

BAB V

PENUTUP

7.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang dilakukan menggunakan teknik analisis deskriptif, karakteristik kepemimpinan kepala pengawas proyek CV Afina Permana Semarang saat ini mempunyai karakteristik sebagai berikut :

1. *Articulate* atau pandai berbicara
2. *Perceptive* atau tanggap
3. *Self-confident* atau percaya diri
4. *Self-assured* atau yakin pada diri sendiri
5. *Persistent* atau gigih
6. *Trustworthy* atau dapat dipercaya
7. *Dependable* atau dapat diandalkan
8. *Friendly* atau ramah
9. *Outgoing* atau mudah bergaul
10. *Sensitive* atau sensitif
11. *Conscientious* atau cermat
12. *Emphatic* atau empatik

Karakteristik lainnya yang diteliti dan tidak ada pada kepala pengawas proyek CV Afina Permana Semarang adalah karakteristik yaitu *diligent* atau rajin dan *determined* atau bertekad.

7.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka dapat disarankan untuk perusahaan perlu memberikan perhatian terkait dengan kualifikasi atau *job specification* kepala pengawas proyek. Menurut hasil penelitian yang dilakukan

menggunakan analisis deskriptif, dua karakteristik yang menurut karyawan yang berstatus sebagai tukang di CV Afina Permana Semarang dinilai tidak baik melainkan dicantumkan dalam *job specification* perusahaan adalah karakteristik *determined* atau bertekad dan *diligent* atau rajin. Sehingga, perlu adanya evaluasi dari perusahaan terkait dengan karakteristik yang dinilai oleh karyawan yang berstatus tukang di CV Afina Permana Semarang tidak ada pada kepala pengawas proyek mereka.

Atasan atau pihak dari CV Afina Permana Semarang dapat memberikan pemahaman dan arahan kepada kepala pengawas proyek perlunya untuk mendorong karakteristik-karakteristik tersebut. Kepala pengawas proyek perlu memberikan sanksi bukan hanya berupa teguran dengan perkataan atau mengomunikasikan kesalahan serta memberikan pemahaman terhadap kesalahan yang dibuat, melainkan juga memberikan sanksi yang lebih berat menyesuaikan dengan seberapa fatal kesalahan yang dibuat.

Kepala pengawas juga perlu lebih baik dalam manajemen waktu untuk mengurus seluruh pekerjaannya dalam mengawasi dan memberikan arahan kepada para tukang bawahannya agar semua proyek yang dikerjakan dapat diawasi dan sesuai dengan permintaan dari perusahaan dalam waktu yang sesuai dengan jam kerjanya.