

**ANALISIS PENGARUH *SHOW CAUSE MEETING* TERHADAP  
KINERJA PROYEK DARI PERSPEKTIF KONTRAKTOR  
DAN OWNER**

**(Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo,  
Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, Dan  
Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)**

**TUGAS AKHIR**

Karya tulis sebagai salah satu syarat untuk  
memperoleh gelar Sarjana Teknik dari  
Universitas Katolik Soegijapranata



**Oleh:**

**Yuli Setiyowati  
Lilis Suryawati**

**NIM: 18.B1.0045  
NIM: 18.B1.0094**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
April 2023**



**Tugas Akhir**  
Analisis Pengaruh *Show Cause Meeting* Terhadap Kinerja Proyek  
Dari Perspektif Kontraktor Dan *Owner*  
(Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan  
Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)

**ANALISIS PENGARUH *SHOW CAUSE MEETING* TERHADAP  
KINERJA PROYEK DARI PERSPEKTIF KONTRAKTOR  
DAN *OWNER***  
(Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo,  
Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, Dan  
Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)

Oleh:

Yuli Setiyowati  
Lilis Suryawati

NIM: 18.B1.0045  
NIM: 18.B1.0094

Telah diperiksa dan disetujui:

Tanggal 28.04.2023

Tanggal 28.04.2023

Dosen Pembimbing I  
(Dr. Ir. Hermawan, ST., MT., IPM  
ASEAN Eng., CPSp., GP.)

Dosen Pembimbing II  
(Jati Utomo. D. H, ST., MM., M.Sc.,  
Ph.D.)

Mengetahui:

Tanggal 28-04-2023

Tanggal 28-04-2023



Kepala Program Studi Teknik Sipil  
(Daniel Hartanto, ST., MT.)

Dekan Fakultas Teknik  
(Prof. Dr. Ir. Slamet Riyadi, MT.)



## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir: : Analisis Pengaruh Show Cause Meeting Terhadap Kinerja Proyek Dari Perspektif Kontraktor Dan Owner (Studi Kasus: Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan Flyover Ganefo Mranggen)

Diajukan oleh : YULI SETIYOWATI

NIM : 18.B1.0045

Tanggal disetujui : 13 April 2023

Telah setuju oleh

Pembimbing 1 : Dr. Hermawan S.T., M.T.

Pembimbing 2 : Jati Utomo Dwi Hatmoko Ph.D

Penguji 1 : Dr. Hermawan S.T., M.T.

Penguji 2 : Jati Utomo Dwi Hatmoko Ph.D

Penguji 3 : Dr. Ir. Maria Wahyuni M.T.

Penguji 4 : Ir. Widiya Suseno Widjaja M.T. , IPU

Ketua Program Studi : Daniel Hartanto S.T., M.T.

Dekan : Prof. Dr. Ir. Slamet Riyadi M.T.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=18.B1.0045](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=18.B1.0045)

**HALAMAN PENGESAHAN**



**Analisis Pengaruh Show Cause Meeting Terhadap Kinerja Proyek Dari Perspektif Kontraktor Dan Owner (Studi Kasus: Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan Flyover Ganefo Mranggen)**

Diajukan oleh:

**YULI SETIYOWATI**

Telah disetujui, tanggal 13 April 2023

Oleh

Pembimbing 1

Pembimbing 2

**Dr. Hermawan S.T., M.T.**

**Jati Utomo Dwi Hatmoko Ph.D**

**NPP. 5812000237**

**NPP. 5852022304**

Mengetahui

Ka. Progdi Teknik Sipil

**Daniel Hartanto S.T., M.T.**

**NPP. 5811996197**

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : Analisis Pengaruh Show Cause Meeting Terhadap Kinerja Proyek Dari Perspektif Kontraktor Dan Owner(Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan Flyover Ganefo Mranggen)

Diajukan oleh : LILIS SURYAWATI

NIM : 18.B1.0094

Tanggal disetujui : 13 April 2023

Telah setuju oleh

Pembimbing 1 : Dr. Hermawan S.T., M.T.

Pembimbing 2 : Jati Utomo Dwi Hatmoko Ph.D

Penguji 1 : Dr. Hermawan S.T., M.T.

Penguji 2 : Jati Utomo Dwi Hatmoko Ph.D

Penguji 3 : Dr. Ir. Maria Wahyuni M.T.

Penguji 4 : Ir. Widiya Suseno Widjaja M.T. , IPU

Ketua Program Studi : Daniel Hartanto S.T., M.T.

