

**ANALISIS *GREEN MANUFACTURING* GUNA
MENINGKATKAN *SUSTAINABILITY* PADA PT. SAHABAT
UNGGUL INTERNATIONAL**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana Pada Program Studi
Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata



**Nama Mahasiswa :
Rati Ramayanti Nababan
19.D1.0146**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG
2023**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rati Ramayanti Nababan

NIM : 19.D1.0146

Progdi/ Konsentrasi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul **ANALISIS GREEN MANUFACTURING GUNA MENINGKATKAN SUSTAINABILITY PADA PT. SAHABAT UNGGUL INTERNATIONAL** tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Ungaran, 30 Maret 2023

Yang menyatakan,



(Rati Ramayanti Nababan)

HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : ANALISIS GREEN MANUFACTURING GUNA
MENINGKATKAN SUSTAINABILITY PADA PT.
SAHABAT UNGGUL INTERNATIONAL

Diajukan oleh : RATI RAMAYANTI NABABAN

NIM : 19.D1.0146

Tanggal disetujui : 28 April 2023

Telah setuju oleh

Pembimbing : Bayu Prestianto S.E., M.M.

Penguji 1 : Veronica Kusdiartini S.E., M.S.I.

Penguji 2 : Meniek Srining Prapti S.E., M.Si.

Penguji 3 : Bayu Prestianto S.E., M.M.

Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=19.D1.0146

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rati Ramayanti Nababan

NIM : 19.D1.0146

Progdi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

[Menyetujui / Tidak Menyetujui] untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneklusif atas karya ilmiah yang berjudul **“ANALISIS *GREEN MANUFACTURING* GUNA MENINGKATKAN *SUSTAINABILITY* PADA PT. SAHABAT UNGGUL INTERNATIONAL”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhal menyimpan, mengalihkan media/ formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Ungaran, 3 Mei 2023

Yang Menyatakan,



Rati Ramayanti Nababan

KATA PENGANTAR

Skripsi yang berjudul “ANALISIS *GREEN MANUFACTURING* GUNA MENINGKATKAN *SUSTAINABILITY* PADA PT. SAHABAT UNGGUL INTERNATIONAL” yang dimaksudkan untuk memenuhi syarat kelulusan Gelar Kesarjanaan S-1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Jurusan Manajemen Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Peneliti mengucapkan banyak terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan berkat yang melimpah kepada peneliti, serta rahmat dan karunia-Nya yang menuntun dan menyertai proses pembuatan skripsi dari awal hingga akhir.
2. Bapak Bayu Prestianto SE., MM, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia membimbing meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan kritik, saran, bimbingan dan revisi yang berguna dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Veronica Kusdiartini SE., MSi dan Ibu Meniek Sriningsprati SE., MSi sebagai dosen penguji, yang juga memberikan tenaga, pikiran, masukan, saran, dan ilmu pengetahuan yang sangat berguna bagi peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh dosen yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan pembelajaran bagi peneliti.
5. Keluarga yang saya kasihi dan cintai, untuk kedua orang tua saya Bapak, Mama, Adik dan anggota keluarga lainnya yang selalu memberikan semangat dan doa bagi peneliti selama pengerjaan skripsi ini.
6. Sahabat-sahabat saya (Leontina, Kirana, Wulan, Ulisa, Brigitta) dan rekan-rekan mahasiswa khususnya program studi S1 Manajemen.
7. Kepada PT. Sahabat Unggul International yang sudah berkenan untuk dijadikan objek penelitian.
8. Semua Pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini dan tidak dapat disebutkan satu per satu semuanya.

