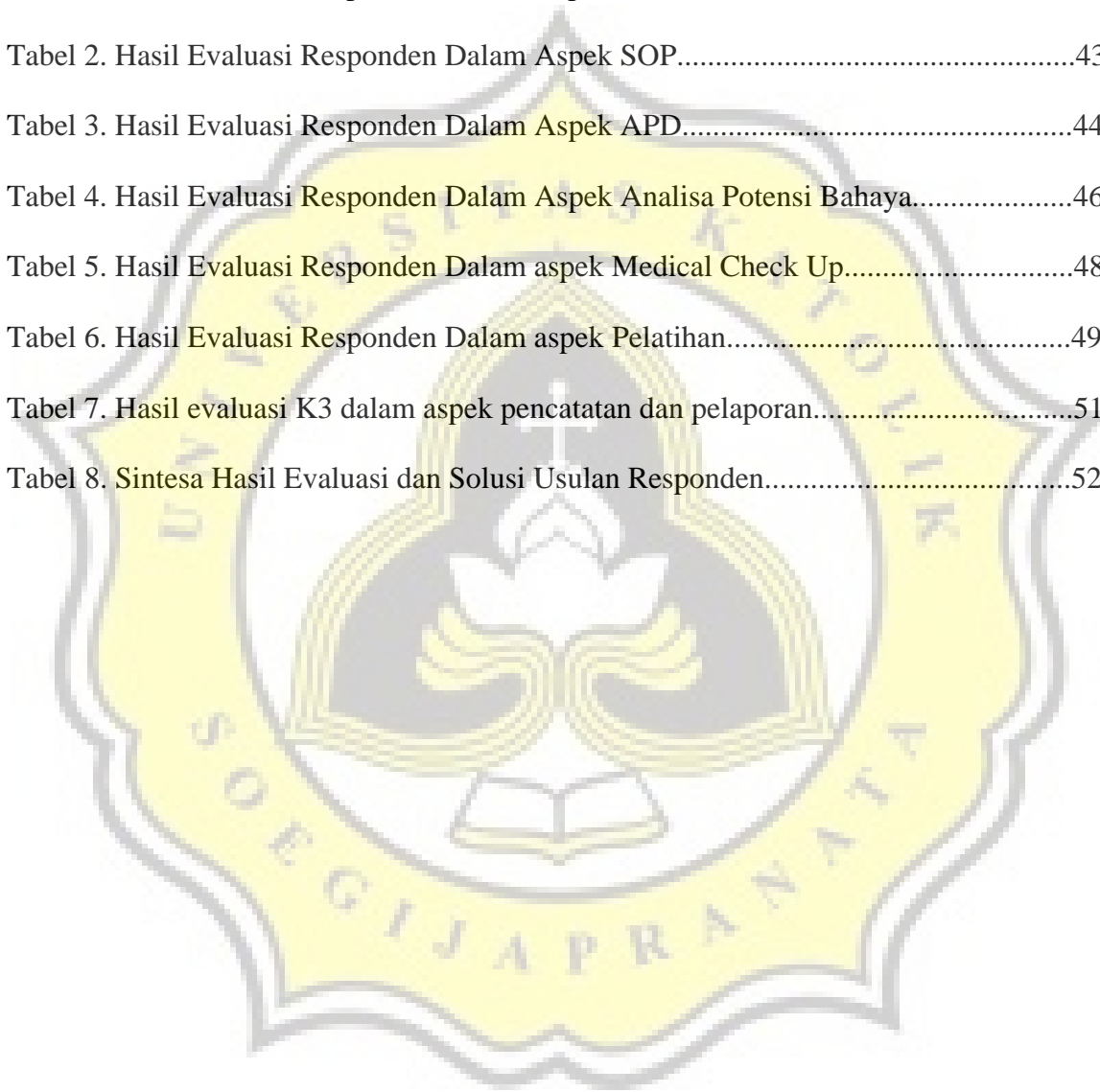
PENJELASAN SINGKATAN

1. K3 : Kesehatan dan Keselamatan Kerja
2. P2K3 : Panitia Pembina Kesehatan dan Keselamatan Kerja
3. SM K3 : Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja
4. SOP : Standar Operasional Prosedur
5. APD : Alat Pelindung Diri
6. MCU : Medical Check Up
7. CBP : Consumer Branded Product
8. Tbk : Terbuka
9. OHSAS : Occupational Health & Safety Advisory Services
10. ISO : International Standar for Organization
11. GDP : Gross Development Product
12. PPIC : Production Planning and Inventory Control
13. EDP : Electronic Data Processor
14. ILO : International Labour Organization
15. P3K : Pertolongan Pertama pada Kecelakaan
16. P2K2 : Penyelenggaraan Pelayanan Kesehatan Kerja
17. PMK : Pemadam Kebakaran
18. HB : Hemoglobin
19. LED : Laju Endap darah
20. EKG : Electro Kardio Graphi

