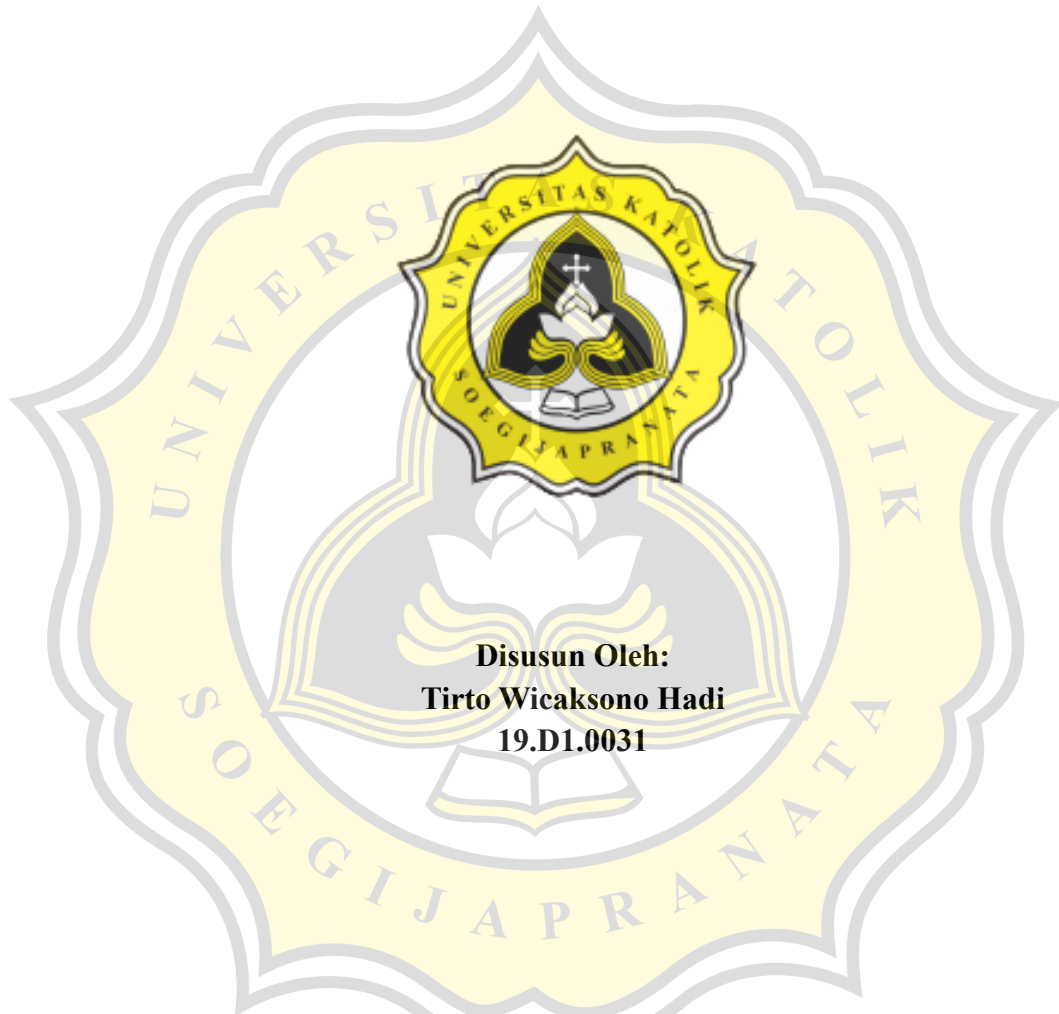


**SKRIPSI**

**PENGEMBANGAN BISNIS CV BINTANG BERKAH WALET**

**MENGGUNAKAN SWOT**

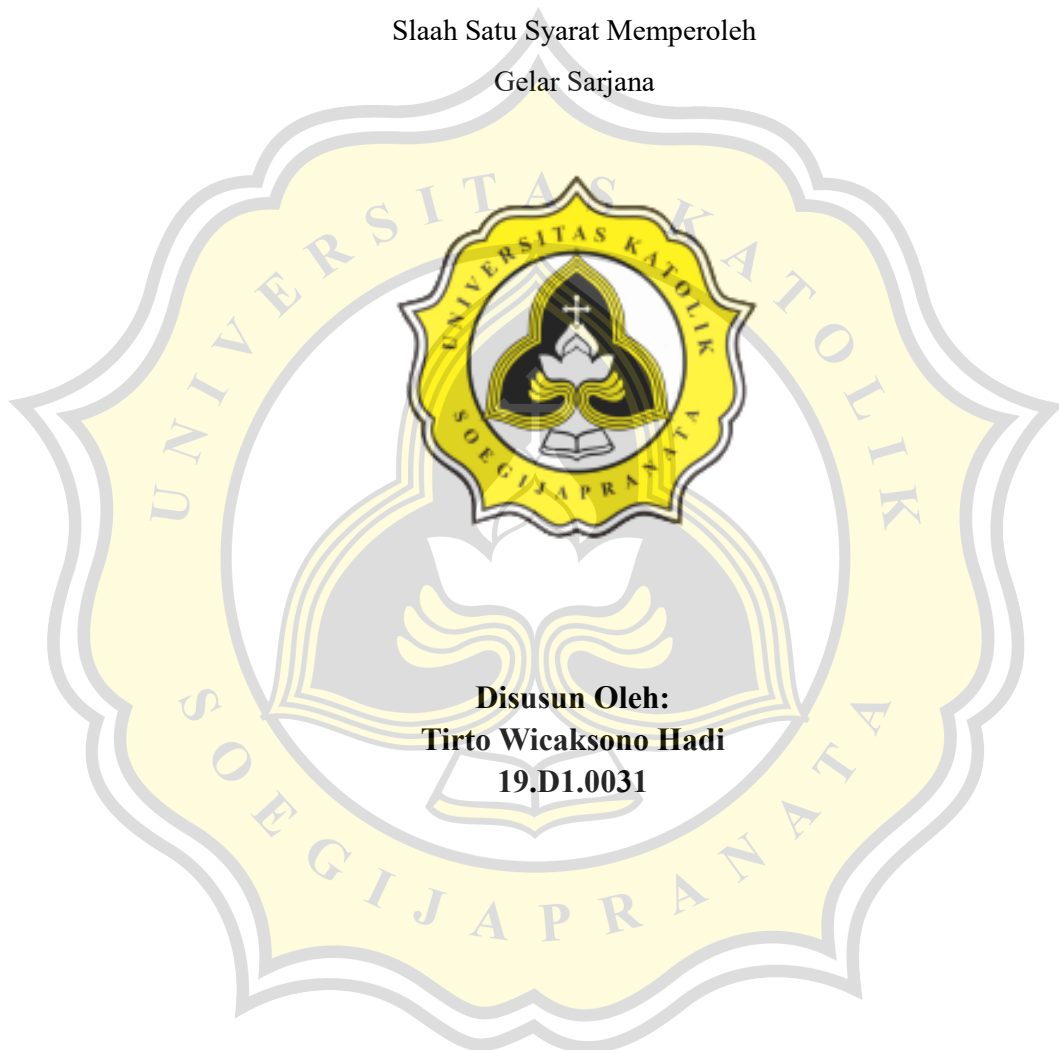


**Disusun Oleh:**  
**Tirto Wicaksono Hadi**  
**19.D1.0031**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**  
**SEMARANG**  
**2024**

**SKRIPSI**  
**PENGEMBANGAN BISNIS CV BINTANG BERKAH WALET**  
**MENGGUNAKAN SWOT**

Diajukan dalam Rangka Memenuhi  
Slaah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana



**Disusun Oleh:**  
**Tirto Wicaksono Hadi**  
**19.D1.0031**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**  
**SEMARANG**  
**2024**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengembangan bisnis CV. Bintang Berkah Walet yang bergerak di bidang produksi dan penjualan sarang burung walet di Semarang. Penelitian dilakukan untuk mengatasi permasalahan penurunan omzet yang dialami perusahaan akibat persaingan dan pandemi. Metode yang digunakan adalah analisis SWOT untuk mengevaluasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman perusahaan.

