

LAPORAN SKRIPSI

**KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN KEPALA PENGAWAS
PROYEK CV AFINA PERMANA SEMARANG**



HILMY PRAMUDYA PERMANA

18.D1.0204

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

TAHUN AJARAN 2022/2023

LAPORAN SKRIPSI

KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN KEPALA PENGAWAS PROYEK

CV AFINA PERMANA SEMARANG

Diajukan dalam Rangka Memenuhi

Salah Satu Syarat Memperoleh

Gelar Sarjana Manajemen



HILMY PRAMUDYA PERMANA

18.D1.0204

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

TAHUN AJARAN 2022/2023

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hilmy Pramudya Permana
NIM : 18.D1.0204
Progdi / Konsentrasi : Manajemen / Manajemen Sumber Daya Manusia
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul “Karakteristik Kepemimpinan Kepala Pengawas Proyek” tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 9 Maret 2023

Yang menyatakan,



Hilmy Pramudya Permana

18.D1.0204

HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN
KEPALA PENGAWAS PROYEK CV AFINA
PERMANA SEMARANG

Diajukan oleh : HILMY PRAMUDYA PERMANA

NIM : 18.D1.0204

Tanggal disetujui : 29 Maret 2023

Telah setuju oleh

Pembimbing : Dra. Bernadeta Irmawati M.Si.

Penguji 1 : Ch. Tri Harjanti Nugrahaningsih S.E., M.Si.

Penguji 2 : Rudy Elyadi S.E., M.M.

Penguji 3 : Dra. Bernadeta Irmawati M.Si.

Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kurniasari S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=18.D1.0204

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hilmy Pramudya Permana

Program Studi : Manaejemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneklusif atas karya ilmiah yang berjudul “Karakteristik Kepemimpinan Kepala Pengawas Proyek CV Afina Permana Semarang” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 9 Maret 2023

Yang menyatakan,




Hilmy Pramudya Permana

18.D1.0204

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, karunia dan penyertaan-Nya selama saya menempuh pendidikan di Universitas Katolik Soegijapranata Semarang, terlebih dalam proses penyusunan skripsi yang dibuat dalam rangka untuk menyelesaikan pendidikan dan meraih gelar sarjana di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Dengan dibuatnya skripsi ini, saya mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya untuk semua pihak yang telah memberikan dukungan baik yang berupa jasmani maupun rohani, khususnya kepada:

1. Allah SWT, atas kekuatan dan rezeki, juga nikmat yang diberikannya-Nya sehingga saya dapat menempuh segala proses baik suka maupun duka untuk menyusun skripsi dengan baik.
2. Keluarga saya, khususnya Bapak, Ibu, dan Adik saya yang telah memberikan dukungan, baik yang terlihat seperti ucapan semangat, masukan, kritik, dan juga saran-sarannya, maupun yang tidak terlihat seperti doa yang selalu mereka panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa untuk segala kelancaran dan memberi kekuatan kepada saya.
3. Ibu Dra. Bernadeta Irmawati M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi dan Ketua Himpunan Rumpun Manajemen Sumber Daya Manusia yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, masukan, kritik, dan saran kepada saya selama menempuh dan mengerjakan skripsi.
4. Seluruh civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan segala waktu, tenaga, dan pikirannya, selama saya menempuh pendidikan di Universitas Katolik Soegijapranata.
5. Teman-teman saya dari Grup Nganu Pokoke yang telah memberikan semangat dan motivasi, serta memberikan masukan dan kritik, termasuk juga memberikan bantuan yang sifatnya materiil.

6. Lidya Rahma Norvelita yang telah menemani saya selama mengerjakan skripsi dari sebelum seminar proposal sampai sidang akhir. Tidak lupa peran serta sebagai seseorang yang bisa menerima keluh kesah dan turut memberikan bantuan selama melakukan pengerjaan skripsi.
7. Hilmy Pramudya Permana, yang telah memberikan semangat, motivasi, kekuatan, pikiran, dan waktunya kepada saya sendiri sehingga saya bisa menempuh dan mengerjakan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, saya sepenuhnya menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam skripsi yang saya susun, maka saran dan kritik yang membangun sangat dibutuhkan untuk menyempurnakan skripsi yang telah penulis susun. Akhir kata, saya berharap semoga apa yang telah ditulis di skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang telah membaca maupun bagi saya sendiri.

Semarang, 9 Maret 2023

Yang menyatakan,



Hilmy Pramudya Permana

18.D1.0204

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui karakteristik kepemimpinan kepala pengawas proyek CV Afina Permana Semarang. Jenis penelitian ini menggunakan metode kuantitatif deskriptif. Teknik pengambilan *sampling* penelitian ini menggunakan *sampling* jenuh yaitu menggunakan seluruh populasi, yaitu sebanyak 32 orang. Dalam penelitian ini, metode pengumpulan data yang digunakan adalah kuesioner tertutup. Hasil penelitian yang menggunakan analisis deskriptif menunjukkan bahwa karakteristik kepala pengawas proyek CV Afina Permana Semarang meliputi *articulate* atau pandai berbicara, *perceptive* atau tanggap, *self-confident* atau percaya diri, *self-assured* atau yakin pada diri sendiri, *persistent* atau gigih, *trustworthy* atau dapat dipercaya, *dependable* atau dapat diandalkan, *friendly* atau ramah, *outgoing* atau mudah bergaul, *sensitive* atau sensitif, *conscientious* atau cermat, dan *emphatic* atau empatik.

