

SURAT TUGAS

Nomor : 00647/K.6.4/ST/FEB/XI/2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata memberikan tugas kepada:

- Nama : Stephana Dyah Ayu R., M.Si., AK., CPA NIDN : 0001068001
St. Lily Indarto, SE., MM., AK., CA, CMA, CPA NIDN : 0613057401
- Status : Tenaga Pendidik / Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata
- Tugas : Pemakalah dengan judul artikel Teknik Akuntansi Manajemen untuk
Manajemen Resiko UMKM di New Normal pada Seminar The Role of
Management Accountants in the New Era - Innovations in
Management Accounting yang diselenggarakan oleh IAMI dan
Universitas Padjajaran
- Tempat : Secara Daring / Online
- Waktu : 20 November 2020
- Keterangan : Harap melaksanakan tugas dengan baik dan penuh tanggung
jawab, serta memberikan laporan setelah melaksanakan tugas.



Semarang, 20 November 2020

Dekan,

DRS. THEODORUS SUDIMIN, MS

NPP:058.1.1990.074

Telah melaksanakan tugas
Mengetahui,

()



INSTITUT AKUNTAN MANAJEMEN INDONESIA
The Indonesian Institute of Management Accountants



ACCOUNTING DEPARTMENT
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS PADJADJARAN

SERTIFIKAT

No.2011202582

Diberikan Kepada :

Stephana Dyah Ayu Ratnaningsih

atas partisipasinya sebagai :

Peserta Seminar

dalam

The 2nd IAMI Call For Essay and Paper 2020 (Virtual)

**The Role of Management Accountants in the New Era -
Innovations in Management Accounting**

yang diselenggarakan oleh

Institut Akuntan Manajemen Indonesia (IAM I) bekerjasama dengan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Padjadjaran

Nilai SKP : 3

Jakarta, 20-21 November 2020

Dr. Gatot Trihargo, Ak, MaFIS, CA, CPMA, CFE, QIA
Ketua Umum IAM I

Prof. Dr. Ilya Avianti, SE., MSi., Ak., CA., CPA
Kepala Departemen Akuntansi UNPAD

IAMI

INSTITUT AKUNTAN MANAJEMEN INDONESIA
The Indonesian Institute of Management Accountants



ACCOUNTING DEPARTMENT
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
UNIVERSITAS PADJADJARAN

E-PROSIDING

The 2nd IAMI Call for Essay and Paper 2020

*The Role of Management Accountants in the New Era -
Innovations in Management Accounting*

20 - 21 November 2020

Disponsori Oleh :



Didukung Oleh :





DAFTAR ISI

Daftar Isi	i
Sambutan Ketua Umum Institut Akuntan Manajemen Indonesia	ii
Sambutan Dekan FEB Universitas Padjadran.....	iii
Keynote Speaker dan Pembicara	iv
Susunan Panitia	v
Steering Committee	vi
Daftar Reviewer dan Juri	vii
Tema dan Subtema	viii
Daftar Institusi Pemakalah	ix
Jadwal Acara	x
Jadwal Sesi Penyajian Makalah	xi
Daftar Isi Abstrak	xvii



**SAMBUTAN
KETUA UMUM
INSTITUT AKUNTAN MANAJEMEN INDONESIA**

Kehadiran pandemi *Coronavirus Disease 2019* (Covid-19) telah mengubah tatanan dunia dalam waktu singkat. Hal ini pula yang menyebabkan kita semua masuk ke dalam sebuah era baru, era dimana terjadi banyak sekali perubahan-perubahan signifikan yang terjadi dalam berbagai aspek, salah satunya pada aspek ekonomi. Perubahan pada aspek ekonomi ini tentu tidak hanya terjadi di Indonesia namun juga terjadi secara global yang ujung-ujungnya juga berpengaruh terhadap perekonomian di Indonesia. Awalnya tentu kita semua memang terkejut dengan perubahan yang begitu cepat ini, namun mau tidak mau, kita semua harus menghadapi kenyataan ini. Kita harus masuk ke dalam sebuah perubahan pola bisnis dan ekonomi yang baru agar kita bisa dapat terus bertahan dalam kondisi sekarang ini.

Dalam hal ini, peran akuntan manajemen sangat diharapkan dalam memberikan sebuah inovasi baru guna menunjang keberlangsungan bisnis dan ekonomi. Akuntan manajemen harus cepat beradaptasi dengan *business models* baru di era New Normal ini. Inovasi dari para akuntan manajemen juga harus terus dikembangkan bila bisnis dan ekonomi yang ditanganinya tidak ingin tergerus oleh perubahan. Di lain pihak, Perguruan tinggi di Indonesia baik negeri maupun swasta memiliki kewajiban untuk melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi, yaitu pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat. Salah satu wujud dari pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi adalah dengan terus melakukan riset dan publikasi karya ilmiah. Melalui karya ilmiah, kalangan akademisi juga dapat memberikan sumbangsih yang begitu berharga bagi dunia bisnis dan ekonomi dalam era baru ini.

“*The Role of Management Accountants in the New Era – Innovations in Management Accounting*” merupakan tema yang sangat menarik untuk diulas dan dikaji lebih lanjut dari berbagai aspek terkait akuntansi manajemen. Sumbangsih gagasan dan pemikiran dari setiap anak bangsa sangat diharapkan karena akan menjadi masukan yang berharga dalam rangka meningkatkan kualitas dan peran dari Akuntan Manajemen di era baru ini dan juga memberikan inovasi serta gagasan baru dalam Akuntansi Manajemen sehingga membuat dunia bisnis dan ekonomi Indonesia tetap bertahan dan cepat pulih ditengah tantangan yang berat saat ini.

Dr. Gatot Trihargo, Ak., MAFIS, CA, QIA, CPMA, CFE, ASEAN CPA
Ketua Umum IAMI



SAMBUTAN
DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PADJADJARAN

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji dan Syukur patut kita panjatkan pada Allah SWT atas berkah dan rahmatnya sehingga kita masih dilimpahi nikmat sehat terutama di masa pandemi ini dan masih dapat menyelenggarakan kegiatan penting ini.

Kami mengucapkan selamat datang untuk para peserta, pemakalah dan para pembicara pada kegiatan *2nd Call for Essay and Paper* ini. FEB Unpad mendapatkan kehormatan menjadi *co-host* untuk kegiatan Ikatan Akuntan Manajemen Indonesia. Tema kegiatan ini "*The Role of Management Accountants in the New Era-Innovations in Management Accounting*", juga sangat tepat dengan perkembangan teknologi digital saat ini dan transformasi digital yang dilaksanakan oleh FEB Unpad.

FEB Unpad selalu mendukung kegiatan positif seperti ini untuk mendekatkan kaum akademisi dan praktisi untuk saling belajar dan berbagi pengalaman. Departemen Akuntansi Unpad juga selama ini telah menjalin kerja sama yang baik dengan beberapa asosiasi profesi akuntan seperti IAI, IMA, ACCA, dan sebagainya. Kerja sama dengan IAMI ini tentunya kami sambut baik dan semoga dapat terus meningkat di kemudian hari.

Kegiatan *Call for Essay and Paper* ini semoga dapat menarik banyak akademisi dan praktisi untuk mengirimkan gagasan dan riset dalam bentuk tulisan untuk kemudian dipresentasikan di dalam *conference*. Kami mengundang Bapak Ibu untuk turut aktif mengirimkan essay atau risetnya ke kegiatan ini. Kegiatan *conference* nanti akan diselenggarakan secara integral luring dan daring sehingga semoga mengurangi kendala Bapak Ibu di berbagai kota bahkan yang berada di luar Bandung untuk ikut menghadiri *conference* nanti.

Selamat mengikuti kegiatan *2nd CFEP* dan semoga kegiatan ini dapat berjalan dengan baik dan menghasilkan banyak gagasan yang bernas demi kemajuan praktik bisnis dan ilmu pengetahuan.

