

LAMPIRAN 1 - KUESIONER PENELITIAN

PENGANTAR

Kuesioner ini khusus ditujukan bagi para manajer baik di tingkat menengah, maupun bawah di perusahaan manufaktur di kota Semarang, guna mengetahui pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Kerja sebagai variabel moderasi.

Berkenaan dengan hal tersebut, mohon kiranya Bapak / Ibu manager untuk mengisi kuesioner yang tersedia dengan sebenarnya dan kami menjamin kerahasiaan data perusahaan Bapak / Ibu.

Terima Kasih atas kesediaan Bapak / Ibu untuk mengisi kuesioner ini

Nama Perusahaan :

Identitas Responden

Nama :

Jenis Kelamin : () Pria () Wanita

Usia :

- () < 25 tahun
- () 25 – 35 tahun
- () 36 – 45 tahun
- () > 45 tahun

Pendidikan terakhir :

- () SMA / SMK
- () Diploma
- () Strata 1
- () Strata 2

Jabatan : () Manajer tingkat menengah () Manajer tingkat bawah

Lama Bekerja :

() 3 - 5 th

() 6 - 10 th

() > 10 th

PETUNJUK PENGISIAN:

Mohon memberikan tanda (V) pada jawaban pilihan Anda masing-masing:

Keterangan:

STS	TS	N	S	SS
Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju

PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya diberikan banyak kesempatan untuk ikut dalam penyusunan anggaran setelah pandemi Covid-19.					
2	Besarnya pengaruh yang saya rasakan terhadap anggaran akhir saat setelah pandemi Covid-19 lebih besar.					
3	Frekuensi diskusi setelah pandemi Covid-19 terkait anggaran yang diprakarsai oleh atasan saya ketika anggaran sedang ditetapkan menjadi lebih intens.					

4	Saya memberikan banyak informasi dalam pelaksanaan penyusunan anggaran setelah pandemi Covid - 19.					
5	Pentingnya kontribusi saya terhadap anggaran setelah pandemi Covid-19 lebih besar.					
6	Setelah pandemi Covid - 19, pendapat saya lebih banyak diterima ketika menetapkan perencanaan anggaran.					

Sumber : Nouri dan Parker (1998) dalam Soleiman dan Thalib (2020)

KINERJA MANAJERIAL

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Perencanaan Setelah pandemi Covid-19, kinerja dalam menentukan tujuan, kebijakan dan tindakan atau pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur, pemrograman lebih sistematis.					
2	Investigasi Setelah pandemi Covid-19, terdapat peningkatan kinerja dalam menentukan, mengumpulkan, dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, menentukan pekerjaan, analisis pekerjaan.					
3	Pengkoordinasian Setelah pandemi Covid-19, terdapat peningkatan kinerja dalam tukar menukar informasi dengan manajer di bagian organisasi lain untuk mengaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain hubungan dengan manajer lain.					

4	<p>Evaluasi</p> <p>Setelah pandemi Covid-19, adanya peningkatan kinerja dalam menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati / dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk.</p>					
5	<p>Pengawasan</p> <p>Terdapat peningkatan kinerja dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan Anda, membimbing dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan setelah pandemi Covid-19.</p>					
6	<p>Pemilihan Staf</p> <p>Setelah pandemi Covid-19, kinerja dalam mempertahankan angkatan kerja di bagian saya, merekrut, mewawancarai, dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan pegawai lebih selektif.</p>					
7	<p>Negosiasi</p> <p>Setelah pandemi Covid-19, terdapat peningkatan kinerja dalam melakukan pembelian, penjualan /melakukan kontrak untuk barang dan jasa, menghubungi pemasok, tawar menawar dengan wakil penjualan, tawar menawar secara kelompok.</p>					
8	<p>Perwakilan</p> <p>Terdapat peningkatan kinerja dalam menghadiri pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan intern, pidato untuk acara – acara kemasyarakatan, mempromosikan tujuan umum perusahaan anda setelah pandemi Covid-19.</p>					

Sumber : Mahoney (1963) dalam Soleiman dan Thalib (2020)

KOMITMEN ORGANISASI

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya bersedia melakukan banyak upaya di luar yang biasanya diharapkan untuk membantu organisasi ini menjadi sukses setelah pandemi Covid-19.					
2	Saya membicarakan organisasi ini kepada teman-teman saya sebagai organisasi yang hebat untuk bekerja setelah pandemi Covid-19.					
3	Saya merasa memiliki tingkat loyalitas yang lebih terhadap organisasi ini setelah pandemi Covid-19.					
4	Saya akan menerima hampir semua jenis tugas pekerjaan agar tetap bekerja untuk organisasi ini setelah pandemi Covid-19.					
5	Saya bangga memberi tahu orang lain bahwa saya masih menjadi bagian dari organisasi ini setelah pandemi Covid-19.					
6	Saya sangat senang bahwa saya memilih organisasi ini untuk bekerja setelah pandemi Covid-19 daripada orang lain yang saya pertimbangkan saat saya bergabung.					
7	Saya sangat peduli dengan nasib organisasi ini setelah pandemi Covid-19.					
8	Organisasi ini memberikan inspirasi yang terbaik dalam diri saya dalam hal kinerja setelah pandemi Covid-19.					

