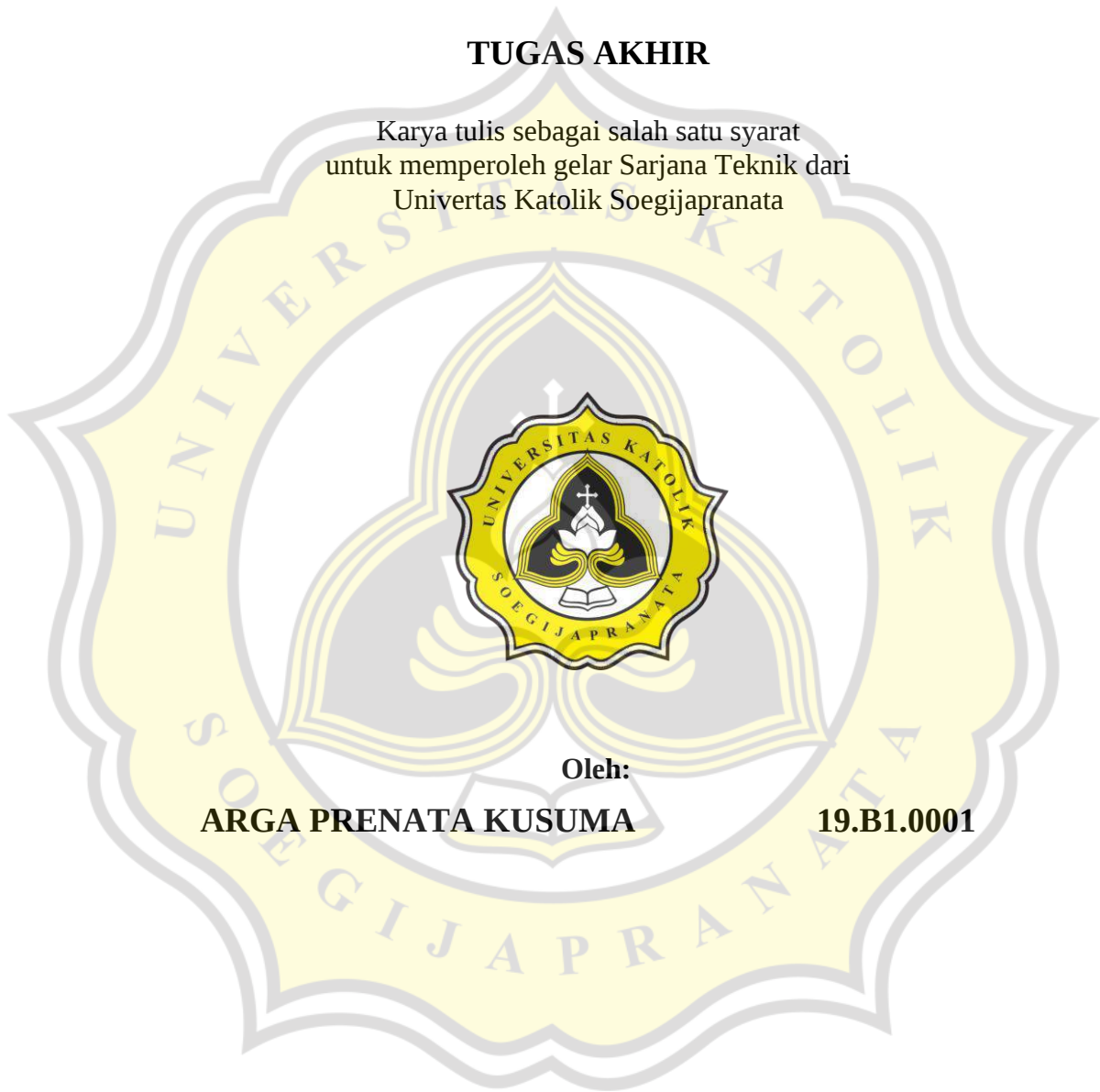


**ANALISIS RISIKO TERJADINYA *COST OVERRUN*
PADA PROYEK KONSTRUKSI
(Studi Kasus: Proyek Konstruksi X di Jawa Barat)**

TUGAS AKHIR

Karya tulis sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik dari
Universitas Katolik Soegijapranata



Oleh:
ARGA PRENATA KUSUMA

19.B1.0001

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS
TEKNIK UNIVERSITAS KATOLIK
SOEGIJAPRANATA
2025**

ABSTRACT

In its implementation, a construction project is always exposed to various risks. The inability to manage risks in a project can lead to multiple problems, one of which is cost overrun. Cost overrun refers to a situation where the actual cost of a project exceeds the initial estimated cost. The occurrence of cost overrun is caused by various types of risks and uncertainties in the project. Therefore, proper risk management efforts are necessary to control project costs and reduce the likelihood of cost overruns. Risk management includes risk identification, risk classification, risk analysis, and risk response. This study aims to identify risk factors and mitigation efforts for the risks causing cost overruns in construction projects, specifically in project X in West Java. The analytical method used in this study is the probability and impact matrix. The results identify 39 risk factors contributing to cost overruns in construction projects in West Java, with three dominant risk factors: low labor productivity, contracts awarded to the lowest bidder, and additional work.

Keywords: risk, cost overrun, risk management, risk mitigation



ABSTRAK

Pada pelaksanaannya, pada sebuah proyek konstruksi selalu dihadapkan pada kemungkinan terhadap berbagai macam risiko. Ketidakmampuan dalam mengelola risiko pada proyek dapat menyebabkan terjadinya berbagai macam permasalahan, salah satunya adalah *cost overrun* atau pembengkakan biaya. *Cost overrun* merupakan situasi saat biaya aktual sebuah proyek lebih besar daripada hasil estimasi awal. Terjadinya *cost overrun* disebabkan oleh beberapa bentuk risiko dan ketidakpastian dalam proyek. Perlu upaya manajemen risiko yang baik terhadap biaya pada proyek, sehingga dapat mengurangi kemungkinan terjadinya *cost overrun*. Manajemen risiko meliputi identifikasi risiko, pengelompokan risiko, analisis risiko, dan respon terhadap risiko. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor risiko serta upaya mitigasi terhadap faktor risiko penyebab terjadinya *cost overrun* pada proyek konstruksi pada proyek konstruksi x di Jawa Barat. Metode analisis yang digunakan pada penelitian ini menggunakan *probability and impact matrix*. Dari hasil tersebut, terdapat 39 faktor risiko penyebab terjadinya *cost overrun* pada proyek konstruksi di Jawa Barat, dan terdapat 3 faktor risiko dominan yaitu Rendahnya produktivitas tenaga kerja, Kontrak diberikan kepada *lowest bidder*, dan adanya pekerjaan tambah.

Kata kunci: risiko, *cost overrun*, manajemen risiko, mitigasi risiko