Prof. Yudi Azis, S.Si, SE, S.Sos, M.T, PhD

Dekan FEB UNPAD



KEYNOTE SPEAKER DAN PEMBICARA

Keynote Speech :

- *Inovation & Sustainability*
Franky Jamin, FCCA, CGMA, FCMA, CPMA, CSRA, ASEAN CPA
Ketua Dewan CPMA
- *Creativity and Behaviors on The New Era*
David Matthews JP BSc BFP FCA
President, The Institute of Chartered Accountants in England and Wales

Diskusi Panel :

- *Digital Era and the Future of Management Accounting*
Prof. Dr. Ilya Avianti, SE., MSi., Ak., CPA., CA
Guru Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Padjadjaran
- *The Role of Management Accountants in the New Era – Innovations in Management Accounting*
Ir. Haru Koesmahargyo, MBA., CPMA., ASEAN CPA
Direktur Keuangan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
- *Technology Intergration and Management Accountans in Public Sector Perspectives*
Prof. Dr. Nunuy Nur Afiah, SE., M.Si., Ak., CA
Guru Besar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Padjadjaran
- Moderator
Syaiful Anas, SE., Ak., M.Sc
Dosen Universitas Padjadjaran



SUSUNAN PANITIA

Pelindung	: Dr. Gatot Trihargo, Ak, CA, MAFIS, QIA, CFE, CPMA, ASEAN CPA
Penasehat	: Linus M Setiadi, SE, Ak, MM, CA, CPMA, ASEAN CPA
Penanggung Jawab	: Dr. Christina Juliana, CPMA, ASEAN CPA
Ketua Panitia	: Reza Nugraha Putra, CA, CPMA, ASEAN CPA, CPA (Aus)
Wakil Ketua	: Andi Imanuddin, CPMA, ASEAN CPA
Sekretaris	: Swee Hin, CPMA, ASEAN CPA
Bendahara	: Agustinus Sugiharto, CPA, CPMA
Sponsorship	: Surya Hadi Kurniawan, CPMA, ASEAN CPA
Humas	: Danny R. Pratama, Ak, MBA, CPMA, CA, CRMP, CERG, ASEAN CPA
Acara	: Nurbaiti Hayatun Nufus
Publikasi & Dokumentasi	: Gunawan Wibisono Tiwi Destiani
Perlengkapan	: Ulfa Indriyani Noviyanti Rahmah



STEERING COMMITTEE

Institut Akuntan Manajemen Indonesia :

1. Dr. Christina Juliana, CPMA., ASEAN CPA
2. Franky Jamin, FCCA, CGMA, FCMA, CPMA, CSRA, ASEAN CPA
3. M. Afdal Bahaudin, SE., MBA., CPMA, ASEAN CPA
4. Linus M Setiadi, SE., Ak., MM, CA., CPMA, ASEAN CPA

Universitas Padjadjaran :

1. Dr. Roebiandini Soemantri., Ak., CPA., CA
2. Prof. Dr. H. Moh. Wahyudin Zarkasyi, M.Si., Ak
3. Prof. Dr. Ilya Avianti, SE., MSi., Ak., CPA., CA
4. Prof. Dr. Winwin Yadiati
5. Prof. Dr. Nunuy Nur Afiah, S.E., M.Si., Ak., CA
6. Dr. H. Harry Suharman, S.E., M.A., Ak., CSRS., CA
7. Dr. Muhammad Dahlan, S.E., M.Acc., Ak
8. Edi Jaenudin, SE., Msi., Ak., CA
9. Dede Abdul Hasyir, SE., MAk., CSRS
10. Ersa Tri Wahyuni, CPMA., Ak., Ph.D
11. Dr. Dini Rosdini, Ak., CA
12. Syaiful Anas, SE., Ak., M.Sc



DAFTAR REVIEWER DAN JURI

Reviewer :

1. Prof. Dr. H. Moh. Wahyudin Zarkasyi, M.Si., Ak
2. Prof. Dr. Nunuy Nur Afiah, S.E., M.Si., Ak., CA
3. Dr. H. Harry Suharman, S.E., M.A., Ak., CSRS., CA
4. Dr. Muhammad Dahlan, S.E., M.Acc., Ak
5. Dr. Mukhlisin, Ak
6. Dr. Elizabeth Tiur Manurung, M.Si., Ak., CA., CIRR
7. Prof. Dr. Hamfri Djajadikerta, Drs., Ak., MM
8. Vena Purnamasari, M.Si., CPA., CPMA., Ak
9. Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA., CIPSAS., CMA., CSRS
10. Retna Safriliana, SE., M.Si., Ak., CA
11. Dr. Ni Ketut Rasmini, SE., M.Si., Ak., CA
12. Dr. Alimuddin, SE., MM., Ak., CPMA
13. Dewi Wulansari, SE., M.Si

Juri :

1. M Afdal Bahaudin, SE., MBA., CPMA., ASEAN CPA
2. Mohamad Hassan, MAFIS., QIA., CRMP., CRMA., CA., CACP., CPMA., ASEAN CPA
3. Dr. Hendang Tanusdjaja, SE., M.M., Ak., CPA., CPMA
4. Meidyah Indreswari, SE., Ak., M.Sc., Ph.D., CPMA, ASEAN CPA
5. Prof. Dr. H. Moh. Wahyudin Zarkasyi, M.Si., Ak
6. Dr. H. Harry Suharman, S.E., M.A., Ak., CSRS., CA
7. Dr. Muhammad Dahlan, S.E., M.Acc., Ak
8. Prof. Dr. Hamfri Djajadikerta, Drs., Ak., MM
9. Dr. Elizabeth Tiur Manurung, M.Si., Ak., CA., CIRR
10. Dr. Sawidji Widoatmodjo, SE., MM., MBA



TEMA DAN SUBTEMA

Tema :

“The Role of Management Accountants in the New Era – Innovations in Management Accounting”

Sub – Tema :

1. *Fundamental Business and Organization Behavior*
2. *Financial and Investment Management*
3. *Financial Reporting and Taxation*
4. *Management Information System*
5. *Professional Ethic and Corporate Governance*
6. *Internal Control, Audit and Risk Management*
7. *Strategic Management Accounting*



DAFTAR INSTITUSI PEMAKALAH

1. Universitas Padjajaran
2. Universitas Katolik Atma Jaya Jakarta
3. Universitas Katolik Soegijapranata
4. Universitas Mercu Buana
5. Universitas Udayana
6. STIE EKUITAS
7. Universitas Trilogi
8. PT Pertamina Hulu Mahakam
9. Universitas Swadaya Gunung Jati
10. Universitas Halu Oleo
11. Universitas Widyatama
12. Universitas Pendidikan Ganesha
13. PT Pertamina (Persero)
14. Universitas Surabaya
15. Universitas Indonesia
16. Universitas Dian Nuswantoro
17. Universitas Garut
18. STIE Y.A.I Jakarta
19. STIESIA Surabaya
20. Universitas Jenderal Soedirman
21. Universitas Airlangga
22. Telkom University
23. PT Sampoerna Agro, Tbk



JADWAL ACARA

Jum'at, 20 November 2020

Waktu	Agenda	Narasumber
13.30 - 13.40	Pembukaan Menyanyikan Lagu Indonesia Raya Laporan Kegiatan CFEP	MC Reza Nugraha Putra, CA, CPMA, ASEAN CPA, CPA (Aus) (Ketua Panitia CFEP)
13.40 - 13.50	Sambutan Dekan FEB UNPAD	Prof. Yudi Azis, S.Si.,S.E.,S.Sos.,M.T.,Ph.D Dekan FEB UNPAD
13.50 - 14.00	Sambutan Institut Akuntan Manajemen Indonesia (IAMI)	Dr. Gatot Trihargo, Ak, CA, MAFIS, QIA, CFE, CPMA, ASEAN CPA (Ketua Umum IAMI)
14.00 - 14.30	Keynote Speech Ketua Dewan CPMA - Innovation & Sustainability	Franky Jamin, FCCA, CGMA, FCMA, CPMA, CSRA, ASEAN CPA Chairman, Board of CPMA
14.30 - 15.00	Keynote Speech ICAEW - Creativity and Behaviours on The New Era	David Matthews JP BSc BFP FCA, President The Institute of Chartered Accountants in England and Wales
15.00 - 17.00	Diskusi Panel	<ul style="list-style-type: none"> ● Prof. Dr. Ilya Avianti, SE., MSi., Ak., CPA., CA (Professor, Head of Department of Accounting UNPAD) ● Ir. Haru Koesmahargyo, MBA., CPMA., ASEAN CPA (Chief Financial Officer PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk) ● Prof. Dr. Nunuy Nur Afiah, SE., M.Si., Ak., CA. (Professor, Head of Center of Accounting Studies UNPAD) ● Syaiful Anas, SE., Ak., M.Sc. (Lecturer of Unpad)
17.00 - 17.10	Penutup	MC



