

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis menggunakan matriks SWOT, dirumuskan lima strategi alternative yang dapat dijalankan oleh UD Sinar Bintang. Kelima strategi alternative tersebut dapat dilihat sebagai berikut:

1. Tender proyek pemerintahan (Strategi S-O)
2. Pembelian truk untuk melayani proyek pembangunan di luar Jawa Tengah (Strategi W-O1)
3. Bekerja sama dengan produsen pipa luar negeri (Strategi W-O2)
4. Kontrak kerjasama dengan produsen pipa (Strategi S-T)
5. Meningkatkan kapasitas produksi dengan menambah mesin press untuk menekan harga (Strategi W-T)

5.2 Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini memiliki keterbatasan yaitu pada indikator *Business Model Canvas* tidak melakukan konfirmasi kepada pelanggan karena keterbatasan waktu dari pelanggan.

5.3 Saran

Berdasarkan kesimpulan, maka direkomendasikan saran untuk UD Sinar Bintang sebagai berikut :

1. UD Sinar Bintang perlu untuk mencari alternatif pemasok bahan baku pipa untuk mengurangi ketergantungannya dengan Maspion yang juga masuk pasar *elbow knee* kota Semarang. UD Sinar Bintang dapat mencarinya dengan melihat pameran industri seperti di Guangzhou atau Shanghai untuk mencari alternatif produsen pipa dari luar negeri.
2. UD Sinar Bintang perlu untuk mempertimbangkan menambah truk besar sehingga dapat melayani pengiriman dalam partai besar untuk menurunkan biaya transportasi produk ke konsumen sebab saat ini seluruh biaya kirim ditanggung oleh UD Sinar Bintang.