9	Bagi saya ini adalah yang terbaik dari semua organisasi yang mungkin untuk bekerja setelah pandemi Covid-19.					
10	Saya berkeinginan menghabiskan sisa karir saya di organisasi ini setelah pandemi Covid - 19					

Sumber : Mowday et.al (1979) dalam Soleiman dan Thalib (2020)

MOTIVASI KERJA

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Adanya kepantasan penghasilan yang diterima setiap bulannya mendorong untuk bekerja lebih baik lagi setelah pandemi Covid-19.					
2	Adanya kondisi kerja yang lebih kondusif setelah pandemi Covid-19 dalam pelaksanaan tugas yang dirasakan selama di organisasi ini					
3	Adanya peluang karir yang jelas di organisasi tempat saya bertugas setelah pandemi Covid-19					
4	Adanya kejelasan wewenang tanggung jawab dalam organisasi sangat membantu pelaksanaan tugas setelah pandemi Covid-19					
5	Hasil evaluasi atas temuan-temuan yang ada ditindaklanjuti oleh organisasi setelah pandemi Covid-19					

6	Hubungan antara sesama rekan kerja, antara atasan bawahan terjalin dengan baik setelah pandemi Covid-19					
7	Adanya keinginan meningkatkan kreativitas yang tinggi untuk mendapatkan prestasi kerja yang baik setelah pandemi Covid-19					
8	Adanya keinginan membangun kepercayaan kembali setelah pandemi Covid-19 terhadap pimpinan akan kesungguhan dan kejujuran dalam bertugas					
9	Adanya keinginan untuk maju meningkatkan kemampuan melalui pendidikan dan pelatihan setelah pandemi Covid-19.					
10	Adanya keinginan untuk selalu mengembangkan kepemimpinan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya setelah pandemi Covid-19					

Sumber : Rosidah dan Ambar (2009) dalam Soleiman dan Thalib (2020)

LAMPIRAN 2 – PROFIL RESPONDEN

No	Nama Perusahaan	Nama Responden	Jenis Kelamin	Usia / TH	Pendidikan Terakhir	Jabatan	Lama Bekerja / TH
1	PT. Selina Indah Manunggalkarsa	Satria Pitoyo	Laki - Laki	36 - 45 TH	Diploma	Manajer tingkat Bawah	6 - 10 TH
2		Aninda Aulia	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
3		Ekaristi Intania	Perempuan	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
4		Amaliah Rahmawati	Perempuan	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
5	PT. Samwon Busana Indonesia	Hesti Panggih Arini	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
6		Neila Laksana	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
7		Maiga Ika Indyanti	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
8	PT. Bandeng Juwana	Dinar Ayu N. A	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
9		Veronica Funiati	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	6 - 10 TH
10		Yola Dwi Trisda	Perempuan	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
11	PT. Rena Djaja Semarang	Sulistyo	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	6 - 10 TH
12		Muh Rizal Darwis	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
13		Erick Tegar	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
14		Aisyah Amini	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
15	PT. Nagamas Cahaya Sentosa	Merlinda Ariesta	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
16		Pangkey Setiawan	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
17		Sugeng	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
18		Nadira Khalisa	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH

19	PT. Kubota Indonesia	Andre Sugiyono	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
20		Rika Eviyani	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
21		Robinson Winward	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
22		Andri	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
23	PT. Michael Semarang (Roti Kencana)	Thisadewi Anggita	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
24		Tegar Hermawan	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
25		Jaka Hidayat	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
26		Yolanda	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
27	PT. Euro Design	Sekar Tsany	Perempuan	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
28		Akbar Satrio	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
29		Anindya Widayatmoko	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
30		Agustinus Wibowo	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
31	PT. Mustika Citra Rasa	Hengky Surbakti	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
32		Bayu Aji	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
33		Yola Theresia	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
34		Lina Atika Susanto	Perempuan	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
35	PT. Erlangga Edi Laboratories	Wahyuni	Perempuan	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
36		Dhasanal Arif Satrio	Laki - Laki	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
37		Hamzah Sumatja	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
38		Adetia Oktarika	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
39	PT. Arna Makmur Industri	Nia Puspawati	Perempuan	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
40		Regina Anjani	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	6 - 10 TH
41		Arif	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
42		Lutfi	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH

43	PT. Anugrah Kreasindo	Ulli Artha	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
44		Delisa	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
45		Eddy	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
46		Titan Anggraini	Perempuan	25 - 36 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
47	Virgin Cake and Bakery	Hedi Adiputra	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
48		Arie	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	6 - 10 TH
49		Viona	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
50		Asih Winarni	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	6 - 10 TH
51	PT. Ebako Nusantara	Riefky Mahendra	Laki - Laki	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
52		Dodi Yanuari	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	3 - 5 TH
53		Agnes Aristina	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
54		Dimas Nurul Kalbuadi	Laki - Laki	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
55	Perusahaan Roti Dadi	Dani	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
56		Natalia	Perempuan	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	> 10 TH
57		Niken	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
58		Irvan	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
59	PT. Kayu Mebel Indonesia	Yani Hapsari	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
60		Yusoatulo	Laki - Laki	36 - 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	6 - 10 TH
61		Tina Rahman	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
62		Zulfadli	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
63	PT. Triangle Motorindo	Teguh Djulianto	Laki - Laki	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
64		Lilik Dwi	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
65		Suwahyo Mardani	Laki - Laki	36 - 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
66		Sumali	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH

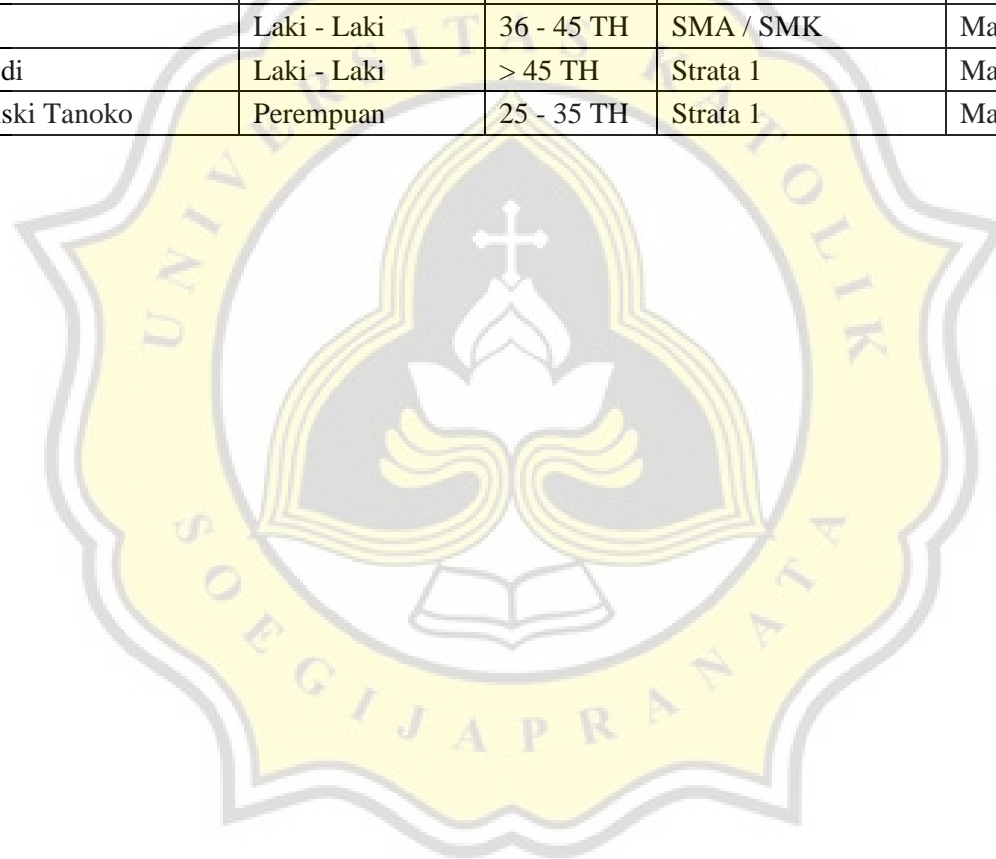
67	Percetakan Lontar Media	Jamaludin	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
68		Nuniek	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
69		Linda Meriana	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
70		Ratri N.	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
71	PT. Zenith Pharmaceuticals	Kristoforus Krismursanto	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
72		Herwin	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
73		Villa Delvia	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
74		Agam Rizaldi	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
75	Perusahaan Timbangan "MEKAR"	Nurmilah Saudina	Perempuan	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
76		Fahrur Rosi	Laki - Laki	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
77		Diana Harumi	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
78		Sari Saragih	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
79	Imperial Bakery Indische Café	Fanny Wibowo	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
80		Alvin Cahaya Pranata	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
81		Gilang	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
82		Sebastian Anugrah	Laki - Laki	36 - 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
83	PT. Pinnacle Apparels	Rini Widia K.	Perempuan	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
84		Arifin Rivaldo	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
85		Junaidi	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
86		Bella	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
87	CV. Agung Advertising	Agung Hendarto	Laki - Laki	36 - 45 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
88		Mirza Pradewi	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
89		Egi Wiranata	Laki - Laki	36 - 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
90		Eni Rosanti	Perempuan	36 - 45 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	> 10 TH

91	PT. Multi Kimia Raya	Dwi	Perempuan	36 - 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
92		Riko Patrik Oktavianus	Laki - Laki	36 - 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
93		Veronica	Perempuan	36 - 45 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
94		Dewi	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
95	CV. Cahaya Globalindo	Cahyo Rahman	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
96		Marlon Sawi	Laki - Laki	> 45 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
97		Rahayu	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
98	PT. Woodexindo	Elise Ernawati	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
99		Febri Kolibu	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
100		Yudhistira	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
101		Dedy Utama	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
102	Digimax Printing	Setyono	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
103		Kunto Pradha	Laki - Laki	36 - 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
104		Dhanar Septriasyah	Laki - Laki	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
105		Ajeng Irvana	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
106	PT. Jaykay Files Indonesia (Semarang)	Prabani	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
107		Zumira Sani	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
108		Dedi Purwanto	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
109		Ardito	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
110	PT. Karya Ciptanyata Wisesa	Liza Yunia	Perempuan	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
111		Surya Rudiansyah	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
112		Ananstasya	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
113		Welly	Perempuan	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
114	Isa Grafika	Detta Devina	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH

115		Leni Handoko	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
116		Martin Suprarto	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
117		Suci Alifyah	Perempuan	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
118	PT. Putra Wijayakusuma Sakti	Pratiwi	Perempuan	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
119		Ekaristi Intania	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
120		Maria Ulfa	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
121		Jayanti Puspanegara	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
122	PT. Karya Toha Putra	Alfi Nugroho	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
123		Setiamunah S	Perempuan	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
124		Lia Nur	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
125		Ridwan Nalakmat	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
126	CV. Sewelas Triwulan Print	Oki	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
127		Bagas Suseno	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
128		Rivai	Laki - Laki	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
129		Desi	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
130	PT. GS Battery Semarang	Joseph	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
131		Wandik	Laki - Laki	36 - 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
132		Endra Shahputra	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
133		Adi Nugraha	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
134	CV. Jeruk	Priyadi	Laki - Laki	36 - 45 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
135		Doni Syahputra	Laki - Laki	> 45 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
136		Yuli	Perempuan	25 - 35 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
137		Ida Lia Walini	Perempuan	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	6 - 10 TH
138	PT. Arta Boga Cemerlang	Bobby Herdyanto	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH

139		Cahya Yusra	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
140		Anindya Putri	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Menengah	3 - 5 TH
141	PT. Sango Ceramics Indonesia	Maedah	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
142		Isna Susanti	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
143		Vita Rizki Ayu N.	Perempuan	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
144		Leo Kurniawan	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
145	PT. Kimia Farma Plant Semarang	Ricky Rukma	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
146		Doni Alizar	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
147		Dibyو Widodo	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
148		Dhanur Dhara	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
149	PT. Marimas Putera Kencana	Nicho	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
150		Danang Indarto	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
151		Stevanus	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
152		lily Lindayani	Perempuan	36 - 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	6 - 10 TH
153	Swiss Cake & Bakery	Ratna Dwi Waseso	Perempuan	> 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
154		Ani Yulianirma	Perempuan	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
155		Irsa Perdana Ramadhan	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
156		Wendy Hendrawan Susanto	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
157	PT. Dyriana	Harsoyo	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
158		Andika Firdaus	Laki - Laki	25 - 35 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
159	PT. Asahi Indonesia	Luqman Ramadhan	Laki - Laki	25 - 35 TH	Diploma	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
160		Putra Adji Faeyza	Laki - Laki	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
161		Pamungkas Hari Setiawan	Laki - Laki	36 - 45 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
162		Bani	Laki - Laki	25 - 35 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH

163	Perusahaan Stiker Koh Yong	Sonia Maharani	Perempuan	25 - 35 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH
164		Endrawan Pakpahan	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 2	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
165		Soebandi	Laki - Laki	36 - 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
166		Rosyid	Laki - Laki	36 - 45 TH	SMA / SMK	Manajer Tingkat Bawah	6 - 10 TH
167	PT. Todda Perkasa	Dijatikodydi	Laki - Laki	> 45 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Menengah	> 10 TH
168	CV. Rejo Mulyo	Ineke Yuriski Tanoko	Perempuan	25 - 35 TH	Strata 1	Manajer Tingkat Bawah	3 - 5 TH



DATA PENELITIAN

No	Partisipasi Penyusunan Anggaran						Kinerja Manajerial							
	PPA1	PPA2	PPA3	PPA4	PPA5	PPA6	KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8
1	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5
2	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	3	4	3	4
3	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	3	4	5	5
4	4	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4
5	3	4	5	5	4	3	3	4	4	5	5	4	5	5
6	5	4	3	4	3	5	5	5	5	4	4	4	5	4
7	4	3	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5
8	3	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	3	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
10	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
11	4	5	4	5	5	4	4	3	4	5	5	4	5	5
12	4	5	4	5	4	5	5	4	3	4	5	5	4	5
13	5	4	4	5	4	5	4	5	3	5	4	5	5	5
14	5	4	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4
15	5	4	5	3	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4
16	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	3	4
17	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5
18	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4
19	3	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5
20	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3

21	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5
22	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5
23	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	3	4	5
24	4	4	4	5	4	3	4	4	5	5	5	4	5	5
25	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5
26	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	3
27	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	3	3
28	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	5	5
29	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5
31	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
32	4	4	5	5	5	4	3	4	5	5	5	5	5	3
33	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5
34	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	3
35	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5
36	4	3	4	3	4	5	4	4	5	5	3	4	5	5
37	4	5	5	4	4	5	4	3	5	5	4	4	4	5
38	5	5	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	5	5
39	4	3	4	4	4	4	4	3	5	4	4	5	5	5
40	4	3	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5
43	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
44	5	4	3	3	4	5	4	4	3	3	4	5	5	5

45	4	4	5	5	3	5	3	4	5	5	4	5	4	5
46	4	5	5	4	5	4	3	4	5	5	4	4	5	5
47	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4
48	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3
49	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	4	5	5
50	5	4	5	4	5	4	3	4	5	4	3	4	5	5
51	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5
52	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	3	5
53	3	3	3	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5
54	5	5	3	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5
55	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	3	5
56	4	3	3	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
57	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
58	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4
59	4	4	5	5	3	5	5	5	5	4	3	3	4	4
60	3	4	3	4	4	5	4	5	5	4	3	3	5	5
61	5	4	3	5	3	4	5	5	5	4	3	2	3	3
62	5	5	4	3	3	5	4	5	5	4	3	4	5	5
63	4	3	4	5	5	4	4	4	5	3	4	5	5	5
64	5	4	4	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	3
65	4	4	5	5	4	3	5	4	5	5	4	5	4	4
66	4	5	4	5	5	5	3	4	5	3	4	4	5	5
67	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	5	5
68	4	5	4	5	4	5	5	4	3	3	4	5	5	4

69	4	4	5	4	4	5	5	4	4	3	4	4	5	4
70	3	4	4	3	2	2	4	4	3	3	3	3	3	4
71	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3
72	5	5	3	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5
73	4	2	2	3	2	2	4	3	4	2	3	2	3	3
74	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3
75	4	3	3	4	4	3	4	5	4	3	3	3	4	4
76	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
77	3	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
78	3	3	2	3	4	2	2	2	3	3	3	3	2	3
79	4	4	3	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	3
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
84	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	5	5	5	4
85	3	3	2	3	4	2	2	2	3	3	3	3	2	3
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	2	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
89	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
91	2	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	2
92	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
94	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3
95	4	5	5	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
96	3	5	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	5
97	4	5	5	4	4	2	4	4	4	3	4	3	3	4
98	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5
99	2	2	3	3	3	4	2	4	2	3	3	3	2	2
100	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5
101	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5
102	3	2	5	4	4	5	5	4	2	3	4	3	4	1
103	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
105	5	3	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	3
106	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
108	4	3	2	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4
109	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
111	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
112	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	3	3	3	4	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4
115	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
116	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4

117	2	4	2	2	4	2	4	3	4	4	4	2	2	4	
118	2	4	4	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	2	
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	
120	4	4	4	3	2	2	4	2	4	3	2	4	4	4	
121	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	
122	4	4	4	4	4	4	4	1	4	5	4	4	3	5	4
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
127	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
128	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
129	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
130	2	1	2	3	2	1	2	3	4	2	2	2	2	2	2
131	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
133	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
134	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
135	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	4	3	4	3	3
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
137	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4
138	4	3	3	4	3	2	4	3	3	4	3	3	4	4	4
139	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
140	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2

141	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
142	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
143	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
144	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2
145	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5
146	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
147	4	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2
148	4	3	5	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
149	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
150	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
151	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
153	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2
154	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
155	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2
156	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4
157	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2
158	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
159	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
160	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4
161	4	4	3	3	3	5	4	4	4	3	3	4	3	3
162	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5
163	3	4	2	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4
164	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4

165	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
167	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3
168	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4