Sabtu, 21 November 2020

Waktu	Agenda
10.00 - 10.05	Pembukaan
10.05 - 12.30	Presentasi Paper - Room 1 Presentasi Paper - Room 2 Presentasi Paper - Room 3 Presentasi Paper - Room 4 Presentasi Paper - Room 5
12.30 - 13.00	Break (Live Music)
13.00 - 13.10	Pengumuman Pemenang <ul style="list-style-type: none"> • Pemenang The 2nd IAMI Call for Essay and Papers 2020 : Best Essay dengan Judul “Covid-19, Tripple Shock Effect, Dan Strategi "New Normal" Pertamina” (PT Pertamina) Best Paper dengan Judul “Implementation Of Cost Reduction Strategy In Optimizing Supply Chain Activities For Company Sustainability “ (Telkom University & Universitas Padjajaran) 1st Runner Up Paper dengan judul “Portraying Cryptocurrency Pada Portofolio Investor: Upaya Inovasi Dan Minimalisasi Risiko Portofolio Bagi Akuntan Manajemen Milenial” (Umum – Universitas Surabaya) 2nd Runner Up Paper dengan judul “Tanggung Jawab Sosial: Berbuah Manis Dimasa Pandemi” (Unika Soegijapranata)
13.10 - 13.20	Penutupan



JADWAL SESI PENYAJIAN MAKALAH

Date	Sabtu, 21 November 2020
Time	10.05 - 12.30 WIB

No.	Kode	Judul makalah	Penyaji	Pemakalah
1	0201	Pengaruh Mekanisme Corporate Governance Terhadap Audit Delay Melalui Kualitas Laba	Yuliana Tanuwijaya	Yuliana, Christina Juliana
2	0404	Tanggung Jawab Sosial: Berbuah Manis Dimasa Pandemi	Alexandra Adriani Widjaja, Vena Purnamasari	Alexandra Adriani Widjaja, Vena Purnamasari
3	0903	Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility Pada Nilai Perusahaan Dengan Profitabilitas dan Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi	I Putu Laksmana Narayana	I Putu Laksmana Narayana, Made Gede Wirakusuma, I Gusti Ayu Made Asri Dwija Putri, Ni Made Dwi Ratnadi
4	0904	Implementasi Good Corporate Governance, Total Quality Management dan Budaya Tri Hita Karana Pada Kinerja Manajerial di Hotel Berbintang	I Gusti Ayu Made Asri Dwija Putri	I Gusti Ayu Made Asri Dwija Putri, Ni Gusti Putu Wirawati



Date	Sabtu, 21 November 2020
Time	10.05 - 12.30 WIB

No.	Kode	Judul Makalah	Penyaji	Pemakalah
1	Gab0301	Transfromasi Praktik Akuntansi Manajemen Pada Rumah Sakit Umum di Jawa Barat : Mixed Method Analisis Menggunakan IFAC Framework	Irwan Sutirman Wahdiat	Irwan Sutirman Wahdiat, Winwin Yadiati, Ersa Tri Wahyuni, Dini Rosdini
2	01601	Apakah Inovasi Akuntansi Manajemen Mempengaruhi Kinerja Perusahaan? : Peran Persepsi Krisis Ekonomi dan Levers Of Control	I Made Pradana Adiputra	I Made Pradana Adiputra
3	0403	Teknik Akuntansi Manajemen Untuk Manajemen Resiko UMKM Di New Normal	Stephana Dyah Ayu Ratnaningsih, St. Lily Indarto	Stephana Dyah Ayu Ratnaningsih, St. Lily Indarto
4	01301	Analisa Keunggulan Bersaing Pada Bisnis Startup Menggunakan Strategic Cost Management Dengan Pendekatan Target Costing (Studi Kasus Pada Singgah Kopi)	Marchela Benedicta Trisanti, Lely Dahlia	Marchela Benedicta Trisanti, Lely Dahlia
5	Gab0401	Praktik Sistem Pengendalian Manajemen Koperasi Kredit (Survei pada Koperasi Kredit di Indonesia)	Syafrizal Ikram	Syafrizal Ikram, Roebiandini Sumantri



Date	Sabtu, 21 November 2020
Time	10.05 - 12.30 WIB

No.	Kode	Judul Makalah	Penyaji	Pemakalah
1	0101	Model Penentuan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dengan Konsep Social Enterprise di Jawa Barat	Efraim W Sumual	Efraim W Sumual, Ersya Tri Wahyuni
2	0401	Analisis Implementasi Enterprise Resource Planning (Erp) di PT XYZ Dengan Perspektif Institutional Work dan Institutional Logics	Apelina Teresia, Linggar Yekti Nugraheni	Apelina Teresia, Linggar Yekti Nugraheni
3	Gab0302	Tinjauan Teori Kontijensi dan Intitusional : Ketidakpastian Lingkungan Eksternal, Proses Bisnis Dan Kinerja Organisasi di Fasilitas Kesehatan	Irwan Sutirman Wahdiat	Irwan Sutirman Wahdiat, Winwin Yadiati, Ersya Tri Wahyuni, Dini Rosdini



Date	Sabtu, 21 November 2020
Time	10.05 - 12.30 WIB

No.	Kode	Judul Makalah	Penyaji	Pemakalah
1	Gab0201	Pengaruh Komite Audit dan Dewan Direksi Terhadap Kualitas Pelaporan Keuangan Perbankan dan Dampaknya Terhadap Kualitas Laba	Deni Syachrudin	Deni Syachrudin, Sugiono Poulus
2	0501	Pengaruh Profitabilitas, Likuiditas dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Struktur Modal	Veny Alamsyah	Veny Alamsyah, Harnovinsah & Swarmilah Hariani
3	02201	Analisis Rasio Keuangan Terhadap Kondisi Financial Distress Pada Perusahaan Manufaktur di BEI	Sita Dewi Riyanti	Sita Dewi Riyanti
4	0402	Siklus Hidup Perusahaan dan Perilaku Investor Saham	Elizabeth Lucky Maretha S	Elizabeth Lucky Maretha S, Kristiana Haryanti, Widuri Kurniasari & Yohanes Wisnu Djati Sasmito
5	01801	Portraying Cryptocurrency Pada Portofolio Investor: Upaya Inovasi dan Minimalisasi Risiko Portofolio Bagi Akuntan Manajemen Milenial	Daniel Wiranata Dayan	Daniel Wiranata Dayan



Date	Sabtu, 21 November 2020
Time	10.05 - 12.30 WIB

No.	Kode	Judul Makalah	Penyaji	Pemakalah
1	02501	Meningkatkan Inovasi di Indonesia Melalui Insentif di Bidang Perpajakan	Swee Hin	Swee Hin
2	01701	Covid-19, Tripple Shock Effect, dan Strategi "New Normal" Pertamina	Intan Hertikasari Susilo, Luvita Yuni Setiarini	Intan Hertikasari Susilo, Luvita Yuni Setiarini
3	01401	Efektifitas Biaya di Pertamina Hulu Mahakam: Peran Akuntan Manajemen di Lapangan Tua	Weni Satya Dharma, Imam Herawadi Supardi	Weni Satya Dharma, Imam Herawadi Supardi
4	Gab0701	Implementation of Cost Reduction Strategy in Optimizing Supply Chain Activities for Company Sustainability	Leny Suzan	Leny Suzan, Rubiandini



DAFTAR ISI ABSTRAK

Covid-19, Tripple Shock Effect, dan Strategi "New Normal" Pertamina	
Intan Hertikasari Susilo, Luvita Yuni Setiarini.....	1
Implementation of Cost Reduction Strategy in Optimizing Supply Chain Activities for Company Sustainability	
Leny Suzan, Rubiandini.....	3
Portraying Cryptocurrency Pada Portofolio Investor: Upaya Inovasi dan Minimalisasi Risiko Portofolio Bagi Akuntan Manajemen Milenial	
Daniel Wiranata Dayan	4
Tanggung Jawab Sosial: Berbuah Manis Dimasa Pandemi	
Alexandra Adriani Widjaja, Vena Purnamasari	6
Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility Pada Nilai Perusahaan Dengan Profitabilitas dan Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi	
I Putu Laksmana Narayana, Made Gede Wirakusuma, I Gusti Ayu Made Asri Dwija Putri, Ni Made Dwi Ratnadi	7
Analisa Keunggulan Bersaing Pada Bisnis Startup Menggunakan Strategic Cost Management Dengan Pendekatan Target Costing (Studi Kasus Pada Singgah Kopi)	
Marchela Benedicta Trisanti, Lely Dahlia	8
Apakah Inovasi Akuntansi Manajemen Mempengaruhi Kinerja Perusahaan? : Peran Persepsi Krisis Ekonomi dan Levers of Control	
I Made Pradana Adiputra	10
Siklus Hidup Perusahaan dan Perilaku Investor Saham	
Elizabeth Lucky Maretha S, Kristiana Haryanti, Widuri Kurniasari, Yohanes Wisnu Djati Sasmito	11
Analisis Implementasi Enterprise Resource Planning (ERP) di PT XYZ Dengan Perspektif Institutional Work dan Institutional Logics	
Apelina Teresia, B. Linggar Yekti Nugraheni.....	12
Implementasi Good Corporate Governance, Total Quality Management dan Budaya Tri Hita Karana Pada Kinerja Manajerial di Hotel Berbintang	
I Gusti Ayu Made Asri Dwija Putri, Ni Gusti Putu Wirawati	13



