

Skripsi
Audit Manajemen Atas Fungsi Sumber Daya Manusia :
Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara IX Semarang

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



DISUSUN OLEH :
DEWANGGA SAKTI W.T.T
(05.60.0209)

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang

2014

Skripsi dengan judul :

Audit Manajemen Atas Fungsi Sumber Daya Manusia :

Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara IX Semarang



Disusun oleh:

DEWANGGA SAKTI W.T.T

(05.60.0209)

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing

Semarang, 3 Juni 2014

Pembimbing

(STEFANI LILY INDARTO, SE, MM, Akt)

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada :

Oktober 2014 skripsi dengan judul :

Audit Manajemen Atas Fungsi Sumber Daya Manusia :

Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara IX Semarang

Disusun oleh:

DEWANGGA SAKTI W.T.T

(05.60.0209)

Tim Penguji,

(Theresia Dwi Hastuti,SE,MSi.Akt) (Sih Mirmaning Damar Endah.SE.MSi) (Stefani Lily Indarto.SE.MM.Akt)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Universitas Katolik Soegijapranata,

Sentot Suciarto A., PhD

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

Audit Manajemen Atas Fungsi Sumber Daya Manusia :

Studi Kasus Pada PT. Perkebunan Nusantara IX Semarang

benar – benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah – olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, Oktober 2014

Yang menyatakan,

Dewangga Sakti W.T.T

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

- ❖ "Bersabarlah kamu, dan kuatkanlah kesabaranmu dan tetaplah bersiaga-siaga dan bertaqwalah kepada Allah supaya kamu beruntung." (Q.S AL Imran 200)
- ❖ "Kalau hidup hanya sekedar untuk hidup, kera di hutan juga hidup. Kalau kerja hanya sekedar untuk kerja, kerbau di sawah juga bekerja." (Buya Hamka)
- ❖ "Orang besar menempuh jalan kearah tujuannya melalui rintangan dan kesukaran yang hebat." (Rasulullah SAW)
- ❖ Follow your curiosity. "I have no special talent. I am only passionately curious." (Albert Einstein)

SKRIPSI INI PENULIS PERSEMBAHKAN UNTUK:

Allah SWT

Ibu dan Bapak

Adik – adikku

Kekasih hati

Teman – teman yang mendukung

KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah kepada Allah SWT atas rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penelitian ini berisi tentang audit manajemen terkait masalah keselamatan dan kesehatan kerja di PTPN IX (persero). Topik ini belum pernah diangkat dalam penelitian sebelumnya di fakultas ekonomi dan bisnis UNIKA Soegijapranata. Oleh karena itu penulis berharap penelitian ini dapat menambah wawasan kita semua para pencari kebenaran.

Pada dasarnya, aturan mengenai keselamatan dan kesehatan kerja di perusahaan sudah diatur dalam UU No. 13 tahun 2003. Namun perusahaan melaksanakan UU ini baru secara parsial dan pengawasan terhadap implementasinya masih minim. Sehingga di perusahaan masih terjadi kecelakaan dan gangguan kesehatan karyawan akibat kerja. Dengan latar belakang inilah penulis merasa perlu untuk melakukan audit manajemen di PTPN IX (persero).

Bukanlah hal yang mudah untuk melakukan audit manajemen di perusahaan BUMN sebesar PTPN IX (persero). Kesulitannya antara lain adalah dalam menentukan rumusan masalah yang signifikan di perusahaan dan mengumpulkan bukti-bukti yang cukup dan mendalam untuk dianalisis dan dibuat kesimpulannya. Namun segala kesulitan tersebut menjadi tidak berarti berkat dukungan dari orang-orang terkasih, penulis ucapkan terima kasih, antara lain kepada:

1. Kedua orang tua yang senantiasa selalu mendoakan dan memberikan dukungan selama ini.
2. Ibu Stefani Lily Indarto, SE. MM. Akt selaku dosen pembimbing terima kasih atas bimbingan dan kesabarannya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

