

LAMPIRAN**Lampiran 1****Kuesioner Penelitian Kepuasan Pelanggan**

**KUESIONER PENELITIAN
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA SEMARANG**

Kepada yang terhormat,
Siswa/Siswi SMPS Maniamas Ngabang

Saya, Dominikus Dedy Sabemayono, adalah mahasiswa aktif Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Saat ini saya sedang melakukan penelitian untuk tesis dengan judul “IMPLEMENTASI *BALANCED SCORECARD* DI LEMBAGA PENDIDIKAN KATOLIK INDONESIA (STUDI KASUS YAYASAN PENDIDIKAN MANIAMAS NGABANG)”. Dalam rangka menghimpun data penelitian tersebut, saya mohon kesedian Anda untuk mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan Anda, saya ucapkan terima kasih.

Semarang, September 2020

Hormat saya,

Dominikus Dedy Sabemayono

Lampiran 2**Kuesioner Penelitian Kepuasan Karyawan**

**KUESIONER PENELITIAN
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA SEMARANG**

Kepada yang terhormat,

Bapak/Ibu Pendidik/Tenaga Kependidikan Yayasan Pendidikan Maniamas Ngabang

Saya, Dominikus Dedy Sabemayono, adalah mahasiswa aktif Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Saat ini saya sedang melakukan penelitian untuk tesis dengan judul “IMPLEMENTASI *BALANCED SCORECARD* DI LEMBAGA PENDIDIKAN KATOLIK INDONESIA (STUDI KASUS YAYASAN PENDIDIKAN MANIAMAS NGABANG)”. Dalam rangka menghimpun data penelitian tersebut, saya mohon kesedian Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Semarang, September 2020

Hormat Saya,

Dominikus Dedy Sabemayono

Identitas Responden

(Lingkari atau garis-bawahi keterangan yang sesuai dengan Anda)

Nomor :
 Jabatan : Pendidik/Tenaga Kependidikan
 Unit : SMPS Maniamas Ngabang

Kuesioner Tingkat Kepuasan Karyawan (Pendidik/Tenaga Kependidikan)

Petunjuk Pengisian:

1. Isilah kuesioner ini sesuai dengan pendapat Anda sendiri.
2. Berikan tanda centang (✓) pada salah satu kolom yang menurut Anda sesuai untuk setiap pernyataan yang telah tersedia. Keterangan kolom adalah sebagai berikut:

STP = Sangat Tidak Puas
 TP = Tidak Puas
 CP = Cukup Puas
 P = Puas
 SP = Sangat Puas

No	Pernyataan	STP	TP	CP	P	SP
1	Kesibukan kerja/kegiatan yang dilakukan sehari-hari					
2	Kesempatan bekerja mandiri dalam menyelesaikan pekerjaan					
3	Kesempatan melakukan hal baru (inovasi) dalam proses pembinaan atau pendidikan siswa di sekolah					
4	Kesempatan terlibat aktif dalam kelompok kerja					
5	Cara pimpinan menangani setiap masalah di sekolah					
6	Kemampuan pemimpin membuat keputusan					
7	Pekerjaan Anda saat ini sesuai dengan batin/hati nurani Anda					
8	Pekerjaan Anda saat ini dapat memberikan jaminan bagi kehidupan Anda di masa mendatang					
9	Kesempatan membantu rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaannya					
10	Kesempatan memberikan koreksi dan masukan kepada rekan kerja atas suatu pekerjaan					
11	Kesempatan menggunakan kemampuan (kapasitas)					

	yang Anda miliki						
12	Penerapan kebijakan Yayasan dalam kegiatan sehari-hari di sekolah						
13	Imbalan yang Anda terima sesuai dengan beban kerja yang Anda lakukan						
14	Kesempatan untuk meningkatkan keterampilan pada pekerjaan Anda saat ini						
15	Kesempatan memberikan penilaian/saran kepada Yayasan						
16	Kesempatan mengembangkan kreativitas, menggunakan cara/metode sendiri dalam menyelesaikan pekerjaan						
17	Kondisi kerja yang nyaman dan fasilitas yang memadai						
18	Suasana harmonis antar rekan kerja						
19	Apresiasi/penghargaan yang diberikan atas kinerja baik Anda						
20	Perasaan puas yang diperoleh saat menyelesaikan pekerjaan						

Kuesioner Sistem Informasi Sekolah

Petunjuk Pengisian:

1. *Isilah kuesioner ini sesuai dengan pendapat Anda sendiri.*
2. *Berikan tanda centang (√) pada salah satu kolom yang menurut Anda sesuai untuk setiap pernyataan yang telah tersedia.*