Tinjauan Teori Kontijensi dan Intitusional : Ketidakpastian Lingkungan Eksternal, Proses Bisnis dan Kinerja Organisasi di Fasilitas Kesehatan

Irwan Sutirman Wahdiat, Winwin Yadiati, Ersas Tri Wahyuni, Dini Rosdini 14

Model Penentuan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dengan Konsep Social Enterprise di Jawa Barat

Efraim W Sumual, Ersas Tri Wahyuni 16

Pengaruh Mekanisme Corporate Governance terhadap Audit Delay melalui Kualitas Laba

Yuliana Tanuwijaya, Christina Juliana 17

Efektifitas Biaya di Pertamina Hulu Mahakam: Peran Akuntan Manajemen di Lapangan Tua

Weni Satya Dharma, Imam Herawadi Supardi 18

Praktik Sistem Pengendalian Manajemen Koperasi Kredit (Survei pada Koperasi Kredit di Indonesia)

Syafrizal Ikram, Roebiandini Sumantri 20

Pengaruh Komite Audit Dan Dewan Direksi Terhadap Kualitas Pelaporan Keuangan Perbankan Dan Dampaknya Terhadap Kualitas Laba

Deni Syachrudin, Sugiono Poulus 21

Analisis Rasio Keuangan Terhadap Kondisi Financial Distress Pada Perusahaan Manufaktur di BEI

Sita Dewi Riyanti 22

Transfromasi Praktik Akuntansi Manajemen Pada Rumah Sakit Umum di Jawa Barat: Mixed Method Analisis Menggunakan IFAC Framework

Irwan Sutirman Wahdiat, Winwin Yadiati, Ersas Tri Wahyuni, Dini Rosdini 23

Pengaruh Profitabilitas, Likuiditas Dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Struktur Modal

Veny Alamsyah, Harnovinsah, Swarmilah Hariani 25

Teknik Akuntansi Manajemen Untuk Manajemen Resiko UMKM di New Normal

Stephana Dyah Ayu Ratnaningsih, St. Lily Indarto 26

Meningkatkan Inovasi di Indonesia Melalui Insentif di Bidang Perpajakan

Swee Hin 27



Covid-19, Tripple Shock Effect, dan Strategi "New Normal" Pertamina

Intan Hertikasari Susilo

PT Pertamina (Persero)

intan.susilo@Pertamina.com

Luvita Yuni Setiarini

PT Pertamina (Persero)

luvita.setiarini@Pertamina.com

Abstrak : Hanya dalam beberapa bulan, COVID-19 telah membawa dampak besar kepada dunia bisnis. COVID-19 telah memaksa perusahaan mengubah cara dalam menjalankan bisnisnya dimana perusahaan dituntut untuk merumuskan strategi dan cara – cara “new normal”. Mckinsey (2020) menjelaskan 5 langkah menuju new normal adalah resolve, resilience, return, reimagination dan reform.

PT Pertamina (Persero)(“Pertamina”) sebagai BUMN yang bergerak di bidang minyak, gas dan energi baru & terbarukan pun merasakan dampak signifikan akibat COVID-19 yang salah satunya adalah tripple shock effect yakni penurunan volume penjualan BBM, BBK dan Aviasi; pelemahan ICP; fluktuasi Rupiah terhadap USD yang berdampak besar terhadap supply chain Pertamina.

Tujuan dari essay ini adalah memberikan gambaran bagaimana Pertamina merumuskan strategi untuk mengatasi triple shock effect akibat COVID-19 dan upaya yang diambil khususnya terkait supply chain disturbance. Selain itu, pada era yang serba digital dan online seperti saat ini pembahasan tentang supply chain management akan sangat berkaitan dengan transformasi digital. Essay ini juga akan memberikan gambaran bagaimana strategi Pertamina dalam melakukan transformasi digital di masa pandemi.

Penelitian dilakukan melalui studi kasus dan data penelitian adalah strategi yang diambil Pertamina dalam mengatasi triple shock effect. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi partisipan dan kajian dokumentasi internal & eksternal. Dari strategi dan upaya yang diterapkan, Pertamina tetap dapat bertahan di masa krisis dimana rugi bersih Semester I 2020 adalah USD0,77 miliar (jauh dibawah kerugian International Oil Company



lainnya) serta Pertamina pun tetap dapat menjalankan fungsinya sebagai lokomotif perekonomian bangsa.

Kata Kunci : *Strategi “New Normal”, Supply Chain Management dan Transformasi Digital.*



Implementation of Cost Reduction Strategy in Optimizing Supply Chain Activities for Company Sustainability

Leny Suzan

Telkom University

lenysuzan@telkomuniversity.ac.id

Rubiandini

Padjadjaran University

kaproebiandini@yahoo.co.id

Abstract : *At the moment the conditions of a pandemic starts, one by one company began to bankrupt, there were temporary, semi-permanent, even permanent also. It is one of only caused due to not incorporate elements of the reduction of costs to the activities of the supply chain. While it is, supply chain itself is the activities of the largest that effect to the sustainability / continuity of life companies. Research is using the method of study literature, which examines some of the literature relating to the variable that is discussed and also use journals as reference and comparison. After conducting the analysis, it can be concluded that the implementation of cost reduction strategies in order to optimize supply chain activities can improve the sustainability of the company so that it can become a competitive superior company.*

Keywords: *Cost reduction, Supply Chain, sustainability*



**Portraying Cryptocurrency Pada Portofolio Investor :
Upaya Inovasi dan Minimalisasi Risiko Portofolio Bagi Akuntan
Manajemen Milenial**

Daniel Wiranata Dayan

Umum – Universitas Surabaya

wayd20@yahoo.co.id

***Abstrak:** Kemajuan teknologi dan transformasi digital memberikan keberagaman alternatif investasi di era informasi. Seperti aset keuangan, fintech, dan mata uang digital (cryptocurrency). Kehadiran cryptocurrency dengan imbal hasil yang tinggi mampu menarik perhatian investor perseorangan maupun entitas. Sayangnya, imbal hasil yang besar dari cryptocurrency berbanding lurus dengan risiko yang akan diterima bila memasukkan cryptocurrency ke dalam portofolio investasi. Dilandaskan hal tersebut, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah cryptocurrency berguna dalam pembentukan portofolio efisien. Melalui teknik optimasi portofolio Herry Markowitz (1952) serta kriteria portofolio efisien dalam penelitian Inci (2019), peneliti mengkonstruksikan portofolio tradisional (tanpa cryptocurrency) dan portofolio dengan memasukkan cryptocurrency. Adanya upaya manajemen portofolio seperti diversifikasi aset mampu meminimalkan risiko relatif portofolio, hal ini ditunjukkan pada semakin rendahnya koefisien dari varians portofolio (CV) saat terdapat cryptocurrency. Terdapat dua instrumen investasi pada portofolio tradisional, yaitu: saham dan emas berjangka. Sedangkan cryptocurrency yang digunakan adalah bitcoin (BTC), ethereum (ETH), dan ripple (XRP). Data sampel yang digunakan adalah imbal hasil harian yang diperoleh dari logaritma natural perubahan harga penutupan selama Agustus 2015 hingga Februari 2020. Hasil penelitian menunjukkan bahwa portofolio optimal dengan cryptocurrency (CV: 26,90) jauh lebih rendah risiko atau lebih efisien dibandingkan dengan portofolio tanpa cryptocurrency (CV: 38.428,3). Portofolio efisien dengan cryptocurrency terdiri dari saham sebanyak 77.84%, emas berjangka 0.07%, bitcoin 20.31%, ethereum 0.02%, dan ripple 1.75%. Penelitian ini dapat bermanfaat bagi para investor untuk mulai mempertimbangkan*



keberadaan aset kripto dalam portofolio mereka. Dan juga tambahan literasi bagi akuntan manajemen milenial dalam pengambilan keputusan terkait manajemen investasi, keuangan, dan portofolio.