3. Bapak Dr. Oct. Digdo H, SE.,MSi.,Akt, Ibu Theresia Dwi Hastuti, SE.MSi.,Akt dan Ibu Sih Mirmaning D.E, SE..MSi selaku dosen penguji yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini lewat kritik dan saran yang diberikan.
4. Dosen pengajar jurusan Akuntansi, Bapak Andreas Lako, Bapak Hudi, Ibu Yusni, Ibu Vena, Ibu Ayu serta seluruh dosen pengajar Jurusan Akuntansi, Universitas Katolik Soegijapranata lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas curahan ilmu pengetahuan dan kasih sayang selama masa studi.
5. Staf Perpustakaan Unika Soegijapranata, Mbak Ratih, Mbak Titik, Mbak Tatik, Mbak Yuni, Pak Dwi, Pak Ponidi, dll.
6. Pihak PTPN IX (persero) yang telah bersedia menjadi objek penelitian untuk penulis.
7. Karina Wijayanti, sahabat jiwa yang selalu setia dan percaya.
8. Raka dan Rama adik-adikku.
9. Teman-teman yang selalu memberi semangat, Joko, Wendi, Agus, Pacul, Robbie Kaawoan, Nicholas Tobing, Annie, Dwi, dll.
10. Teman-teman PW Perpustakaan, Nurul, Mega, Resty, Shinta, dll.
11. Semua teman – teman angkatan 2005

Semarang, Oktober 2014

Dewangga Sakti W.T.T

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	9
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	10
1.4 Kerangka Pikir	12
1.5 Sistematika Penulisan	14

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Pengertian Audit	15
2.2 Jenis-Jenis Audit	16
2.3 Audit Manajemen	17
2.3.1 Pengertian Audit Manajemen	19
2.3.2 Jenis-Jenis Audit Manajemen	19
2.3.3 Tujuan Audit Manajemen	20
2.3.4 Manfaat Audit Manajemen	21
2.3.5 Pendekatan Audit SDM	22
2.3.6 Ruang Lingkup Audit SDM	24
2.3.7 Manajemen SDM	26
2.3.8 Aktivitas Manajemen SDM	27
2.4 Definisi Keselamatan dan Kesehatan Kerja	30

2.4.1	Ruang Lingkup Keselamatan dan Kesehatan Kerja	...	30
2.4.2	Syarat-Syarat Keselamatan Kerja	33
2.4.3	Pedoman Penerapan SMK3	34
2.5	Ekonomisasi, Efisiensi dan Efektifitas	38

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Obyek dan Lokasi Penelitian	40
3.2	Gambaran Singkat Perusahaan	40
3.3	Metode Pengumpulan Data	44
3.4	Desain Analisis Data	46