Dekan : Prof. Dr. Ir. Slamet Riyadi M.T.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=18.B1.0094](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=18.B1.0094)

**HALAMAN PENGESAHAN**



**Analisis Pengaruh Show Cause Meeting Terhadap Kinerja Proyek Dari Perspektif Kontraktor Dan Owner(Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan Flyover Ganefo Mranggen)**

Diajukan oleh:

**LILIS SURYAWATI**

Telah disetujui, tanggal 13 April 2023

Oleh

Pembimbing 1

Pembimbing 2

**Dr. Hermawan S.T., M.T.**

**Jati Utomo Dwi Hatmoko Ph.D**

**NPP. 5812000237**

**NPP. 5852022304**

Mengetahui

Ka. Progdi Teknik Sipil

**Daniel Hartanto S.T., M.T.**

**NPP. 5811996197**





**Tugas Akhir**  
Analisis Pengaruh *Show Cause Meeting* Terhadap Kinerja Proyek  
Dari Perspektif Kontraktor Dan *Owner*  
(Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan  
Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)

## PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Berdasarkan Surat Keputusan Rektor Universitas Katolik Soegijapranatan No. 0047/SK.Rek/X/2013 perihal pernyataan keaslian Skripsi, Tugas Akhir dan Tesis, maka yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuli Setiyowati

NIM : 18.B1.0045

Nama : Lilis Suryawati

NIM : 18.B1.0094

Sebagai penulis Tugas Akhir yang berjudul:

**Analisis Pengaruh *Show Cause Meeting* Terhadap Kinerja Proyek Dari Perspektif Kontraktor Dan *Owner* (Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)**

Menyatakan bahwa tugas akhir merupakan akademik yang ditulis oleh penulis, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan lain atau diterbitkan oleh orang lain. Secara tertulis, semua rujukan yang digunakan dalam penyusunan tugas akhir ini ditulis dalam daftar Pustaka.

Apabila di kemudian hari ternyata terbukti bahwa tugas akhir ini terdapat sebagian atau seluruhnya merupakan hasil plagiasi, maka penulis menyatakan sanggup menerima segala akibatnya sesuai dengan hukuman dan peraturan yang berlaku di Universitas Katolik Soegijapranata, dan atau peraturan serta perundang-undangan yang berlaku.

Semarang, 13 April 2023



Yuli Setiyowati  
18.B1.0045



Lilis Suryawati  
18.B1.0094



**Tugas Akhir**  
**Analisis Pengaruh *Show Cause Meeting* Terhadap Kinerja Proyek**  
**Dari Perspektif Kontraktor Dan *Owner***  
**(Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan**  
**Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)**

---

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**  
**UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuli Setiyowati NIM : 18.B1.0045  
: Lilis Suryawati NIM : 18.B1.0094  
Program Studi : Teknik Sipil  
Fakultas : Teknik  
Jenis Karya : Tugas Akhir

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Non-eksklusif atas karya ilmiah yang berjudul **“Analisis Pengaruh *Show Cause Meeting* Terhadap Kinerja Proyek Dari Perspektif Kontraktor Dan *Owner* (Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata Semarang berhak menyimpan, mengalihkan media, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir ini selama tetap mencantumkan nama sebagai penulis atau pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini penyusun buat dengan sebenarnya.

Semarang, 13 April 2023

Yuli Setiyowati  
18.B1.0045

Lilis Suryawati  
18.B1.0094



## ABSTRAK

### **ANALISIS PENGARUH *SHOW CAUSE MEETING* TERHADAP KINERJA PROYEK DARI PERSPEKTIF KONTRAKTOR DAN *OWNER* (STUDI KASUS: PENINGKATAN JALAN PATI - KAYEN - SUKOLILO, PENINGKATAN JALAN WIROSARI - SULURSARI - SINGGET, DAN PEMBANGUNAN *FLYOVER* GANEFO MRANGGEN)**