Kata Kunci: *Cryptocurrency, Portofolio, Investasi, Manajemen, Optimasi*



Tanggung Jawab Sosial: Berbuah Manis Dimasa Pandemi

Alexandra Adriani Widjaja

Unika Soegijapranata

alexandra@unika.ac.id

Vena Purnamasari

Unika Soegijapranata

vena@unika.ac.id

Abstrak : Setelah melewati satu semester, Indonesia masih berada dalam kondisi pandemi covid-19. Kondisi krisis kesehatan yang mengglobal ini juga berdampak terhadap kondisi ekonomi. Krisis yang terjadi secara tiba-tiba dan berkepanjangan ini menghantam banyak entitas diberbagai sektor industri. Namun demikian tidak sedikit pula yang tetap mampu bertahan, bahkan kondisi finansial perusahaan dapat dikatakan cukup baik, seolah-olah entitas tersebut imun terhadap serangan krisis ini. Fenomena ini merupakan hal yang menarik untuk diamati. Berdasarkan Theory of the Corporation. Salah satu faktor yang mampu membuat bertahan adalah implemementasi tanggungjawab sosial yang baik. Riset ini dilakukan dengan menggunakan data interim dari 100 perusahaan yang listing di BEI dan alat analisis Differences-in-Differences (DID) serta regresi, riset ini membuktikan bahwa perusahaan yang melaksanakan tanggungjawab sosialnya dengan baik, maka akan memetik buah manis saat terjadi krisis seperti saat ini. Perusahaan yang melaksanakan CSR mampu bertahan dimasa pandemi covid-19.

Kata Kunci: CSR, Pandemi Covid-19, Kinerja Keuangan, Ramalan Aalis.



Pengaruh Pengungkapan Corporate Social Responsibility Pada Nilai Perusahaan Dengan Profitabilitas dan Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi

I Putu Laksmana Narayana

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Udayana, Indonesia
laksmana.narayana@gmail.com

I Gusti Ayu Made Asri Dwija Putri

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Udayana, Indonesia
igustiayumadeasri@unud.ac.id

Made Gede Wirakusuma

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Udayana, Indonesia
dekyokwira@gmail.com

Ni Made Dwi Ratnadi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Udayana, Indonesia
madedwiratnadi@yahoo.com

Abstrak : Nilai perusahaan merupakan nilai berbasis pasar yang dapat diamati secara akuntansi melalui harga saham. Salah satu faktor yang memengaruhi nilai perusahaan adalah pengungkapan Corporate Social Responsibility (CSR). Pengungkapan CSR berisikan topik pengungkapan ekonomi, sosial, dan lingkungan perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan bukti empiris mengenai pengungkapan CSR pada nilai perusahaan dengan menggunakan variabel moderasi profitabilitas dan ukuran perusahaan untuk mengatasi inkonsistensi hasil penelitian. Teori yang digunakan dalam penelitian adalah teori legitimasi dan teori stakeholder. Populasi penelitian adalah perusahaan indeks SRI-KEHATI di Bursa Efek Indonesia tahun laporan keuangan 2017-2019. Teknik penentuan sampel menggunakan metode purposive sampling. Jumlah sampel yang didapat sebanyak 75 amatan. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi moderasi murni (pure moderator). Hasil penelitian menunjukkan semakin tinggi pengungkapan CSR, maka nilai perusahaan semakin tinggi, terutama pada perusahaan yang memiliki profitabilitas tinggi dan berukuran besar. Implikasi praktis penelitian dapat menjadi pertimbangan bagi manajemen perusahaan, investor, serta regulator dalam pengambilan keputusan dan kebijakan mengenai prinsip-prinsip keberlanjutan perusahaan.

Kata Kunci: pengungkapan CSR, nilai perusahaan, profitabilitas, ukuran perusahaan.



Analisa Keunggulan Bersaing Pada Bisnis Startup Menggunakan Strategic Cost Management Dengan Pendekatan Target Costing (Studi Kasus Pada Singgah Kopi)

Marchela Benedicta Trisanti

Universitas Trilogi

marchelabenedicta@gmail.com

Lely Dahlia

Universitas Trilogi

lelydahlia@trilogi.ac.id

***Abstrak :** Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategic cost management dengan bantuan SWOT dalam meningkatkan keunggulan bersaing dengan alat target costing dan menggunakan metode ABC (Activity Based Costing) pada kedai kopi Singgah Kopi. Analisis SWOT yang dilakukan adalah untuk memaksimalkan kekuatan dan peluang sekaligus meminimalkan kelemahan dan ancaman dari faktor internal dan eksternal yang ada. Sehingga muncul strategi baru untuk mencapai keunggulan bersaing. Strategic cost management menggunakan alat bernama target costing yang merupakan metode penentuan biaya berdasarkan perencanaan harga jual dan laba yang diinginkan dari suatu produk. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif kualitatif yang dilakukan dengan memahami fenomena yang terjadi pada subjek penelitian dan mendeskripsikannya dalam bentuk kata – kata dan bahasa. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan sampel data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Wawancara dilakukan dengan tiga orang yaitu pemilik Singgah Kopi, barista serta bagian accounting dari Singgah Kopi. Periode pengamatan adalah bulan Januari – Februari 2020. Pada penelitian ini terdapat tujuh menu yang diangkat untuk analisis target costing. Menu tersebut antara lain, yaitu americano/longblack ice, americano/longblack hot, vietnam drip ice, vietnam drip hot, v60 ice, matcha ice, dan matcha hot. Menu tersebut diangkat dalam analisis target costing karena menu tersebut adalah menu yang dijual oleh pesaing yang setara dan berada di kawasan yang sama juga dengan Singgah Kopi. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Singgah Kopi memilih strategi focusing dalam usahanya karena tetap fokus terhadap target pelanggan yang cocok dengan produk yang*



ditawarkan. Perpaduan target costing dan activity based costing menghasilkan rekayasa nilai yang terdiri dari dua alternatif yang bisa membantu untuk mencapai biaya target.

Kata Kunci: *strategic cost management; target costing.*



Apakah Inovasi Akuntansi Manajemen Mempengaruhi Kinerja Perusahaan? : Peran Persepsi Krisis Ekonomi dan Levers of Control

I Made Pradana Adiputra

Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha

adiputra@undiksha.ac.id

***Abstrak :** Tujuan penulisan ini untuk menganalisis secara konseptual inovasi akuntansi manajemen terhadap kinerja perusahaan melalui peran persepsi ekonomi dan levers of control (sistem pengendalian manajemen). Situasi destruktif saat ini yang dibawa oleh pandemi global COVID-19 pada dasarnya sebagai awal terjadinya krisis ekonomi yang mempengaruhi kinerja perusahaan. Dampak pandemi saat ini sudah berkembang menjadi situasi krisis atau resesi dunia tak terkecuali di Indonesia. Krisis ekonomi yang terjadi pada banyak negara ini harus disikapi sebagai sebuah tantangan untuk melakukan perubahan internal perusahaan untuk menghadapi faktor eksternal yang akan mengganggu jalannya aktivitas bisnis. Saat ini banyak industri terdampak dan tidak lagi memiliki kemampuan mengembangkan strategi untuk waktu yang lama dan berjuang untuk kelangsungan hidup. Kondisi tersebut semakin meningkatkan ketidakpastian bagi perusahaan dan membuat proses pengambilan keputusan dan pelaksanaan sistem pengendalian manajemen lebih sulit. Melalui kajian contingency theory dan resource dependence theory sebagai grand theory dan analisis kerangka pemikiran konseptual, maka hasil analisis diharapkan menjadi pemikiran sekaligus solusi bagi perusahaan untuk melakukan refocusing atas aktivitas bisnisnya untuk dapat mempertahankan kinerjanya selama masa pandemi dan keberlangsungan operasionalnya dimasa yang akan datang*

Kata Kunci: Inovasi, Krisis Ekonomi, Levers of Control



Siklus Hidup Perusahaan dan Perilaku Investor Saham

Elizabeth Lucky Maretha Sitinjak

Unika Soegijapranata Semarang
lucky@unika.ac.id

Kristiana Haryanti

Unika Soegijapranata Semarang
kristiana@unika.ac.id

Widuri Kurniasari

Unika Soegijapranata Semarang
widuri@unika.ac.id

Yohanes Wisnu Djati Sasmito

Unika Soegijapranata Semarang
wisnu@unika.ac.id

Abstrak : Perilaku investor di Indonesia dengan personaliti DISC memiliki tipe personaliti cenderung ke *steadiness* dan *compliance* atau berbaur keduanya. Tujuan penelitian ini agar perilaku investor memiliki strategi transaksi masing-masing yang optimal sesuai dengan kebutuhan dan kondisi masing-masing. Siklus hidup perusahaan diproses penjualan para emiten pasar modal sebelum, saat, dan sesudah masuk pandemi Corona- 19 di Indonesia. Terlihat kebijakan manajemen yang berubah di perusahaan LQ-45 pada masa tersebut. Perilaku investor saham pun berubah, cenderung kepada *panic selling*. Masuk ke era *new normal* hanya beberapa perusahaan LQ-45 yang cepat pulih penjualannya. Perubahan-perubahan gaya baru para konsumen memberikan pola yang baru juga kebijakan penjualan perusahaan. Penelitian ini menggunakan *Analytical Hierarchy Process (AHP)*. Hasilnya AHP adalah tahapan keputusan target harga, relasi sesama investor, penilaian sendiri saham tersebut, dan informasi akuntansi menjadi pembentuk keputusan beli, jual, dan memegang saham. Hasil ini memberikan perbedaan perilaku investor berdasarkan demografi dan siklus hidup perusahaan.

