

LAMPIRAN

Lampiran 1 - Kuesioner Penelitian

Yth.

Bapak/Ibu Manajer Perusahaan Manufaktur
Di Kota Semarang

Dengan hormat,

Perkenalkan kami mahasiswi tingkat akhir S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang, yaitu:

1. Meilani Indarwidiyanti Limmawan (19.G1.0065)
2. Ang, Ester Indahwati (19.G1.0013)
3. Ruth Daniella Delviani (19.G1.0085)
4. Karyn Natasha Budianto (19.G1.0039)

Saat ini kami sedang melakukan penelitian untuk penyusunan tugas akhir mengenai sistem pengendalian manajemen di perusahaan. Peneliti memohon bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu untuk berpartisipasi sebagai responden yang mendukung penelitian ini.

Pendapat dari Bapak/Ibu dalam kuesioner ini akan sangat membantu proses penelitian kami. Sesuai dengan etika penelitian yang ada, data ini akan dijaga kerahasiaannya dan hanya akan digunakan semata-mata untuk penelitian ini. Terima kasih atas waktu dan kesediaan Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner penelitian ini.

Jika ada yang ingin ditanyakan terkait dengan kuesioner penelitian ini, Bapak/Ibu dapat menghubungi:

E-mail : 19g10065@student.unika.ac.id

WhatsApp : 085866428033 (Meilani)

I. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Perusahaan :
Nama Responden (boleh tidak diisi) :
Usia :
Jenis Kelamin :
Pendidikan Terakhir* : () SMA, () D3/D4, () S1, () S2, () S3
Jabatan : () Top Manager, () Middle Manager
Departemen :
Lama Bekerja* : () 3-5 Tahun, () 5-10 Tahun, () > 10 Tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN

Bapak/Ibu, kami memohon bantuan untuk memberikan pendapat mengenai pernyataan-pernyataan yang telah tersedia di bawah ini. Bapak/Ibu cukup memberikan tanda centang (✓) dengan objektif pada kolom jawaban untuk setiap pernyataan yang menurut Bapak/Ibu paling tepat. Skor yang diberikan tidak mengandung nilai jawaban benar atau salah melainkan menunjukkan kesesuaian pendapat Bapak/Ibu terhadap isi setiap pernyataan. Pendapat Bapak/Ibu dinyatakan dalam skala 1 s/d 5 yang memiliki makna berikut:

Sangat Tidak Setuju (STS) = 1
Tidak Setuju (TS) = 2
Netral (N) = 3
Setuju (S) = 4
Sangat Setuju (SS) = 5

Kami memohon untuk Bapak/Ibu membaca dan memberikan pendapat dengan teliti agar tidak ada kalimat pernyataan yang terlewat. Terima kasih.

III. KUESIONER

A. Sistem Pengendalian Manajemen (Junita *et al.*, 2018)

Di bawah ini terdapat pernyataan-pernyataan terkait sistem pengendalian manajemen yang terdiri dari *beliefs system*, *boundary system*, *diagnostic system*, dan *interactive system*. Kami mohon Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner di bawah ini sesuai dengan kondisi yang sebenarnya.

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Beliefs System						
1	Pernyataan visi dan misi di perusahaan saya sangat jelas.					
2	Saya mengkomunikasikan visi-misi dan nilai-nilai utama kepada semua anggota perusahaan.					
3	Semua anggota perusahaan saya sadar dan paham akan visi-misi dan nilai-nilai utama perusahaan.					
4	Pernyataan visi-misi memberikan inspirasi kepada anggota perusahaan saya.					
5	Adanya rasa kepemilikan atas perusahaan yang membuat anggota perusahaan saya termotivasi untuk memberi yang terbaik bagi perusahaan.					
6	Setiap anggota di perusahaan saya termotivasi untuk berpartisipasi dalam menerapkan aktivitas yang mencerminkan citra perusahaan.					
7	Kemajuan perusahaan merupakan keinginan bersama setiap anggota perusahaan saya.					
Boundary System						
1	Seluruh anggota perusahaan saya mengetahui dan memahami kode etik dan peraturan yang berlaku.					
2	Kode etik perilaku menentukan perilaku yang tepat bagi semua anggota perusahaan saya.					
3	Kode etik dan peraturan yang berlaku mengatur perilaku yang dilarang.					

4	Perusahaan saya mengkomunikasikan perihal risiko pekerjaan yang harus dihindari.					
5	Semua anggota perusahaan saya sadar dan patuh akan kode perilaku.					
6	Perusahaan saya memberlakukan sanksi bagi anggota perusahaan atas pelanggaran yang terjadi.					
Diagnostic System						
1	Saya mengalami kemajuan untuk pencapaian tujuan perusahaan.					
2	Selaku manajer, saya membandingkan harapan dengan hasil yang tercapai.					
3	Saya memonitor pekerjaan karyawan agar terkoordinasi dengan baik.					
4	Selaku manajer, saya menelaah ukuran yang dapat menjadi kunci keberhasilan perusahaan.					
5	Imbalan berupa bonus atau kenaikan gaji atas prestasi kerja dapat mendorong karyawan di perusahaan saya bekerja lebih maksimal.					
6	Perusahaan saya menindak-lanjuti setiap penyimpangan yang terjadi.					
7	Saya memungkinkan adanya diskusi, debat atas data, asumsi, dan rencana kegiatan dalam berbagai pertemuan.					
8	Saya mempererat kebersamaan antar anggota perusahaan.					
9	Perusahaan saya berfokus pada isu-isu umum dan bersikap tanggap atas segala sesuatu yang terjadi.					
Interactive System						
1	Saya memberi perhatian pada sistem pengendalian manajemen perusahaan.					

2	Saya memberikan penilaian dan solusi yang membangun atas pekerjaan karyawan.					
3	Setiap keputusan yang diambil pimpinan perusahaan saya melibatkan pendapat anggota perusahaan.					
4	Selaku manajer, saya memberikan bantuan penjelasan terhadap karyawan guna membantu kelancaran kinerja pada perusahaan.					
5	Perusahaan saya mendorong anggota karyawan mengemukakan kritik dan saran sebagai media perbaikan dalam mencapai tujuan perusahaan.					

B. Strategi Bisnis (Kotler & Pfoertsch, 2007 dan Jatmiko, 2004 dalam Merliana & Kurniawan, 2016)

Di bawah ini terdapat pernyataan-pernyataan terkait strategi bisnis. Kami mohon Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner di bawah ini sesuai dengan kondisi yang sebenarnya.

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan saya memiliki perencanaan untuk memproduksi dan menawarkan barang yang berbeda atau dianggap unik oleh konsumen.					
2	Perusahaan saya memiliki produk bermutu atau berkualitas tinggi yang membuat konsumen bersedia membeli.					
3	Perusahaan saya memiliki pelayanan yang sesuai dengan karakteristik yaitu kemampuan, kesopanan, dapat diandalkan, cepat tanggap, dan komunikasi.					
4	Perusahaan saya melakukan peningkatan efisiensi dengan menghasilkan produk yang berkualitas tetapi dengan biaya rendah.					

5	Perusahaan saya memiliki keunggulan dalam menetapkan harga rendah atau mengambil margin laba yang lebih tinggi dibandingkan perusahaan pesaing.					
6	Perusahaan saya melakukan pemanfaatan biaya yang efisien meskipun biaya bahan baku dari <i>supplier</i> meningkat.					

C. Kinerja Perusahaan (King & Clarkson, 2015)

Di bawah ini terdapat pernyataan-pernyataan terkait kinerja perusahaan. Kami mohon Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner di bawah ini sesuai dengan kondisi yang sebenarnya.

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan saya memiliki pangsa pasar yang lebih luas dibandingkan perusahaan pesaing.					
2	Perusahaan saya mengalami peningkatan perluasan pangsa pasar dibandingkan tahun sebelumnya.					
3	Perusahaan saya mengalami pertumbuhan penjualan dibandingkan dengan tahun sebelumnya.					
4	Laba (profit) perusahaan saya meningkat dibandingkan dengan tahun sebelumnya.					
5	Perusahaan saya selalu melakukan perbaikan yang berkelanjutan.					
6	Perusahaan saya jarang menerima keluhan dari konsumen.					
7	Perusahaan saya banyak mendapatkan <i>feedback</i> baik atas kepuasan pelanggan.					

Kami mengucapkan terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini.
Terima kasih.

Lampiran 2 - Tabulasi Data

Data Responden

No Responden	Nama Perusahaan	Nama Responden	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Jabatan	Departemen	Lama Bekerja
1	PT. Djago	Vera	42	Perempuan	S2	Top Manager	Keuangan	>10 Tahun
2	PT. Djago	MT	38	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
3	Bumbu Masak Cap Kepala Sapi	R	40	Perempuan	S1	Top Manager	Keuangan	5-10 Tahun
4	PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk	Andreawan Setiaji	39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Accounting	5-10 Tahun
5	Bumbu Masak Cap Kepala Sapi	SS	38	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
6	PT. Todda Perkasa	Hari S	43	Laki-laki	S1	Top Manager	Produksi	>10 Tahun
7	PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk	J	41	Laki-laki	D3 / D4	Middle Manager	Marketing	>10 Tahun
8	PT. Bandeng Elrina Semarang	Tanti	39	Perempuan	S1	Middle Manager	Penjualan	>10 Tahun
9	PT Todda Perkasa	NA	37	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
10	PT. Bandeng Elrina Semarang	Nita	38	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
11	PT. Nakula Sadewa	RA	39	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
12	Wingko Babad Cap Kereta Api	VK	39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
13	PT. Nakula Sadewa	EM	40	Perempuan	S1	Middle Manager	Keuangan	5-10 Tahun
14	PT. Erela	Juniarto	46	Laki-laki	S2	Top Manager	Accounting	>10 Tahun
15	CV. Kezia Cipta Gemilang	Andreas	40	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	>10 Tahun
16	Cv panca gemilang	Gilang	32	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
17	PT. Erela	Y	36	Perempuan	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
18	Delima Sukses Berdikari	Benny	25	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	3-5 Tahun
19	PT. Sanindo Sukses Cemerlang	Indar	45	Perempuan	S2	Top Manager	Keuangan	>10 Tahun
20	PT. Pandan Ringin Indonesia	M R	38	Laki-laki	S1	Top Manager	Penjualan	>10 Tahun
21	PT. Sanindo Sukses Cemerlang	Kirana	37	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun

22	PT. Pandan Ringin Indonesia	Sari	38	Perempuan	S1	Middle Manager	Keuangan	5-10 Tahun
23	PT.Charoen Pokphand	Elistha	34	Perempuan	S1	Top Manager	HR	>10 Tahun
24	PT. Aman Indah Makmur	Bella	43	Perempuan	S2	Top Manager	Produksi	>10 Tahun
25	ISA Grafika	Bintang R	41	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
26	PT. Aman Indah Makmur	S	39	Perempuan	S1	Middle Manager	HRD	5-10 Tahun
27	ISA Grafika	AM	37	Perempuan	S1	Middle Manager	Accounting	5-10 Tahun
28	PT. Industri Jamu Borobudur	Handi	43	Laki-laki	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
29	Cv Galaxindo Packaging	KS	34	Perempuan	S1	Top Manager	Marketing	5-10 Tahun
30	PT. Jamu Sido Muncul	Yunita	42	Perempuan	S2	Middle Manager	Penjualan	>10 Tahun
31	Jessy Cakes	Rika	38	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
32	PT. Kubota Indonesia	Jatinar Omake	46	Laki-laki	S2	Top Manager	Produksi	>10 Tahun
33	Cv mitra semesta	Synthia	42	Perempuan	S1	Top Manager	Finance	>10 Tahun
34	Sablon Plastik Masprindo	MA	42	Perempuan	S1	Top Manager	HRD	>10 Tahun
35	PT. Kubota Indonesia	Hardi	45	Laki-laki	S1	Middle Manager	Keuangan	>10 Tahun
36	Sablon Plastik Masprindo	Aji Kurniawan	40	Laki-laki	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
37	PT. Phapros Tbk	Rini	40	Perempuan	S2	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
38	CV. Airin Graha Persada	TC	37	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
39	PT. Phapros Tbk	OYT	36	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
40	PT. Bogowonto Primalaras	Dandi	39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
41	PT. Sango Ceramics Indonesia	JK	40	Laki-laki	S1	Middle Manager	HRD	5-10 Tahun
42	PT. Sango Ceramics Indonesia	ER	39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
43	Tytus Furniture	ND	34	Laki-laki	S1	Middle Manager	Production	5-10 Tahun
44	Pt. Calistech	Ade	42	Laki-laki	S1	Middle Manager	Production	>10 Tahun
45	CV Kusuma Jaya Makmur	Eka	41	Perempuan	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
46	CV. Manna Anugerah Sejahtera	Dea	38	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
47	PT. Sentra Boga Handal	HY	39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
48	Batik Kultur	DV	37	Perempuan	S1	Middle Manager	HRD	5-10 Tahun
49	CV. Kalika Intergraha	Reza M	39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
50	CV. Slamet Widodo	KS	42	Perempuan	D3 / D4	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun

51	PT. Semarang Autocomp Manufacturing	Fatahur Konim	37	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
52	Cv Slamet Widodo	JM	39	Perempuan	S1	Middle Manager	Pemasaran dan penjualan	5-10 Tahun
53	PT. Marimas Putera Kencana	LW	43	Laki-laki	S1	Middle Manager	Pemasaran	>10 Tahun
54	PT. Marimas Putera Kencana	KL	40	Perempuan	S2	Middle Manager	Personalia	>10 Tahun
55	PT. Nayati Indonesia	Setiaji Budiman	45	Laki-laki	S1	Middle Manager	Keuangan	>10 Tahun
56	PT. Nayati Indonesia	YK	38	Perempuan	S2	Middle Manager	HRD	5-10 Tahun
57	PT Sukasari Mitra Mandiri	N A	37	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
58	PT. Sukasari Mitra Mandiri	Muklis A.	47	Laki-laki	S2	Top Manager	Finance	>10 Tahun
59	Samwon Busana Indonesia	Setya C. P	38	Laki-laki	S1	Middle Manager	Keuangan	5-10 Tahun
60	PT. SAMWON BUSANA INDONESIA	Cahyadi D	35	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	3-5 Tahun
61	PT Dinaco Grasia	J.P	45	Laki-laki	D3 / D4	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
62	PT Tirta Makmur Parkasa		43	Laki-laki	D3 / D4	Middle Manager	Supply Chain	5-10 Tahun
63	PT. Javaprima Abadi	BK	36	Laki-laki	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
64	PT. Praoe Lajar	YM	39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
65	PT. Wirapetro Plastindo	Mitra Astuti	43	Perempuan	S2	Top Manager	HRD	>10 Tahun
66	PT. Fuji Metec Semarang	TR	37	Laki-laki	S1	Middle Manager	Keuangan	3-5 Tahun
67	PT. Fuji Metec Semarang	HI	39	Perempuan	S1	Middle Manager	Accounting	5-10 Tahun
68	PT. Sumber Aji Langgeng Santoso	Mardiyah	46	Perempuan	S2	Middle Manager	Pemasaran	>10 Tahun
69	PT. Sumber Aji Langgeng Santoso	Rinul Fitria	41	Perempuan	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
70	PT. Gratia Jaya Farma	VG	35	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	3-5 Tahun
71	PT. Gratia Jaya Farma	TU	44	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	>10 Tahun
72	PT. Global Furnika Mandiri	Giyantari	37	Perempuan	S1	Middle Manager	Penjualan dan pemasaran	5-10 Tahun
73	PT. Global Furnika Mandiri	Aji	47	Laki-laki	S2	Top Manager	Keuangan	>10 Tahun
74	Tirta Makmur Perkasa		41	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
75	CV ASTA MANDIRI KARTONINDO	Hartono P	49	Laki-laki	S2	Top Manager	Kontrol kualitas	>10 Tahun
76	CV Astra Mandiri Kartonindo	Aditya A	41	Laki-laki	S1	Middle Manager	PPIC	5-10 Tahun
77	PT. TJOKRO BERSAUDARA	SM	43	Laki-laki	S1	Middle Manager	Kontrol Kualitas	>10 Tahun
78	Sinar Group Indocemerlang		44	Laki-laki	S1	Middle Manager	Maintenance	5-10 Tahun
79	PT. GADINGMAS WIRAJAYA	BCC	48	Laki-laki	S2	Top Manager	Kontrol Kualitas	>10 Tahun
80	PT. Kemasan Cipta Prima	RP	40	Perempuan	S1	Top Manager	HR	5-10 Tahun

81	PT. Kemasan Cipta Prima	SF	38	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
82	PT Algo Timber Indonesia	LM	39	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
83	PT Algo Timber Indonesia	JR	39	Perempuan	S1	Middle Manager	QC	5-10 Tahun
84	PT Fast Manufacturing	Indira	42	Perempuan	S1	Middle Manager	Keuangan	5-10 Tahun
85	PT Fast Manufacturing	T H	40	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
86	PT. Margono Dian Graha	Bima	43	Laki-laki	S1	Top Manager	Supply Chain	>10 Tahun
87	PT. Margono Dian Graha		38	Perempuan	S1	Middle Manager	Pemasaran	5-10 Tahun
88	PT Kurniawan Sejati Sejahtera		37	Laki-laki	S1	Middle Manager	PPIC	5-10 Tahun
89	PT Kurniawan Sejati Sejahtera	EE	37	Perempuan	S1	Middle Manager	HRD	5-10 Tahun
90	PT. Erlimpex	SW	36	Laki-laki	S1	Middle Manager	Maintenance	5-10 Tahun
91	PT. Erlimpex		38	Perempuan	S1	Middle Manager	Personalia	5-10 Tahun
92	PT. Petraya Mitra Jaya		39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Production	5-10 Tahun
93	PT. Petraya Mitra Jaya	Nadia	38	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
94	PT. Jaya Abadi Indoteknik		42	Laki-laki	S2	Top Manager	QC	>10 Tahun
95	PT. Jaya Abadi Indoteknik		37	Perempuan	S1	Middle Manager	Pemasaran	5-10 Tahun
96	PT. Tandir Tirta Mas	GT	41	Laki-laki	S1	Middle Manager	HRD	5-10 Tahun
97	PT. Tandir Tirta Mas		39	Laki-laki	S1	Middle Manager	Accounting	5-10 Tahun
98	PT Anugerah Jaya Maju Abadi	Bambang K	48	Laki-laki	S1	Middle Manager	Gudang	5-10 Tahun
99	PT ANUGERAH JAYA MAJU ABADI	CAHYONO H	44	Laki-laki	D3 / D4	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
100	CV. ANUGERAH JAYA	SRI MULYADI	40	Perempuan	D3 / D4	Middle Manager	PRODUKSI	5-10 Tahun
101	CV. Anugerah Jaya		35	Perempuan	S1	Middle Manager	Administrasi dan keuangan	5-10 Tahun
102	PT Coco Jaya abadi		48	Laki-laki	D3 / D4	Middle Manager	Marketing dan Penjualan	5-10 Tahun
103	PT Coco Jaya Abadi		38	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
104	PT. Tjokro Bersaudara	PR	41	Laki-laki	S1	Middle Manager	PPIC	5-10 Tahun
105	SAI APPAREL INDUSTRIE	SRI DJAYANTI	50	Perempuan	D3 / D4	Middle Manager	PRODUKSI	>10 Tahun
106	PT Asrindo Indty Raya	Puasa ningsih	51	Perempuan	D3 / D4	Middle Manager	Produksi	>10 Tahun
107	PT. Pandowo Utomo Food	Ragil M	39	Laki-laki	S1	Middle Manager	PPIC	5-10 Tahun
108	PT Pandowo Utomo Food	Yohanes Hartono	49	Laki-laki	S1	Middle Manager	Pemasaran dan penjualan	5-10 Tahun
109	PT. Arindo Garmentana	Ardiansyah D	49	Laki-laki	S2	Top Manager	Finance	>10 Tahun
110	PT Arindo Garmentama	NC	42	Perempuan	S1	Middle Manager	Kontrol kualitas	>10 Tahun

111	PT. Bitratex Industries	Lie, Maria T	38	Perempuan	S1	Middle Manager	QC	5-10 Tahun
112	PT. Bitratex Industries	Mahardika Dewa S.	46	Laki-laki	S2	Top Manager	Finance	>10 Tahun
113	PT. KORINA SEMARANG	VL	33	Perempuan	S1	Middle Manager	Administrasi dan keuangan	5-10 Tahun
114	PT Korina Semarang	Spw	39	Perempuan	S1	Middle Manager	HR	5-10 Tahun
115	Cv citra karsa percetakan	HI	36	Laki-laki	S1	Top Manager	Keuangan	5-10 Tahun
116	Cv Cita karsa percetakan	Julian	32	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
117	CV Herba Liem Putra		34	Perempuan	S1	Middle Manager	Analisis	3-5 Tahun
118	PT Darsa Gaya	Nita Gunawan	28	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	3-5 Tahun
119	PT Darsa Gaya	Krhisna W	34	Laki-laki	S1	Top Manager	Keuangan	5-10 Tahun
120	PT Inax International Corporation	Herman	35	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
121	PT Inax International Corporation	Sisca Rosalina	42	Perempuan	S1	Top Manager	Keuangan	>10 Tahun
122	PT Sinar Pantja Jaya	Herman Wiyoko	42	Laki-laki	S1	Top Manager	Finance	>10 Tahun
123	PT Sinar Pantja Jaya	Wina	35	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
124	CV Herba liem Putra		45	Laki-laki	S1	Middle Manager	QC	>10 Tahun
125	PT semarang makmur	GD	43	Laki-laki	S1	Top Manager	Keuangan	>10 Tahun
126	PT New Era Innovation Industrial	Shalsabilla	31	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
127	PT Victoria Care Indonesia Tbk	JK	28	Laki-laki	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
128	PT matahari silverindo jaya	JC	37	Perempuan	S1	Top Manager	Finance	>10 Tahun
129	PT Ganesha Tirta Raharja	RH	29	Laki-laki	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
130	PT Ganesha Tirta Raharja	Nita H	32	Perempuan	S1	Top Manager	Finance	5-10 Tahun
131	PT Kimia Farma Plant Semarang	DW	38	Laki-laki	S1	Top Manager	Finance	>10 Tahun
132	PT Kimia Farma Plant Semarang	JK	32	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
133	PT Berkah Karya Jaya Sentosa	BR	32	Laki-laki	S1	Top Manager	Marketing	5-10 Tahun
134	PT Kimia Farma Plant Semarang	RY	43	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	>10 Tahun
135	PT Alutama	HY	38	Laki-laki	S1	Top Manager	Finance	5-10 Tahun
136	PT Alutama	Reisa	27	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	3-5 Tahun
137	PT Sariinti Industri Pangan Flour Mills	Aditya N	36	Laki-laki	S1	Middle Manager	Marketing	5-10 Tahun
138	Sariinti Industri Pangan Flour Mills		40	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
139	PT. EURASIA WOODWORK	YOYOK S	51	Laki-laki	D3 / D4	Middle Manager	Produksi	>10 Tahun
140	PT Eurasia Woodwork		37	Laki-laki	S1	Middle Manager	Ppic	5-10 Tahun

141	Toko roti Elia cake	SB	32	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
142	Toko roti elia cake	GB	28	Laki-laki	S1	Top Manager	Finance	5-10 Tahun
143	PT CALISTECH	Dyana	32	Perempuan	S1	Top Manager	Finance	5-10 Tahun
144	Tytus Furniture	Bambang susilo	52	Laki-laki	SMA	Top Manager	Sales and Marketing	>10 Tahun
145	CV mitra semesta	Angel	23	Perempuan	S1	Middle Manager	Marketing	3-5 Tahun
146	CV Galaxindo Packaging	Aldo	28	Laki-laki	SMA	Middle Manager	Operation	5-10 Tahun
147	Delima Sukses Berdikari	Arif	26	Laki-laki	S1	Top Manager	Finance	3-5 Tahun
148	Cv panca gemilang	UI	32	Perempuan	S1	Top Manager	QC	5-10 Tahun
149	Pt Charoen pokphand	EY	28	Laki-laki	S1	Middle Manager	Produksi	3-5 Tahun
150	PT Primascan Citragraphika	David W	45	Laki-laki	SMA	Top Manager	Marketing	>10 Tahun
151	PT Semarang makmur	Fefe	32	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
152	PT. Raja Besi Semarang		49	Perempuan	S1	Top Manager	HRD	3-5 Tahun
153	PT. Raja Besi Semarang		29	Laki-laki	S1	Middle Manager	HRD	3-5 Tahun
154	PT. Indonesia Steel Tube Works	Heri Kiswanto	37	Laki-laki	S1	Middle Manager	PPIC	>10 Tahun
155	PT. Indonesia Steel Tube Works		38	Perempuan	S1	Middle Manager	PGA	5-10 Tahun
156	PT. Indonesia Miki Industries	MKB	46	Laki-laki	S2	Top Manager	Keuangan	>10 Tahun
157	PT. Indonesia Miki Industries		35	Perempuan	S2	Middle Manager	Produksi	>10 Tahun
158	Swiss Deli Cake & Bakery	Asmiyati P	41	Perempuan	S1	Middle Manager	Penjualan	5-10 Tahun
159	Virgin Cake & Bakery	Maharani A	37	Perempuan	S1	Middle Manager	Pemasaran produk	3-5 Tahun
160	Holland Bakery	Sekarsari A	36	Perempuan	SMA	Middle Manager	Penjualan	3-5 Tahun
161	Ibuku Bakery	RKW	33	Perempuan	S1	Middle Manager	Keuangan	3-5 Tahun
162	Ibuku Bakery	PMC	40	Perempuan	SMA	Middle Manager	Produksi	3-5 Tahun
163	PT Primascan Citragraphika	RW	65	Laki-laki	S2	Top Manager	Finance	>10 Tahun
164	PT Cahaya Tirta Rasa (Tong Tji)		28	Perempuan	S1	Middle Manager	Produksi	5-10 Tahun
165	PT Dyriana Bakery		38	Perempuan	SMA	Middle Manager	Produksi	>10 Tahun
166	PT Bandeng Juwana	J	51	Perempuan	S2	Top Manager	Finance	>10 Tahun
167	PT. Matahari Silverindo Jaya		43	Laki-laki	S1	Top Manager	HRD	>10 Tahun
168	PT. Matahari Silverindo Jaya		40	Perempuan	S1	Middle Manager	QC	>10 Tahun

Sistem Pengendalian Manajemen

No	SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN (SPM)																											Total
	SPM.1	SPM.2	SPM.3	SPM.4	SPM.5	SPM.6	SPM.7	SPM.8	SPM.9	SPM.10	SPM.11	SPM.12	SPM.13	SPM.14	SPM.15	SPM.16	SPM.17	SPM.18	SPM.19	SPM.20	SPM.21	SPM.22	SPM.23	SPM.24	SPM.25	SPM.26	SPM.27	SPM
1	5	5	4	4	3	4	5	5	3	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	3	4	4	5	4	3	5	4	115
2	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	3	4	3	2	5	4	114
3	4	5	4	5	4	3	3	4	4	5	4	5	3	5	5	4	5	4	3	4	5	5	4	4	2	4	5	112
4	4	5	3	3	4	5	4	3	5	4	3	5	4	5	5	2	3	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4	109
5	4	5	4	3	3	4	4	4	2	4	3	5	5	3	4	3	5	4	4	5	5	5	3	3	5	2	4	105
6	5	4	3	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4	3	4	5	4	113
7	5	5	2	4	4	3	4	3	5	5	4	4	5	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3	4	111
8	3	2	4	5	5	3	4	5	4	5	3	3	5	4	3	3	5	5	4	4	3	5	4	5	4	3	3	106
9	5	4	3	5	5	3	5	3	4	5	3	4	5	4	5	5	3	2	4	2	4	3	4	3	3	4	4	104
10	5	3	3	4	4	3	5	4	5	4	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	3	3	5	4	4	5	109
11	5	4	5	3	4	4	3	4	5	4	3	2	4	2	3	4	5	5	3	3	5	2	4	5	5	4	3	103
12	3	4	3	5	4	5	3	3	4	2	2	5	4	3	4	5	4	3	5	5	3	4	3	5	5	3	2	101
13	4	4	2	2	4	3	5	2	2	3	4	4	4	4	5	3	4	4	3	5	4	3	4	5	4	5	5	101
14	3	5	3	2	4	4	5	4	3	3	5	2	5	2	5	4	3	5	5	3	3	4	3	5	4	3	4	101
15	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	3	4	116
16	5	3	4	5	5	2	5	2	4	4	5	4	5	3	5	5	2	5	3	4	4	3	5	3	3	5	4	107
17	2	5	3	5	4	3	5	2	4	2	4	3	3	5	5	4	5	5	4	4	3	5	2	4	5	4	4	104
18	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	2	5	2	5	4	3	4	3	5	4	117
19	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	2	3	2	4	5	5	3	3	4	3	5	4	4	112
20	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	122
21	5	4	5	3	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	5	2	5	5	4	3	3	5	4	5	3	4	111
22	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	4	119
23	5	3	5	2	5	5	4	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	5	5	3	3	4	5	117
24	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	4	3	3	5	4	122
25	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	124
26	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	126
27	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	2	4	5	3	5	4	5	118
28	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	122
29	5	3	5	4	4	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	2	4	5	4	4	3	112
30	5	4	5	5	5	3	4	5	3	3	4	4	5	5	4	5	4	3	2	5	4	5	4	5	4	4	4	113
31	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	119
32	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	3	3	4	5	5	4	121
33	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120
34	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	121
35	4	3	3	5	5	4	5	2	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	119
36	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	124
37	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	126
38	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	120
39	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	2	119
40	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	121
41	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	121
42	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	122
43	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	121
44	4	4	3	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	119
45	3	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	119
46	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	123
47	2	5	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	118
48	5	3	3	5	5	3	5	4	4	4	2	4	2	4	5	5	4	4	5	5	5	3	3	4	5	5	4	110