No	Komitmen Organisasi										Motivasi Kerja									
	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	KO10	MK1	MK2	MK3	MK4	MK5	MK6	MK7	MK8	MK9	MK10
1	4	3	5	5	3	4	3	3	4	5	5	4	5	5	4	4	3	5	5	5
2	4	4	3	4	5	4	3	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4
3	5	4	3	3	4	5	5	5	4	3	5	4	5	4	5	4	3	5	4	3
4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	5	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4
5	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	5	4
6	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	5	3	4	5	3	3	5	5
7	5	4	3	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4
8	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	3	5	4	5
9	4	4	4	4	5	5	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	3	4
10	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
11	5	5	4	4	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	3	5	4	4
12	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5
13	5	4	4	3	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5
14	4	4	5	4	3	1	4	3	4	5	4	4	5	3	2	5	4	4	4	5
15	4	4	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	3	4
16	4	3	4	4	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	5	5	4	5	4	3

17	5	4	4	4	5	5	4	4	5	3	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4
18	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5
19	5	4	3	3	4	3	4	4	3	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5
20	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	5	5	4	5	5	5	3
21	5	3	4	5	4	5	3	4	5	5	4	5	4	5	5	4	3	5	4	5
22	5	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	3	5	4	4
23	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4
24	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	3	3	5	4	4
25	4	3	4	3	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5
26	5	4	3	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4
27	3	4	5	4	3	4	5	4	3	4	5	5	4	3	4	3	4	5	3	4
28	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5
29	5	3	3	5	3	3	5	5	3	4	5	3	4	5	3	4	3	5	5	3
30	3	5	3	4	5	4	3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	3	4	5
31	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	3	4	5	3
32	5	3	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5
33	4	3	4	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
34	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4
35	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5
36	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	5
37	5	4	3	5	5	4	5	4	3	4	5	2	4	3	4	5	4	5	4	5
38	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	4	5
39	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5
40	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	5	3	5	3	2	3	4	3

41	3	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	3
42	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	4	4	5	4
43	3	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	3	4	3	3	4	5
44	4	4	5	5	3	4	3	5	4	4	5	4	3	4	5	5	4	3	4	4
45	5	5	4	3	4	5	4	5	4	3	4	5	4	5	5	5	4	4	3	5
46	3	4	3	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5
47	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4
48	3	4	5	3	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5
49	5	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5
50	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5
51	5	4	5	4	5	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5
52	5	4	5	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	3
53	4	5	5	4	5	4	3	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4
54	4	3	4	3	4	5	5	4	5	4	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3
56	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3	5	4	5	5	3	4
57	4	3	4	5	3	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	5	4	4	5	4
58	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
59	4	3	3	4	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	5	3	3	5	5	4
60	5	5	5	3	4	4	4	5	4	3	4	3	4	3	4	3	4	5	5	5
61	4	3	4	5	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	4
62	5	4	4	5	4	3	4	5	4	5	5	5	5	4	4	3	3	5	5	4
63	5	4	4	4	5	4	3	4	5	5	5	5	5	4	4	3	4	5	4	4
64	3	4	5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5

65	4	4	4	4	5	5	5	3	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5
66	5	4	3	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5
67	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	3	4	5	4	3	5	4	4
68	4	4	5	5	4	3	3	4	4	5	5	5	5	4	4	3	3	5	4	4
69	5	4	3	4	5	4	4	4	4	3	2	2	3	2	4	3	3	3	3	2
70	2	3	4	4	4	3	3	4	2	2	4	5	4	2	3	4	5	4	4	4
71	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
73	2	4	4	2	2	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
75	3	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	5	5
76	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	3	2	4	3	3	3	3	2
77	3	4	3	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	3	4	4	3	4	4	3	2	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5
83	3	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	3	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
85	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3
88	5	4	4	4	5	5	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3

89	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	3	3	2	3	3	3	2
91	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5
92	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
93	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	5	1	1	3	4	2	3	4	3	4
94	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2
95	4	2	4	5	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	4	3	4	5	3	4	4	5	4	3	4	3	3	4	2	4	4	4	3	4
97	2	4	3	5	5	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
98	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
99	4	3	2	2	3	3	4	2	3	3	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4
100	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3
101	4	5	4	5	5	4	4	5	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	5	5	4	2	5	4	4	2	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
103	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
105	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5
106	4	3	4	5	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
108	4	5	4	3	2	5	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	2	2
109	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
111	3	4	3	5	4	4	4	4	3	3	4	2	3	3	2	4	3	2	4	4
112	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4

113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	5	4	4	3	5
114	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
115	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
116	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
117	2	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
118	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
120	2	3	4	4	4	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
121	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	2	3	3	2	2	4	2	2	2	2
122	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	3	4
127	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
128	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4
129	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4
130	1	2	2	1	2	3	2	3	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
131	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2
132	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
133	4	3	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
134	4	3	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
135	4	4	2	4	3	4	3	4	3	2	2	3	2	3	1	2	2	3	2	2
136	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4

137	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
138	2	4	4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2
139	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4
140	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
141	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
142	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2
143	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
144	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
145	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
146	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3
147	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4
148	3	4	3	3	5	3	4	4	4	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3
149	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
150	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
151	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	2	3	1	1	1	1	2
153	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
154	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4
155	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	4	3	4	5	3	4	4	3	4	3
156	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
157	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
158	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2
159	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
160	4	3	4	4	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3

161	5	2	2	4	3	3	3	4	2	5	3	4	4	3	4	3	4	5	4	3
162	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
163	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	5
164	4	4	5	4	3	4	4	5	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
165	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	2	4	3	4	4
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	2	3	3	2	3	1	2
167	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5
168	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	4	5	4



LAMPIRAN 3 – PROFIL RESPONDEN

3.1. Jenis Kelamin

Frequencies

		Jenis_Kelamin			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	Laki - Laki	92	54.8	54.8	54.8
	Perempuan	76	45.2	45.2	100.0
	Total	168	100.0	100.0	

3.2. Usia

		Usia			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	> 45 TH	51	30.4	30.4	30.4
	25 - 35 TH	74	44.0	44.0	74.4
	36 - 45 TH	43	25.6	25.6	100.0
	Total	168	100.0	100.0	

3.3. Pendidikan

		Pendidikan			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	Diploma	47	28.0	28.0	28.0
	SMA / SMK	11	6.5	6.5	34.5
	Strata 1	88	52.4	52.4	86.9
	Strata 2	22	13.1	13.1	100.0
	Total	168	100.0	100.0	