DAFTAR TABEL

Halaman

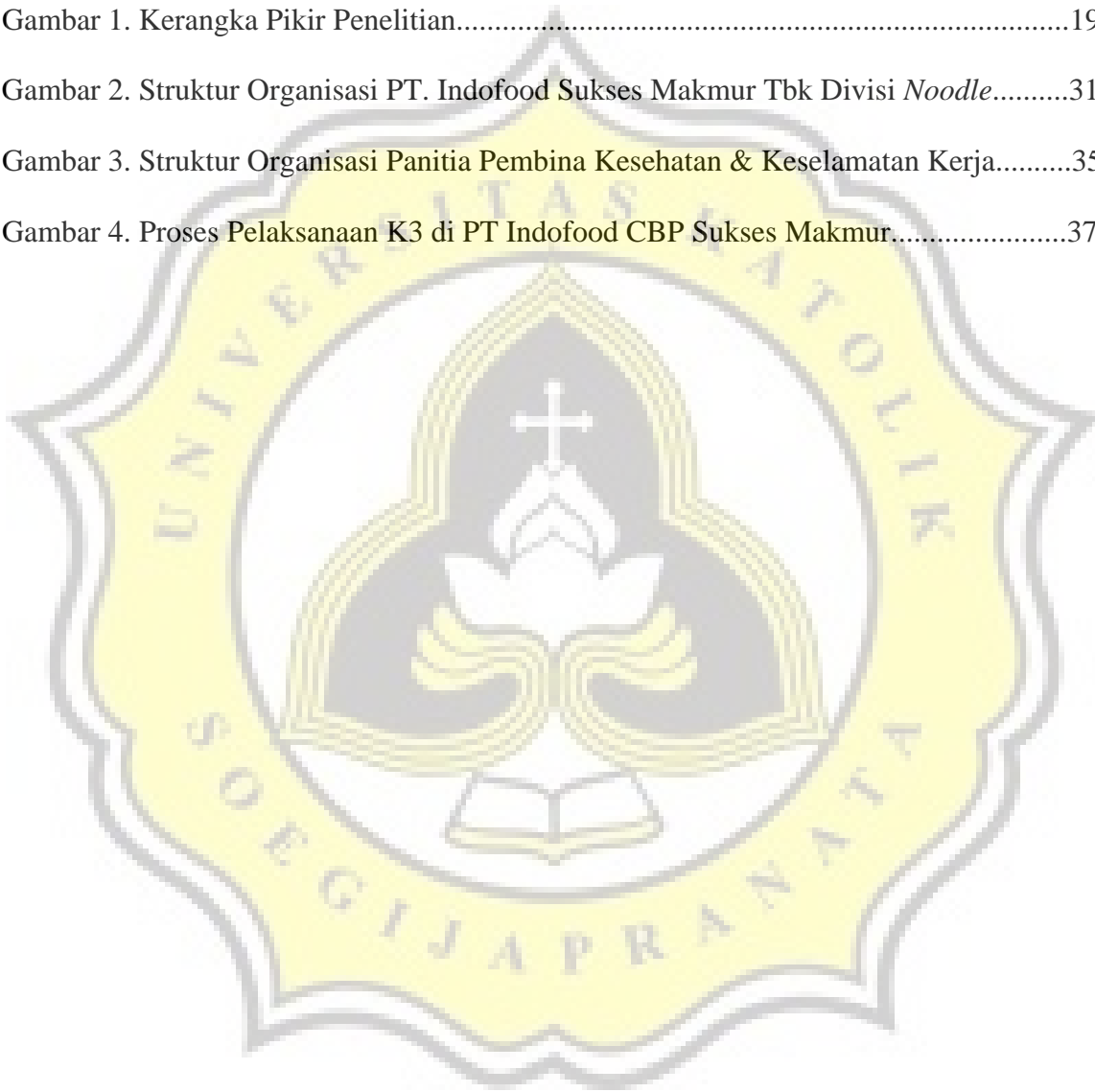
Tabel 1. Hasil Evaluasi Responden Dalam Aspek Sosialisasi.....	41
Tabel 2. Hasil Evaluasi Responden Dalam Aspek SOP.....	43
Tabel 3. Hasil Evaluasi Responden Dalam Aspek APD.....	44
Tabel 4. Hasil Evaluasi Responden Dalam Aspek Analisa Potensi Bahaya.....	46
Tabel 5. Hasil Evaluasi Responden Dalam aspek Medical Check Up.....	48
Tabel 6. Hasil Evaluasi Responden Dalam aspek Pelatihan.....	49
Tabel 7. Hasil evaluasi K3 dalam aspek pencatatan dan pelaporan.....	51
Tabel 8. Sintesa Hasil Evaluasi dan Solusi Usulan Responden.....	52