49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	120
50	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	125
51	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	124
52	5	3	5	5	3	5	5	5	2	5	5	3	4	5	4	5	5	3	2	5	4	4	3	5	5	4	5	4	113
53	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	122
54	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	122
55	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	123
56	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	120
57	5	5	4	4	3	5	4	4	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	119
58	5	5	3	3	4	5	4	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	5	5	5	5	120
59	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	126
60	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	120
61	5	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	4	3	5	5	4	4	4	4	4	112
62	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	121
63	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	122
64	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	122
65	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	119
66	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	121
67	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	122
68	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	120
69	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	122
70	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	123
71	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	120
72	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	121
73	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	122
74	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	2	4	4	4	4	5	5	117
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	135
76	5	5	5	5	4	4	3	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	126
77	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	128
78	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	129
79	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	131
80	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	121
81	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	127
82	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	121
83	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	127
84	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	124
85	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	116
86	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	125
87	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	115
88	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	122
89	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	124
90	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	121
91	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	122
92	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	122
93	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	123
94	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	123
95	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	121
96	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	123
97	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	121
98	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	125

99	3	2	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	3	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	121
100	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4	3	5	4	5	5	5	126
101	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	120
102	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	131
103	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	107
104	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	113
105	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	5	3	5	127
106	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	109
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	108
108	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	124
109	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	113
110	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	119
111	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	113
112	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	126
113	5	4	3	3	3	4	4	3	4	5	4	3	4	3	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	111
114	5	4	3	3	3	3	4	3	5	5	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	116
115	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	2	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	122
116	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	128
117	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	126
118	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	127
119	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	129
120	5	4	4	4	4	5	5	3	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	123
121	4	3	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	120
122	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	122
123	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	131
124	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	120
125	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	127
126	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	3	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	124
127	4	4	4	4	5	5	3	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	125
128	5	5	5	3	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	3	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	121
129	4	4	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	123
130	3	5	5	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	124
131	5	5	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	127
132	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	129
133	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	3	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	125
134	5	4	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	130
135	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	3	5	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	125
136	4	5	4	5	5	5	4	3	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	127
137	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	117
138	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	106
139	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	121
140	4	5	4	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	3	5	5	3	5	4	4	5	5	5	5	5	123
141	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	128
142	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	3	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	126
143	4	5	5	4	3	4	4	5	5	3	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	123
144	5	5	4	4	4	5	5	3	3	5	5	5	3	2	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	3	5	5	118
145	5	3	5	3	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	122
146	5	5	4	3	3	5	3	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	120
147	4	4	5	5	3	4	5	2	5	2	5	3	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	119
148	4	5	4	4	5	5	3	5	3	4	5	5	5	4	5	4	3	4	5	5	5	2	4	4	5	4	5	116

149	5	3	5	4	4	4	3	5	5	3	3	3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	118
150	3	3	4	5	4	5	4	4	4	5	2	5	3	5	3	5	4	4	5	5	3	5	3	5	5	4	5	112
151	5	4	5	3	5	2	4	5	3	5	4	4	4	5	3	3	5	4	5	2	5	3	4	4	5	3	5	109
152	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	119
153	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	116
154	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	108
155	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	2	3	3	4	98
156	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	2	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	2	5	118
157	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	3	3	4	5	117
158	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	135
159	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	132
160	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	113
161	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	110
162	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	5	5	114
163	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	3	5	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	105
164	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	130
165	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	128
166	4	3	2	3	2	4	4	3	4	4	4	2	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	4	4	4	3	94
167	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	112
168	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	117



Strategi Bisnis Diferensiasi

No	STRATEGI BISNIS DIFERENSIASI (SB.D)			
	SB.D.1	SB.D.2	SB.D.3	Total SB.D
1	4	5	4	13
2	5	3	2	10
3	5	3	4	12
4	2	5	4	11
5	5	4	2	11
6	5	4	3	12
7	4	4	5	13
8	4	3	4	11
9	5	4	3	12
10	4	3	3	10
11	2	3	3	8
12	3	4	3	10
13	3	3	4	10
14	3	4	5	12
15	5	4	2	11
16	4	5	3	12
17	5	2	3	10
18	4	4	3	11
19	2	4	3	9
20	3	5	4	12
21	5	4	3	12
22	5	4	3	12
23	3	4	4	11
24	3	4	3	10
25	5	3	5	13
26	4	5	3	12
27	3	4	3	10
28	3	4	5	12

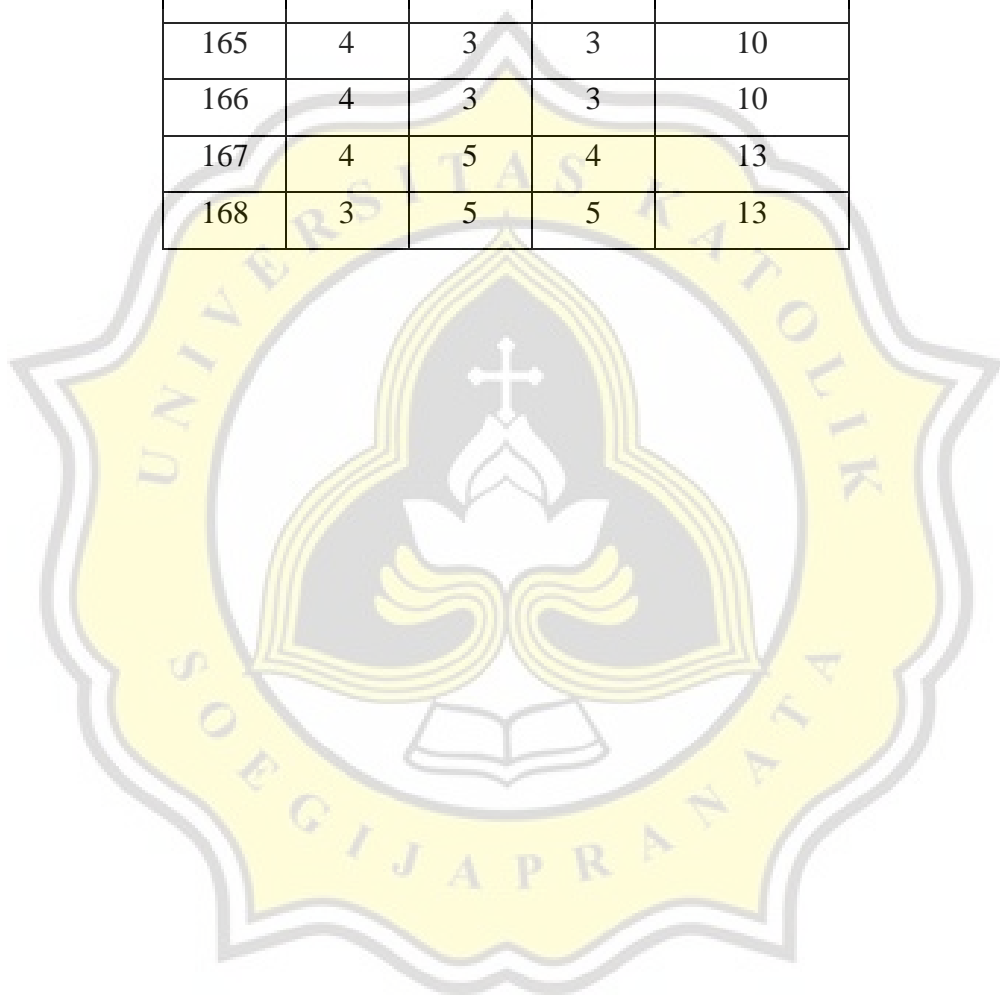
29	3	5	2	10
30	3	4	5	12
31	4	4	3	11
32	5	4	2	11
33	4	5	3	12
34	4	3	4	11
35	3	5	4	12
36	5	4	3	12
37	3	2	5	10
38	3	4	2	9
39	5	4	4	13
40	4	3	5	12
41	5	4	4	13
42	3	5	4	12
43	4	3	4	11
44	4	4	2	10
45	3	5	5	13
46	5	4	3	12
47	2	5	3	10
48	4	4	4	12
49	5	3	4	12
50	3	3	2	8
51	4	3	5	12
52	5	4	4	13
53	3	4	3	10
54	5	4	3	12
55	3	4	3	10
56	3	4	5	12
57	4	3	2	9
58	4	2	2	8
59	2	3	5	10
60	4	3	4	11

61	3	4	4	11
62	4	4	3	11
63	5	3	4	12
64	3	4	3	10
65	5	4	3	12
66	3	4	4	11
67	4	5	3	12
68	5	4	3	12
69	5	3	4	12
70	3	4	5	12
71	2	4	3	9
72	3	4	3	10
73	5	3	4	12
74	3	4	3	10
75	4	5	4	13
76	4	5	3	12
77	4	5	3	12
78	2	5	3	10
79	4	5	3	12
80	3	4	5	12
81	5	5	4	14
82	5	4	3	12
83	3	5	4	12
84	4	4	3	11
85	2	3	4	9
86	4	4	3	11
87	5	4	3	12
88	4	2	3	9
89	5	4	5	14
90	5	3	4	12
91	5	4	2	11
92	2	3	4	9

93	4	3	4	11
94	4	3	5	12
95	5	2	4	11
96	5	4	2	11
97	3	3	4	10
98	4	4	4	12
99	4	5	3	12
100	5	4	5	14
101	4	4	3	11
102	3	4	4	11
103	2	5	2	9
104	5	3	3	11
105	3	5	5	13
106	5	5	3	13
107	5	3	4	12
108	5	3	5	13
109	4	2	4	10
110	5	3	5	13
111	4	5	3	12
112	4	3	4	11
113	3	3	4	10
114	2	4	3	9
115	5	5	3	13
116	5	3	5	13
117	3	5	5	13
118	5	5	3	13
119	5	3	5	13
120	5	5	4	14
121	3	5	5	13
122	5	5	3	13
123	5	3	3	11
124	3	5	5	13

125	5	4	4	13
126	3	3	5	11
127	5	5	4	14
128	4	4	5	13
129	5	3	3	11
130	2	5	3	10
131	4	4	5	13
132	5	5	5	15
133	4	4	4	12
134	5	4	5	14
135	5	5	3	13
136	3	5	4	12
137	2	3	5	10
138	5	4	5	14
139	3	5	4	12
140	5	3	4	12
141	3	5	4	12
142	2	3	5	10
143	5	4	3	12
144	4	3	5	12
145	5	3	5	13
146	5	3	5	13
147	2	4	5	11
148	5	4	5	14
149	3	5	4	12
150	4	5	5	14
151	5	5	5	15
152	3	4	4	11
153	4	5	5	14
154	4	4	4	12
155	4	5	5	14
156	5	5	5	15

157	4	5	5	14
158	5	5	5	15
159	5	5	5	15
160	4	4	5	13
161	4	4	4	12
162	4	4	4	12
163	4	3	3	10
164	5	5	5	15
165	4	3	3	10
166	4	3	3	10
167	4	5	4	13
168	3	5	5	13



Strategi Bisnis *Low Cost*

No	STRATEGI BISNIS LOW COST (SB.LC)			
	SB.LC.1	SB.LC.2	SB.LC.3	Total SB.LC
1	4	4	3	11
2	2	3	4	9
3	2	5	4	11
4	4	3	4	11
5	4	4	3	11
6	3	5	4	12
7	3	4	5	12
8	4	3	3	10
9	5	4	2	11
10	2	3	3	8
11	4	2	3	9
12	4	5	3	12
13	3	5	4	12
14	5	3	4	12
15	5	4	3	12
16	4	3	4	11
17	4	3	4	11
18	3	4	3	10
19	2	4	3	9
20	3	5	3	11
21	3	3	4	10
22	4	2	3	9
23	2	3	4	9
24	3	2	4	9
25	4	5	3	12
26	3	4	5	12
27	3	4	4	11

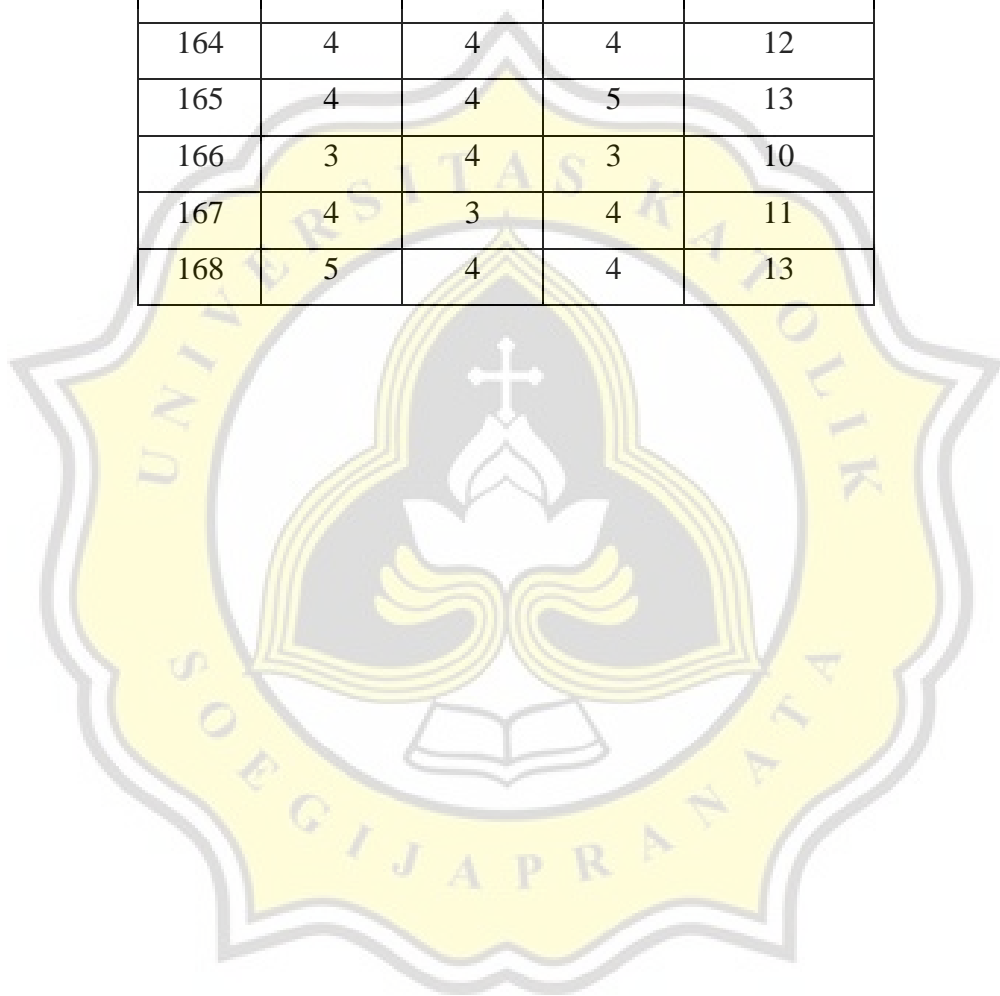
28	4	3	3	10
29	4	5	5	14
30	3	4	4	11
31	5	4	3	12
32	3	5	4	12
33	5	3	4	12
34	3	4	3	10
35	5	4	3	12
36	2	5	3	10
37	3	4	3	10
38	3	4	4	11
39	3	3	2	8
40	3	4	3	10
41	5	4	5	14
42	4	3	4	11
43	3	4	5	12
44	4	2	3	9
45	3	5	3	11
46	5	3	4	12
47	4	5	3	12
48	3	5	4	12
49	4	3	4	11
50	3	4	4	11
51	5	4	3	12
52	3	4	3	10
53	2	3	4	9
54	3	3	2	8
55	5	3	5	13
56	3	4	5	12
57	4	3	5	12
58	4	4	4	12
59	3	4	2	9