1. Tingkat ketersediaan informasi yang Anda perlukan di sekolah

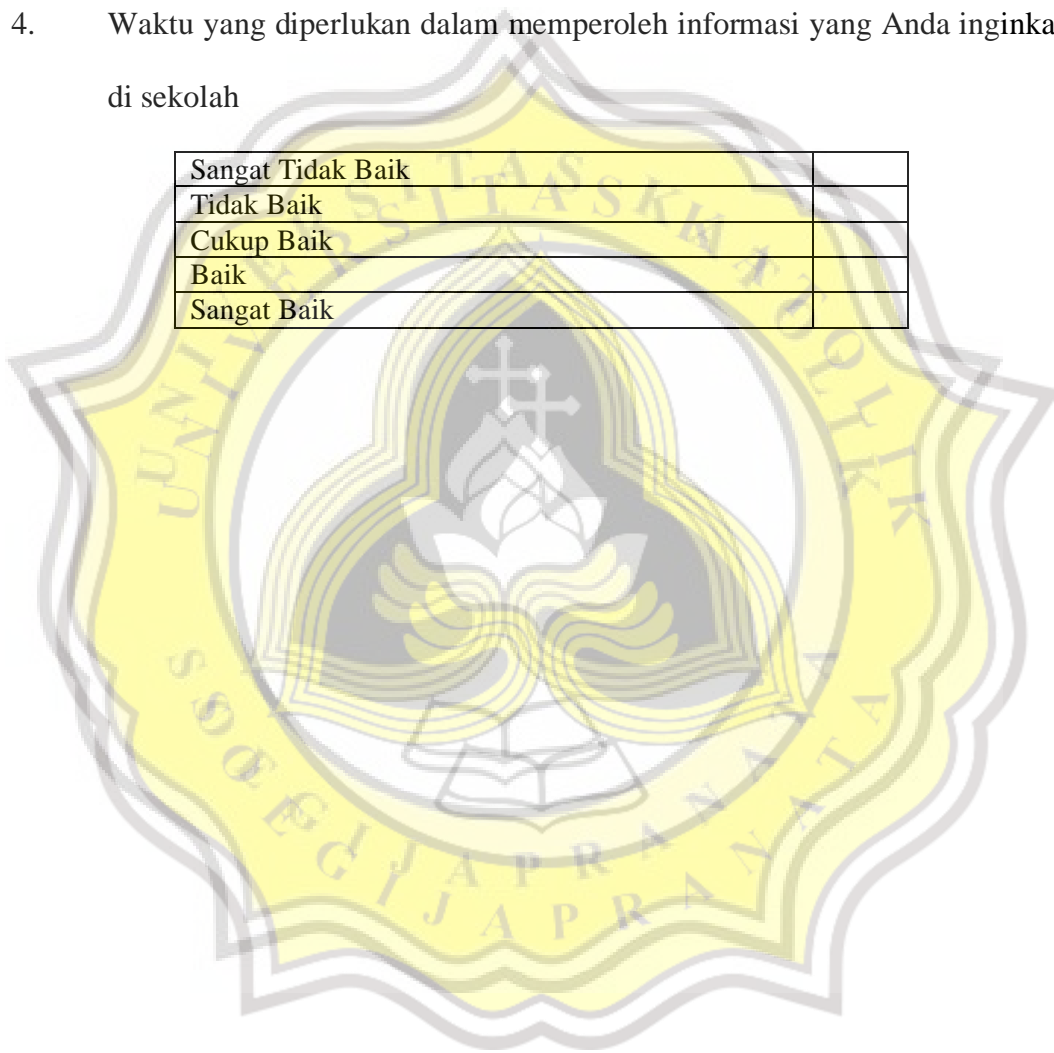
Sangat Tidak Baik	
Tidak Baik	
Cukup Baik	
Baik	
Sangat Baik	

3. Tingkat keakuratan informasi yang tersedia di sekolah

Sangat Tidak Akurat	
Tidak Akurat	
Cukup Akurat	
Akurat	
Sangat Akurat	

4. Waktu yang diperlukan dalam memperoleh informasi yang Anda inginkan di sekolah

Sangat Tidak Baik	
Tidak Baik	
Cukup Baik	
Baik	
Sangat Baik	



Lampiran 3

Pertanyaan Panduan Wawancara

- A. Wawancara dengan P. Adrianus Derry, OFMCap (Pimpinan Umum Yayasan Pendidikan Maniamas Ngabang)
1. Bisakah Pater jelaskan tentang sejarah, visi-misi dan unit-unit karya Yayasan Pendidikan Maniamas Ngabang?
 2. Dari mana sumber dana untuk membiayai seluruh operasional YPM?
 3. Menurut Pater, apakah sekolah menjadi wadah yang efektif dalam mewartakan spiritualitas kristiani ala fransiskan kapusin?
 4. Bagaimana upaya yang dilakukan Yayasan dalam menanamkan spiritualitas Kapusin ke dalam sistem manajemen setiap sekolah?
 5. Menurut Pater, apa keunggulan yang bisa diberikan oleh Persekolahan Maniamas Ngabang yang cukup dipengaruhi oleh spiritualitas fransiskan Kapusin?
 6. Ada hal lain yang selama ini menjadi fokus dari Pater untuk karyawan Yayasan?
- B. Wawancara dengan P. Yakob Willi, OFMCap (Bendahara Umum YPMN)
1. Pater adalah tokoh kunci dari perjalanan Persekolahan Maniamas. Mengapa menggunakan nama Maniamas, bukan seperti sekolah Katolik lainnya, menggunakan nama santo atau santa dalam Gereja Katolik?
 2. Bagaimana Pater Yakob bisa membangun YPMN ini hingga sekarang? Dari mana dananya?
- C. Wawancara dengan Pak Damianus (Wakil Kepala SMPS Maniamas Ngabang Bidang Kesiswaan)
1. Apakah Bapak tahu spiritualitas yang ditekankan di SMPS Maniamas Ngabang ini?
 2. Apakah nilai-nilai itu diterapkan atau ditanamkan juga dalam kegiatan di sekolah?

3. Apa saja bentuk kegiatan yang dilakukan untuk menanamkan nilai-nilai tersebut?
4. Bagaimana dengan semangat kebangsaan. Apa yang dibuat sekolah untuk menanamkan semangat itu?
5. Untuk kebudayaan lokal sendiri bagaimana? Apakah ada juga upaya sekolah mengangkat nilai budaya lokal atau melestarikannya?