BAB IV HASIL ANALISIS

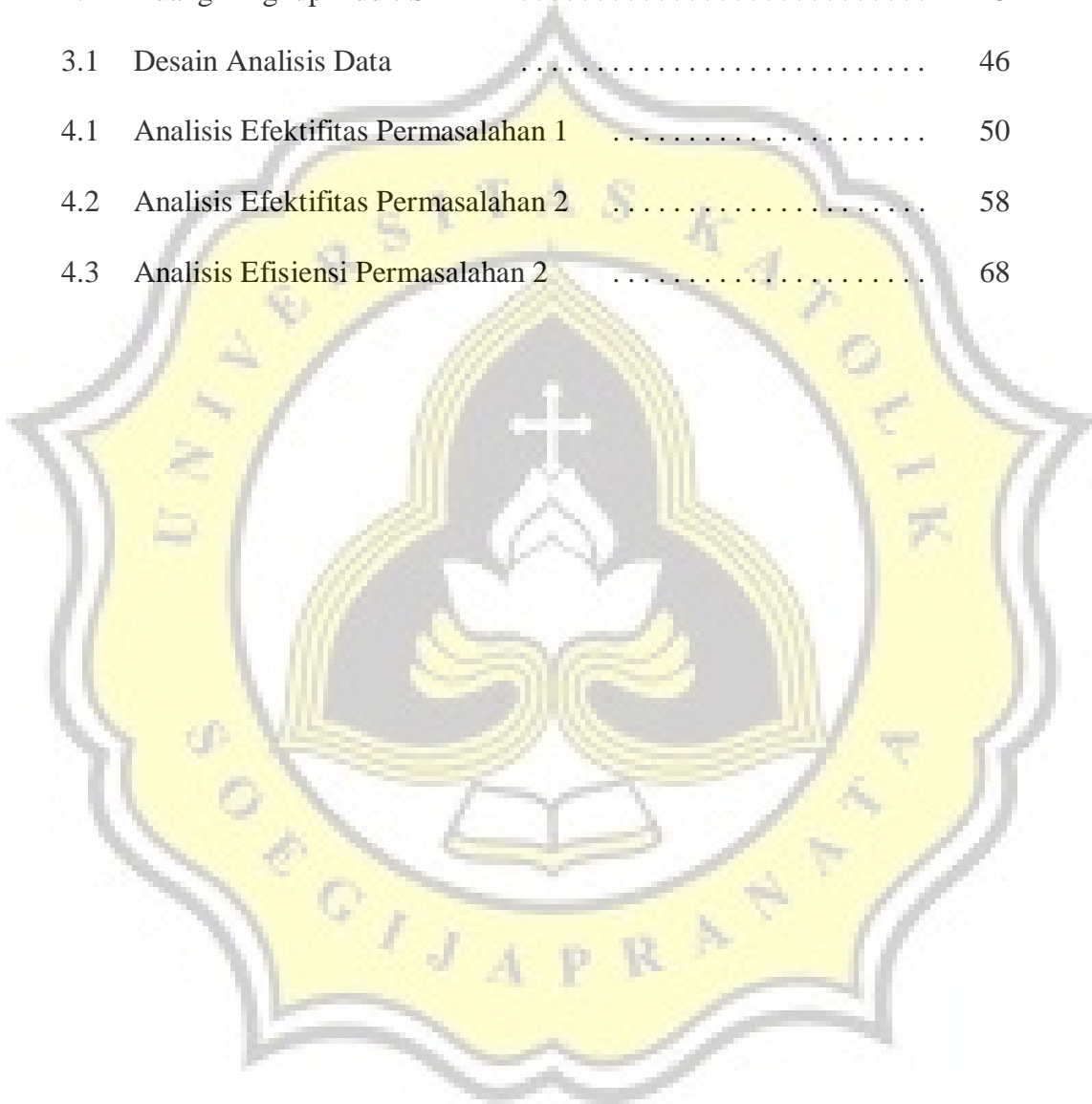
4.1	Analisis Permasalahan 1	50
4.2	Analisis Permasalahan 2	58
4.2.1	Analisis Efektifitas Permasalahan 2	58
4.2.2	Analisis Efisiensi Permasalahan 2	68

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	72
5.2	Saran	74
	Daftar Pustaka	77
	Lampiran	79