Akhir kata, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan skripsi ini. Serta semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Ungaran, 3 Mei 2023

Peneliti,



Rati Ramayanti Nababan

ABSTRAK

Saat ini industri perlu menerapkan konsep *Green Manufacturing* karena saat ini perusahaan dianjurkan tidak hanya mementingkan keuntungan di dalam perusahaan saja tetapi memperhatikan aspek lain salah satunya yaitu lingkungan. Para ilmuwan dan juga para peneliti menemukan cara untuk menangani masalah pencemaran lingkungan yang dilakukan oleh industry, yaitu dengan menerapkan system *Green Manufacturing*, pengertian lain dari *Green Manufacturing* sendiri adalah proses produksi yang memiliki input dampak lingkungan yang relatif kecil, sangat efisien, dan menghasilkan sedikit atau tidak adanya limbah maupun polusi yang dihasilkan. Penelitian ini mengkaji tentang gambaran tingkat *Green Manufacturing* di PT. SAHABAT UNGGUL INTERNATIONAL. Tujuan penelitian ini adalah Mengetahui tingkat *Green Manufacturing* pada PT. SAHABAT UNGGUL INTERNATIONAL dengan menggunakan teori dari OECD (2011), dan membuat Perancang *Green Manufacturing* pada PT. SAHABAT UNGGUL INTERNATIONAL. Rumusan penelitian ini adalah bagaimana tingkat *Green Manufacturing* berdasarkan teori dari OECD (2011) dan bagaimana perancangan *Green Manufacturing* pada PT. SAHABAT UNGGUL INTERNATIONAL. Dalam melakukan pengumpulan data ini dilakukan dengan Wawancara, Observasi, dan Dokumentasi. Responden yang dipilih pada penelitian ini adalah satu orang yaitu pemimpin perusahaan PT. Sahabat Unggul International. Dimana data primer di peroleh dengan observasi pada tempat produksi, wawancara kepada pemimpin perusahaan. Metode dokumentasi untuk memperoleh data sekunder dari data internal perusahaan. Dari hasil perhitungan menunjukkan pada penelitian ini adalah dari 18 indikator kriteria *Green Manufacturing* OECD (2011), terdapat 12 indikator yang green dan 6 indikator yang tidak green. Hasil ini menunjukkan tingkat *Green Manufacturing* pada Idea Mebel Semarang dengan menggunakan teori dari OECD (2011) masuk dalam tingkatan *intermediate*. Hasil dari penelitian ini yaitu memberikan tiga perancangan yaitu terdiri dari *green energy*, *green product*, dan *green processes*. Saran yang diberikan untuk perusahaan, sebaiknya terus menerapkan *green manufacturing* yang sudah diterapkan sebelumnya dan harus berani memulai hal baru konsep *green manufacturing* lainnya, supaya tercipta perusahaan yang *sustainability*.

Kata kunci : *Green Manufacturing*, *Sustainability*, OECD (2011).