20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	112	
21	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	117	
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150	
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90		
24	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	137	
25	3	3	2	2	3	4	3	4	4	4	5	3	5	3	4	3	5	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	121
26	3	3	2	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	115	
27	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	130	
28	4	5	4	5	5	3	5	4	4	5	5	4	3	5	5	4	3	4	3	4	4	4	3	3	2	1	3	4	3	3	114		
29	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
30	5	5	2	5	4	4	5	5	4	5	5	4	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	5	129	
31	1	2	1	3	2	1	2	2	3	2	1	1	2	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	47	
32	2	3	1	1	1	1	1	1	2	3	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	3	1	2	1	3	1	2	3	50		
33	4	3	2	4	3	3	2	5	4	2	3	3	3	3	4	5	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	2	4	3	4	95		
34	4	4	2	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	128		
35	5	5	5	3	4	4	5	5	4	3	3	3	5	5	4	3	3	4	4	4	5	4	4	3	3	5	5	5	4	5	124		
36	5	5	5	4	3	4	4	5	5	5	5	2	2	5	5	3	4	3	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	131		
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120		
38	5	5	3	5	3	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	108		
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150		
40	5	5	3	4	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	128	
41	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	148		
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150		
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	147		
44	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	134		
45	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	135		

46	3	3	2	3	2	3	2	4	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	88				
47	5	4	4	4	4	5	3	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	135	
48	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	143	
49	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	149	
50	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119	
51	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	2	1	5	5	4	2	5	130
52	5	5	5	5	3	4	3	5	5	4	4	5	5	3	3	5	3	4	5	5	1	3	3	5	3	5	4	3	5	4	122	
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150	
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90	
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150	
57	4	4	4	3	5	5	4	3	5	4	4	3	3	3	4	4	4	5	3	4	4	4	3	3	4	5	3	4	3	3	114	
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150	
59	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	135	
60	5	3	4	3	3	3	4	5	4	3	2	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	3	4	4	4	5	5	5	4	4	122	
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90	
62	4	4	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	4	5	5	5	5	5	132	
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90	
64	4	5	5	5	4	4	5	5	4	3	3	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	5	4	4	4	4	129	
65	4	5	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	130	
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
67	3	5	3	4	4	3	4	3	5	3	3	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	5	3	5	5	5	4	3	5	118	
68	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	123	
69	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	98	
70	3	4	3	3	3	5	4	5	4	3	3	3	3	5	2	3	4	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	103	
71	3	4	4	5	3	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	3	4	5	4	5	5	4	5	4	131	

98	5	5	4	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	143			
99	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	141		
100	4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	141		
101	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150		
102	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	145		
103	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	123	
104	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	149	
105	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119	
106	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	2	1	5	5	4	2	5	130
107	5	5	5	5	3	4	3	5	5	4	4	5	5	3	3	5	3	4	5	5	1	3	3	5	3	5	4	3	5	4	122	
108	3	4	3	5	4	3	5	4	5	3	3	3	3	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	112
109	5	3	3	2	2	2	3	4	3	5	3	5	4	3	3	3	3	3	5	4	5	5	5	3	3	3	3	3	5	5	108	
110	5	5	4	4	4	3	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	3	5	4	3	5	3	4	3	3	5	4	4	125	
111	5	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	144	
112	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	147
113	5	5	3	3	4	4	5	4	5	4	3	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	135	
114	3	3	2	5	1	3	5	4	4	5	4	3	3	4	4	2	3	4	5	4	3	3	4	5	4	5	3	3	4	5	110	
115	3	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	2	3	3	3	1	3	2	4	3	4	4	4	110
116	5	4	5	3	5	3	4	4	3	5	5	3	5	3	5	5	4	3	3	5	3	5	5	3	5	3	5	3	5	2	121	
117	3	4	3	4	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	133	
118	3	2	2	4	2	3	1	3	4	4	1	3	3	4	3	4	4	5	1	4	5	5	1	3	5	3	3	5	4	5	99	
119	4	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	4	3	4	3	5	128	
120	5	3	4	3	4	5	5	2	3	4	5	4	3	3	5	5	2	4	3	4	5	2	3	5	4	5	4	4	3	5	116	
121	3	3	2	5	3	4	3	2	4	3	4	3	3	3	4	5	2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	5	5	3	2	101	
122	3	3	2	1	3	3	5	3	5	5	3	3	4	4	4	4	2	3	3	5	3	3	2	5	3	3	3	2	3	5	100	
123	3	4	3	4	3	3	3	3	4	5	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	5	3	4	3	3	5	3	4	3	4	105	

106	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	2	1	5	5	4	2	5	130	
107	5	5	5	5	3	4	3	5	5	4	4	5	5	3	3	5	3	4	5	5	1	3	3	5	3	5	4	3	5	4	122	
108	3	4	3	5	4	3	5	4	5	3	3	3	3	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	112	
109	5	3	3	2	2	2	3	4	3	5	3	5	4	3	3	3	3	5	4	5	5	5	3	3	3	3	3	5	5	108		
110	5	5	4	4	4	3	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	3	5	4	3	5	3	4	3	3	5	4	4	125	
111	5	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	144	
112	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	147
113	5	5	3	3	4	4	5	4	5	4	3	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	135	
114	3	3	2	5	1	3	5	4	4	5	4	3	3	4	4	2	3	4	5	4	3	3	4	5	4	5	3	3	4	5	110	
115	3	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	2	3	3	3	1	3	2	4	3	4	4	110	
116	5	4	5	3	5	3	4	4	3	5	5	3	5	3	5	5	4	3	3	5	3	5	5	3	5	3	5	3	5	2	121	
117	3	4	3	4	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	3	3	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	133	
118	3	2	2	4	2	3	1	3	4	4	1	3	3	4	3	4	4	5	1	4	5	5	1	3	5	3	3	5	4	5	99	
119	4	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5	4	3	4	3	5	128	
120	5	3	4	3	4	5	5	2	3	4	5	4	3	3	5	5	2	4	3	4	5	2	3	5	4	5	4	4	3	5	116	
121	3	3	2	5	3	4	3	2	4	3	4	3	3	3	4	5	2	3	4	4	3	4	3	3	3	3	5	5	3	2	101	
122	3	3	2	1	3	3	5	3	5	5	3	3	4	4	4	4	2	3	3	5	3	3	2	5	3	3	3	2	3	5	100	
123	3	4	3	4	3	3	3	3	4	5	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	5	3	4	3	3	5	3	4	3	4	105	
124	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	3	99	
125	1	3	2	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	5	3	5	3	5	5	3	3	5	3	5	3	2	3	3	3	5	114	
126	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	124
127	5	3	3	3	4	3	5	5	3	3	2	3	1	3	3	3	4	4	1	2	2	2	2	4	4	4	3	2	3	2	91	
128	4	3	3	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	3	5	130	
129	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	5	5	3	3	3	3	3	121	
130	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	145	
131	3	3	5	5	5	3	3	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	132	
132	5	5	3	4	2	4	2	4	5	5	3	3	5	3	4	5	3	4	2	2	4	5	2	4	4	2	3	4	3	3	107	
133	3	4	3	3	4	3	5	5	3	5	3	5	4	3	3	4	5	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	5	110