60	5	5	5	15
61	5	3	5	13
62	3	5	5	13
63	5	4	3	12
64	5	4	3	12
65	4	5	5	14
66	2	4	5	11
67	4	2	3	9
68	5	4	3	12
69	4	3	4	11
70	3	4	5	12
71	3	5	4	12
72	3	5	4	12
73	4	3	5	12
74	5	3	2	10
75	3	5	4	12
76	5	4	5	14
77	3	5	5	13
78	4	5	3	12
79	3	5	2	10
80	4	5	4	13
81	4	3	3	10
82	3	5	3	11
83	5	3	4	12
84	4	5	4	13
85	5	4	3	12
86	4	4	4	12
87	4	5	5	14
88	4	4	4	12
89	5	4	4	13
90	5	4	2	11
91	4	2	4	10

92	4	5	5	14
93	5	5	5	15
94	4	2	4	10
95	2	4	5	11
96	4	5	3	12
97	5	3	4	12
98	5	3	5	13
99	4	4	3	11
100	5	3	5	13
101	3	4	4	11
102	5	3	4	12
103	5	5	5	15
104	5	3	2	10
105	3	5	4	12
106	5	5	5	15
107	5	4	3	12
108	4	3	4	11
109	2	4	3	9
110	5	4	5	14
111	5	5	5	15
112	4	4	3	11
113	3	4	4	11
114	4	4	3	11
115	5	4	5	14
116	3	5	5	13
117	5	3	5	13
118	5	5	4	14
119	4	5	4	13
120	3	4	5	12
121	5	5	5	15
122	5	4	5	14
123	2	5	3	10

124	5	3	2	10
125	4	5	3	12
126	5	3	5	13
127	3	5	3	11
128	5	3	5	13
129	4	5	5	14
130	3	5	3	11
131	5	4	5	14
132	5	4	4	13
133	4	5	3	12
134	5	3	5	13
135	3	5	2	10
136	5	4	3	12
137	4	3	4	11
138	5	5	3	13
139	4	5	2	11
140	3	5	3	11
141	3	3	4	10
142	3	5	2	10
143	3	5	4	12
144	3	4	5	12
145	5	5	3	13
146	3	5	4	12
147	5	4	5	14
148	3	5	5	13
149	5	5	4	14
150	5	4	5	14
151	3	5	5	13
152	4	4	4	12
153	4	4	4	12
154	4	4	4	12
155	4	4	5	13

156	5	5	5	15
157	4	4	4	12
158	4	4	4	12
159	5	4	5	14
160	4	4	4	12
161	4	4	4	12
162	4	4	4	12
163	4	4	3	11
164	4	4	4	12
165	4	4	5	13
166	3	4	3	10
167	4	3	4	11
168	5	4	4	13



Kinerja Perusahaan

No	KINERJA PERUSAHAAN (KP)							Total KP
	KP.1	KP.2	KP.3	KP.4	KP.5	KP.6	KP.7	
1	5	5	5	4	4	5	5	33
2	5	4	5	4	5	3	5	31
3	5	4	4	2	4	3	4	26
4	5	3	3	2	4	3	4	24
5	3	5	3	4	3	4	4	26
6	5	4	3	5	3	4	3	27
7	3	4	5	4	2	4	4	26
8	5	4	2	4	2	5	3	25
9	4	5	2	4	4	4	4	27
10	3	2	4	4	2	5	3	23
11	5	4	5	5	4	4	4	31
12	4	4	3	5	3	5	2	26
13	5	4	3	5	3	3	4	27
14	4	5	3	2	2	5	3	24
15	4	4	3	3	4	2	4	24
16	4	3	4	5	3	5	3	27
17	5	3	4	5	4	4	4	29
18	4	2	3	3	4	5	3	24
19	3	5	4	4	5	5	3	29
20	5	4	5	2	3	4	3	26
21	3	4	3	4	3	5	4	26
22	5	3	4	2	5	2	3	24
23	4	4	3	3	2	4	5	25
24	5	3	5	4	3	5	5	30
25	5	4	4	5	4	3	4	29
26	4	5	5	4	5	5	4	32
27	4	3	3	5	4	5	5	29
28	5	4	5	5	4	5	4	32
29	4	4	4	4	4	5	4	29

30	5	4	5	3	4	5	4	30
31	4	4	5	4	4	4	4	29
32	5	5	4	4	5	5	2	30
33	4	4	3	4	5	3	3	26
34	5	5	5	5	5	5	5	35
35	5	3	4	3	5	4	5	29
36	5	5	5	5	2	4	5	31
37	5	4	3	4	5	5	5	31
38	5	5	5	4	4	4	5	32
39	5	4	5	5	5	5	5	34
40	5	4	5	4	2	4	2	26
41	5	4	5	4	3	3	5	29
42	5	4	4	3	3	4	4	27
43	4	3	4	2	4	4	4	25
44	4	3	4	2	5	4	4	26
45	5	2	3	4	5	3	5	27
46	4	5	3	4	5	5	5	31
47	5	4	4	4	4	3	4	28
48	5	4	5	3	5	3	5	30
49	4	4	3	5	4	3	5	28
50	4	3	5	5	3	5	4	29
51	4	3	5	4	5	5	5	31
52	4	5	5	5	4	4	4	31
53	5	4	4	5	3	4	4	29
54	5	3	5	3	5	4	5	30
55	5	3	4	4	3	3	5	27
56	3	5	4	4	2	5	5	28
57	4	4	4	5	5	4	5	31
58	5	4	5	5	5	4	4	32
59	4	4	5	5	3	4	5	30
60	4	4	5	5	5	4	4	31
61	4	2	2	5	4	4	5	26

62	4	4	5	3	2	4	5	27
63	5	5	5	5	4	4	4	32
64	5	4	4	5	3	4	5	30
65	5	3	5	4	5	4	4	30
66	5	4	5	5	5	5	4	33
67	5	5	5	4	4	4	5	32
68	5	4	4	4	4	5	5	31
69	5	4	3	5	4	4	5	30
70	4	3	5	5	3	5	5	30
71	5	4	5	3	5	3	3	28
72	5	4	5	4	2	3	5	28
73	5	4	5	5	5	4	2	30
74	4	4	4	4	4	4	4	28
75	4	5	3	3	5	5	5	30
76	4	4	5	5	5	4	5	32
77	4	4	5	2	3	5	5	28
78	4	4	5	3	3	5	5	29
79	3	4	5	5	5	4	5	31
80	5	3	3	4	4	4	5	28
81	5	4	3	3	5	5	5	30
82	5	5	4	5	5	5	4	33
83	5	5	5	4	4	4	5	32
84	4	4	4	4	4	5	4	29
85	4	5	5	5	4	4	5	32
86	4	4	4	4	4	4	4	28
87	5	4	4	4	5	5	4	31
88	5	4	4	4	4	5	4	30
89	4	4	4	4	5	4	5	30
90	5	4	4	5	5	4	5	32
91	4	5	4	5	4	5	4	31
92	4	5	5	4	4	5	5	32
93	5	5	5	4	4	4	5	32

94	5	5	4	4	4	4	5	31
95	5	5	5	4	4	4	5	32
96	5	4	5	4	5	4	5	32
97	4	5	5	4	4	4	5	31
98	4	4	5	5	5	4	5	32
99	5	5	5	5	5	5	5	35
100	4	4	5	5	5	4	5	32
101	4	4	5	5	5	4	4	31
102	5	5	5	5	5	5	5	35
103	4	5	5	4	5	5	5	33
104	4	4	4	4	4	4	4	28
105	4	4	5	5	5	5	4	32
106	4	4	5	5	5	5	5	33
107	4	4	5	5	4	5	5	32
108	5	3	4	5	5	2	3	27
109	5	3	5	3	5	4	4	29
110	4	4	5	4	3	3	4	27
111	4	4	3	5	3	4	5	28
112	3	5	3	5	2	5	2	25
113	3	5	3	5	4	3	4	27
114	4	3	4	3	3	4	5	26
115	5	5	3	4	3	5	5	30
116	5	3	5	4	5	3	5	30
117	5	3	3	4	3	5	5	28
118	4	5	4	5	5	4	4	31
119	4	5	4	3	3	5	5	29
120	3	3	5	4	5	5	5	30
121	4	5	4	3	5	5	3	29
122	5	3	5	3	5	5	5	31
123	3	5	4	4	5	3	5	29
124	3	4	5	5	5	5	5	32
125	5	5	3	5	5	4	3	30

126	4	3	5	5	4	5	5	31
127	5	3	4	4	5	4	5	30
128	5	3	5	3	2	5	3	26
129	4	5	4	2	5	3	5	28
130	2	3	4	3	5	3	4	24
131	5	3	5	5	3	3	5	29
132	4	3	5	5	2	5	5	29
133	4	5	3	5	5	2	5	29
134	3	5	5	5	3	2	5	28
135	4	4	5	5	2	3	5	28
136	5	4	5	5	3	5	2	29
137	5	3	4	4	5	5	3	29
138	4	4	5	5	4	4	3	29
139	5	3	5	4	5	3	4	29
140	5	3	4	5	5	2	3	27
141	5	3	5	4	5	3	5	30
142	4	4	3	5	5	5	5	31
143	5	5	3	5	2	4	4	28
144	5	3	4	5	5	2	5	29
145	5	4	3	4	4	5	5	30
146	5	4	4	4	2	5	5	29
147	5	2	5	5	5	3	5	30
148	5	4	5	5	5	4	5	33
149	4	5	5	4	2	3	5	28
150	4	5	5	5	3	5	5	32
151	5	5	5	5	5	2	5	32
152	5	5	5	5	5	4	4	33
153	4	4	4	4	4	3	4	27
154	3	4	4	4	4	4	4	27
155	4	4	4	4	4	4	4	28
156	5	5	5	5	4	4	4	32
157	4	4	5	5	5	5	5	33

158	4	5	5	5	5	5	5	34
159	4	5	5	5	5	5	5	34
160	3	3	4	4	5	4	4	27
161	4	4	5	5	5	5	4	32
162	4	4	5	5	5	5	5	33
163	5	4	4	3	3	4	4	27
164	5	4	4	4	5	3	3	28
165	2	2	4	5	5	2	3	23
166	3	2	3	3	3	3	4	21
167	4	4	4	4	4	4	4	28
168	4	4	4	4	4	4	4	28



Lampiran 3 - Hasil Pengujian Statistik Deskriptif Variabel

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Sistem_Pengendalian_Manajemen	168	94	135	119.18	7.373
SB_Diferensiasi	168	8.00	15.00	11.6964	1.51147
SB_LowCost	168	8	15	11.74	1.552
Kinerja_Perusahaan	168	21	35	29.27	2.644
Valid N (listwise)	168				

Hasil Perhitungan Mean tiap Responden

Responden	<i>Mean</i>			
	SPM	SB.D	SB.LC	KP
1	4.26	4.33	3.67	4.71
2	4.22	3.33	3.00	4.43
3	4.15	4.00	3.67	3.71
4	4.04	3.67	3.67	3.43
5	3.89	3.67	3.67	3.71
6	4.19	4.00	4.00	3.86
7	4.11	4.33	4.00	3.71
8	3.93	3.67	3.33	3.57
9	3.85	4.00	3.67	3.86
10	4.04	3.33	2.67	3.29
11	3.81	2.67	3.00	4.43
12	3.74	3.33	4.00	3.71
13	3.74	3.33	4.00	3.86
14	3.74	4.00	4.00	3.43
15	4.30	3.67	4.00	3.43
16	3.96	4.00	3.67	3.86
17	3.85	3.33	3.67	4.14
18	4.33	3.67	3.33	3.43
19	4.15	3.00	3.00	4.14
20	4.52	4.00	3.67	3.71
21	4.11	4.00	3.33	3.71

22	4.41	4.00	3.00	3.43
23	4.33	3.67	3.00	3.57
24	4.52	3.33	3.00	4.29
25	4.59	4.33	4.00	4.14
26	4.67	4.00	4.00	4.57
27	4.37	3.33	3.67	4.14
28	4.52	4.00	3.33	4.57
29	4.15	3.33	4.67	4.14
30	4.19	4.00	3.67	4.29
31	4.41	3.67	4.00	4.14
32	4.48	3.67	4.00	4.29
33	4.44	4.00	4.00	3.71
34	4.48	3.67	3.33	5.00
35	4.41	4.00	4.00	4.14
36	4.59	4.00	3.33	4.43
37	4.67	3.33	3.33	4.43
38	4.44	3.00	3.67	4.57
39	4.41	4.33	2.67	4.86
40	4.48	4.00	3.33	3.71
41	4.48	4.33	4.67	4.14
42	4.52	4.00	3.67	3.86
43	4.48	3.67	4.00	3.57
44	4.41	3.33	3.00	3.71
45	4.41	4.33	3.67	3.86
46	4.56	4.00	4.00	4.43
47	4.37	3.33	4.00	4.00
48	4.07	4.00	4.00	4.29
49	4.44	4.00	3.67	4.00
50	4.63	2.67	3.67	4.14
51	4.59	4.00	4.00	4.43
52	4.19	4.33	3.33	4.43
53	4.52	3.33	3.00	4.14