Oleh

**YULI SETIYOWATI**

**NIM: 18.B1.0045**

**LILIS SURYAWATI**

**NIM: 18.B1.0094**

Seiring dengan kemajuan dan perkembangan konstruksi terdapat permasalahan salah satunya keterlambatan pekerjaan konstruksi yang mengakibatkan proyek tersebut tidak berjalan sesuai dengan rencana. Beberapa kasus keterlambatan konstruksi disebabkan oleh beberapa faktor diantaranya faktor manusia, peralatan, material, bahan, keuangan, tempat dan manajemen. Keterlambatan konstruksi pada proyek pemerintah yang sudah tergolong ke dalam kontrak kritis harus dilaksanakan rapat *show cause meeting* (SCM). Kontrak dinyatakan kritis apabila dalam periode I (rencana fisik pelaksanaan 0%-70%) selisih keterlambatan antara fisik pelaksanaan dengan rencana lebih besar 10%, dalam periode II (rencana fisik pelaksanaan 70%-100%) selisih keterlambatan antara realisasi fisik pelaksanaan dengan rencana lebih besar 5%, dalam periode III (rencana fisik pelaksanaan 70%-100%) selisih keterlambatan antara fisik pelaksanaan dengan rencana kurang dari 5% dan akan melampaui tahun anggaran berjalan. Tujuan dari penelitian ini mengidentifikasi faktor-faktor keterlambatan proyek konstruksi, mengidentifikasi penanganan proyek jika sudah dinyatakan dalam kontrak kritis dan mengidentifikasi pengaruh rapat *show cause meeting* (SCM) terhadap kinerja proyek dari perspektif kontraktor dan *owner*. Tahap pertama yang dilakukan yaitu mengumpulkan data dari studi literatur kemudian diolah menjadi kuesioner yang diajukan kepada 16 responden pada ke-3 proyek yang terdiri dari kontraktor dan *owner*. Kuesioner yang digunakan yaitu Skala *Guttman* untuk mengidentifikasi faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek, dan Skala *Likert* digunakan untuk mengetahui pengaruh kinerja proyek setelah dilaksanakan rapat SCM. Hasil analisis yang didapat berdasarkan ke-3 proyek yaitu pelaksanaan rapat SCM disebabkan oleh keterlambatan proyek yang tergolong kontrak kritis. Terdapat 10 faktor yang mempengaruhi keterlambatan pada ke-3 proyek diantaranya manusia, peralatan, material, tempat, manajemen dan cuaca. Pengaruh kinerja proyek berdasarkan perspektif kontraktor dan *owner* setelah dilaksanakan rapat SCM memiliki kriteria "sangat berpengaruh" dan "berpengaruh". Pengaruh terbesar yaitu peranan *owner*, kontraktor dan sanksi yang diberikan oleh penyedia jasa.

**Kata kunci:** keterlambatan proyek, rapat *show cause meeting*, kinerja proyek

## ABSTRACT

### **ANALYSIS OF THE EFFECT OF SHOW CAUSE MEETING ON PROJECT PERFORMANCE FROM CONTRACTOR AND OWNER PERSPECTIVE (CASE STUDY: PENINGKATAN JALAN PATI - KAYEN - SUKOLILO, PENINGKATAN JALAN WIROSARI - SULURSARI - SINGGET, DAN PEMBANGUNAN FLYOVER GANEFO MRANGGEN)**

by

**YULI SETIYOWATI  
LILIS SURYAWATI**

**NIM: 18.B1.0045  
NIM: 18.B1.0094**

Along with the progress and development of construction there are problems, one of which is the delay in construction work which results in the project not going according to plan. Several cases of construction delays were caused by several factors including human factors, equipment, materials, finance, place and management. Construction delays on government projects that are classified as critical contracts must be held at a show cause meeting (SCM). The contract is declared critical if in period I (the physical implementation plan is 0%-70%) the difference between the delay between the physical implementation and the plan is greater than 10%, in period II (the physical implementation plan is 70%-100%) the difference between the delay between the physical implementation and the plan greater than 5%, in period III (70% -100% physical implementation plan), the difference between the delay between the physical implementation and the plan is less than 5% and will exceed the current budget year. The purpose of this study is to identify factors that delay construction projects, identify project handling if it has been stated in a critical contract and identify the effect of show cause meetings (SCM) on project performance from the perspective of contractors and owners. The first stage was to collect data from a literature study and then processed it into a questionnaire that was submitted to 16 respondents on the 3 projects consisting of contractors and owners. The questionnaire used is the Guttman Scale to identify the factors causing project delays, and the Likert Scale is used to determine the effect of project performance after the SCM meeting is held. The results of the analysis obtained are based on the 3 projects, namely the implementation of SCM meetings caused by delays in projects that are classified as critical contracts. There are 10 factors that affect delays in the 3 projects including people, equipment, materials, place, management and weather. The impact of project performance based on the perspective of the contractor and owner after the SCM meeting is held has the criteria of "very influential" and "influential". The biggest influence is the payment of the owner, contractor and sanctions given by the service provider.

Keywords: project delays, show cause meeting, project performance



## PRAKATA

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan Berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Pengaruh *Show Cause Meeting* Terhadap Kinerja Proyek dari Perspektif Kontraktor dan *Owner* (Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, dan Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)”.

Laporan Tugas Akhir ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik dari Universitas Katolik Soegijapranata. Laporan Tugas Akhir ini yang telah tersusun berdasarkan teori, data, dukungan dan serta bimbingan yang telah penulis dapatkan pada saat asistensi.

Tidak lupa penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Slamet Riyadi, MT., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Daniel Hartanto, ST., MT., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
3. Dr. Ir. Hermawan, ST., MT., IPM ASEAN Eng., CPSp., GP., selaku Dosen Pembimbing I selama penulisan Laporan Tugas Akhir ini.
4. Prof. Jati Utomo Dwi Hatmoko, ST., MM., M.Sc., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing II selama penulisan Laporan Tugas Akhir ini.
5. Bapak Ibu Dosen serta *Staff* Teknik Sipil Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan bantuan selama menempuh Program Studi ini.
6. Orang Tua yang telah memberikan dukungan material serta moral selama menempuh program Studi Sarjana ini.
7. PT. Brantas Abipraya (Persero), CV Larissa Konstruksi, CV Hokage, Dinas Bina Marga dan Cipta Karya yang telah membantu dalam penelitian ini serta penulisan Laporan Tugas Akhir.
8. Teman-teman Teknik Sipil 2018 yang telah memberikan dukungan serta motivasi selama mengerjakan Laporan Tugas Akhir dan selama menempuh Program Sarjana ini.