134	3	3	3	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	113
135	3	3	2	2	4	5	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	112
136	3	3	2	3	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	121
137	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	114
138	3	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	111
139	4	4	2	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	116
140	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	114
141	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	115
142	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	117
143	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	116
144	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	114
145	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118
146	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118
147	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	121
148	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	5	111
149	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	116
150	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	119
151	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119
152	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	113
153	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118
154	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	115
155	4	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	115
156	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118
157	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	117
158	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	117
159	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119
160	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120
161	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	120

125	1	3	2	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	5	3	5	3	5	5	3	3	5	3	5	3	2	3	3	3	5	114	
126	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	124	
127	5	3	3	3	4	3	5	5	3	3	2	3	1	3	3	3	4	4	1	2	2	2	2	4	4	4	3	2	3	2	91	
128	4	3	3	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	3	5	130	
129	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	5	5	3	3	3	3	3	121		
130	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	145	
131	3	3	5	5	5	3	3	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	132	
132	5	5	3	4	2	4	2	4	5	5	3	3	5	3	4	5	3	4	2	2	4	5	2	4	4	2	3	4	3	3	107	
133	3	4	3	3	4	3	5	5	3	5	3	5	4	3	3	4	5	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	5	110
134	3	3	3	5	4	4	3	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	113
135	3	3	2	2	4	5	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	112	
136	3	3	2	3	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	121	
137	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	114	
138	3	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	111	
139	4	4	2	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	116	
140	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	114	
141	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	115	
142	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	117	
143	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	116	
144	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	114	
145	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118	
146	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118	
147	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	121	
148	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	5	111	
149	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	116	
150	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	119	

151	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119		
152	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	113	
153	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118	
154	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	115	
155	4	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	115	
156	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118	
157	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	117	
158	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	117	
159	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119	
160	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
161	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	120	
162	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	120	
163	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	122	
164	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	120	
165	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119	
166	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	120	
167	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119	
168	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120	
169	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	120
170	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	122
171	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	121
172	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	122
173	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	120
174	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	121	
175	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	118	
176	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	146	

177	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	146
178	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	86
179	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	132	
180	5	3	4	5	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	142	
181	2	5	2	2	2	2	4	2	3	3	3	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	92	
182	2	5	2	2	2	2	3	2	3	3	3	4	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	91	
183	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	132		
184	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	122	
185	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	137	
186	5	5	4	5	4	5	3	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	137	
187	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	148	
188	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	134	
189	4	4	3	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	134		
190	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	3	5	5	4	3	3	3	130	
191	3	5	2	3	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	2	5	5	4	3	3	3	4	124	
192	1	1	3	2	1	3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	3	5	3	5	5	4	4	4	4	5	4	119	
Jumlah	764	778	674	764	762	786	793	804	819	809	781	792	780	779	771	792	764	783	765	779	776	779	784	800	776	808	799	802	785	801	23449
jumlah per dimensi	6944						8595						2339						3183			2388									

73	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	5	3	5	3	3	3	4	5	3	5	3	4	5	4	5	3	4	5	126	
74	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	112	
75	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	135	
76	5	3	4	3	3	3	2	5	4	3	3	5	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	107	
77	3	5	3	3	3	3	3	5	5	5	3	5	5	3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	119	
78	4	3	3	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	133
79	4	3	4	3	3	2	4	5	5	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	2	3	5	5	3	4	3	105	
80	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	146	
81	3	3	1	1	2	3	3	5	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	104
82	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	135
83	3	3	3	3	4	3	3	5	5	2	2	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	104
84	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	148
85	4	4	5	4	3	5	3	5	5	5	4	3	4	5	3	5	3	3	3	4	4	5	4	4	5	5	5	4	3	4	123	
86	4	4	3	5	5	5	4	5	5	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	126	
87	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	5	4	5	5	4	3	3	3	3	3	4	4	5	4	3	4	5	5	4	3	118	
88	5	4	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	146	
89	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	121	
90	5	5	4	4	4	4	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	134	
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150
92	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150
93	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	146
94	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	128	
95	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	83	
96	5	3	3	3	3	5	3	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	4	119	
97	4	1	1	3	1	4	4	5	3	3	2	3	1	1	1	3	3	3	4	3	3	3	4	5	3	4	4	3	4	3	89	
98	4	1	3	3	4	4	3	5	5	3	3	5	5	5	3	3	4	4	5	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	114	