Kata kunci: Kepemimpinan, Karakteristik Kepemimpinan

ABSTRACT

This study aims to determine the leadership characteristics of the head supervisor of the CV Afina Permana Semarang project. This type of research uses descriptive quantitative methods. The sampling technique for this study used saturated sampling, namely using the entire population, namely 32 people. In this study, the data collection method used was a closed questionnaire. The results of the study using descriptive analysis show that the characteristics of the head supervisor of the CV Afina Permana Semarang project include articulate, perceptive, self-confident, self-assured, persisten, trustworth, dependable, friendly, outgoing, sensitive, conscientious, and empathic.

Keywords :Leadership, Leadership Theory, Traits Leadership, Traits Leadhership Theory

DAFTAR ISI

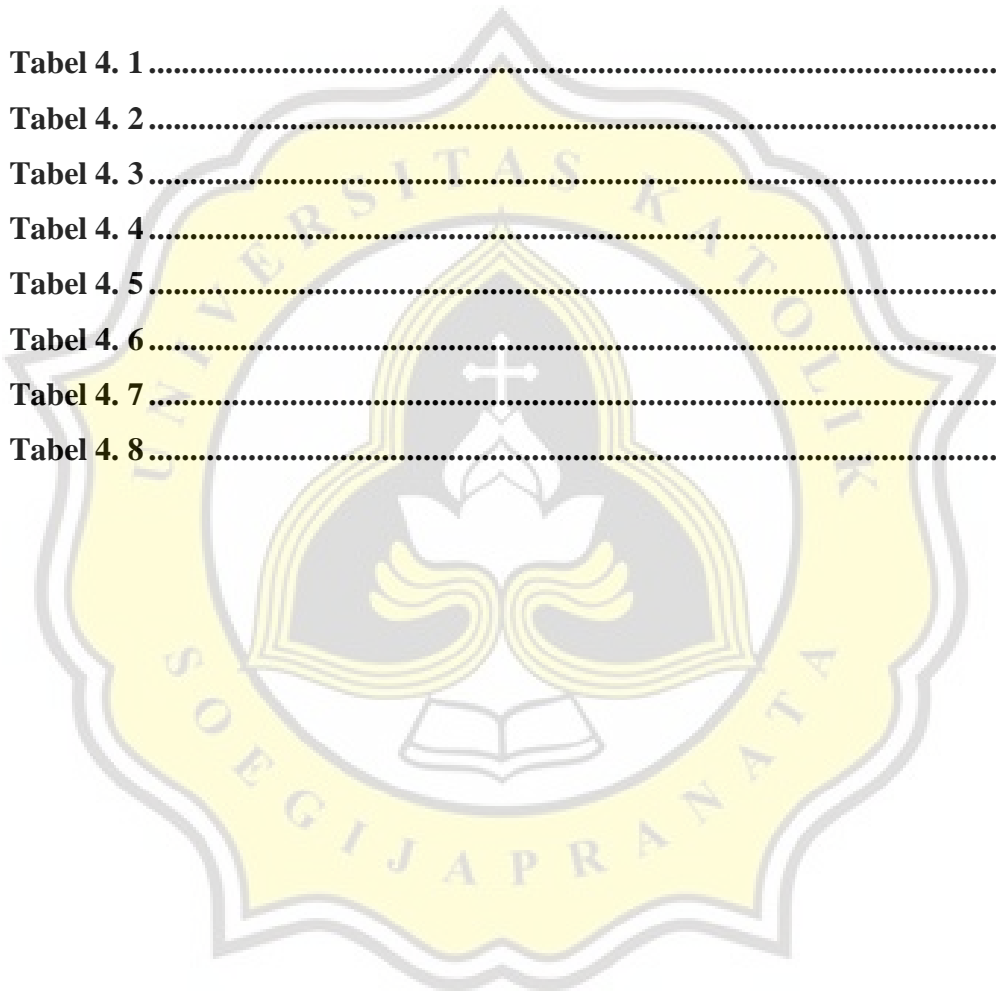
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	3
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	5
KATA PENGANTAR	6
ABSTRAK	8
DAFTAR TABEL	11
DAFTAR GAMBAR	12
DAFTAR LAMPIRAN	13
BAB I :PENDAHULUAN.....	14
1.1 Latar Belakang.....	14
1.2 Perumusan Masalah	16
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	16
Tujuan Penelitian.....	16
Manfaat Penelitian	17
BAB II :TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1 Kepemimpinan	18
2.2 Penelitian Sebelumnya.....	21
2.3 Kerangka Pikir.....	27
BAB III :METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Obyek Penelitian dan Lokasi Penelitian	34
3.2 Populasi, Sample, dan Teknik <i>Sampling</i>	34
3.3 Metode Pengumpulan Data	34
3.3.1 Jenis dan Sumber Data.....	34
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	35
3.4 Analisis Data	35
3.4.1 Alat Analisis Data.....	36
BAB IV :HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	37
4.2 Gambaran Umum Responden	37
4.3 Analisis Data	41
4.4 Pembahasan.....	51
BAB V PENUTUP	55
7.1 Kesimpulan.....	55

7.2	Saran	55
	DAFTAR PUSTAKA.....	57
	LAMPIRAN	59



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	14
Tabel 2. 1	21
Tabel 2. 2	27
Tabel 3. 1	36
Tabel 4. 1	37
Tabel 4. 2	38
Tabel 4. 3	39
Tabel 4. 4	39
Tabel 4. 5	40
Tabel 4. 6	41
Tabel 4. 7	42
Tabel 4. 8	50



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1.....27



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	59
LAMPIRAN 2	63
LAMPIRAN 3	68
LAMPIRAN 4	70