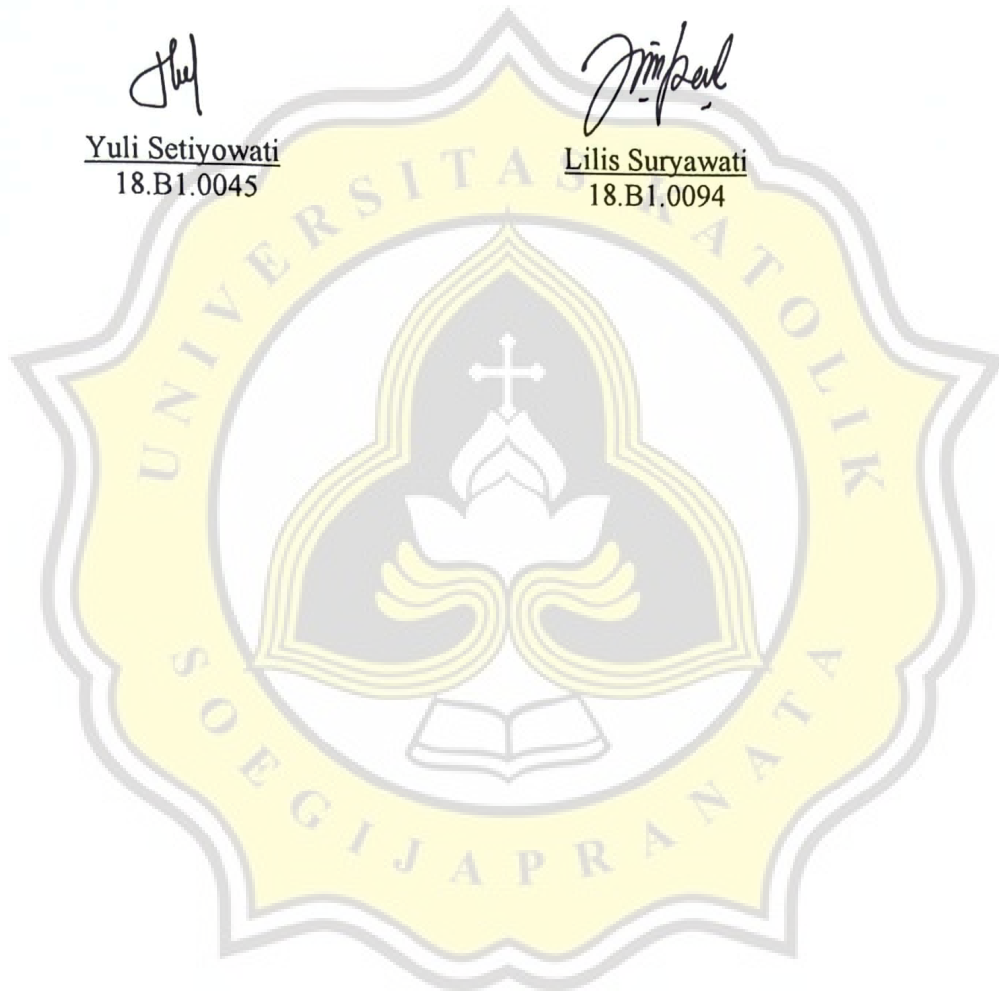
viii  
**Tugas Akhir**  
Analisis Pengaruh *Show Cause Meeting* Terhadap Kinerja Proyek  
Dari Perspektif Kontraktor Dan *Owner*  
(Studi Kasus Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan  
Wirosari - Sulursari - Singget, Dan Pembangunan *Flyover* Ganefo Mranggen)

Penulis mengharapkan adanya saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak untuk meningkatkan dan memperbaiki pembuatan Laporan Tugas Akhir ini pada waktu yang mendatang.

Semarang, 13 April 2023

Yuli Setiyowati  
18.B1.0045

Lilis Suryawati  
18.B1.0094







PROPOSAL

016/00/UNIKA/TS/R-QSR/III/07

Nama : YULI SETIYOWATI  
 : LILIS SURYAWATI  
 MT Kuliah : TUGAS AKHIR  
 Dosen : Dr. Ir. HERMAWAN, S.T., M.T., IPM ASEAN Eng, CPS, GP.  
 Asisten : JATI UTOMO, D. H, S.T., M.T., MM., M.Sc., PhD  
 Dimulai :  
 Selesai :  
 NIM : 18.01.0045  
 Semester : 18.01.0094  
 Dosen Wali :  
 Nilai :