3.4. Jabatan

		Jabatan			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	Manajer Tingkat Bawah	91	54.2	54.2	54.2
	Manajer Tingkat Menengah	77	45.8	45.8	100.0
Total		168	100.0	100.0	

3.5. Lama Bekerja

		Lama_Bekerja			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	> 10 TH	69	41.1	41.1	41.1
	3 - 5 TH	32	19.0	19.0	60.1
	6 - 10 TH	66	39.9	39.9	100.0
Total		168	100.0	100.0	

LAMPIRAN 4 – UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

4.1. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Partisipasi Penyusunan Anggaran

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.878	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PPA1	19.4464	12.392	.629	.866
PPA2	19.3988	11.870	.696	.856
PPA3	19.5060	11.509	.662	.862
PPA4	19.3155	11.822	.752	.847
PPA5	19.4583	11.699	.693	.856
PPA6	19.3929	11.234	.692	.857

4.2. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Kinerja Manajerial

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.903	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	27.6131	21.304	.590	.899
KM2	27.5774	20.497	.689	.891
KM3	27.5536	19.997	.702	.890
KM4	27.6250	19.589	.753	.885
KM5	27.6131	20.490	.685	.891
KM6	27.6250	19.936	.732	.887
KM7	27.5536	19.626	.720	.888
KM8	27.5476	19.866	.668	.893

4.3. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Komitmen Organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.916	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	34.7143	32.924	.738	.905
KO2	34.8333	34.727	.668	.909
KO3	34.7500	35.578	.599	.913
KO4	34.6250	34.523	.670	.909
KO5	34.7738	33.925	.657	.910
KO6	34.6071	34.036	.734	.905
KO7	34.6964	34.344	.690	.908
KO8	34.7024	34.378	.705	.907
KO9	34.6726	33.766	.783	.903
KO10	34.7679	34.048	.657	.910

4.4. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.934	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MK1	34.7798	39.622	.708	.929
MK2	34.9405	39.158	.733	.927
MK3	34.8571	38.878	.812	.923
MK4	34.9583	39.609	.757	.926
MK5	34.9286	39.695	.704	.929
MK6	34.9048	39.248	.725	.928

MK7	35.0298	39.778	.709	.929
MK8	34.7976	39.408	.732	.927
MK9	34.9048	39.404	.764	.926
MK10	34.8631	39.269	.734	.927

4.5. Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PPA	168	1.67	5.00	3.8839	.67750
KM	168	2.00	5.00	3.9412	.63707
KO	168	1.90	5.00	3.8571	.64702
MK	168	1.00	5.00	3.8774	.69495
Valid N (listwise)	168				

4.6. Compare Means

PPA KM KO MK * Jenis_Kelamin

Report

Jenis_Kelamin		PPA	KM	KO	MK
Laki - Laki	Mean	25,3696	34,3913	42,4457	43,1304
	N	92	92	92	92
	Std. Deviation	2,05270	2,88595	3,41736	2,92100
Perempuan	Mean	25,3289	34,3026	42,0658	42,5263
	N	76	76	76	76
	Std. Deviation	2,21743	2,32103	2,91358	2,90505
Total	Mean	25,3512	34,3512	42,2738	42,8571
	N	168	168	168	168
	Std. Deviation	2,12242	2,63814	3,19562	2,92068

ANOVA Table^a

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
PPA *	Between Groups (Combined)	,069	1	,069	,015	,902
	Within Groups	752,211	166	4,531		
	Total	752,280	167			
KM *	Between Groups (Combined)	,327	1	,327	,047	,829
	Within Groups	1161,953	166	7,000		

	Total		1162,280	167			
KO *	Between Groups (Combined)		6,005	1	6,005	,587	,445
Jenis_Kelamin	Within Groups		1699,399	166	10,237		
	Total		1705,405	167			
MK *	Between Groups (Combined)		15,189	1	15,189	1,78	,183
Jenis_Kelamin	Within Groups		1409,382	166	8,490		9
	Total		1424,571	167			

a. The grouping variable Jenis_Kelamin is a string, so the test for linearity cannot be computed.

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
PPA * Jenis_Kelamin	,010	,000
KM * Jenis_Kelamin	,017	,000
KO * Jenis_Kelamin	,059	,004
MK * Jenis_Kelamin	,103	,011

PPA KM KO MK * Usia

Report

Usia		PPA	KM	KO	MK
> 45 TH	Mean	25,1765	34,5686	42,0392	42,5686
	N	51	51	51	51
	Std. Deviation	2,07563	2,69262	3,20600	3,26959
25 - 35 TH	Mean	25,6892	34,0405	42,5135	42,7973
	N	74	74	74	74
	Std. Deviation	2,20165	2,69672	3,14596	2,59071
36 - 45 TH	Mean	24,9767	34,6279	42,1395	43,3023
	N	43	43	43	43
	Std. Deviation	1,99390	2,46908	3,31362	3,03578
Total	Mean	25,3512	34,3512	42,2738	42,8571
	N	168	168	168	168
	Std. Deviation	2,12242	2,63814	3,19562	2,92068

ANOVA Table^a

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
PPA *	Between Groups	(Combined)	16,040	2	8,020	1,797	,169
Usia	Within Groups		736,240	165	4,462		
	Total		752,280	167			
KM *	Between Groups	(Combined)	12,845	2	6,423	,922	,400
Usia	Within Groups		1149,435	165	6,966		
	Total		1162,280	167			
KO *	Between Groups	(Combined)	7,834	2	3,917	,381	,684
Usia	Within Groups		1697,571	165	10,288		
	Total		1705,405	167			
MK *	Between Groups	(Combined)	13,032	2	6,516	,762	,469
Usia	Within Groups		1411,539	165	8,555		
	Total		1424,571	167			

a. The grouping variable Usia is a string, so the test for linearity cannot be computed.