54	4.52	4.00	2.67	4.29
55	4.56	3.33	4.33	3.86
56	4.44	4.00	4.00	4.00
57	4.41	3.00	4.00	4.43
58	4.44	2.67	4.00	4.57
59	4.67	3.33	3.00	4.29
60	4.44	3.67	5.00	4.43
61	4.15	3.67	4.33	3.71
62	4.48	3.67	4.33	3.86
63	4.52	4.00	4.00	4.57
64	4.52	3.33	4.00	4.29
65	4.41	4.00	4.67	4.29
66	4.48	3.67	3.67	4.71
67	4.52	4.00	3.00	4.57
68	4.44	4.00	4.00	4.43
69	4.52	4.00	3.67	4.29
70	4.56	4.00	4.00	4.29
71	4.44	3.00	4.00	4.00
72	4.48	3.33	4.00	4.00
73	4.52	4.00	4.00	4.29
74	4.33	3.33	3.33	4.00
75	5.00	4.33	4.00	4.29
76	4.67	4.00	4.67	4.57
77	4.74	4.00	4.33	4.00
78	4.78	3.33	4.00	4.14
79	4.85	4.00	3.33	4.43
80	4.48	4.00	4.33	4.00
81	4.70	4.67	3.33	4.29
82	4.48	4.00	3.67	4.71
83	4.70	4.00	4.00	4.57
84	4.59	3.67	4.33	4.14
85	4.30	3.00	4.00	4.57

86	4.63	3.67	4.00	4.00
87	4.26	4.00	4.67	4.43
88	4.52	3.00	4.00	4.29
89	4.59	4.67	4.33	4.29
90	4.48	4.00	3.67	4.57
91	4.52	3.67	3.33	4.43
92	4.52	3.00	4.67	4.57
93	4.56	3.67	5.00	4.57
94	4.56	4.00	3.33	4.43
95	4.48	3.67	3.67	4.57
96	4.56	3.67	4.00	4.57
97	4.48	3.33	4.00	4.43
98	4.63	4.00	4.33	4.57
99	4.48	4.00	3.67	5.00
100	4.67	4.67	4.33	4.57
101	4.44	3.67	3.67	4.43
102	4.85	3.67	4.00	5.00
103	3.96	3.00	5.00	4.71
104	4.19	3.67	3.33	4.00
105	4.70	4.33	4.00	4.57
106	4.04	4.33	5.00	4.71
107	4.00	4.00	4.00	4.57
108	4.59	4.33	3.67	3.86
109	4.19	3.33	3.00	4.14
110	4.41	4.33	4.67	3.86
111	4.19	4.00	5.00	4.00
112	4.67	3.67	3.67	3.57
113	4.11	3.33	3.67	3.86
114	4.30	3.00	3.67	3.71
115	4.52	4.33	4.67	4.29
116	4.74	4.33	4.33	4.29
117	4.67	4.33	4.33	4.00

118	4.70	4.33	4.67	4.43
119	4.78	4.33	4.33	4.14
120	4.56	4.67	4.00	4.29
121	4.44	4.33	5.00	4.14
122	4.52	4.33	4.67	4.43
123	4.85	3.67	3.33	4.14
124	4.44	4.33	3.33	4.57
125	4.70	4.33	4.00	4.29
126	4.59	3.67	4.33	4.43
127	4.63	4.67	3.67	4.29
128	4.48	4.33	4.33	3.71
129	4.56	3.67	4.67	4.00
130	4.59	3.33	3.67	3.43
131	4.70	4.33	4.67	4.14
132	4.78	5.00	4.33	4.14
133	4.63	4.00	4.00	4.14
134	4.81	4.67	4.33	4.00
135	4.63	4.33	3.33	4.00
136	4.70	4.00	4.00	4.14
137	4.33	3.33	3.67	4.14
138	3.93	4.67	4.33	4.14
139	4.48	4.00	3.67	4.14
140	4.56	4.00	3.67	3.86
141	4.74	4.00	3.33	4.29
142	4.67	3.33	3.33	4.43
143	4.56	4.00	4.00	4.00
144	4.37	4.00	4.00	4.14
145	4.52	4.33	4.33	4.29
146	4.44	4.33	4.00	4.14
147	4.41	3.67	4.67	4.29
148	4.30	4.67	4.33	4.71
149	4.37	4.00	4.67	4.00

150	4.15	4.67	4.67	4.57
151	4.04	5.00	4.33	4.57
152	4.41	3.67	4.00	4.71
153	4.30	4.67	4.00	3.86
154	4.00	4.00	4.00	3.86
155	3.63	4.67	4.33	4.00
156	4.37	5.00	5.00	4.57
157	4.33	4.67	4.00	4.71
158	5.00	5.00	4.00	4.86
159	4.89	5.00	4.67	4.86
160	4.19	4.33	4.00	3.86
161	4.07	4.00	4.00	4.57
162	4.22	4.00	4.00	4.71
163	3.89	3.33	3.67	3.86
164	4.81	5.00	4.00	4.00
165	4.74	3.33	4.33	3.29
166	3.48	3.33	3.33	3.00
167	4.15	4.33	3.67	4.00
168	4.33	4.33	4.33	4.00

Hasil Perhitungan Mean tiap dimensi dari SPM

<i>Beliefs System</i>								
No	SPM.1	SPM.2	SPM.3	SPM.4	SPM.5	SPM.6	SPM.7	Mean
1	5	5	4	4	3	4	5	4.29
2	4	4	5	5	4	4	5	4.43
3	4	5	4	5	4	3	3	4.00
4	4	5	3	3	4	5	4	4.00
5	4	5	4	3	3	4	4	3.86
6	5	4	3	4	4	4	5	4.14
7	5	5	2	4	4	3	4	3.86
8	3	2	4	5	5	3	4	3.71

9	5	4	3	5	5	3	5	4.29
10	5	3	3	4	4	3	5	3.86
11	5	4	5	3	4	4	3	4.00
12	3	4	3	5	4	5	3	3.86
13	4	4	2	2	4	3	5	3.43
14	3	5	3	2	4	4	5	3.71
15	5	5	5	5	5	5	5	5.00
16	5	3	4	5	5	2	5	4.14
17	2	5	3	5	4	3	5	3.86
18	4	5	5	5	5	5	5	4.86
19	5	5	4	4	5	5	5	4.71
20	5	4	4	5	5	5	5	4.71
21	5	4	5	3	4	4	4	4.14
22	5	5	5	4	5	5	4	4.71
23	5	3	5	2	5	5	4	4.14
24	5	4	5	5	5	5	4	4.71
25	5	5	5	5	5	5	5	5.00
26	5	4	5	5	4	5	5	4.71
27	5	5	4	4	4	5	5	4.57
28	4	5	5	5	4	5	4	4.57
29	5	3	5	4	4	5	5	4.43
30	5	4	5	5	5	3	4	4.43
31	4	4	4	4	4	4	4	4.00
32	5	4	5	5	5	4	4	4.57
33	5	4	4	5	5	4	4	4.43
34	5	5	4	4	5	5	5	4.71
35	4	3	3	5	5	4	5	4.14
36	5	5	4	5	4	5	4	4.57
37	4	5	5	4	5	5	5	4.71
38	4	4	4	4	4	4	4	4.00
39	4	4	5	4	5	5	4	4.43
40	5	5	4	5	5	4	5	4.71

41	5	5	4	4	4	5	4	4.43
42	4	5	5	5	5	5	5	4.86
43	5	4	4	4	4	4	4	4.14
44	4	4	3	4	4	5	4	4.00
45	3	5	4	4	4	5	4	4.14
46	5	4	5	5	4	5	4	4.57
47	2	5	3	4	5	4	5	4.00
48	5	3	3	5	5	3	5	4.14
49	4	4	4	4	4	4	4	4.00
50	5	5	4	4	4	5	4	4.43
51	4	5	4	4	5	5	5	4.57
52	5	3	5	5	3	5	5	4.43
53	5	4	5	5	4	4	4	4.43
54	5	4	5	5	4	4	4	4.43
55	4	5	5	4	4	5	5	4.57
56	4	5	5	4	5	4	4	4.43
57	5	5	4	4	3	5	4	4.29
58	5	5	3	3	4	5	4	4.14
59	5	5	4	5	4	4	4	4.43
60	5	5	4	4	4	4	4	4.29
61	5	5	4	4	3	4	4	4.14
62	5	4	4	4	4	4	4	4.14
63	5	4	5	5	5	4	4	4.57
64	4	5	5	5	5	4	4	4.57
65	5	4	4	5	4	4	4	4.29
66	4	5	5	4	4	5	5	4.57
67	5	5	5	4	4	5	5	4.71
68	5	4	4	5	4	5	4	4.43
69	5	4	4	5	5	4	5	4.57
70	4	5	5	4	4	5	5	4.57
71	5	5	4	4	4	5	4	4.43
72	4	4	5	4	5	5	5	4.57

73	5	4	5	4	5	4	5	4.57
74	5	4	4	4	3	4	4	4.00
75	5	5	5	5	5	5	5	5.00
76	5	5	5	5	4	4	3	4.43
77	5	5	4	5	4	4	5	4.57
78	5	5	5	5	4	4	4	4.57
79	5	5	5	5	5	5	4	4.86
80	5	5	4	4	5	5	4	4.57
81	5	5	4	4	5	5	5	4.71
82	5	4	5	4	5	4	4	4.43
83	5	5	5	5	5	5	5	5.00
84	5	5	4	5	5	4	5	4.71
85	5	5	4	4	4	4	4	4.29
86	5	5	5	4	4	4	4	4.43
87	5	4	4	4	4	4	4	4.14
88	5	5	4	4	4	5	4	4.43
89	5	5	5	5	4	4	5	4.71
90	5	5	5	4	4	4	4	4.43
91	5	4	5	4	5	4	5	4.57
92	5	5	4	4	5	5	4	4.57
93	5	5	5	4	4	4	5	4.57
94	5	5	5	5	4	4	4	4.57
95	5	5	4	4	4	5	5	4.57
96	5	4	5	4	5	4	5	4.57
97	5	4	4	5	5	5	4	4.57
98	5	5	5	5	4	4	4	4.57
99	3	2	5	5	4	5	4	4.00
100	5	5	5	5	4	5	5	4.86
101	5	5	4	5	4	4	4	4.43
102	5	5	5	5	5	5	4	4.86
103	4	4	4	4	3	4	4	3.86
104	5	5	5	4	4	4	4	4.43

105	5	5	5	5	5	5	5	5.00
106	5	4	4	4	4	4	4	4.14
107	4	4	4	4	4	4	4	4.00
108	5	5	5	5	5	5	5	5.00
109	5	4	4	4	4	4	4	4.14
110	5	4	4	4	3	4	4	4.00
111	5	4	4	4	4	4	4	4.14
112	5	5	5	5	4	4	4	4.57
113	5	4	3	3	3	4	4	3.71
114	5	4	3	3	3	3	4	3.57
115	5	5	4	4	5	5	4	4.57
116	4	4	5	5	5	4	5	4.57
117	5	5	4	5	5	4	4	4.57
118	5	4	4	5	5	5	4	4.57
119	5	5	5	4	5	5	5	4.86
120	5	4	4	4	5	5	3	4.29
121	4	3	5	4	4	5	5	4.29
122	5	5	4	4	5	5	5	4.71
123	5	4	5	4	5	5	5	4.71
124	5	5	4	5	4	4	4	4.43
125	5	4	4	5	5	4	5	4.57
126	5	5	5	4	5	5	5	4.86
127	4	4	4	5	5	5	3	4.29
128	5	5	5	3	4	5	5	4.57
129	4	4	5	3	5	3	5	4.14
130	3	5	5	4	5	5	5	4.57
131	5	5	5	5	3	5	3	4.43
132	5	5	4	5	4	5	5	4.71
133	5	4	5	5	3	5	5	4.57
134	5	4	5	5	3	5	4	4.43
135	5	5	5	4	5	4	4	4.57
136	4	5	4	5	5	5	4	4.57

137	5	4	4	4	4	4	4	4.14
138	5	4	4	4	4	3	4	4.00
139	5	4	4	4	4	4	4	4.14
140	4	5	4	5	5	3	5	4.43
141	5	5	5	5	5	4	5	4.86
142	5	5	5	5	5	5	5	5.00
143	4	5	5	4	3	4	4	4.14
144	5	5	4	4	4	5	5	4.57
145	5	3	5	3	4	5	4	4.14
146	5	5	4	3	3	5	3	4.00
147	4	4	5	5	3	4	5	4.29
148	4	5	4	4	5	5	3	4.29
149	5	3	5	4	4	4	3	4.00
150	3	3	4	5	4	5	4	4.00
151	5	4	5	3	5	2	4	4.00
152	5	5	4	4	4	4	5	4.43
153	5	5	4	4	5	4	5	4.57
154	4	4	4	4	4	4	4	4.00
155	4	3	4	4	4	4	3	3.71
156	5	5	4	4	4	4	5	4.43
157	4	4	4	5	4	5	5	4.43
158	5	5	5	5	5	5	5	5.00
159	5	5	5	5	5	5	5	5.00
160	5	4	3	3	4	4	4	3.86
161	5	4	3	4	4	4	4	4.00
162	5	4	3	4	4	4	4	4.00
163	3	4	4	4	4	4	4	3.86
164	5	5	5	5	5	5	5	5.00
165	5	5	4	4	5	5	5	4.71
166	4	3	2	3	2	4	4	3.14
167	4	4	4	4	4	4	5	4.14
168	5	5	4	4	4	4	5	4.43

<i>Boundary System</i>							
No	SPM.8	SPM.9	SPM.10	SPM.11	SPM.12	SPM.13	Mean
1	5	3	5	4	5	4	4.33
2	5	5	4	4	4	5	4.50
3	4	4	5	4	5	3	4.17
4	3	5	4	3	5	4	4.00
5	4	2	4	3	5	5	3.83
6	4	5	5	5	4	5	4.67
7	3	5	5	4	4	5	4.33
8	5	4	5	3	3	5	4.17
9	3	4	5	3	4	5	4.00
10	4	5	4	5	3	3	4.00
11	4	5	4	3	2	4	3.67
12	3	4	2	2	5	4	3.33
13	2	2	3	4	4	4	3.17
14	4	3	3	5	2	5	3.67
15	4	5	3	4	4	4	4.00
16	2	4	4	5	4	5	4.00
17	2	4	2	4	3	3	3.00
18	5	5	5	5	5	5	5.00
19	4	4	5	5	5	4	4.50
20	5	5	4	4	4	5	4.50
21	5	5	4	3	4	4	4.17
22	4	5	5	5	3	4	4.33
23	5	3	3	5	5	5	4.33
24	5	5	4	5	4	5	4.67
25	5	4	4	4	5	5	4.50
26	4	5	5	5	5	4	4.67
27	5	5	5	5	5	5	5.00
28	5	5	5	4	5	5	4.83