NO	TANGGAL	KETERANGAN	PARAF
1.	5 Oktober 22	- Revisi bab 1 - Latar belakang - Referensi Jurnal, bacaan jurnal	
2.	7 Oktober 22	- Revisi bab 1 Latar belakang - Penambahan studi kasus - Lengkapi daftar Pustaka	
3.	8 Oktober 22	- Revisi kerangka pikir - studi kasus dibuat grafik - Lanjut Bab 2 - cek typo dll.	
4.	10 Oktober 22	- Revisi bab 2 - Kasus penelitian - Keterangan gambar - cek huruf per kalimat	
5.	12 Oktober 22	- Lanjut Bab 3 - Gambar Grafik (visio) - Format penulisan	
6.	13 Oktober 22	- Revisi Bab 3 - Cek keterangan Gambar - Cek Per kalimat - Perbaiki Daftar Pustaka	
7.	14 Oktober 22	- Perbaiki Daftar Pustaka - Cek typo kalimat	
8.	15. OKTOBER 2022	PROPOSAL DITAMBAH DISEMINKAN !	

Semarang,.....  
 Dosen/ Asisten





016/00/UNIKA/TS/R-QSR/III/07

Nama : YULI SETIYOWATI  
 LILIS SURYAWATI  
 NIM : 18.81.0045  
 18.81.0094  
 MT Kuliah :  
 Dosen : Dr. Ir. HERMAWAN, ST., MT., IPM ASEAN Eng., CPsp., GP.  
 Dosen Wali :  
 Asisten :  
 Dimulai :  
 Selesai :  
 Nilai :

NO	TANGGAL	KETERANGAN	PARAF
9.	22 NOV 2022	- Cek format Penulisan pada kalimat - Cek Typo	
10.	25 NOV 2022	- Cek format Penulisan pada kalimat - Tambahkan gambar kondisi di lapangan pada ke-3 Proyek	
11.	2 Des 2022	- Tambahkan Penjelasan pada singkatan - cek typo pada kalimat	
12.	9 Des 2022	- Tambahkan gambar kondisi di lapangan - Cek kalimat lagi - Cek Typo pada kalimat	
13.	15 Des 2022	- cek kalimat - Cek format penulisan kalimat	
14.	22 Des 2022	- Cek kalimat - Tambahkan Penjelasan pada setiap proyek	
15.	5 Januari 2023	- Cek typo pada kalimat - Cek kalimat lagi - Tambahkan hasil pada ke-3 Proyek - Tambahkan Perbandingan penelitian ini dengan Pembahasan di BAB 2.	

Semarang,.....  
 Dosen/ Asisten





016/00/UNIKA/TS/R-QSR/III/07

Nama : YULI SETIYOWATI  
 : LILIS SURYAWATI  
 MT Kuliah :  
 Dosen : Dr. Ir. HERMAWAN, ST., MT., IPM ASEAN Eng. CPSP., EP.  
 : JATI UTOMO, D.H., ST., M.Sc., PhD  
 Asisten :  
 Dimulai :  
 Selesai :

NIM : 18.81.0045  
 : 18.81.0094  
 Semester :  
 Dosen Wali :  
 Nilai :

NO	TANGGAL	KETERANGAN	PARAF
16.	12 Januari 2023	- Cek kalimat Bab 5 - Perbaiki pada sub bab Perbandingan	
17.	16 Januari 2023	- Perbaiki pada sub-bab Perbandingan - Cek Daftar pustaka - Cek kalimat dan typo	
18.	18 Januari 2023	- Perbaiki sub bab Perbandingan - Cek typo dan tambahkan abstrak	
19.	23 Januari 2023	- Cek typo dan tambahkan kalimat ada yang kurang - Perhatikan format	
20.	31 Januari 2023	- cek typo kembali - Baca lagi kalimatnya, ada yg tidak ngambung - Perbaiki kesimpulan	
21.	7 Februari 2023	- Cek lagi pada sub bab perbandingan dengan studi literatur	
22.	9 Februari 2023	- cek kalimat lagi - Perbaiki tekstur pada grafik	
23.	16 Februari 2023	BUKAS TUGAS AKHIR DAPAT DISEMINERKA PADA SEMINAR DRAFT!	