DAFTAR GAMBAR

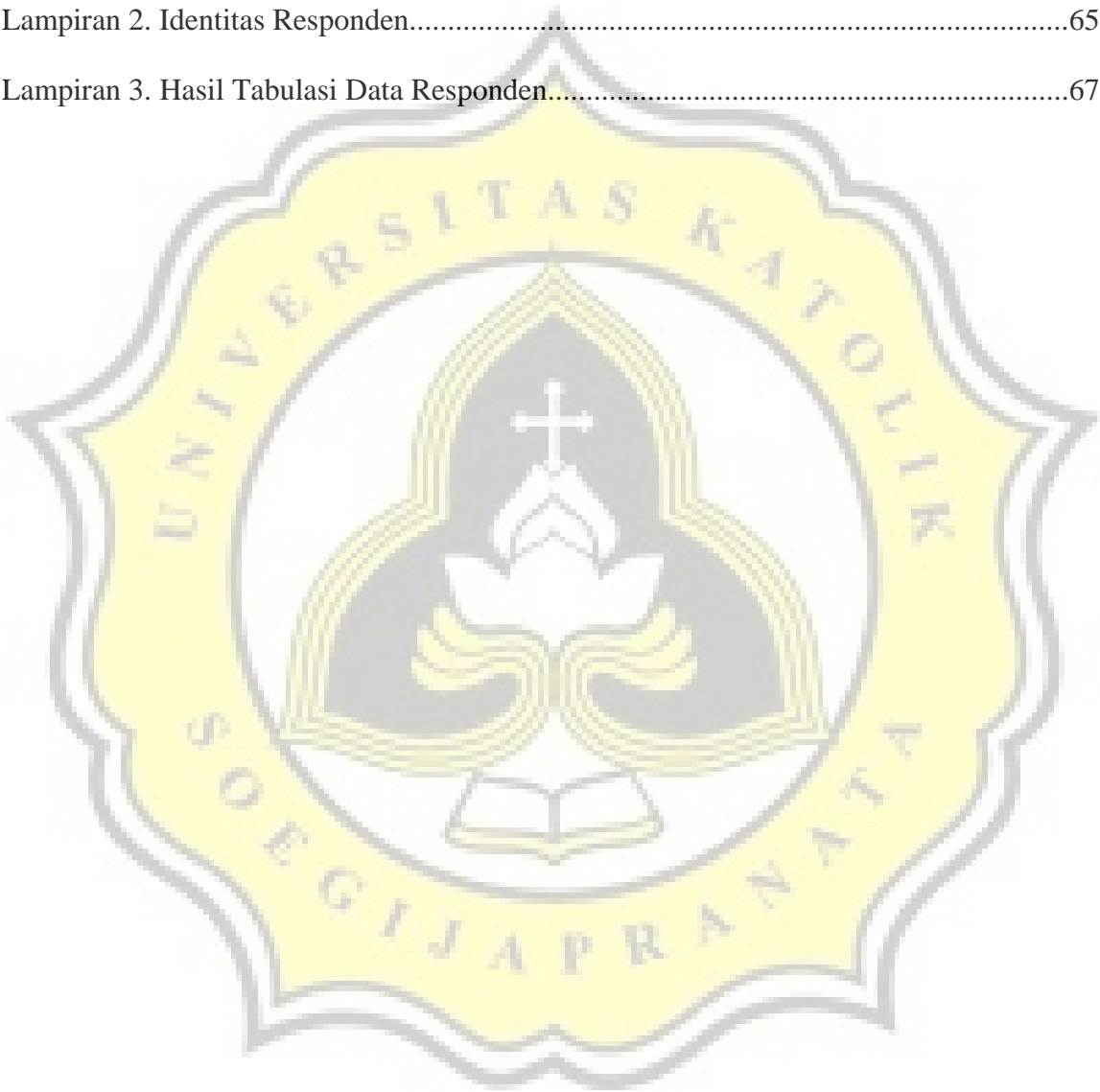
Halaman

Gambar 1. Kerangka Pikir Penelitian.....	19
Gambar 2. Struktur Organisasi PT. Indofood Sukses Makmur Tbk Divisi <i>Noodle</i>	31
Gambar 3. Struktur Organisasi Panitia Pembina Kesehatan & Keselamatan Kerja.....	35
Gambar 4. Proses Pelaksanaan K3 di PT Indofood CBP Sukses Makmur.....	37



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Bentuk Kuesioner.....	60
Lampiran 2. Identitas Responden.....	65
Lampiran 3. Hasil Tabulasi Data Responden.....	67



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan K3 di PT.Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Divisi Noodle Cabang Semarang berdasarkan respon karyawan dan mengusulkan solusi alternatif dalam pengelolaan K3.

Penelitian ini dilakukan pada karyawan PT.Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Divisi Noodle Cabang Semarang dengan jumlah responden sebanyak 50 orang (level *manager*, *supervisor*, *staff* dan *operator*) dalam bentuk kuesioner, wawancara dan observasi. Data dianalisis dengan cara *deskriptif evaluatif*.

Hasil penelitian dari 50 responden ini menunjukkan bahwa respon karyawan terhadap pelaksanaan K3 baik dan positif karena karyawan menjadi tahu, mengerti dan paham tentang arti penting K3 sehingga dapat mengurangi kecelakaan kerja tetapi masih ada sebagian kecil karyawan yang kurang disiplin dan kurang komitmen. Oleh karena itu pihak perusahaan telah memberikan sanksi tegas kepada karyawan yang melanggar.

Kata Kunci : Evaluasi, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), Respon Karyawan, Solusi Alternatif