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
PPA * Usia	,146	,021
KM * Usia	,105	,011
KO * Usia	,068	,005
MK * Usia	,096	,009

PPA KM KO MK * Pendidikan

Report

Pendidikan		PPA	KM	KO	MK
Diploma	Mean	25,2766	34,0000	41,4255	42,6383
	N	47	47	47	47
	Std. Deviation	2,47335	2,75839	3,32804	2,82401
SMA / SMK	Mean	24,9091	34,2727	43,7273	43,7273
	N	11	11	11	11
	Std. Deviation	1,81409	4,38385	4,36098	4,64954
Strata 1	Mean	25,5341	34,6818	42,7045	43,0795
	N	88	88	88	88
	Std. Deviation	2,06196	2,48001	2,66160	2,65322
Strata 2	Mean	25,0000	33,8182	41,6364	42,0000

	N	22	22	22	22
	Std. Deviation	1,69031	1,73580	3,82405	3,07060
Total	Mean	25,3512	34,3512	42,2738	42,8571
	N	168	168	168	168
	Std. Deviation	2,12242	2,63814	3,19562	2,92068

ANOVA Table^a

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
PPA *	Between Groups (Combined)	8,069	3	2,690	,593	,621
Pendidikan	Within Groups	744,211	164	4,538		
	Total	752,280	167			
KM *	Between Groups (Combined)	21,734	3	7,245	1,042	,376
Pendidikan	Within Groups	1140,545	164	6,955		
	Total	1162,280	167			
KO *	Between Groups (Combined)	82,324	3	27,441	2,773	,053
Pendidikan	Within Groups	1623,080	164	9,897		
	Total	1705,405	167			
MK *	Between Groups (Combined)	31,095	3	10,365	1,220	,304
Pendidikan	Within Groups	1393,476	164	8,497		
	Total	1424,571	167			

a. The grouping variable Pendidikan is a string, so the test for linearity cannot be computed.

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
PPA * Pendidikan	,104	,011
KM * Pendidikan	,137	,019
KO * Pendidikan	,220	,048
MK * Pendidikan	,148	,022

PPA KM KO MK * Jabatan

Report

Jabatan		PPA	KM	KO	MK
Manajer Tingkat Bawah	Mean	25,6154	34,3407	42,4286	42,9560
	N	91	91	91	91
	Std. Deviation	2,06435	2,82929	3,21850	2,80837
Manajer Tingkat Menengah	Mean	25,0390	34,3636	42,0909	42,7403
	N	77	77	77	77

	Std. Deviation	2,16091	2,41110	3,17963	3,06252
Total	Mean	25,3512	34,3512	42,2738	42,8571
	N	168	168	168	168
	Std. Deviation	2,12242	2,63814	3,19562	2,92068

ANOVA Table^a

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
PPA *	Between Groups	(Combined)	13,858	1	13,858	3,115	,079
Jabatan	Within Groups		738,422	166	4,448		
	Total		752,280	167			
KM *	Between Groups	(Combined)	,022	1	,022	,003	,955
Jabatan	Within Groups		1162,258	166	7,002		
	Total		1162,280	167			
KO *	Between Groups	(Combined)	4,755	1	4,755	,464	,497
Jabatan	Within Groups		1700,649	166	10,245		
	Total		1705,405	167			
MK *	Between Groups	(Combined)	1,942	1	1,942	,227	,635
Jabatan	Within Groups		1422,629	166	8,570		
	Total		1424,571	167			

a. The grouping variable Jabatan is a string, so the test for linearity cannot be computed.

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
PPA * Jabatan	,136	,018
KM * Jabatan	,004	,000
KO * Jabatan	,053	,003
MK * Jabatan	,037	,001

PPA KM KO MK * Lama_Bekerja

Report

Lama_Bekerja		PPA	KM	KO	MK
> 10 TH	Mean	24,9710	34,5507	42,0725	42,8551
	N	69	69	69	69
	Std. Deviation	2,17588	2,52945	3,13575	3,02088
3 - 5 TH	Mean	24,9687	33,4375	42,4063	42,7812

	N	32	32	32	32
	Std. Deviation	2,26451	3,40718	3,17103	3,09770
6 - 10 TH	Mean	25,9254	34,5821	42,4179	42,8955
	N	67	67	67	67
	Std. Deviation	1,88546	2,25058	3,30358	2,76961
Total	Mean	25,3512	34,3512	42,2738	42,8571
	N	168	168	168	168
	Std. Deviation	2,12242	2,63814	3,19562	2,92068

ANOVA Table^a

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
PPA *	Between Groups (Combined)	36,742	2	18,371	4,236	,016
Lama_Bekerja	Within Groups	715,538	165	4,337		
	Total	752,280	167			
KM *	Between Groups (Combined)	33,034	2	16,517	2,413	,093
Lama_Bekerja	Within Groups	1129,246	165	6,844		
	Total	1162,280	167			
KO *	Between Groups (Combined)	4,750	2	2,375	,230	,794
Lama_Bekerja	Within Groups	1700,655	165	10,307		
	Total	1705,405	167			
MK *	Between Groups (Combined)	,283	2	,142	,016	,984
Lama_Bekerja	Within Groups	1424,288	165	8,632		
	Total	1424,571	167			

a. The grouping variable Lama_Bekerja is a string, so the test for linearity cannot be computed.