DAFTAR ISI

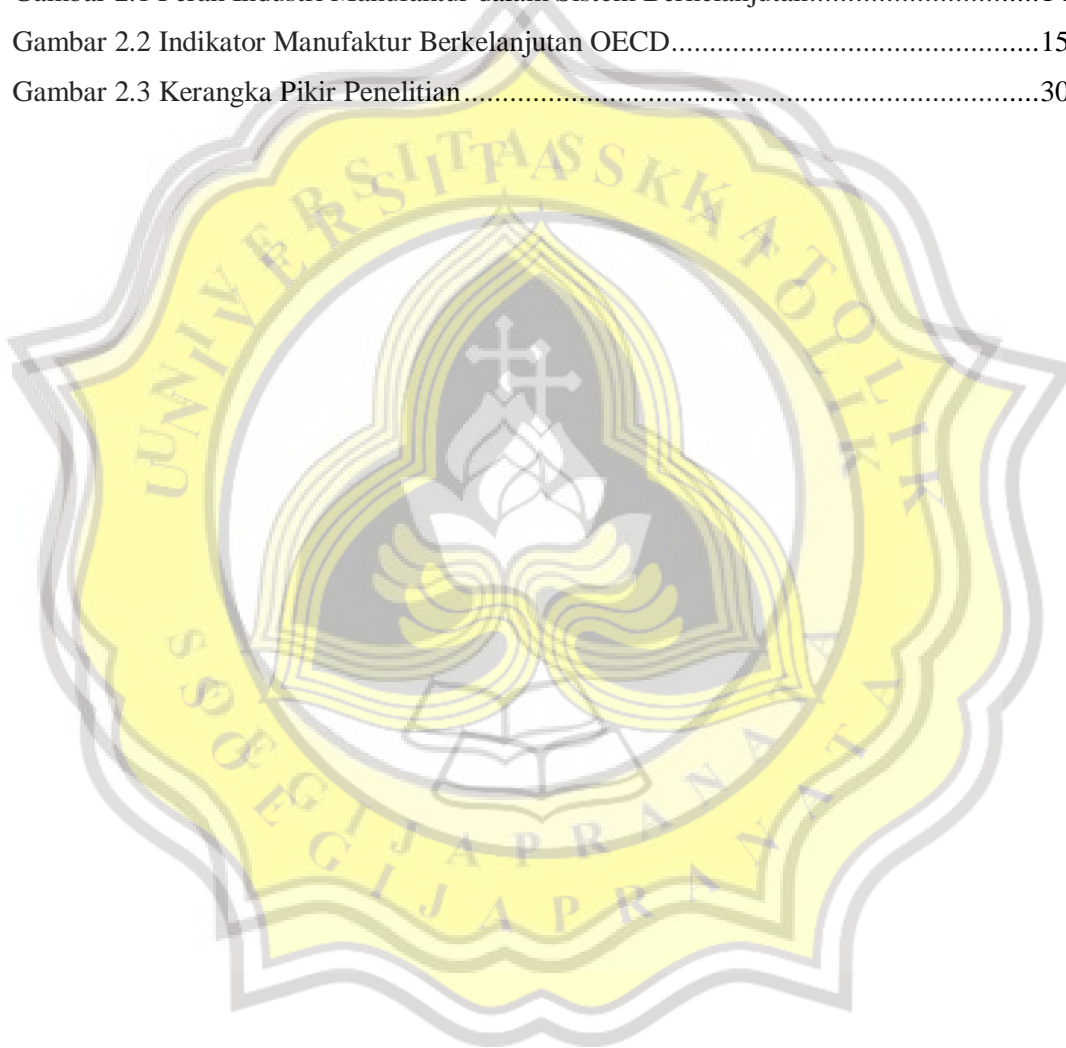
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR TABEL.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
2.1 Green Manufacturing	12
2.2 Sustainable Manufacturing.....	13
2.3 Pengukuran Tingkat Green Manufacturing	15
2.4 Kategori Tingkat Green Manufacturing.....	24
2.5 Penelitian Terdahulu	25
2.6 Kerangka Pikir Penelitian	29
2.7 Definisi Operasional	30
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Objek dan Lokasi Penelitian	40
3.2 Responden Penelitian.....	40
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	41
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.5 Teknik Analisis Data	43
BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	53
4.1 Analisis Tingkat <i>Green Manufacturing</i> pada PT. Sahabat Unggul International.....	53
4.2 Perancangan <i>Green Manufacturing</i> pada PT. Sahabat Unggul International.....	77

BAB V PENUTUP.....	84
5.1 Kesimpulan	84
5.2 Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN	90



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Proses Produksi Dadi Mulyo Sebelum Green Manufacturing	2
Gambar 1.2 Proses Produksi Dadi Mulyo Sesudah Green Manufacturing.....	3
Gambar 1.3 Produk PT. Sahabat Unggul International	6
Gambar 2.1 Peran Industri Manufaktur dalam Sistem Berkelanjutan.....	14
Gambar 2.2 Indikator Manufaktur Berkelanjutan OECD.....	15
Gambar 2.3 Kerangka Pikir Penelitian.....	30



DAFTAR TABEL

Table 1.1 Kondisi Kerja PT. Sahabat Unggul International	7
Tabel 2.1 Kategori tingkat <i>green manufacturing</i>	25
Tabel 2.2 Tabel Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1 Identifikasi <i>Green Manufacturing</i>	51
Tabel 3.2 Sustainability Manufacturing Toolkit	51
Tabel 4.1 Data Penggunaan Bahan dalam Produksi	53
Tabel 4.2 Hasil Identifikasi <i>Green Manufacturing</i> pada PT. Sahabat Unggul International	69
Tabel 4.3 Perancangan <i>Green Energy</i>	78
Tabel 4.4 Perancangan <i>Green Product</i>	80
Tabel 4.5 Perancangan <i>Green Processes</i>	82