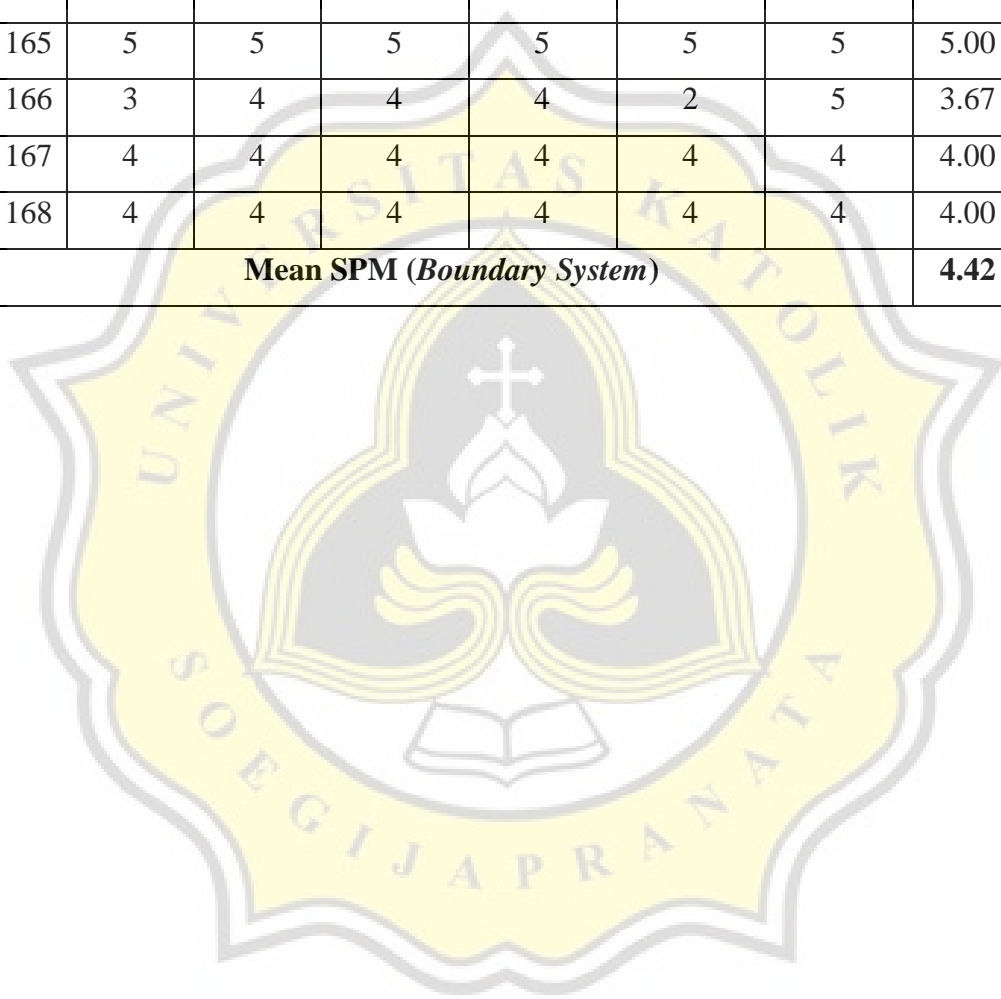
29	3	5	5	5	4	4	4.33
30	5	3	3	4	4	5	4.00
31	4	5	5	4	4	4	4.33
32	4	5	5	4	5	5	4.67
33	5	4	5	5	5	5	4.83
34	4	4	4	4	5	5	4.33
35	2	5	4	5	4	5	4.17
36	4	4	4	5	5	5	4.50
37	5	4	4	5	5	5	4.67
38	5	5	5	5	5	5	5.00
39	5	5	5	5	4	4	4.67
40	4	4	5	4	5	5	4.50
41	5	5	5	5	4	4	4.67
42	5	5	4	4	4	4	4.33
43	4	4	4	4	5	5	4.33
44	4	5	5	5	4	4	4.50
45	5	5	5	4	5	4	4.67
46	5	5	4	5	4	4	4.50
47	5	4	4	4	4	5	4.33
48	4	4	4	2	4	2	3.33
49	4	4	5	5	5	5	4.67
50	5	5	4	5	4	5	4.67
51	4	5	5	5	5	5	4.83
52	2	5	5	3	4	5	4.00
53	5	5	4	4	5	5	4.67
54	5	5	4	4	5	5	4.67
55	4	5	4	5	5	5	4.67
56	5	4	4	5	4	4	4.33
57	4	5	5	5	4	5	4.67
58	5	5	5	5	3	5	4.67
59	4	5	5	5	5	5	4.83
60	4	4	5	5	5	5	4.67

61	3	4	4	4	3	4	3.67
62	5	5	5	5	4	5	4.83
63	4	4	5	5	5	4	4.50
64	4	5	4	5	5	4	4.50
65	5	5	4	4	4	5	4.50
66	4	5	4	4	4	5	4.33
67	4	4	5	5	4	4	4.33
68	4	5	4	4	4	5	4.33
69	4	5	5	5	4	5	4.67
70	5	4	5	4	4	5	4.50
71	4	5	5	4	5	5	4.67
72	4	5	4	4	5	5	4.50
73	4	4	5	4	4	5	4.33
74	4	5	5	5	5	4	4.67
75	5	5	5	5	5	5	5.00
76	4	4	5	5	4	5	4.50
77	5	5	5	5	4	5	4.83
78	5	5	5	5	4	5	4.83
79	5	5	5	5	4	5	4.83
80	5	4	5	5	4	4	4.50
81	5	5	5	5	5	5	5.00
82	5	4	4	4	5	4	4.33
83	4	4	4	5	5	5	4.50
84	5	5	4	4	5	5	4.67
85	4	4	5	4	4	5	4.33
86	5	5	5	5	5	5	5.00
87	4	5	4	4	4	4	4.17
88	5	5	4	4	5	5	4.67
89	5	4	5	5	4	5	4.67
90	5	4	4	5	4	4	4.33
91	4	5	4	5	4	5	4.50
92	4	5	5	4	4	5	4.50

93	5	5	4	4	4	5	4.50
94	4	5	5	5	5	4	4.67
95	4	4	4	5	5	5	4.50
96	5	4	5	4	5	4	4.50
97	5	5	4	4	4	5	4.50
98	4	5	4	5	4	4	4.33
99	5	4	5	5	4	5	4.67
100	4	5	5	5	5	5	4.83
101	4	5	5	5	4	5	4.67
102	5	5	5	5	5	5	5.00
103	4	4	4	4	4	4	4.00
104	4	5	5	4	4	4	4.33
105	5	5	5	5	5	5	5.00
106	4	4	4	4	4	4	4.00
107	4	4	4	4	4	4	4.00
108	5	5	5	5	4	4	4.67
109	4	5	5	5	4	4	4.50
110	4	5	5	5	5	4	4.67
111	4	4	4	4	4	4	4.00
112	4	5	5	5	4	4	4.50
113	3	4	5	4	3	4	3.83
114	3	5	5	4	3	4	4.00
115	5	4	5	5	4	4	4.50
116	5	5	5	5	5	4	4.83
117	4	5	5	5	4	5	4.67
118	5	5	5	5	4	4	4.67
119	5	5	5	5	5	3	4.67
120	5	5	4	5	4	4	4.50
121	4	4	4	5	5	5	4.50
122	4	5	4	4	4	4	4.17
123	5	4	4	5	5	5	4.67
124	4	5	5	5	4	4	4.50

125	5	4	5	4	5	5	4.67
126	4	5	5	5	3	3	4.17
127	4	5	5	5	4	5	4.67
128	4	4	5	5	5	5	4.67
129	5	5	5	5	5	3	4.67
130	3	5	5	5	5	4	4.50
131	5	5	5	5	5	5	5.00
132	4	5	5	5	4	5	4.67
133	5	5	5	3	5	4	4.50
134	5	5	5	5	5	4	4.83
135	4	5	5	5	3	5	4.50
136	3	5	5	4	4	4	4.17
137	4	4	4	4	3	4	3.83
138	4	4	4	4	3	4	3.83
139	4	5	5	5	4	5	4.67
140	5	5	4	5	5	4	4.67
141	5	5	5	5	5	5	5.00
142	5	5	4	4	5	5	4.67
143	5	3	5	5	4	5	4.50
144	3	3	5	5	5	3	4.00
145	5	5	4	5	4	4	4.50
146	4	4	5	4	5	5	4.50
147	2	5	2	5	3	5	3.67
148	5	3	4	5	5	5	4.50
149	5	5	3	3	3	5	4.00
150	4	4	5	2	5	3	3.83
151	5	3	5	4	4	4	4.17
152	5	5	5	4	4	5	4.67
153	4	4	5	4	4	5	4.33
154	4	4	4	4	4	4	4.00
155	4	4	4	4	4	4	4.00
156	5	5	5	2	4	4	4.17

157	4	4	5	5	4	4	4.33
158	5	5	5	5	5	5	5.00
159	5	5	5	5	5	5	5.00
160	4	4	5	5	4	4	4.33
161	4	4	4	4	3	4	3.83
162	4	4	4	4	3	4	3.83
163	3	4	4	5	3	5	4.00
164	5	4	4	5	5	5	4.67
165	5	5	5	5	5	5	5.00
166	3	4	4	4	2	5	3.67
167	4	4	4	4	4	4	4.00
168	4	4	4	4	4	4	4.00
Mean SPM (<i>Boundary System</i>)							4.42



<i>Diagnostic System</i>										
No	SPM.14	SPM.15	SPM.16	SPM.17	SPM.18	SPM.19	SPM.20	SPM.21	SPM.22	Mean
1	4	5	4	5	4	5	3	4	4	4.22
2	4	5	4	5	4	4	5	4	3	4.22
3	5	5	4	5	4	3	4	5	5	4.44
4	5	5	2	3	3	4	4	5	4	3.89
5	3	4	3	5	4	4	5	5	5	4.22
6	4	3	3	4	4	5	4	4	5	4.00
7	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4.22
8	4	3	3	5	5	4	4	3	5	4.00
9	4	5	5	3	2	4	2	4	3	3.56
10	4	4	5	3	5	5	4	4	3	4.11
11	2	3	4	5	5	3	3	5	2	3.56
12	3	4	5	4	3	5	5	3	4	4.00
13	4	5	3	4	4	3	5	4	3	3.89
14	2	5	4	3	5	5	3	3	4	3.78
15	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4.00
16	3	5	5	2	5	3	4	4	3	3.78
17	5	5	4	5	5	4	4	3	5	4.44
18	5	4	3	4	2	5	2	5	4	3.78

19	5	2	3	2	4	5	5	3	3	3.56
20	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4.44
21	5	4	5	2	5	5	4	3	3	4.00
22	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4.22
23	5	5	5	5	4	5	5	3	5	4.67
24	5	5	4	3	5	5	5	5	5	4.67
25	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4.33
26	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4.67
27	5	5	4	3	3	4	4	2	4	3.78
28	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4.33
29	4	4	4	4	4	4	4	5	2	3.89
30	5	4	5	4	3	2	5	4	5	4.11
31	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4.67
32	5	5	4	4	5	4	5	5	3	4.44
33	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4.44
34	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4.33
35	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4.78
36	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4.44
37	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4.67
38	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4.33

39	3	5	5	5	5	5	4	5	4	4.56
40	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4.33
41	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4.22
42	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4.56
43	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4.56
44	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4.33
45	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4.33
46	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4.56
47	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4.44
48	4	5	5	4	4	5	5	5	3	4.44
49	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4.44
50	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4.67
51	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4.56
52	4	5	5	3	2	5	4	4	3	3.89
53	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4.44
54	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4.56
55	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4.44
56	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4.44
57	3	5	5	5	5	5	4	4	4	4.44
58	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4.33

59	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4.56
60	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4.44
61	4	5	5	5	5	4	3	5	5	4.56
62	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4.56
63	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4.56
64	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4.44
65	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4.44
66	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4.56
67	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4.44
68	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4.44
69	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4.33
70	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4.67
71	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4.33
72	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4.44
73	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4.56
74	4	5	5	5	5	4	2	4	4	4.22
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
76	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4.78
77	5	5	5	5	5	5	2	5	5	4.67
78	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4.78

79	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4.78
80	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4.33
81	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4.67
82	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4.67
83	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4.56
84	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4.56
85	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4.33
86	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4.89
87	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4.33
88	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4.44
89	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4.67
90	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4.67
91	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4.44
92	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4.56
93	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4.56
94	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4.44
95	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4.33
96	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4.56
97	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4.56
98	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4.78

99	4	5	5	3	5	5	4	5	4	4.44
100	5	5	5	3	5	5	4	4	3	4.33
101	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4.56
102	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4.67
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
105	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4.67
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
108	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4.56
109	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4.11
110	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4.67
111	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4.33
112	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4.78
113	3	5	5	5	5	4	4	4	5	4.44
114	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4.78
115	5	5	2	5	3	5	5	3	5	4.22
116	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4.78
117	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4.78
118	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4.89

119	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4.78
120	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4.56
121	5	5	3	5	5	4	5	5	3	4.44
122	4	5	4	5	5	5	5	3	5	4.56
123	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
124	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4.33
125	5	4	5	5	5	3	5	5	5	4.67
126	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4.78
127	5	4	5	5	3	5	5	5	5	4.67
128	5	3	3	4	5	5	5	4	4	4.22
129	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4.78
130	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4.67
131	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4.56
132	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4.89
133	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4.67
134	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
135	5	5	3	5	3	5	5	5	5	4.56
136	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
137	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4.44
138	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3.89

139	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4.56
140	5	3	5	5	3	5	4	4	5	4.33
141	5	5	3	5	5	4	5	5	4	4.56
142	3	5	5	4	4	4	5	4	5	4.33
143	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4.89
144	2	5	4	5	4	5	5	5	4	4.33
145	4	5	4	3	5	5	5	5	5	4.56
146	4	5	4	5	5	3	5	5	5	4.56
147	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4.67
148	4	5	4	3	4	5	5	5	2	4.11
149	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4.78
150	5	3	5	4	4	5	5	3	5	4.33
151	5	3	3	5	4	5	2	5	3	3.89
152	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4.33
153	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4.33
154	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
155	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3.67
156	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4.56
157	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4.56
158	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00