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
PPA * Lama_Bekerja	,221	,049
KM * Lama_Bekerja	,169	,028
KO * Lama_Bekerja	,053	,003
MK * Lama_Bekerja	,014	,000

PPA KM KO MK * Ukuran_Perusahaan

Report

Ukuran_Perusahaan		PPA	KM	KO	MK
Perusahaan Besar	Mean	25.4507	34.0704	42.7746	43.1831
	N	71	71	71	71
	Std. Deviation	2.25381	2.66364	3.33894	3.25273
Perusahaan Sedang	Mean	25.3514	34.5567	41.9072	42.6186
	N	97	97	97	97
	Std. Deviation	2.02969	2.61394	3.05192	2.64356
Total	Mean	25.3512	34.3512	42.2738	42.8571
	N	168	168	168	168
	Std. Deviation	2.12242	2.63814	3.19562	2.92068

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
PPA * Ukuran_Perusahaan	Between Groups (Combined)	1.218	1	1.218	.269	.605
	Within Groups	751.062	166	4.524		
	Total	752.280	167			
KM * Ukuran_Perusahaan	Between Groups (Combined)	9.694	1	9.694	1.396	.239
	Within Groups	1152.586	166	6.943		
	Total	1162.280	167			
KO * Ukuran_Perusahaan	Between Groups (Combined)	30.845	1	30.845	3.058	.082
	Within Groups	1674.559	166	10.088		
	Total	1705.405	167			
MK * Ukuran_Perusahaan	Between Groups (Combined)	13.065	1	13.065	1.537	.217
	Within Groups	1411.506	166	8.503		
	Total	1424.571	167			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
PPA * Ukuran_Perusahaan	.040	.002
KM * Ukuran_Perusahaan	.091	.008
KO * Ukuran_Perusahaan	.134	.018
MK * Ukuran_Perusahaan	.096	.009

LAMPIRAN 5 – UJI ASUMSI KLASIK

5.1. Uji Normalitas

Persamaan 1

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		168
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0654762
	Std. Deviation	.79581128
Most Extreme Differences	Absolute	.030
	Positive	.030
	Negative	-.030
Test Statistic		.030
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Persamaan 2

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		168
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0654762
	Std. Deviation	.79223501
Most Extreme Differences	Absolute	.041
	Positive	.032
	Negative	-.041
Test Statistic		.041
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

5.2 Uji Multikolinearitas

Persamaan 1

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta				Tolerance	VIF
1 (Constant)	-47.769	27.990			-1.707	.090		
PPA	2.875	1.131	.2313		2.541	.012	.006	161.802
KO	1.857	.664	.2250		2.799	.006	.008	126.156
PPA.KO	-.065	.027	-.3171		-2.413	.017	.003	337.192

a. Dependent Variable: KM

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta				Tolerance	VIF
1	(Constant)	.712	.280			2.538	.012		
	MC_PPA	.242	.117	.193		2.070	.040	.158	6.320
	MC_KO	.407	.073	.519		5.545	.000	.156	6.391
	MC_PPA.KO	.014	.008	.197		1.698	.091	.102	9.764

a. Dependent Variable: MC_KM

Persamaan 2

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta				Tolerance	VIF
1 (Constant)	7.898	35.515			.222	.824		
PPA	.727	1.435	.584		.506	.613	.004	237.384
MK	.514	.827	.569		.621	.535	.007	149.185
PPA.MK	-.013	.033	-.616		-.386	.700	.002	453.982

a. Dependent Variable: KM

		Coefficients ^a					Collinearity Statistics	
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
		B	Std. Error	Beta				
1	(Constant)	.762	.300		2.537	.012		
	MC_PPA	.959	.074	.765	12.881	.000	.552	1.811
	MC_MK	-.022	.044	-.031	-.493	.623	.506	1.976
	MC_PPA.MK	.012	.009	.104	1.379	.170	.340	2.944

a. Dependent Variable: MC_KM

5.3 Uji Heterokedastisitas

Persamaan 1

		Coefficients ^a				
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.493	.102		4.811	.000
	MC_PPA	.080	.043	.361	1.888	.061
	MC_KO	.049	.027	.352	1.830	.069
	MC_PPA.KO	-.008	.003	-.615	-2.586	.054

a. Dependent Variable: ABS_RESS1

Persamaan 2

		Coefficients ^a				
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.638	.091		7.044	.000
	MC_PPA	.055	.022	.253	2.449	.051
	MC_MK	.008	.013	.063	.583	.560
	MC_PPA.MK	-.004	.003	-.206	-1.566	.119

a. Dependent Variable: ABS_RESS2

LAMPIRAN 6 – UJI HIPOTESIS

6.1. Koefisien Determinasi (R²)

Persamaan 1

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.880 ^a	.775	.771	1.71693

a. Predictors: (Constant), MC_PPA.KO, MC_PPA, MC_KO

b. Dependent Variable: MC_KM

Persamaan 2

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.825 ^a	.681	.675	2.04492

a. Predictors: (Constant), MC_PPA.MK, MC_PPA, MC_MK

b. Dependent Variable: MC_KM

6.2. Uji F

Persamaan 1

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1664.781	3	554.927	188.248	.000 ^b
	Residual	483.447	164	2.948		
	Total	2148.228	167			

a. Dependent Variable: MC_KM

b. Predictors: (Constant), MC_PPA.KO, MC_PPA, MC_KO

Persamaan 2

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1462.432	3	487.477	116.575	.000 ^b
	Residual	685.796	164	4.182		
	Total	2148.228	167			

a. Dependent Variable: MC_KM

b. Predictors: (Constant), MC_PPA.MK, MC_PPA, MC_MK

6.3. Uji T

Hasil Uji t H1

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.712	.280		2.538	.012
	MC_PPA	.242	.117	.193	2.070	.040
	MC_KO	.407	.073	.519	5.545	.000
	MC_PPA.KO	.014	.008	.197	1.698	.091

a. Dependent Variable: MC_KM

Hasil Uji t H2

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.762	.300		2.537	.012
	MC_PPA	.959	.074	.765	12.881	.000
	MC_MK	-.022	.044	-.031	-.493	.623
	MC_PPA.MK	.012	.009	.104	1.379	.170

a. Dependent Variable: MC_KM

PAPER NAME

TA-19.G1.0040.docx

WORD COUNT

12782 Words

CHARACTER COUNT

83621 Characters

PAGE COUNT

40 Pages

FILE SIZE

617.7KB

SUBMISSION DATE

Jan 10, 2023 2:09 PM GMT+7

REPORT DATE

Jan 10, 2023 2:11 PM GMT+7

● 18% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 17% Internet database
- Crossref database
- 11% Submitted Works database
- 5% Publications database
- Crossref Posted Content database

● Excluded from Similarity Report

- Bibliographic material
- Cited material
- Manually excluded text blocks
- Quoted material
- Small Matches (Less than 10 words)