

**LAPORAN SKRIPSI**

**ALTERNATIF STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS CV DOA YABES**



Marchellino Soemanto

16.D1.0040

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**2023**

**LAPORAN SKRIPSI**

**ALTERNATIF STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS CV DOA YABES**

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi  
Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**



**Marchellino Soemanto**

**16.D1.0040**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2023**

## ABSTRAK

Permasalahan pada CV Doa Yabes adalah penurunan omset dari CV Doa Yabes dari tahun 2019 sampai tahun 2022 dimana kondisi justru memburuk dengan omset saat ini yang kurang dari setengah omset tahun 2019. Adanya kondisi ini membuat CV Doa Yabes perlu untuk mempertimbangkan sejumlah alternatif strategi baru untuk meningkatkan kinerja bisnisnya secara keseluruhan. Tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk merumuskan alternatif strategi pengembangan bisnis CV Doa Yabes.

Perumusan alternatif strategi untuk mengembangkan bisnis CV Doa Yabes dilakukan dengan menggunakan metode analisis Matriks SWOT. Sampel dalam penelitian ini adalah 1 orang pemilik dan 2 orang karyawan kepala bagian produksi dan kepala bagian administrasi dari CV Doa Yabes.

Berdasarkan Matriks Internal – Eksternal (I-E), nilai IFAS 3,14 dan EFAS sebesar 2,26 menunjukkan bahwa posisi dari CV Doa Yabes ada pada kuadran 1 yaitu dengan strategi tumbuh dan bangun (*growth and build*). Berdasarkan matriks SWOT akan menghasilkan strategi SO, WO, ST, dan WT sebagai alternative strategi dengan alternatif strategi yaitu kerja sama jangka panjang dengan industri mebel di luar negeri, ekspansi pasar negara lain selain China, pembuatan lantai rumah dan perabot furniture untuk pasar lokal dan penggunaan teknologi baru untuk membuat parket berbahan dasar gram/limbah kayu.

Kata Kunci : strategi, SWOT, kayu