99	4	4	3	3	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	125	
100	4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	122	
101	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	150	
102	4	4	3	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	133	
103	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	119
104	5	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	3	4	4	3	5	4	3	115	
105	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	130	
106	5	3	2	3	3	4	4	5	5	5	1	5	5	1	3	3	5	5	5	5	4	5	5	3	4	5	5	4	5	5	122	
107	5	5	5	5	3	4	3	5	4	5	4	5	5	2	1	5	4	4	5	5	2	2	3	5	3	5	3	2	2	1	112	
108	5	4	3	5	3	3	5	3	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	3	3	5	3	5	3	5	5	3	3	5	3	118	
109	3	3	3	5	5	4	5	3	5	3	5	3	3	3	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3	113	
110	3	3	3	5	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	3	3	5	4	4	5	3	4	3	3	5	5	5	117	
111	2	4	5	5	5	3	3	3	2	5	3	3	4	5	3	3	3	4	3	5	5	5	3	5	5	3	3	3	3	3	111	
112	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	147
113	3	5	4	3	5	4	3	4	2	4	3	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	3	3	5	4	4	5	5	126	
114	5	5	3	3	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	3	5	5	2	2	5	4	5	4	3	4	4	4	4	5	125	
115	3	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	2	4	2	2	4	4	2	1	3	2	4	2	4	5	4	109	
116	5	4	5	5	3	3	5	4	3	5	3	3	5	3	5	5	4	3	3	5	3	5	5	3	5	3	5	3	5	2	120	
117	4	5	3	4	5	5	5	3	5	4	4	3	3	5	3	3	5	5	3	3	4	4	4	5	5	3	3	5	3	3	119	
118	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	1	3	4	5	3	2	2	4	2	3	4	3	1	4	4	4	4	4	4	5	99	
119	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	4	5	4	4	4	5	5	4	3	3	4	5	3	3	5	3	5	129	
120	5	4	3	4	4	3	4	3	3	5	4	5	4	4	5	4	2	4	3	4	4	2	3	3	4	5	3	4	5	5	115	
121	3	3	2	5	3	4	3	2	4	3	4	3	3	3	4	5	2	3	3	4	3	5	3	3	3	3	5	5	3	2	101	
122	3	3	2	5	3	3	5	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	5	96	
123	4	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	5	3	3	3	101	
124	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	104	

125	1	3	3	5	5	5	5	3	5	5	3	5	3	5	3	5	5	3	3	5	3	5	3	2	3	3	3	5	115						
126	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	107						
127	3	4	4	3	3	5	5	5	4	3	3	2	3	3	4	3	5	3	2	2	1	2	1	4	3	4	3	3	2	1	93				
128	4	4	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	3	3	4	5	130				
129	3	4	3	3	5	4	5	3	5	4	5	3	3	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	118			
130	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	144
131	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	139	
132	4	3	5	3	3	4	4	4	4	4	5	3	3	5	3	4	5	3	4	2	2	4	5	2	4	3	2	3	4	3	3	106			
133	2	5	4	3	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	4	5	4	3	5	3	3	128				
134	4	5	3	3	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	138		
135	5	4	3	3	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	135			
136	4	4	3	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	129			
137	4	4	3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	126			
138	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	124		
139	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	128			
140	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	127			
141	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	128			
142	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	124			
143	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	128		
144	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	122		
145	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	126			
146	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	131			
147	4	5	3	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	129			
148	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	123				
149	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	124				
150	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	128				

177	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	145
178	3	5	1	3	3	3	4	4	4	3	1	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	1	1	1	4	1	3	89
179	5	4	3	3	3	4	3	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	122	
180	5	4	4	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	3	4	5	3	4	5	5	133
181	4	3	4	5	2	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	4	3	3	4	2	3	5	2	2	3	95
182	4	3	4	5	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	4	3	3	4	2	3	5	2	2	3	94
183	5	4	3	3	3	4	3	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	122	
184	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	94	
185	5	4	3	3	3	3	3	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	121	
186	1	1	5	5	4	3	2	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	132	
187	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	147
188	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	120	
189	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	143
190	3	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	131	
191	3	5	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	1	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	125	
192	2	3	3	3	5	3	3	3	3	5	3	4	3	3	4	3	2	3	2	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	108	
Jumlah	774	772	667	760	758	774	785	823	809	791	762	785	777	758	760	782	758	778	764	781	772	776	776	784	771	806	790	792	767	764	23216
Jumlah per dimensi	6922						8496						2324						3151			2323									

Lampiran 8
Tabulasi Data Kepuasan Karyawan

Nomor	Kepuasan Kerja																				Jumlah	Sistem Informasi				Jumlah
	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X20		Y1	Y2	Y3	Y4	
1	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63	3	3	3	3	12
2	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	89	4	4	4	4	16
3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	5	3	4	4	3	5	4	4	75	4	4	4	4	16
4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	3	3	4	5	5	3	4	85	5	4	5	4	18
5	3	3	3	3	3	2	4	2	3	1	3	3	2	3	1	3	2	2	3	4	53	3	3	3	3	12
6	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63	3	3	3	3	12
7	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	78	4	4	4	4	16
8	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63	3	3	3	3	12
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	5	4	5	82	5	5	5	5	20
10	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	63	4	4	4	4	16
11	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	92	3	5	5	4	17
12	4	3	4	4	3	4	5	4	5	4	5	4	2	3	2	4	2	2	2	4	70	4	3	4	4	15
13	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	87	4	4	4	4	16
14	4	4	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	3	5	4	5	5	5	4	4	84	4	4	4	4	16
15	3	3	3	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	84	5	5	5	5	20
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	94	4	4	3	3	14
17	3	4	4	4	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	65	4	4	4	4	16
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79	4	4	4	4	16
19	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	77	4	4	4	4	16