159	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4.78
160	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4.44
161	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4.33
162	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4.33
163	4	3	3	3	4	5	4	4	4	3.78
164	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4.89
165	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4.44
166	3	4	4	4	3	3	4	4	2	3.44
167	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4.33
168	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4.56
Mean SPM (Diagnostic System)										4.42

<i>Interactive System</i>						
No	SPM.23	SPM.24	SPM.25	SPM.26	SPM.27	Mean
1	5	4	3	5	4	4.20
2	4	3	2	5	4	3.60
3	4	4	2	4	5	3.80
4	5	4	4	5	4	4.40
5	3	3	5	2	4	3.40
6	4	3	4	5	4	4.00
7	4	5	4	3	4	4.00
8	4	5	4	3	3	3.80
9	4	3	3	4	4	3.60
10	3	5	4	4	5	4.20
11	4	5	5	4	3	4.20
12	3	5	5	3	2	3.60
13	4	5	4	5	5	4.60
14	3	5	4	3	4	3.80
15	4	5	5	3	4	4.20
16	5	3	3	5	4	4.00
17	2	4	5	4	4	3.80
18	3	4	3	5	4	3.80
19	4	3	5	4	4	4.00
20	5	4	4	5	4	4.40
21	5	4	5	3	4	4.20
22	5	4	5	4	4	4.40
23	5	3	3	4	5	4.00
24	4	3	3	5	4	3.80
25	5	4	5	5	4	4.60
26	4	5	5	4	5	4.60
27	5	3	5	4	5	4.40
28	4	5	5	4	4	4.40
29	4	5	4	4	3	4.00
30	4	5	4	4	4	4.20

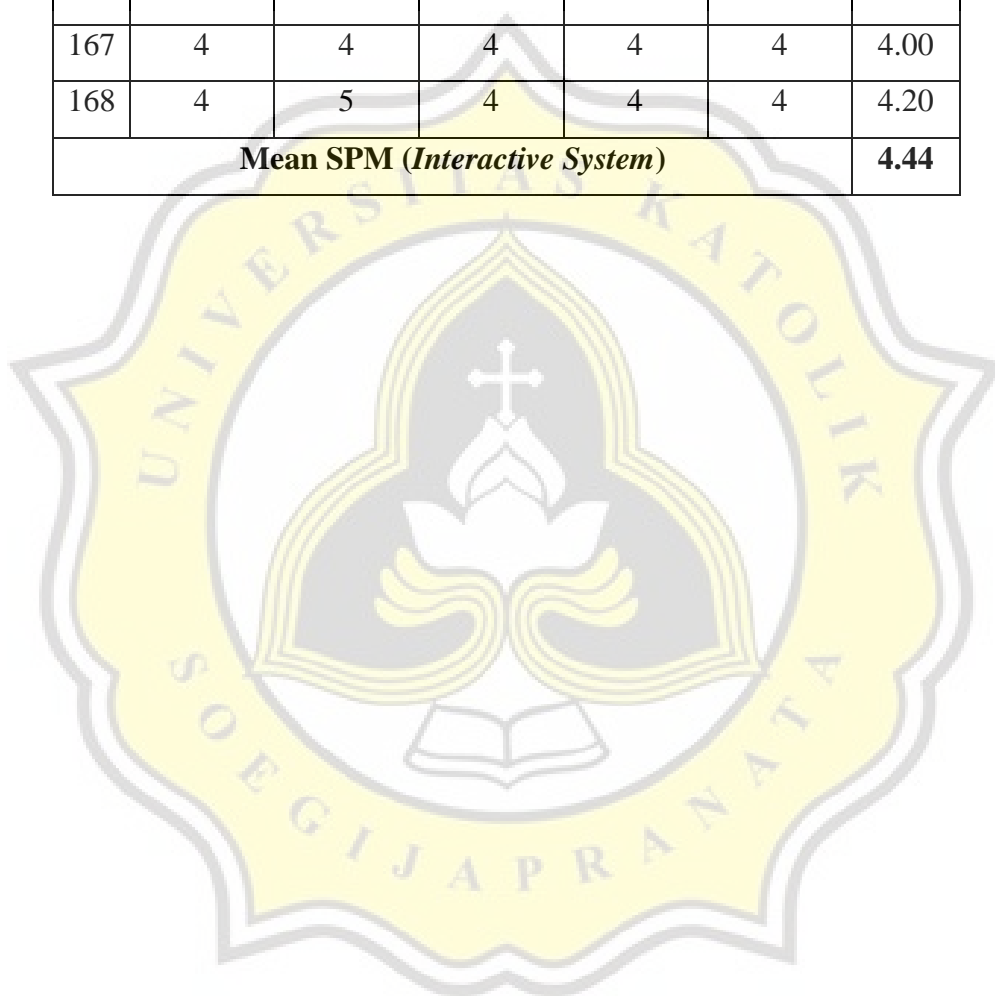
31	4	4	5	5	5	4.60
32	3	4	5	5	4	4.20
33	4	4	4	4	4	4.00
34	4	5	5	5	4	4.60
35	5	5	4	5	3	4.40
36	5	5	5	5	5	5.00
37	5	4	4	5	5	4.60
38	5	5	5	4	4	4.60
39	5	5	4	3	2	3.80
40	4	5	4	5	4	4.40
41	5	4	5	5	5	4.80
42	5	5	4	3	4	4.20
43	5	5	5	5	5	5.00
44	5	5	5	5	5	5.00
45	5	4	4	5	5	4.60
46	5	4	4	5	5	4.60
47	5	5	4	5	5	4.80
48	3	4	5	5	4	4.20
49	5	5	5	5	4	4.80
50	5	5	4	5	5	4.80
51	5	5	4	4	4	4.40
52	5	5	4	5	4	4.60
53	4	5	4	5	5	4.60
54	5	4	4	4	5	4.40
55	4	5	4	5	5	4.60
56	5	4	5	4	5	4.60
57	4	5	4	4	4	4.20
58	4	5	5	5	5	4.80
59	5	5	5	5	5	5.00
60	5	5	4	4	4	4.40
61	4	4	4	4	4	4.00
62	5	5	4	4	4	4.40

63	5	4	4	4	5	4.40
64	5	4	5	5	4	4.60
65	4	4	5	5	4	4.40
66	4	5	5	4	4	4.40
67	5	5	4	5	4	4.60
68	4	4	5	5	5	4.60
69	5	4	5	5	4	4.60
70	5	4	4	5	4	4.40
71	5	4	4	5	4	4.40
72	4	5	4	5	4	4.40
73	5	4	5	5	4	4.60
74	4	4	5	5	5	4.60
75	5	5	5	5	5	5.00
76	5	5	5	5	5	5.00
77	5	5	5	5	5	5.00
78	5	5	5	5	5	5.00
79	5	5	5	5	5	5.00
80	5	5	4	5	4	4.60
81	4	4	4	5	5	4.40
82	5	4	4	4	5	4.40
83	5	5	4	5	5	4.80
84	4	5	4	4	5	4.40
85	4	4	4	4	5	4.20
86	4	4	4	4	4	4.00
87	5	4	4	5	4	4.40
88	5	4	5	4	5	4.60
89	4	4	5	4	4	4.20
90	5	4	4	4	5	4.40
91	5	4	5	4	5	4.60
92	4	4	5	5	4	4.40
93	4	4	5	5	5	4.60
94	4	4	5	5	5	4.60

95	5	4	4	5	5	4.60
96	5	4	5	4	5	4.60
97	4	4	5	4	4	4.20
98	5	4	5	5	5	4.80
99	5	5	5	5	5	5.00
100	5	4	5	5	5	4.80
101	4	4	4	4	4	4.00
102	5	5	5	5	5	5.00
103	4	4	4	4	4	4.00
104	4	4	4	4	4	4.00
105	4	3	5	3	5	4.00
106	4	4	4	4	4	4.00
107	4	4	4	4	4	4.00
108	4	4	4	4	4	4.00
109	4	4	4	4	4	4.00
110	4	4	5	4	4	4.20
111	4	4	4	4	5	4.20
112	5	5	5	5	4	4.80
113	5	5	4	4	4	4.40
114	5	5	5	5	4	4.80
115	5	5	5	5	5	5.00
116	4	5	5	5	5	4.80
117	5	5	4	5	4	4.60
118	5	5	4	5	4	4.60
119	4	5	5	5	5	4.80
120	5	5	5	5	5	5.00
121	5	3	5	5	5	4.60
122	5	3	5	5	5	4.60
123	5	5	5	5	5	5.00
124	4	4	5	5	5	4.60
125	5	5	5	5	5	5.00
126	4	4	4	5	5	4.40

127	5	5	5	5	5	5.00
128	4	5	4	5	5	4.60
129	4	5	5	4	5	4.60
130	5	4	5	4	5	4.60
131	5	5	5	5	5	5.00
132	5	5	4	5	5	4.80
133	4	5	5	5	5	4.80
134	5	5	5	5	5	5.00
135	5	5	5	5	5	5.00
136	5	5	5	5	5	5.00
137	5	5	5	5	5	5.00
138	4	4	4	4	4	4.00
139	4	4	5	5	5	4.60
140	5	5	5	5	5	5.00
141	5	5	5	4	4	4.60
142	5	5	5	4	5	4.80
143	5	5	4	4	5	4.60
144	5	5	3	5	5	4.60
145	5	5	5	5	5	5.00
146	5	4	5	5	5	4.80
147	5	5	5	5	5	5.00
148	4	4	5	4	5	4.40
149	5	5	5	3	5	4.60
150	3	5	5	4	5	4.40
151	4	4	5	3	5	4.20
152	4	4	4	5	4	4.20
153	4	4	3	4	4	3.80
154	4	4	4	4	4	4.00
155	3	2	3	3	4	3.00
156	5	4	2	5	5	4.20
157	3	3	4	5	4	3.80
158	5	5	5	5	5	5.00

159	4	5	5	5	5	4.80
160	4	4	4	4	4	4.00
161	4	4	4	4	4	4.00
162	4	5	5	5	5	4.80
163	4	4	4	4	4	4.00
164	5	4	4	5	5	4.60
165	5	5	5	5	5	5.00
166	4	4	4	4	3	3.80
167	4	4	4	4	4	4.00
168	4	5	4	4	4	4.20
Mean SPM (<i>Interactive System</i>)						4.44



[illegible]

Hasil Pengujian Validitas Sistem Pengendalian Manajemen

		SPM1	SPM2	SPM3	SPM4	SPM5	SPM6	SPM7	SPM8	SPM9	SPM10	SPM11	SPM12	SPM13	SPM14	SPM15	SPM16	SPM17	SPM18	SPM19	SPM20	SPM21	SPM22	SPM23	SPM24	SPM25	SPM26	SPM27	Sistem_Pengendalian_Makanan	
SPM1	Pearson Correlation	1	148	182	052	027	043	002	169	201	269	149	072	102	049	170	170	112	012	073	-099	073	057	235	-035	047	187	167	335	
	S (2-tailed)		056	018	499	732	579	877	014	009	000	053	354	189	531	823	028	132	148	373	216	346	633	002	652	548	015	031	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM2	Pearson Correlation	148	1	127	057	113	267	150	177	096	191	239	247	132	108	148	-011	272	073	136	008	017	197	135	076	059	123	219	413	
	S (2-tailed)	056		100	483	146	000	052	022	216	013	002	001	087	164	055	088	000	349	079	913	822	010	081	330	451	112	004	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM3	Pearson Correlation	182	127	1	299	240	300	193	434	228	117	239	317	125	340	020	091	110	161	213	199	273	103	257	030	157	449	225	551	
	S (2-tailed)	010		000	002	000	002	000	182	000	004	130	002	000	108	000	800	241	156	037	006	010	000	182	001	702	042	527	003	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM4	Pearson Correlation	052	057	299	1	261	095	107	121	350	108	065	256	129	249	115	233	078	007	092	088	175	213	036	083	087	221	039	425	
	S (2-tailed)	499	463	000		001	223	167	117	000	161	400	001	065	001	139	002	381	925	235	256	023	006	641	284	263	004	818	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM5	Pearson Correlation	027	340	240	261	217	100	261	361	096	302	168	219	406	319	007	169	169	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
	S (2-tailed)	732	146	002	001	1	199	000	200	248	084	040	004	014	000	926	871	793	369	389	031	459	014	159	950	507	490	475	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM6	Pearson Correlation	043	267	300	095	100	1	077	247	271	133	217	308	184	132	135	016	110	-023	217	226	090	163	246	105	170	250	338	479	
	S (2-tailed)	579	000	000	223	199		324	001	000	086	005	000	017	019	000	834	156	770	005	003	248	005	001	174	027	001	075	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM7	Pearson Correlation	002	150	163	167	317	037	177	1	-035	035	021	297	168	054	176	111	-002	052	-032	055	065	065	004	-047	-026	020	-106	187	351
	S (2-tailed)	582	002	167	000	324		649	059	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168
SPM8	Pearson Correlation	189	177	434	121	383	247	-035	1	151	320	148	296	169	270	032	097	194	119	239	055	134	191	193	038	101	010	277	500	
	S (2-tailed)	014	022	000	117	000	001	649		050	004	055	000	028	000	082	209	012	124	002	047	084	013	012	027	192	895	000	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM9	Pearson Correlation	301	096	223	350	090	271	035	151	1	201	171	032	067	170	093	170	117	146	195	017	169	119	169	144	227	247	646	451	
	S (2-tailed)	809	016	000	000	246	009	000	000	000	027	010	020	010	020	020	020	020	020	020	020	020	020	020	020	020	020	020	020	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM10	Pearson Correlation	269	191	317	109	032	133	021	220	261	1	276	239	044	073	029	120	251	110	195	-083	155	-021	168	061	026	208	095	391	
	S (2-tailed)	000	013	130	161	884	086	791	004	001		000	002	570	345	709	122	001	154	011	284	004	785	016	432	740	007	219	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM11	Pearson Correlation	439	299	239	065	158	217	097	148	171	276	1	132	190	175	116	078	168	240	222	040	141	109	294	079	111	262	270	493	
	S (2-tailed)	053	032	002	100	040	005	210	095	027	009		037	000	010	033	134	071	026	002	004	006	067	161	008	193	001	000	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM12	Pearson Correlation	072	247	317	256	219	308	166	296	032	239	132	1	152	320	035	-008	064	016	140	214	140	341	164	026	081	164	290	478	
	S (2-tailed)	354	001	000	001	004	000	031	000	683	002	087	004		048	000	056	002	047	012	069	005	071	068	033	734	297	034	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM13	Pearson Correlation	102	132	125	129	063	184	054	169	067	044	198	152	1	034	107	-071	007	007	063	004	074	110	243	035	027	103	007	284	
	S (2-tailed)	199	087	100	095	419	017	488	028	385	570	010	048		681	169	359	028	020	031	419	358	340	156	002	650	725	184	926	000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM14	Pearson Correlation	049	108	349	240	391	132	176	270	170	073	175	320	034	1	-011	-003	054	-028	050	164	127	247	200	033	167	219	252	460	
	S (2-tailed)	531	164	000	001	000	089	023	000	023	346	023	000	661		1	897	071	486	787	521	034	101	001	009	670	031	004	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM15	Pearson Correlation	175	148	020	115	007	135	111	032	069	029	116	035	107	001	1	-305	165	088	069	006	110	097	190	086	-008	259	132	322	
	S (2-tailed)	023	055	800	139	926	080	152	682	228	709	134	656	169	881		000	033	257	372	941	155	213	011	066	913	001	088	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM16	Pearson Correlation	032	030	239	032	071	016	087	170	120	130	174	009	001	000	1	-198	208	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
	S (2-tailed)	828	884	241	002	071	034	977	209	027	122	317	921	359	971		012	003	050	493	660	142	023	009	350	173	248	000	000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM17	Pearson Correlation	117	272	110	078	-020	110	-052	194	117	351	168	084	007	054	165	192	1	237	038	004	247	340	128	234	095	174	110	416	
	S (2-tailed)	132	000	156	317	793		158	502	012	131	001	029	407	928	485	037	012		000	629	955	001	000	099	002	220	024	155	000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	16				