Semarang, 16.02.2023  
 Dosen/Asisten





016/00/UNIKA/TS/R-QSR/III/07

Nama : YULI SETIYOWATI  
 LILIS SURYAWATI  
 MT Kuliah :  
 Dosen : Dr. Ir. HERMAWAN, ST, MT, IPM ASEAN Eng, CPSP, EP.  
 Asisten : JATI UTDMD. D-H, ST, MM., M.Sc., PhD.  
 Dimulai :  
 Selesai :

NIM : 18-01-0045  
 18-01-0084  
 Semester :  
 Dosen Wali :

Nilai :

NO	TANGGAL	KETERANGAN	PARAF
1.	6 Oktober 2022	- Perbaiki tujuan penulisan - Perbaiki judul penelitian - Perbaiki format penulisan	
2.	9 Oktober 2022	- Metode Bab 3 - Perbaiki format penulisan Bab 3 - Penjelasan Bab 3	
3.	13 Oktober 2022	- Melengkapi kelengkapan Berkas Proposal - Bab 1-3 - Daftar Pustaka	
4.	16 Oktober 2022	- Pengajuan Sidang Proposal - Kelengkapan Berkas Bab 1-3 - Daftar Pustaka dll	
5.	10 Desember 2022	- Perbaiki kalimat banyak yang tidak nyambung - Tambahkan Gambar	
6.	3 Januari 2023	- Perbaiki Kalimat - Tabel identitas diganti ke pie - Cek kembali Bab 5	
7.	14 Februari 2023	- Perbaiki Kalimat - Bagian jawaban "tidak" dihapus - Tambahkan keterangan pada grafik - Cek kembali kesimpulan - Dapat diseminarkan	

Semarang, .....  
 Dosen/ Asisten



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
PRAKATA .....	vii
KARTU ASISTENSI.....	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR SINGKATAN DAN LAMBANG .....	xix
DAFTAR LAMPIRAN .....	xx
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Ruang Lingkup Proyek.....	4
1.6 Kerangka Pikir Penelitian.....	4
1.7 Sistematika Penulisan Penelitian.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1 Proyek Konstruksi .....	7
2.2 Keterlambatan Proyek .....	10
2.2.1 Jenis-jenis keterlambatan proyek.....	10
2.2.2 Faktor penyebab keterlambatan proyek.....	12
2.2.3 Dampak keterlambatan proyek.....	14
2.3 <i>Show Cause Meeting</i> .....	15
2.3.1 Pihak-pihak yang terlibat dalam rapat <i>show cause meeting</i> ...	18
2.3.2 Pelaksanaan <i>show cause meeting</i> .....	19
2.3.3 Hasil <i>show cause meeting</i> .....	21
2.4 Studi Kasus .....	22
2.4.1 Studi kasus berdasarkan faktor keterlambatan .....	22
2.4.2 Studi kasus berdasarkan pelaksanaan SCM.....	25
2.5 Kinerja Proyek.....	36
2.6 Kuesioner.....	36
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	40
3.1 Uraian Umum .....	40



---

3.2 Tahap I Studi Literatur.....	41
3.3 Tahap II Pengumpulan Data .....	42
3.4 Tahap III Pengolahan dan Analisis Data .....	46
<b>BAB 4 DATA PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
4.1 Uraian Umum .....	50
4.2 Daftar Nama Proyek .....	50
4.3 Data Responden.....	54
4.4 Potensi Faktor Keterlambatan Proyek .....	57
4.5 Potensi Kinerja Proyek dari Perspektif Kontraktor dan <i>Owner</i> .....	62
<b>BAB 5 PENGOLAHAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>77</b>
5.1 Uraian Umum.....	77
5.2 Pengolahan Data.....	77
5.2.1 Faktor keterlambatan proyek.....	77
5.2.2 Pengaruh kinerja proyek setelah pelaksanaan SCM .....	87
5.3 Hasil Perbandingan Faktor Keterlambatan dan Pelaksanaan Rapat SCM Pada Peneliti Sebelumnya.....	107
<b>BAB 6 PENUTUP.....</b>	<b>112</b>
6.1 Kesimpulan.....	112
6.2 Saran .....	113
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>114</b>
<b>LAMPIRAN</b>	





## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Kerangka Pikir Penelitian.....	5
Gambar 2.1	Faktor Keterlambatan Proyek.....	25
Gambar 2.2	<i>Schedule</i> Pelaksanaan Proyek .....	35
Gambar 3.1	Metode Penelitian.....	40
Gambar 3.2	Diagram Alir Kegiatan Pengolahan Data .....	49
Gambar 4.1	Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	51
Gambar 4.2	Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	52
Gambar 4.3	Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen .....	53
Gambar 4.4	Data Jabatan Responden.....	55
Gambar 4.5	Data Pendidikan Responden.....	56
Gambar 4.6	Pengalaman Kerja di Bidang Konstruksi .....	57
Gambar 4.7	Jumlah Jawaban “Ya” dan ”Tidak” Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	58
Gambar 4.8	Jumlah Jawaban “Ya” dan ”Tidak” Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	59
Gambar 4.9	Jumlah Jawaban “Ya” dan ”Tidak” Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	60
Gambar 4.10	Jumlah Jawaban “Ya” dan ”Tidak” Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo, Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget, dan Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	61
Gambar 4.11	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-1 Pada Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	63
Gambar 4.12	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-2 Pada Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	63
Gambar 4.13	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-3 Pada Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	64
Gambar 4.14	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-4 Pada Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	64
Gambar 4.15	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-5 Pada Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	65
Gambar 4.16	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-6 Pada Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	65
Gambar 4.17	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-7 Pada Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	66
Gambar 4.18	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-1 Pada Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	66
Gambar 4.19	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-2 Pada Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	67
Gambar 4.20	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-3 Pada Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	67