20	4	5	4	5	3	3	5	5	4	4	5	4	5	5	2	4	5	5	5	5	87	5	5	5	5	20
21	4	5	4	5	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	77	3	3	3	3	12
22	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63	3	3	3	3	12
23	5	5	4	4	3	3	5	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	76	4	5	5	4	18
24	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63	3	3	3	3	12
Jumlah Riil	89	93	90	98	86	85	102	91	96	83	93	90	86	90	82	93	96	91	84	94	1812	92	93	94	91	370
Jmlh Maks	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	2400	120	120	120	120	480



Lampiran 9

Hasil Wawancara untuk Data Kualitatif

A. Wawancara dengan P. Adrianus Derry, OFMCap (Pimpinan Umum Yayasan Pendidikan Maniamas Ngabang)

1. Bisakah Pater jelaskan tentang sejarah, visi-misi dan unit-unit karya Yayasan Pendidikan Maniamas Ngabang?

Pater Dery: Terkait itu, nanti saya akan berikan kepadamu buku pedoman pendidikan Yayasan Pendidikan Maniamas Ngabang. Di situ sudah lengkap. Nanti silakan dibaca.

2. Dari mana sumber dana untuk membiayai seluruh operasional YPM?

Pater Dery: Dana utama dari siswa-siswi. Ada juga dana BOS. Jumlahnya tergantung dari jumlah siswa-siswi. Peruntukkannya pun diatur oleh pemerintah. Pater Yakob juga banyak berperan sehingga Maniamas ini bisa bertahan seperti ini. Dia dibantu oleh para Saudara Kapusin dan umat Katolik di Swiss.

3. Menurut Pater, apakah sekolah menjadi wadah yang efektif dalam mewartakan spiritualitas kristiani ala fransiskan kapusin?

Pater Dery: sangat efektif. Sejak dulu, kapusin masuk, bermisi melalui pendidikan, kesehatan dan pastoral. Dengan pendidikan banyak orang akhirnya beriman. Selain itu, dengan pendidikan banyak orang kita (Dayak) juga akhirnya muncul di pemerintahan, banyak yang jadi pejabat dan memiliki pengaruh dalam masyarakat. Kehidupan sosial-ekonomimasyarakat kita semakin membaik berkat adanya pendidikan misi. Sampailah juga muncul generasi Kapusin pribumi. Lewat pendidikan, misi kita langsung bersentuhan dengan orang-orang kecil, dan dengannya kita membawa mereka semakin mengerti dan menghayati iman kristiani.

4. Bagaimana upaya yang dilakukan Yayasan dalam menanamkan spiritualitas Kapusin ke dalam sistem manajemen setiap sekolah?

Pater Dery: sebagai Kapusin, kami para pengurus Yayasan berusaha

agar setiap pegawai Yayasan, baik pendidik maupun tenaga kependidikan, sekurang-kurangnya mengenal apa itu Kapusin dan bagaimana hidup dan karyanya. Saat retreat/rekoleksi, atau saat evaluasi tahunan seluruh pegawai, kami menyampaikan kepada mereka nilai-nilai yang perlu diperhatikan dalam karya pelayanan pendidikan di Yayasan Pendidikan Maniomas Ngabang ini. Mereka sudah tahu bahwa Kapusin dikenal dengan spiritualitas persaudaraannya, semangat doa dan pelayanan sacramental, berpihak pada orang miskin dan mencintai alam sekitar (ekologi). Spiritualitas tersebutlah yang selalu kami tekankan kepada setiap kepala sekolah, guru dan karyawan agar menanamkannya kepada siswa-siswilewat seluruh proses pendidikan dan pembinaan.

Sejak beberapa tahun terakhir ini, kita juga sudah mulai aktif di Majelis Nasional Pendidikan Katolik (MNPK). Dari sana kita belajar banyak hal, terutama bagaimana upaya menanamkan nilai-nilai kekatolikan seturut karisma masing-masing pengelola. Selain itu, kita juga sudah ikut dalam

Perhimpunan Lembaga Pendidikan Fransiskan-Fransiskanes seluruh Indonesia. Dari sekolah-sekolah yang dikelola oleh para fransiskan- fransiskanes, banyak hal bisa dipelajari terkait upaya penanaman nilai kefransiskanan di sekolah.

5. Menurut Pater, apa keunggulan yang bisa diberikan oleh Persekolahan Maniomas Ngabang yang cukup dipengaruhi oleh spiritualitas fransiskan Kapusin?

Pater Dery: Ya..pertama-tama tentu kehadiran kita sebagai imam Kapusin secara langsung di tengah-tengah karyawan dan siswa-siswi. Guru dan karyawan, umumnya adalah orang yang aktif di lingkungan Gereja dan masyarakat. Sehingga sudah punya visi pelayanan yang kurang lebih sejalan dengan kita yang Kapusin ini. Kompleks sekolah kita ini besar, bersih dan asri. Semangat ekologi betul-betul kita pelihara di Maniomas ini. Apalagi saat perayaan Santo Fransiskus dari Assisi.

Soal semangat persaudaraan, sejauh saya amati sudah sangat memuaskan. Ada konflik-konflik, tapi tidak besar. Selisih paham biasa. Kebersamaan selalu dibangun di sini. Karyawankita tidak semua Katolik. Ada juga Protestan dan Muslim. Relasi mereka baik-baik saja. Semua bersaudara. Murid pun dari berbagai macam latar belakang. Di SD banyak anak tionghua. Mereka senang di Maniamas ini. Mungkin karena kepala sekolahnya seorang suster. Mayoritas siswa adalah orang kita (Dayak) dari pedalaman. Kalau kurang mampu, kita bantu. Sekarang ada belasan orang tinggal di kompleks ini. Beberapa dari mereka kita bantu biaya sekolahnya. Mereka bantu-bantu kita menjaga bersih-bersih kompleks keolah.