CV. Bintang Berkah Walet memiliki keunggulan pada kualitas produk, kepercayaan pelanggan, dan reputasi yang baik. Namun, perusahaan juga menghadapi kelemahan seperti pembukuan manual, pemasaran konvensional, dan produk yang belum sampai tahap siap konsumsi. Peluang pengembangan bisnis meliputi ekspor internasional, pemanfaatan e-commerce, dan meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap manfaat kesehatan sarang burung walet. Ancaman yang dihadapi mencakup persaingan ketat, regulasi ekspor-impor, dan serangan hama.

Data diperoleh melalui wawancara dan kuesioner dengan pemilik, karyawan, dan pelanggan perusahaan. Analisis deskriptif dan matriks SWOT menghasilkan strategi pengembangan bisnis yang meliputi: pemanfaatan media sosial untuk pemasaran, peningkatan efisiensi operasional melalui digitalisasi pembukuan, diversifikasi produk hingga tahap siap konsumsi, serta kolaborasi dengan asosiasi dan distributor.

Penelitian ini menunjukkan bahwa kombinasi kekuatan internal dan peluang eksternal dapat dimanfaatkan untuk mengatasi kelemahan dan ancaman, sehingga CV. Bintang Berkah Walet mampu mempertahankan keberlanjutan bisnis dan bersaing di pasar sarang burung walet.

**Kata kunci:** Analisis SWOT, Industri sarang burung walet, Pengembangan Bisnis, Strategi Bisnis, UMKM.