Kata Kunci: personaliti, siklus hidup, perilaku investor, informasi akuntansi



Analisis Implementasi Enterprise Resource Planning (ERP) di PT XYZ Dengan Perspektif Institutional Work dan Institutional Logics

Apelina Teresia

Universitas Katolik Soegijapranata

apelina.teresia@gmail.com

B. Linggar Yekti Nugraheni

Universitas Katolik Soegijapranata

ling@unika.ac.id

***Abstrak :** Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran sistem ERP dalam mendukung proses pengambilan keputusan manajemen di PT XYZ dengan menggunakan teori institutional logics karena dibutuhkan penyesuaian antara logika ERP dengan logika kelembagaan, serta untuk mengetahui fungsi manajemen (aktor) dalam perubahan organisasi selama implementasi ERP dengan menggunakan teori institutional work. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh melalui wawancara berbentuk semi-structured interviews dan dianalisis menggunakan NVivo. Penelitian ini menemukan bahwa penyelarasan antara logika ERP dengan logika kelembagaan di PT XYZ terjadi dari dua sisi yaitu sistem dikustomisasi sedemikian rupa untuk memenuhi kebutuhan perusahaan dan aktor organisasi melakukan perubahan agar sesuai dengan prosedur sistem ERP. Setiap aktor organisasi turut berperan melalui political, cultural dan technical work yang saling mendukung. Implementasi sistem ERP berperan dalam proses pengambilan keputusan karena mempermudah manajer untuk mengetahui kinerja perusahaan secara realtime sehingga manajer dapat menentukan langkah perencanaan dengan tepat. Penelitian ini diharapkan dapat menambah kajian mengenai dampak implementasi ERP yang bukan hanya berdampak terhadap perubahan sistem melainkan juga membawa perubahan pada organisasi, khususnya fungsi manajerial serta dapat meningkatkan kesadaran akan pentingnya aspek-aspek institusional.*

Kata Kunci : ERP, Pengambilan Keputusan, Institusional.



**Implementasi Good Corporate Governance, Total Quality Management
dan Budaya Tri Hita Karana Pada Kinerja Manajerial di Hotel
Berbintang
di Kabupaten Badung**

I Gusti Ayu Made Asri Dwija Putri

Universitas Udayana

igustiyumadeasri@unud.ac.id

Ni Gusti Putu Wirawati

Universitas Udayana

ngpwirawati@unud.ac.id

***Abstrak :** Kinerja merupakan hasil kerja yang dapat diraih oleh seseorang atau kelompok di perusahaan sesuai dengan wewenang dan tanggung jawab masing-masing dalam upaya mencapai tujuan perusahaan secara legal. Kabupaten Badung memiliki jumlah hotel berbintang terbanyak di Bali, oleh karena itu hotel berbintang di Kabupaten Badung diharuskan meningkatkan kinerjanya, agar dapat bertahan di tengah persaingan antar hotel berbintang. Banyak faktor yang dapat mempengaruhi kinerja diantaranya adalah Good Corporate Governance, Total quality Management, dan budaya Tri Hita Karana.*

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengaruh implementasi Good Corporate Governance, total quality management, dan budaya Tri Hita Karana terhadap kinerja manajerial. Penelitian ini dilakukan di hotel berbintang yang tersebar di Kabupaten Badung. Menurut data dinas pariwisata jumlah hotel bintang di Badung adalah 156. Metode penentuan sampel menggunakan random sampling. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa total quality management berpengaruh positif pada kinerja manajerial hotel di Badung. Implementasi good corporate governance dan budaya Tri Hita Karana tidak berpengaruh pada kinerja manajerial hotel berbintang di Badung Bali.

Kata Kunci: kinerja manajerial, good corporate governance, budaya Tri Hita Karana



**Tinjauan Teori Kontijensi dan Intitusional :
Ketidakpastian Lingkungan Eksternal, Proses Bisnis dan Kinerja
Organisasi di Fasilitas Kesehatan**

Irwan Sutirman Wahdiat

Universitas Swadaya Gunung Jati
irwan.sutirman@gmail.com

Winwin Yadiati

Universitas Padjadjaran
winwin.yadiati@fe.unpad.ac.id

Ersa Tri Wahyuni

Universitas Padjadjaran
ersa@unpad.ac.id

Dini Rosdini

Universitas Padjadjaran
dini.rosdini@unpad.ac.id

***Abstrak :** Tujuan penelitian ini untuk menggambarkan ketidakpastian lingkungan eksternal, proses bisnis, dan kinerja organisasi ditinjau dari teori kontijensi dan teori intitusional. Penelitian ini, dilatarbelakangi oleh adanya ketidakefektifan pelayanan kesehatan di fasilitas kesehatan (faskes) yang diakibatkan oleh berbagai faktor dan kondisi. Faktor tersebut diantaranya ketidakpastian lingkungan eksternal dan proses bisnis yang berakibat pada kinerja faskes. Pengelolaan faskes merupakan salah satu bagian kajian dari akuntansi sektor publik. Dalam sektor publik keberadaan teori institusional sangat erat, hal ini dikarenakan fasilitas kesehatan merupakan alat kelembagaan pemerintah dalam melayani kesehatan masyarakat. Dimana kesehatan masyarakat menjadi tanggung jawab negara selain itu keberadaan faskes ada dalam lingkungan bisnis yang dipengaruhi faktor lingkungan eksternal yang erat kaitannya dengan teori kontijensi.*

Proses bisnis pada tingkatan faskes berbeda beda baik tipe dan pengelolaan berdasarkan kepemilikan. Hal tersebut akan berpengaruh tata kelola faskes. Penelitian bersifat deskriptif dan verifikatif. Data diperoleh melalui kuesioner dan interview, unit analisis penelitian ini fasilitas kesehatan kedua di Ciayumajakuning (Cirebon, Indramayu, Majalengka dan Kuningan).



Hasil penelitian ini, menunjukkan bahwa pemerintah secara intitusional berpengaruh pada kinerja dan proses bisnis di fasilitas kesehatan, ketidakpastian lingkungan eksternal yang diterima oleh faskes berasal dari perubahan teknologi kesehatan dan ekonomi.

Mamfaat penelitian ini, memberikan gambaran ketidakpastian lingkungan, proses bisnis, kinerja faskes serta dampaknya pada pengelolaan faskes serta diharapkan dapat menjadi lietrature bagi pengelolaan fasilitas kesehatan (faskes).

Kata Kunci : *Ketidakpastian Lingkungan Eksternal, Proses Bisnis, Teori Intitusional, Fasilitas Kesehatan, Kinerja*



Model Penentuan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dengan Konsep Social Enterprise di Jawa Barat

Efraim W. Sumual

Universitas Padjadjaran
efraim.ws@gmail.com

Ersa Tri Wahyuni

Universitas Padjadjaran
ersawahyuni@gmail.com

Abstrak: *Salah satu implementasi Sustainable Development Goals dalam Nawa Cipta dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional adalah dengan membuat regulasi pendirian dan pengelolaan BUMDes. BUMDes dapat didirikan dengan membuat Peraturan Desa. Dua prinsip utama BUMDes adalah: memiliki aktivitas bisnis yang menguntungkan dan secara paralel menjalankan misi sosial agar bermanfaat bagi masyarakat tempat BUMDes didirikan. Dalam penelitian ini, objek yang dipilih adalah BUMDes Cibodas dan BUMDes Kayuambon yang berlokasi di kecamatan Lembang. Dengan menggunakan metode penelitian kualitatif dan pendekatan studi kasus ekstrim ditemukan bahwa kedua BUMDes memiliki konsep, karakteristik yang sama dalam teori Social Enterprise dengan tipe Mission-Related. Tata kelola di BUMDes Cibodas yang sudah beroperasi lebih lama memiliki tingkat tata kelola lebih baik secara umum dibandingkan BUMDes Kayuambon, namun keduanya belum memiliki laporan keuangan yang memadai. Selanjutnya penelitian ini menganalisa unit usaha pada kedua BUMDes menggunakan analisa bentang. Hasilnya, BUMDes Cibodas memiliki unit usaha yang sesuai dengan potensi desanya, sedangkan BUMDes Kayuambon belum memiliki unit usaha yang sesuai. Maka untuk unit usaha BUMDes Kayuambon dianalisa lebih lanjut dan diusulkan untuk menambah unit usaha Pengelolaan Sampah yang dapat menjawab permasalahan desanya. Setelah menganalisis secara komprehensif, penelitian ini juga memberikan usulan model penentuan unit usaha pada BUMDes. Model penentuan unit usaha ini adalah hasil analisa dari kedua kasus BUMDes dengan menggunakan teori Social Enterprise, Permendes No. 5 Tahun 2015 dan Analisa Bentang.*