6. Ada hal lain yang selama ini menjadi fokus dari Pater untuk karyawan Yayasan?

Pater Dery: Apa ya... kayaknya lebih pada peningkatan kualitas atau mutu mereka. Saya berusaha supaya guru-guru yang belum S-1, kuliah lagi. Penting untuk akreditasi sekolah. Tapi, berdasarkan pengalaman, saya pikir untuk menjadi pegawai di Maniamas ini yang penting adalah kesiapsediaan melayani. Pegawai yang pintar penting. Tapi paling penting punya jiwa pelayanan. Karena semangat kita melayani dengan cinta kasih. Maka, dalam perekrutan pegawai baru, guru maupun non-guru, pengalaman kegiatan sosial pelamar itu cukup menjadi pertimbangan. Saya lebih senang menerima seorang aktivis Gereja atau masyarakat. Apalagi berlatar belakang pendidikan/kampus yang baik. Coba lihat, beberapa OMK-mu dulu sekarang jadi pegawai di sini. Kita sudah kenal, dan mereka sudah terbiasa melayani.

Kayaknya mereka senang kerja di sini. Suasana nyaman. Gaji pun lumayan. Sesuai UMK. Kalau mendesak, pegawai bisa pinjam uang ke Yayasan. Mereka yang melanjutkan studi kita dukung dengan pinjaman tanpa bunga.

Saya juga sangat menekankan kedisiplinan, ketertiban dan kebersihan/keasrian. Ini harus jadi kekhasan kita. Guru-guru sangat

kutekankan hal ini. Laporan-laporan keuangan harus tertib dan transparan. Kita bertanggung jawab dengan banyak orang yang menitipkan anak mereka di sini, terutama kepada Tuhan.

B. Wawancara dengan P. Yakob Willi, OFM Cap (Bendahara Umum YPMN)

1. Pater adalah tokoh kunci dari perjalanan Persekolahan Maniamas. Mengapa menggunakan nama Maniamas, bukan seperti sekolah Katolik lainnya, menggunakan nama santo atau santa dalam Gereja Katolik?

Pater Yakob: Ya, sejak awal memang diberi nama Maniamas, oleh tokoh-tokoh Dayak yang mendirikan. Saya setuju. Saya senang dengan nama itu. Ketika mereka meminta saya yang melanjutkan pengelolaannya, saya tidak ubah namanya. Biarlah dipakai nama itu. Itu tokoh penting dalam kisah hidup orang Dayak. Seorang Dayak yang bijaksana toh. Tidak perlu menggunakan nama santo atau santa Katolik. Semangatnya Katolik, itu pasti. Gereja toh harus juga menghargai dan mencintai budaya lokal. Kekristenan datang bukan untuk memusnahkan budaya setempat. Tapi bagaimana kita bisa masuk melalui budaya yang ada.

2. Bagaimana Pater Yakob bisa membangun YPMN ini hingga sekarang? Dari mana dananya?

Pater Yakob: Uang sekolah dari murid itu tidak cukup. Banyak orang tua menunggak. Untuk bangun sana-sini jelas tidak ada uang dari situ. Ya..saya minta-minta ke Swiss. Ordo Kapusin Swiss cukup membantu. Umat di sana juga. Saya juga ada dapat dana dari pemerintah, dan itu saya gunakan untuk keperluan Maniamas. Mengandalkan dana dari pemerintah, ya, agak sulit. Sehingga sering kali Maniamas dibidang kurang kooperatif dengan pemerintah. Mereka beri bantuan untuk gedung, tapi kualitasnya hanya untuk dua tiga tahun. Saya pikirkan membangun untuk puluhan tahun.

C. Wawancara dengan Pak Damianus (Wakil Kepala SMPS Maniamas Ngabang Bidang Kesiswaan)

1. Apakah Bapak tahu spiritualitas yang ditekankan di SMPS Maniamas Ngabang ini?

Pak Dami: Tentu saja. SMPS Maniamas Ngabang ini adalah salah satu unit karya Yayasan Pendidikan Maniamas Ngabang. Pemilik dan pengurus/organ Yayasan adalah para Kapusin. Saya cukup kenal dengan spritualitas mereka, karena saya aktif dalam kegiatan gereja. Saya dulu ketua OMK. Sering mengikuti kegiatan-kegiatan yang dikoordinir oleh Saudara Kapusin. Mereka sangat menekankan persaudaraan. Hidup dan melayani orang-orang kecil, danmencitai kelestaraan alam atau ekologi.

2. Apakah nilai-nilai itu diterapkan atau ditanamkan juga dalam kegiatan di sekolah?

Pak Dami: sejauh ini, saya melihat, banyak kegiatan atau program yang dibuat sekolah ataupun Yayasan, yang ada hubungannya dengan spiritualitas kapusinini.