Gambar 4.21	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-4 Pada Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	68
Gambar 4.22	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-5 Pada Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	68
Gambar 4.23	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-6 Pada Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	69
Gambar 4.24	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-7 Pada Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget .....	69
Gambar 4.25	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-1 Pada Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	70
Gambar 4.26	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-2 Pada Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	70
Gambar 4.27	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-3 Pada Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	71
Gambar 4.28	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pertanyaan Ke-4 Pada Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	71
Gambar 4.29	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-5 Pada Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	72
Gambar 4.30	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-6 Pada Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	72
Gambar 4.31	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-7 Pada Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	73
Gambar 4.32	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-1 Pada Ketiga Proyek .....	73
Gambar 4.33	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-2 Pada Ketiga Proyek .....	74
Gambar 4.34	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-3 Pada Ketiga Proyek .....	74
Gambar 4.35	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pertanyaan Ke-4 Pada Ketiga Proyek .....	75
Gambar 4.36	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-5 Pada Ketiga Proyek .....	75
Gambar 4.37	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-6 Pada Ketiga Proyek .....	76
Gambar 4.38	Jumlah Jawaban Kuesioner Skala <i>Likert</i> Pernyataan Ke-7 Pada Ketiga Proyek .....	76
Gambar 5.1	Hasil Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Jawaban “Ya” Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo .....	79
Gambar 5.2	Hasil Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Jawaban “Tidak” Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo .....	80
Gambar 5.3	Hasil Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Jawaban “Ya” Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget.....	81
Gambar 5.4	Hasil Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Jawaban “Tidak” Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget.....	82