Kata Kunci: *BUMDes, Social Enterprise, Tata Kelola, Analisa Bentang*



Pengaruh Mekanisme Corporate Governance Terhadap Audit Delay Melalui Kualitas Laba

Yuliana

Christina Juliana

Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya

Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya

yulianatanuwijaya11@gmail.com

christina.juliana@atmajaya.ac.id

Abstrak : Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh mekanisme corporate governance terhadap ketepatan waktu pelaporan keuangan melalui kualitas laba di Indonesia. Penelitian ini menggunakan 371 sampel data pengamatan dari 135 perusahaan manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2016-2018. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah corporate governance, audit delay dan kualitas laba. Metode analisis yang digunakan adalah Analisis Jalur. Hasilnya menunjukkan bahwa corporate governance tidak berpengaruh terhadap audit delay secara tidak langsung melalui kualitas laba. Sebaliknya, penelitian ini berhasil menunjukkan bahwa corporate governance berpengaruh negatif dan signifikan terhadap audit delay secara langsung. Kesimpulan yang dihasilkan adalah tata kelola perusahaan yang baik terbukti mampu mengurangi asimetri informasi di antara pengguna dan pembuat laporan keuangan sehingga dapat mempersingkat audit delay.

Kata kunci: *Audit Delay, Corporate Governance, Kualitas Laba*



Efektifitas Biaya di Pertamina Hulu Mahakam : Peran Akuntan Manajemen di Lapangan Tua

Weni Satya Dharma

PT. Pertamina Hulu Mahakam
weni.satya-dharma@pertamina.com

Imam Herawadi Supardi

PT. Pertamina Hulu Mahakam
imam-herawadi.supardi@pertamina.com

***Abstrak:** Di era kini dengan perubahan faktor luar lingkungan yang cepat, perusahaan harus beradaptasi untuk bertahan hidup. Industri migas yang memiliki peran penting dalam perekonomian Indonesia dipengaruhi oleh harga yang rendah dan sebagian besar adalah lapangan tua. Menurut laporan IHS Cambridge Energy Research Associates tahun 2011, sekitar dua pertiga dari produksi migas dunia berasal dari lapangan tua. Di Indonesia proporsinya diperkirakan lebih besar. Blok Mahakam di Kalimantan Timur yang beroperasi lebih dari 40 tahun sesuai untuk diklasifikasikan sebagai lapangan tua. Mempertahankan lapangan tua memiliki tantangan besar yaitu produksi secara alami semakin menurun sedangkan kompleksitas operasi semakin meningkat menyebabkan penurunan profitabilitas perusahaan dan meningkatnya risiko proyek. Sehingga untuk menjaga keberlangsungan operasi perusahaan salah satu fokus utamanya adalah efektivitas biaya.*

Beberapa pilar efektivitas biaya telah dapat diidentifikasi untuk merespon tantangan besar tersebut yaitu akurasi anggaran, standarisasi teknis, perubahan filosofi kerja, optimasi operasi, negosiasi kontrak, kerjasama dengan perusahaan lain dan penyesuaian organisasi. Banyak inisiatif telah berhasil dilaksanakan dengan menjaga unsur keselamatan kerja, sehingga menghasilkan pengurangan biaya operasi yang signifikan sekitar 20% pada tahun 2019 dan 2020 serta diharapkan di tahun-tahun mendatang. Akuntan manajemen memberikan kontribusi signifikan dalam program efektivitas biaya tersebut. Makalah ini akan menjelaskan peran akuntan manajemen untuk mengatasi tantangan di masing-masing pilar tersebut.

Peran akuntan manajemen dalam program efektivitas biaya dapat diterapkan di lapangan tua serupa lainnya atau di industri lain yang memiliki karakteristik sejenis.



Efektivitas biaya memungkinkan perusahaan untuk dapat terus melakukan investasi masa depan dalam menjaga keberlangsungan lapangan-lapangan tua sebagai salah satu kontributor utama pasokan energi di Indonesia.

Kata Kunci: *optimasi biaya, lapangan tua, Mahakam*



Praktik Sistem Pengendalian Manajemen Koperasi Kredit (Survei Pada Koperasi Kredit di Indonesia)

Syafrizal Ikram

Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Widyatama
rzl29@yahoo.com

Roebiandini Sumantri

Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Padjadjaran
kaproebiandini@yahoo.co.id

***Abstrak :** Penelitian ini bertujuan untuk memperoleh bukti empiris mengenai praktik sistem pengendalian manajemen pada koperasi kredit. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif. Populasi penelitian ini adalah koperasi kredit di Indonesia , dengan jumlah sampel sebanyak 156 koperasi primer di Indonesia.*

Hasil penelitian menemukan bahwa praktik sistem pengendalian manajemen pada koperasi kredit dikategorikan baik, masih terdapatnya gap diantaranya pada faktor penetapan tugas dan tanggung jawab pada unit-unit pertanggungjawaban masih belum menggambarkan pemisahan fungsi. Keputusan-keputusan yang bersifat operasional campur tangan pengurus masih mempengaruhi wewenang yang telah diberikan kepada manajer. Program-program pada pusat-pusat pertanggungjawaban sebagian belum mencerminkan pelaksanaan dari strategi yang merupakan bagian dari sistem pengendalian manajemen.

Kata Kunci: *Struktur Sistem Pengendalian Manajemen, Proses Sistem Pengendalian Manajemen.*



Pengaruh Komite Audit dan Dewan Direksi Terhadap Kualitas Pelaporan Keuangan Perbankan dan Dampaknya Terhadap Kualitas Laba

Deni Syachrudin, SE., MS.AK., Akt

Universitas Mercubuana Jakarta

deni.syachrudin@mercubuana.ac.id

Dr. Sugiono Poulus, SE., MBA., Ak

Universitas Padjadjaran Bandung

sugiono.poulus@gmail.com

***Abstrak:** Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh komite audit dan dewan direksi terhadap kualitas pelaporan keuangan dan dampaknya terhadap kualitas laba pada perusahaan bank umum yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia.*

Metode penelitian ini adalah asosiatif kausal, dimana terjadi hubungan sebab akibat diantara dua variable yaitu variable dependen dan variabel independen. Metode pengumpulan datanya menggunakan kuisioner yang disebarkan kepada para karyawan bank yang terlibat dalam proses pembuatan laporan keuangan dan anggota serikat pekerja sebagai pengguna laporan keuangan.

Analisis data menggunakan metode partial least square (PLS) yang menghasilkan nilai validity convergent lebih besar dari 0,7, nilai AVE lebih besar dari 0,5, nilai composite reliability lebih besar dari 0,7, dan nilai cronbach's alpha lebih besar dari 0,7, sehingga konstruk indikator dikatakan valid dan reliabel. Hasil uji signifikansi antar variabel menghasilkan nilai t-statistics lebih besar dari 1,96 (> 1,96), sehingga dapat disimpulkan hasil penelitian bahwa komite audit berpengaruh secara signifikan terhadap kualitas pelaporan keuangan, dewan direksi berpengaruh secara signifikan terhadap kualitas pelaporan keuangan, serta kualitas pelaporan keuangan berdampak secara signifikan terhadap kualitas laba perusahaan bank umum yang terdaftar di bursa efek Indonesia.