SPM.19	Pearson Correlation	.073	.136	.213**	.092	.067	.217**	.058	.239**	.195*	.195*	.222**	.140	.063	.050	.069	.052	.038	.132	1	.022	.039	.074	.112	.089	.115	.087	.224**	.359**	
	Sig. (2-tailed)	.347	.079	.006	.235	.388	.005	.455	.002	.011	.011	.004	.069	.419	.521	.372	.506	.629	.088		.776	.420	.338	.147	.251	.139	.263	.003	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM.20	Pearson Correlation	-.096	.008	.198*	.088	.167	.226**	.065	.055	.017	-.083	.040	.214**	.004	.164	.006	-.053	.004	.112	.022	1	.131	.207*	.190*	.082	.169	.099	.196	.305**	
	Sig. (2-tailed)	.216	.913	.010	.256	.031	.003	.403	.477	.823	.284	.606	.005	.958	.034	.941	.493	.955	.148	.775		.091	.007	.014	.293	.029	.204	.011	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM.21	Pearson Correlation	.073	.017	.273*	.175	.057	.090	.004	.134	.169	.155*	.141	.140	.074	.127	.110	.034	.247*	.204*	.039	.131	1	.129	.149	.181	.120	.252*	.180	.401**	
	Sig. (2-tailed)	.346	.822	.000	.023	.459	.248	.957	.084	.028	.044	.067	.071	.340	.101	.155	.860	.001	.008	.620	.091		.096	.055	.019	.122	.001	.019	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM.22	Pearson Correlation	.037	.197*	.103	.213**	.063	.162	-.047	.184	.119	-.021	.109	.141	.110	.247*	.097	.114	.340*	.171	.074	.207*	1	.279*	.229*	.131	.161*	.289*	.453**	.000	
	Sig. (2-tailed)	.633	.010	.182	.006	.414	.035	.547	.013	.124	.785	.161	.048	.159	.008	.213	.142	.000	.027	.338	.007		.000	.003	.090	.037	.000	.000	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM.23	Pearson Correlation	.235*	.135	.257*	.036	.109	.240**	-.026	.193	.169	.186	.294*	.164	.243*	.200	.196	.176*	.128	.086	.112	.190*	.169	1	.237*	.115	.342*	.292*	.521**	.000	
	Sig. (2-tailed)	.002	.081	.001	.641	.159	.001	.737	.012	.029	.016	.000	.033	.002	.009	.011	.023	.099	.208	.147	.014	.014		.055	.000	.002	.137	.000	.000	.000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM.24	Pearson Correlation	-.035	.076	.030	.083	.005	.105	-.020	.038	.144	.061	.079	-.026	.035	.033	.086	.200	.234*	.140	.089	.082	.181	.229*	.237*	1	.283*	.155	.079	.328**	
	Sig. (2-tailed)	.652	.330	.702	.284	.990	.174	.792	.627	.069	.432	.308	.734	.850	.670	.266	.009	.002	.070	.251	.293	.019	.003	.002	.000	.045	.309	.000	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM.25	Pearson Correlation	.047	.059	.157*	.087	.052	.170	-.105	.181	.227*	.026	.111	.091	.027	.167*	-.008	.073	.095	.143	.115	.168	.120	.131	.115	.283*	1	.091	.243*	.347**	
	Sig. (2-tailed)	.546	.451	.042	.263	.507	.027	.176	.192	.003	.740	.153	.287	.725	.031	.913	.350	.220	.065	.139	.029	.122	.090	.137	.000	.241	.001	.000	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM.26	Pearson Correlation	.187	.123	.049	.221*	.054	.250**	.183	.010	.247*	.208	.262*	.164	.103	.219	.259	.106	.174	.058	.087	.099	.252*	.161	.342*	.155	.091	1	.375*	.488**	
	Sig. (2-tailed)	.015	.112	.527	.004	.490	.001	.018	.895	.001	.007	.001	.034	.184	.004	.001	.173	.024	.454	.263	.204	.001	.037	.000	.045	.241	.000	.000	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
SPM.27	Pearson Correlation	.167	.219*	.225*	.039	.055	.138	.051	.277*	.046	.095	.218*	.280*	.007	.325*	.132	.090	.180	.193	.224*	.196*	.160	.209*	.282*	.079	.243*	.375*	1	.506**	
	Sig. (2-tailed)	.031	.004	.003	.610	.475	.075	.509	.000	.054	.119	.000	.000	.926	.000	.088	.248	.155	.012	.003	.011	.019	.000	.000	.000	.309	.001	.000	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	
Sistem_Pengendalian_M anayemen	Pearson Correlation	.335*	.413*	.551*	.425*	.351*	.479*	.211*	.500*	.451*	.391*	.493*	.478*	.284*	.460*	.332*	.314*	.416*	.341*	.359*	.305*	.401*	.453*	.521*	.320*	.347*	.488*	.506*	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Pengujian Validitas Strategi Bisnis Diferensiasi

Correlations

		SB_D.1	SB_D.2	SB_D.3	SB_Diferensiasi
SB_D.1	Pearson Correlation	1	-.111	-.045	.560**
	Sig. (2-tailed)		.151	.560	.000
	N	168	168	168	168
SB_D.2	Pearson Correlation	-.111	1	-.011	.479**
	Sig. (2-tailed)	.151		.891	.000
	N	168	168	168	168
SB_D.3	Pearson Correlation	-.045	-.011	1	.590**
	Sig. (2-tailed)	.560	.891		.000
	N	168	168	168	168
SB_Diferensiasi	Pearson Correlation	.560**	.479**	.590**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	168	168	168	168

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Pengujian Validitas Strategi Bisnis *Low Cost*

Correlations

		SB_LC.1	SB_LC.2	SB_LC.3	SB_LowCost
SB_LC.1	Pearson Correlation	1	-.166*	.121	.576**
	Sig. (2-tailed)		.031	.119	.000
	N	168	168	168	168
SB_LC.2	Pearson Correlation	-.166*	1	.032	.468**
	Sig. (2-tailed)	.031		.681	.000
	N	168	168	168	168
SB_LC.3	Pearson Correlation	.121	.032	1	.679**
	Sig. (2-tailed)	.119	.681		.000
	N	168	168	168	168
SB_LowCost	Pearson Correlation	.576**	.468**	.679**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	168	168	168	168

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Pengujian Validitas Kinerja Perusahaan

Correlations

		KP.1	KP.2	KP.3	KP.4	KP.5	KP.6	KP.7	Kinerja_Perusahaan
KP.1	Pearson Correlation	1	-.003	.114	-.026	.077	-.050	.035	.316**
	Sig. (2-tailed)		.971	.141	.739	.323	.517	.651	.000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168
KP.2	Pearson Correlation	-.003	1	.086	.149	-.029	.171*	.078	.451**
	Sig. (2-tailed)	.971		.270	.054	.713	.027	.317	.000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168
KP.3	Pearson Correlation	.114	.086	1	.149	.137	.055	.194*	.546**
	Sig. (2-tailed)	.141	.270		.054	.077	.481	.012	.000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168
KP.4	Pearson Correlation	-.026	.149	.149	1	.100	.054	.074	.490**
	Sig. (2-tailed)	.739	.054	.054		.198	.488	.342	.000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168
KP.5	Pearson Correlation	.077	-.029	.137	.100	1	-.094	.097	.467**
	Sig. (2-tailed)	.323	.713	.077	.198		.226	.210	.000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168
KP.6	Pearson Correlation	-.050	.171*	.055	.054	-.094	1	.021	.374**
	Sig. (2-tailed)	.517	.027	.481	.488	.226		.785	.000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168
KP.7	Pearson Correlation	.035	.078	.194*	.074	.097	.021	1	.472**
	Sig. (2-tailed)	.651	.317	.012	.342	.210	.785		.000
	N	168	168	168	168	168	168	168	168
Kinerja_Perusahaan	Pearson Correlation	.316**	.451**	.546**	.490**	.467**	.374**	.472**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	168	168	168	168	168	168	168	168

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 5 - Hasil Pengujian Reliabilitas

Hasil Pengujian Reliabilitas Sistem Pengendalian Manajemen

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	168	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	168	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.805	27

Hasil Pengujian Reliabilitas Strategi Bisnis Diferensiasi

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	168	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	168	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.664	3

Hasil Pengujian Reliabilitas Strategi Bisnis *Low Cost*

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	168	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	168	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.819	3

Hasil Pengujian Reliabilitas Kinerja Perusahaan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	168	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	168	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.644	7

Lampiran 6 - Hasil Pengujian Asumsi Klasik

Hasil Pengujian Normalitas (Hipotesis 1a)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		168
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.50953660
Most Extreme Differences	Absolute	.034
	Positive	.034
	Negative	-.028
Kolmogorov-Smirnov Z		.446
Asymp. Sig. (2-tailed)		.989

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		168
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.47943908
Most Extreme Differences	Absolute	.071
	Positive	.043
	Negative	-.071
Kolmogorov-Smirnov Z		.924
Asymp. Sig. (2-tailed)		.360

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		168
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.49573141
Most Extreme Differences	Absolute	.031
	Positive	.031
	Negative	-.031
Kolmogorov-Smirnov Z		.398
Asymp. Sig. (2-tailed)		.997

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Hasil Pengujian Normalitas (Hipotesis 1b)

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		168
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.54671526
Most Extreme Differences	Absolute	.097
	Positive	.091
	Negative	-.097
Kolmogorov-Smirnov Z		1.252
Asymp. Sig. (2-tailed)		.087

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		168
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.48547320
Most Extreme Differences	Absolute	.039
	Positive	.039
	Negative	-.033
Kolmogorov-Smirnov Z		.509
Asymp. Sig. (2-tailed)		.958

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Hasil Pengujian Multikolinearitas (Hipotesis 1a)

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Sistem_Pengendalian_Manajemen	1.000	1.000

a. Dependent Variable: Kinerja_Perusahaan

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Sistem_Pengendalian_Manajemen	1.000	1.000

a. Dependent Variable: SB_Diferensiasi

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Sistem_Pengendalian_Manajemen	.958	1.044
	SB_Diferensiasi	.958	1.044

a. Dependent Variable: Kinerja_Perusahaan

Hasil Pengujian Multikolinearitas (Hipotesis 1b)

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Sistem_Pengendalian_Manajemen	1.000	1.000

a. Dependent Variable: SB_LowCost

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Sistem_Pengendalian_Manajemen	.993	1.007
	SB_LowCost	.993	1.007

a. Dependent Variable: Kinerja_Perusahaan



Hasil Pengujian Heteroskedastisitas (Hipotesis 1a)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	5.384	1.858		2.897	.004	2.310	8.457
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	-.028	.016	-.140	-1.818	.071	-.054	-.003

a. Dependent Variable: ABRESID

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	1.970	1.136		1.734	.085	.091	3.850
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	-.007	.010	-.055	-.708	.480	-.022	.009

a. Dependent Variable: ABRESID

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	5.399	1.891		2.855	.005	2.271	8.527
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	-.024	.016	-.120	-1.526	.129	-.050	.002
	SB_Diferensiasi	-.047	.076	-.048	-.613	.541	-.172	.079

a. Dependent Variable: ABRESID

Hasil Pengujian Heteroskedastisitas (Hipotesis 1b)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	2.341	1.218		1.922	.056	.326	4.356
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	-.010	.010	-.073	-.939	.349	-.026	.007

a. Dependent Variable: ABRESID

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	5.759	1.945		2.960	.004	2.541	8.977
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	-.020	.015	-.100	-1.293	.198	-.045	.006
	SB_LowCost	-.119	.073	-.127	-1.646	.102	-.239	.001

a. Dependent Variable: ABRESID

Lampiran 7 - Hasil Uji T

Hasil Uji T (Hipotesis 1a)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	15.821	3.154		5.016	.000	10.604	21.039
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	.113	.026	.315	4.273	.000	.069	.157

a. Dependent Variable: Kinerja_Perusahaan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	6.693	1.860		3.599	.000	3.618	9.769
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	.042	.016	.205	2.695	.008	.016	.068

a. Dependent Variable: SB_Diferensiasi

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	14.632	3.267		4.479	.000	9.228	20.036
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	.105	.027	.294	3.916	.000	.061	.150
	SB_Diferensiasi	.178	.131	.102	1.353	.178	-.040	.395

a. Dependent Variable: Kinerja_Perusahaan

Hasil Uji T (Hipotesis 1b)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	9.587	1.944		4.931	.000	6.371	12.803
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	.018	.016	.086	1.109	.269	-.009	.045

a. Dependent Variable: SB_LowCost

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	90.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	13.672	3.355		4.075	.000	8.122	19.222
	Sistem_Pengendalian_Manajemen	.109	.026	.304	4.132	.000	.065	.152
	SB_LowCost	.224	.125	.132	1.792	.075	.017	.431

a. Dependent Variable: Kinerja_Perusahaan

Lampiran 8 - Hasil Anti Plagiasi

Similarity Report

PAPER NAME

TA-19.G1.0065.docx

WORD COUNT

7496 Words

CHARACTER COUNT

49173 Characters

PAGE COUNT

38 Pages

FILE SIZE

171.1KB

SUBMISSION DATE

Apr 3, 2023 7:29 AM GMT+7

REPORT DATE

Apr 3, 2023 7:31 AM GMT+7

● **17% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 17% Internet database
- 5% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 9% Submitted Works database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Quoted material
- Cited material
- Small Matches (Less than 10 words)
- Manually excluded text blocks

Summary