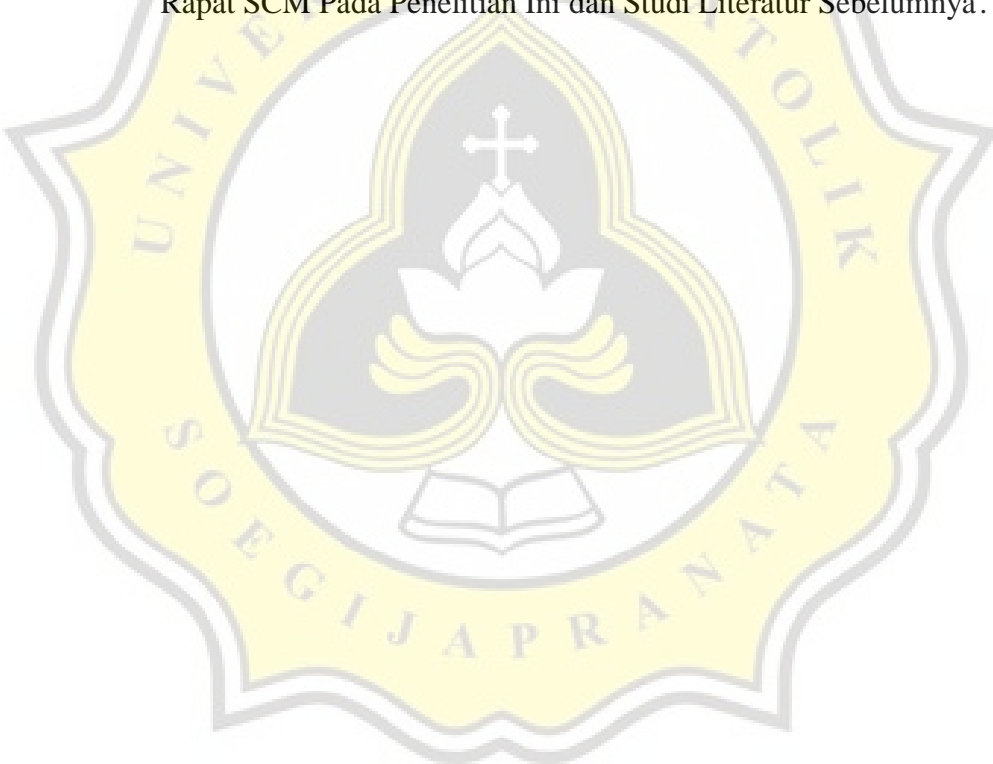


Gambar 5.5	Hasil Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Jawaban “Ya” Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mrangg.....	83
Gambar 5.6	Hasil Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Jawaban “Tidak” Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	85
Gambar 5.7	Hasil Kuesioner Skala <i>Guttman</i> Jawaban “Ya” Pada Ke-3 Proyek.....	86
Gambar 5.8	Total Skor Pengaruh SCM Terhadap Kinerja Proyek Setelah Pelaksanaan Rapat SCM Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	88
Gambar 5.9	Total Skor Pengaruh SCM Terhadap Kinerja Proyek Setelah Pelaksanaan Rapat SCM Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget.....	89
Gambar 5.10	Total Skor Pengaruh SCM Terhadap Kinerja Proyek Setelah Pelaksanaan Rapat SCM Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	91
Gambar 5.11	Total Skor Pengaruh SCM Terhadap Kinerja Proyek Setelah Pelaksanaan Rapat SCM Ke-3 Proyek.....	92
Gambar 5.12	Persentase Skor Pengaruh SCM Terhadap Kinerja Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	94
Gambar 5.13	Persentase Skor Pengaruh SCM Terhadap Kinerja Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget.....	96
Gambar 5.14	Persentase Skor Pengaruh SCM Terhadap Kinerja Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	97
Gambar 5.15	Persentase Skor Terhadap Pernyataan Skala <i>Likert</i> Pada Ke-3 Proyek.....	99
Gambar 5.16	Jenis Kinerja Proyek Setelah Pelaksanaan SCM dengan Kriteria “Sangat Berpengaruh dan Berpengaruh” pada Proyek Peningkatan Jalan Pati - Kayen - Sukolilo.....	101
Gambar 5.17	Jenis Kinerja Proyek Setelah Pelaksanaan SCM dengan Kriteria “Berpengaruh” pada Proyek Peningkatan Jalan Wirosari - Sulursari - Singget.....	102
Gambar 5.18	Jenis Kinerja Proyek Setelah Pelaksanaan SCM dengan Kriteria “Sangat Berpengaruh dan Berpengaruh” pada Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	104
Gambar 5.19	Jenis Kinerja Proyek Setelah Pelaksanaan SCM dengan Kriteria ”Sangat Berpengaruh dan Berpengaruh” pada Ke-3 Proyek.....	105



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Anggota Rapat Proyek Peningkatan Jalan Batas Kota Tapaktuan-Bakongan (Batu Hitam) Wilayah II-12A .....	27
Tabel 2.2	Anggota Rapat Pembangunan Perumahan Kota Kendari I, Jalan Tirtayasa No. 51, Kebayoran, Jakarta Selatan pada Rapat SCM	32
Tabel 2.3	Pencapaian Pekerjaan Proyek .....	34
Tabel 3.1	Faktor Penyebab Keterlambatan Proyek.....	42
Tabel 3.2	Kelas Interval Persentase .....	47
Tabel 4.1	Daftar Identitas Responden .....	54
Tabel 5.1	Perbandingan Faktor Keterlambatan Proyek Pada Penelitian dan Studi Literatur Sebelumnya.....	107
Tabel 5.2	Perbandingan Perspektif Kinerja Kontraktor dan <i>Owner</i> Melalui Rapat SCM Pada Penelitian Ini dan Studi Literatur Sebelumnya.	110





## DAFTAR SINGKATAN DAN LAMBANG

Singkatan	Nama	Pemakaian pertama kali pada halaman
SSUK	Syarat-Syarat Umum Konstrak	3
SCM	<i>Show Cause Meeting</i>	3
SSKK	Syarat-Syarat Khusus Kontrak	3
PPK	Pejabat Pembuat Komitmen	3
SDM	Sumber Daya Manusia	8
LKPP	Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang Jasa Pemerintah	15
SP	Surat Peringatan	15
SOP	Standar Prosedur Pelaksanaan	16
PEMDA	Pemerintah Daerah	22
DPKO	Dinas Pendidikan, Kepemudaan dan Olahraga	24
APBK	Anggaran Pendapatan dan Belanja Kampung	24
PHO	<i>Provisional Hand Over</i>	26
FHO	<i>Final Hand Over</i>	26
APBD	Anggaran Pendapatan Belanja Daerah	51
SPMK	Surat Perintah Mulai Kerja	51
DPT	Dinding Penahan Tanah	53
KSO	Kerjasama Operasional	53





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Surat Permohonan Pengisian Kuesioner.....	L-A
Lampiran B Lembar Kuesioner.....	L-B
B.1 Lembar Kuesioner Skala <i>Guttman</i> .....	L-B.1
B.2 Lembar Kuesioner Skala <i>Likert</i> .....	L-B.13
Lampiran C Berita Acara Hasil Rapat SCM.....	L-C
C.1 Proyek Pati - Kayen - Sukolilo .....	L-C.1
C.2 Proyek Wirosari - Sulursari - Singget.....	L-C.5
C.3 Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	L-C.10
Lampiran D Kurva S .....	L-D
D.1 Proyek Pati - Kayen - Sukolilo .....	L-D.1
D.2 Proyek Wirosari - Sulursari - Singget.....	L-D.2
D.3 Proyek Pembangunan <i>Flyover</i> Ganefo Mranggen.....	L-D.3
Lampiran E Perhitungan Skala <i>Likert</i> .....	L-E
Lampiran F Antiplagiasi .....	L-F
F.1 Hasil Antiplagiasi-18.B1.0045 .....	L-F.1
F.2 Hasil Antiplagiasi-18.B1.0094 .....	L-F.2