

LAPORAN THESIS

**STRATEGI MENDAPATKAN TENDER KONSTRUKSI
BERDASARKAN ANALISIS KONDISI INTERNAL PADA
PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI PT ACSET INDONUSA**

TBK



NAMA : Cresentiana Cythia Wulandari

NIM : 21.D3.0014

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

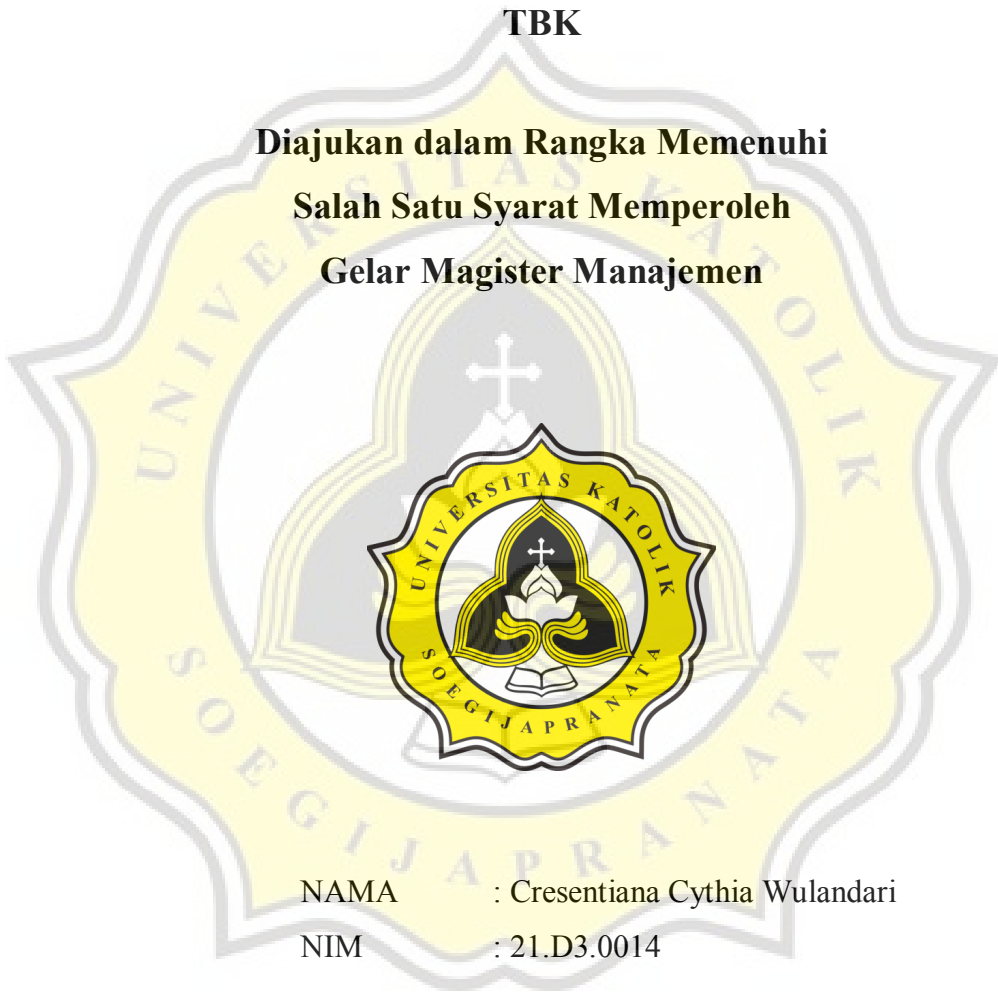
2023

LAPORAN THESIS

STRATEGI MENDAPATKAN TENDER KONSTRUKSI BERDASARKAN ANALISIS KONDISI INTERNAL PADA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI PT ACSET INDONUSA

TBK

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi
Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Magister Manajemen**



NAMA : Cresentiana Cythia Wulandari

NIM : 21.D3.0014

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG

2023

ABSTRAK

Penelitian ini terkait dengan kondisi PT Acset Indonusa Tbk yang belum mampu mencapai target untuk mendapatkan tender konstruksi. Tujuan penelitian adalah untuk menentukan strategi yang tepat dalam mendapatkan tender konstruksi berdasarkan hasil analisis kondisi internal. Objek penelitian adalah strategi untuk mendapatkan tender konstruksi PT Acset Indonusa Tbk, sebuah perusahaan swasta jasa konstruksi dengan kualifikasi “Besar” yang berlokasi di Jakarta Pusat. Metode penelitian menggunakan analisis deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan wawancara dan dokumentasi. Alat analisis yang digunakan adalah VRIO. Berdasarkan hasil analisis VRIO, perusahaan memiliki keunggulan kompetitif yang berkelanjutan pada sumber daya finansial, reputasi, inovasi dan kapabilitas yang dimiliki perusahaan. Sedangkan teknologi dan fisik dalam kategori temporary competitive advantage. Sumber daya manusia masuk dalam kategori competitive parity. Hasil dari penelitian ini adalah strategi prioritas untuk mendapatkan tender konstruksi yaitu recruitment pegawai, meningkatkan kompetensi dan kemampuan karyawan, dan melakukan winning analysis.

Kata kunci: tender konstruksi, strategi, kondisi internal, analisis VRIO