3. Apa saja bentuknya?

Pak Dami: yang sudah kita buat selama ini misalnya pada saat Perayaan Pesta Santo Fransiskus dari Assisi. Kita mengadakan kegiatan misa bersama, kemudian kegiatan-kegiatan lain seperti kegiatan ekologi berupa bakti sosial membersihkan lingkungan, menanam pohon dll. Ada hubungannya dengan ekologi, kita juga membuat apotik hidup di halaman sekolah. Kegiatan- kegiatan yang sifatnya membangun persaudaraan dan kekompakkan juga, seperti olah raga, out bound dsb. Kegiatan lain seperti peringatan Bulan Mariaatau Bulan Rosario. Biasanya kita berdoa rosario dan ziarah ke Gua Maria. Pada September, kita ikut meriahkan kegiatan Bulan Kitab Suci Nasional, dengan pelbagai perlombaan. Yang menarik juga bahwa, akhir- akhir ini Yayasan meliburkan kegiatan sekolah pada Peringatan Arwah Orang

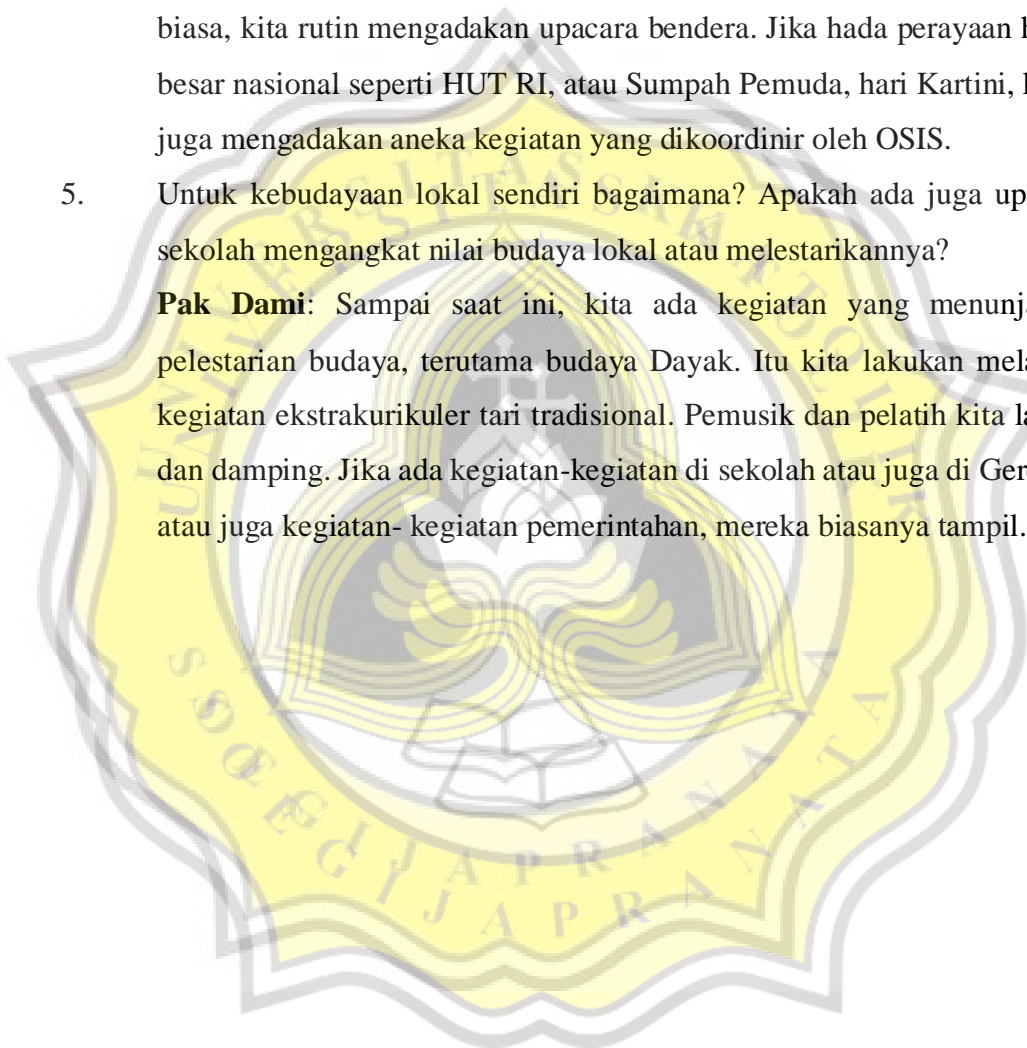
Beriman, pada tanggal 2 November. Pada hari itu kita diminta menghormati arwah keluarga dan leluhur dengan berdoa dan berziarah ke makam. Tiap hari di sekolah, jam 12 siang kita berdoa Angelus.

4. Bagaimana dengan semangat kebangsaan. Apa yang dibuat sekolah untuk menanamkan semangat itu?

Pak Dami: Untuk semangat kebangsaan atau nasionalisme seperti biasa, kita rutin mengadakan upacara bendera. Jika hada perayaan hari besar nasional seperti HUT RI, atau Sumpah Pemuda, hari Kartini, kita juga mengadakan aneka kegiatan yang dikoordinir oleh OSIS.

5. Untuk kebudayaan lokal sendiri bagaimana? Apakah ada juga upaya sekolah mengangkat nilai budaya lokal atau melestarikannya?

Pak Dami: Sampai saat ini, kita ada kegiatan yang menunjang pelestarian budaya, terutama budaya Dayak. Itu kita lakukan melalui kegiatan ekstrakurikuler tari tradisional. Pemusik dan pelatih kita latih dan damping. Jika ada kegiatan-kegiatan di sekolah atau juga di Gereja, atau juga kegiatan-kegiatan pemerintahan, mereka biasanya tampil.



Similarity Report

PAPER NAME
18.D3.0004.docx

WORD COUNT
21598 Words

CHARACTER COUNT
137409 Characters

PAGE COUNT
130 Pages

FILE SIZE
449.6KB

SUBMISSION DATE
Oct 19, 2022 8:20 AM GMT+7

REPORT DATE
Oct 19, 2022 8:24 AM GMT+7

● **17% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 17% Internet database
- 4% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 7% Submitted Works database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Quoted material
- Cited material
- Small Matches (Less than 10 words)
- Manually excluded text blocks