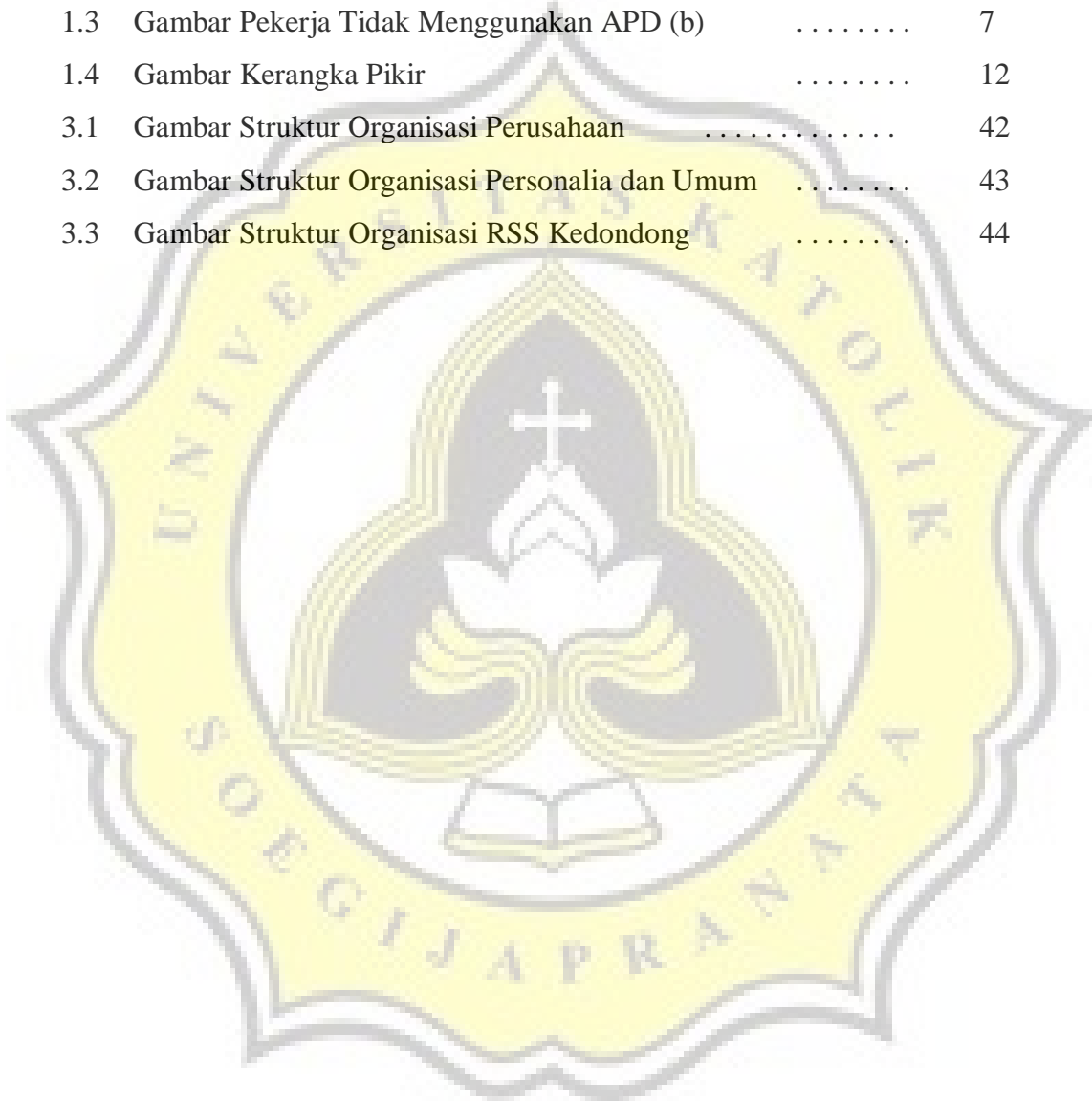
DAFTAR TABEL

2.1	Perbandingan Jenis-Jenis Audit	17
2.2	Ruang Lingkup Audit SDM	25
3.1	Desain Analisis Data	46
4.1	Analisis Efektifitas Permasalahan 1	50
4.2	Analisis Efektifitas Permasalahan 2	58
4.3	Analisis Efisiensi Permasalahan 2	68



DAFTAR GAMBAR

1.1	Gambar Mesin Bergerak yang Tidak Berpelindung	5
1.2	Gambar Pekerja Tidak Menggunakan APD (a)	7
1.3	Gambar Pekerja Tidak Menggunakan APD (b)	7
1.4	Gambar Kerangka Pikir	12
3.1	Gambar Struktur Organisasi Perusahaan	42
3.2	Gambar Struktur Organisasi Personalia dan Umum	43
3.3	Gambar Struktur Organisasi RSS Kedondong	44



ABSTRAK

Sumber daya manusia yang berkualitas merupakan modal utama untuk menciptakan nilai tambah bagi perusahaan. Untuk mencapai sasaran tersebut, manajemen sumber daya manusia harus terdiri dari aktivitas-aktivitas yang terkait. Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) adalah salah satu dari aktivitas yang dimaksud yang berguna untuk melindungi sumber daya manusia yang ada di perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengaudit apakah Sistem Manajemen K3 yang dilaksanakan perusahaan sudah secara efektif dan efisien mencegah terjadinya kecelakaan dan sakit akibat kerja. Penelitian ini dilakukan di Pabrik RSS Kedondong PTPN IX, Semarang.

Analisa dilakukan menggunakan metode analisis deskriptif berdasarkan data kualitatif dari bukti dokumentasi, wawancara, dan observasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan SMK3 terkait adanya mesin bergerak yang tidak berpelindung yang beresiko mengakibatkan kecelakaan adalah tidak efektif. Dan pelaksanaan SMK3 terkait ketidakdisiplinan karyawan dalam menggunakan APD adalah tidak efektif dan tidak efisien.

Kata kunci : Audit Manajemen, Sumber Daya Manusia, Keselamatan dan Kesehatan Kerja