Kata kunci: *Kualitas Pelaporan Keuangan, Komite Audit, Dewan Direksi, Kualitas Laba*



Analisis Pengaruh Rasio Keuangan Terhadap Prediksi Financial Distress Pada Perusahaan Manufaktur di BEI

Sita Dewi Riyanti

Universitas Jendral Soedirman

sita.riyanti@mhs.unsoed.ac.id

Abstrak : *Kebangkrutan tidak terjadi begitu saja, namun dimulai dari kesulitan keuangan dan likuidasi yang biasa disebut dengan kondisi financial distress. Dalam memprediksi financial distress, dapat dilakukan pengukuran dengan rasio-rasio tertentu. Penelitian ini bertujuan menguji pengaruh dari rasio keuangan terhadap prediksi kondisi financial distress. Sampel terdiri dari 32 perusahaan manufaktur yang ada di Bursa Efek Indonesia. Data yang digunakan adalah laporan keuangan tahun 2015-2018. Laporan keuangan tahun 2017-2018 dijadikan sebagai penentu terjadinya financial distress, dan laporan tahun 2015-2016 merupakan data yang diolah dalam penelitian ini. Regresi logistik merupakan alat analisis yang digunakan untuk menguji hipotesis. Dalam hal ini, rasio keuangan dari model Altman dan rasio keuangan dari arus kas akan digunakan untuk memprediksi financial distress perusahaan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa rasio EBITTA, WCTA, RETA, CFOTA berpengaruh negatif secara signifikan dalam memprediksi kondisi financial distress. Sedangkan rasio keuangan MVETL dan SATA tidak berpengaruh dalam memprediksi kondisi financial distress perusahaan. Daya klasifikasi ketepatan prediksi pada model penelitian ini adalah 84,3%.*

Kata Kunci : *financial distress, rasio keuangan, earning per share*



Transfromasi Praktik Akuntansi Manajemen Pada Rumah Sakit Umum di Jawa Barat : Mixed Method Analisis Menggunakan IFAC Framework

Irwan Sutirman Wahdiat

Universitas Swadaya Gunung Jati
irwan.sutirman@gmail.com

Winwin Yadiati

Universitas Padjadjaran
winwin.yadiati@fe.unpad.ac.id

Ersa Tri Wahyuni

Universitas Padjadjaran
ersa@unpad.ac.id

Dini Rosdini

Universitas Padjadjaran
dini.rosdini@unpad.ac.id

***Abstrak** : Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkatan praktik akuntansi manajemen pada rumah sakit umum (RSU) di Jawa Barat dengan menggunakan kerangka konseptual evolusi praktik akuntansi manajemen yang dikeluarkan oleh IFAC (1998). Penelitian ini bersifat deskriptif, data diperoleh dengan menyebarkan kuesioner pada 81 responden praktisi pada 51 rumah sakit di Jawa Barat yang dilakukan pada periode Januari 2019 hingga Juli 2020. Penelitian ini memberikan perbandingan, secara kualitatif dan kuantitatif, tentang kondisi praktik akuntansi manajemen secara keseluruhan di RSU yang telah terakreditasi (tipe B dan C) serta RSU yang pengelolaanya dilakukan oleh pemerintah dan swasta*

Hasil penelitian menunjukkan bahwa praktik akuntansi manajemen bahwa RSU tipe C memiliki skor yang lebih tinggi dibandingkan RSU tipe B pada semua 4 tingkatan transformasi praktik akuntansi manajemen berdasarkan IFAC (1998). RSU yang dikelola pemerintah juga memiliki skor yang lebih tinggi dibandingkan RSU swasta pada semua tingkatan. Penelitian ini menunjukkan bahwa RSU tipe C, walaupun lebih kecil dibandingkan tipe B tapi memiliki ketangguhan dalam melakukan transformasi praktik akuntansi manajemen dan RSU pemerintah memiliki sumber daya yang lebih memadai untuk melakukan transformasi praktik akuntansi manajemen serta penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan teknologi informasi berpengaruh pada praktik akuntansi manajemen.



Manfaat dari penelitian ini adalah memberikan referensi pemanfaatan IFAC Framework untuk menganalisis praktik akuntansi manajemen khususnya untuk manajemen rumah sakit. Penelitian ini juga diharapkan dapat memberikan referensi bagi pengelola rumah sakit dan dapat dijadikan tolok ukur bagi proses akreditasi.

Kata Kunci : *Praktik Akuntansi Manajemen, Rumah Sakit , IFAC Framework (1998), Tranformasi*



Implikasi Profitabilitas, Likuiditas dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Struktur Modal

Veny

Universitas Mercu Buana Jakarta
veny@mercubuana.ac.id

Harnovinsah

Universitas Mercu Buana Jakarta
harnovinsah@mercubuana.ac.id

Swarmilah Hariani

Universitas Mercu Buana Jakarta
swarmilah@mercubuana.ac.id

Abstrak : Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui implikasi Profitabilitas, Likuiditas dan Pertumbuhan perusahaan terhadap Struktur Modal. Data sekunder dikumpulkan secara sampel dari perusahaan-perusahaan sub Sektor Industri Makanan dan Minuman yang terdaftar di bursa efek Indonesia periode 2016 – 2018. Penelitian ini menggunakan metode purposive sampling, perusahaan manufaktur sektor industri dasar dan kimia terdaftar di BEI pada tahun 2016-2018. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa adalah Likuiditas berpengaruh negatif signifikan terhadap struktur modal, sedangkan Profitabilitas dan Pertumbuhan perusahaan berpengaruh positif signifikan terhadap struktur modal.

Kata kunci : profitabilitas, likuiditas, pertumbuhan, struktur modal



Teknik Akuntansi Manajemen Untuk Manajemen Resiko UMKM di New Normal

Stephana Dyah Ayu R

Universitas Katolik Soegijapranata
stephana@unika.ac.id

St. Lily Indarto

Universitas Katolik Soegijapranata
sli@unika.ac.id

***Abstrak:** Pandemi Covid-19 memaksa seluruh dunia melakukan perubahan pada masa new normal. Kondisi ketidakpastian yang tinggi menyebabkan banyak usaha tidak bisa bertahan. Adanya krisis justru menunjukkan bagaimana efektifitas manajemen resiko yang diterapkan organisasi. Salah satu sektor yang terdampak adalah UMKM. UMKM merupakan salah satu penggerak perekonomian di Indonesia yang jumlahnya sangat banyak dan tersebar kdi berbagai wilayah. Keberlanjutan UMKM menjadi kunci kebertahanan ekonomi kerakyatan. Kemampuan UMKM dalam melakukan manajemen resiko yang efektif merupakan penentu keberlanjutan UMKM. Keterbatasan sumberdaya membuat sebagian besar UMKM tidak mampu mengadopsi standar ISO 14001 untuk kebijakan manajemen resikonya karena keterbatasan dana. Padahal, kondisi ketidakpastian yang tinggi mengharuskan entitas untuk manajemen resiko tepat. Oleh karena itu tujuan utama tulisan ini adalah menunjukkan bagaimana tehnik – tehnik akuntansi manajemen sederhana akan mampu meningkatkan efektifitas manajemen resiko UMKM. Tulisan ini bermaksud menunjukkan bahwa akuntansi manajemen memiliki peran besar untuk membantu entitas bertahan dan bertumbuh di masa new- normal ini. Analisis terpisah terhadap berbagai tehnik dalam akuntansi manajemen dan dampaknya terhadap proses manajemen resiko dilakukan dalam pembahasan. Kemampuan beradaptasi terhadap ketidakpastian merupakan kunci keberlanjutan UMKM di masa new normal.*

Kata Kunci: manajemen resiko, UMKM, tehnik Akuntansi Manajemen, new-normal



Meningkatkan Inovasi di Indonesia Melalui Insentif di Bidang Perpajakan

Swee Hin

PT Sampoerna Agro, Tbk

sweehinoke@yahoo.com

Abstrak : Tujuan dari essay ini adalah untuk mengetahui apakah PMK nomor 153/PMK.010/2020 dapat digunakan oleh semua wajib pajak dan apakah PMK nomor 153/PMK.010/2020 dapat meningkatkan performa laporan keuangan . Hasil dari analisis tersebut dapat digunakan oleh perusahaan yang ingin ataupun sedang melakukan inovasi ataupun melakukan penelitian dan pengembangan, agar semakin semangat dengan adanya stimulus berupa insentif perpajakan yang diharapkan bisa meningkatkan performa laporan keuangan perusahaan. Essay ini melakukan analisis mendalam terhadap PMK nomor 153/PMK.010/2020.

Dari hasil analisis mendalam terhadap PMK nomor 153/PMK.010/2020, dapat disimpulkan bahwa PMK nomor 153/PMK.010/2020 tidak dapat digunakan oleh semua wajib pajak karena hanya wajib pajak yang melakukan penelitian dan pengembangan di 11 bidang dalam PMK nomor 153/PMK.010/2020 sajalah yang bisa mendapatkan insentif perpajakan ini. Selain itu essay ini juga menyimpulkan bahwa PMK nomor 153/PMK.010/2020 dapat meningkatkan performa laporan keuangan dari wajib pajak yang memanfaatkan insentif ini. Sehingga dengan demikian, essay ini memberikan sumbangan pengetahuan kepada perusahaan yang memenuhi semua persyaratan dari PMK ini, sebaiknya memanfaatkan insentif perpajakan ini melalui peningkatan inovasi yang tercermin dalam biaya penelitian dan pengembangan, karena selain turut serta meningkatkan inovasi di dalam negeri, juga terbukti dapat meningkatkan performa laporan keuangan dari perusahaan itu sendiri.

Kata Kunci : Inovasi, Insentif Perpajakan, Performa Laporan Keuangan.

TERIMA KASIH KEPADA

Sponsor :



Universitas Mitra :

