

**TESIS**

**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*,  
STRATEGI BERSAING DAN RISIKO BISNIS  
TERHADAP KINERJA KEBERLANJUTAN  
PERBANKAN**



**DIKA RETNO SAFITRI**

**19.G3.0002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
TAHUN 2022**

**TESIS**

**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*,  
STRATEGI BERSAING DAN RISIKO BISNIS  
TERHADAP KINERJA KEBERLANJUTAN  
PERBANKAN**

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi  
Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister Akuntansi**



**DIKA RETNO SAFITRI  
19.G3.0002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
TAHUN 2022**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dika Retno Safitri

NIM : 19.G3.0002

Program Studi : Magister Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul “Pengaruh *Good Corporate Governance*, Strategi Bersaing, dan Risiko Bisnis terhadap Kinerja Keberlanjutan Perbankan” bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 12 Desember 2022

Yang menyatakan,



(Dika Retno Safitri)

## HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE, STRATEGI  
BERSAING DAN RISIKO BISNIS TERHADAP KINERJA  
KEBERLANJUTAN PERBANKAN

Diajukan oleh : DIKA RETNO SAFITRI

NIM : 19.G3.0002

Tanggal disetujui : 12 Desember 2022

Telah setuju oleh

Pembimbing : Dr. Theresia Dwi Hastuti S.E., M.Si.

Penguji 1 : Dr. Elizabeth Lucky Maretha Sitinjak S.E., M.Si., CPA

Penguji 2 : Dr. Monica Palupi M. S.E., M.M.

Penguji 3 : Dr. Theresia Dwi Hastuti S.E., M.Si.

Ketua Program Studi : Dr. Elizabeth Lucky Maretha Sitinjak S.E., M.Si., CPA

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=19.G3.0002](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=19.G3.0002)

## HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dika Retno Safitri

Program Studi : Magister Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneklusif atas karya ilmiah yang berjudul **“Pengaruh *Good Corporate Governance*, Strategi Bersaing, dan Risiko Bisnis terhadap Kinerja Keberlanjutan Perbankan”**. Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 12 Desember 2022

Yang menyatakan,



(Dika Retno Safitri)



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia dan hidayah, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengaruh *Good Corporate Governance*, Strategi Bersaing, dan Risiko Bisnis terhadap Kinerja Keberlanjutan Perbankan”, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis berterima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dalam penyelesaian tesis ini dan secara khusus pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih, antara lain :

1. Kepada Suami, Kedua Orang Tua, dan Ibu Bapak Mertua saya, yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan dalam menyelesaikan pendidikan ini.
2. Ibu Dr. Theresia Dwi Hastuti, M.Si., Akt., CPA., selaku dosen pembimbing yang telah sabar memberikan bimbingan, arahan, dan saran dalam penyusunan tesis ini, serta selalu memberikan semangat untuk menyelesaikan tesis ini.
3. Ibu Dr. Elizabeth Lucky M.S., M.Si., CPA., selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi dan dosen penguji yang selalu memberikan saran, masukan, dan semangat dalam penyelesaian tesis ini.
4. Ibu Dr. Monika Palupi M., M.M., selaku dosen penguji yang selalu memberikan saran, masukan, dan semangat dalam penyelesaian tesis ini.

5. Kepada teman-teman angkatan Tahun 2019 Magister Akuntansi, yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Seluruh dosen Program Studi Magister Akuntansi, terima kasih atas segala ilmu yang telah diberikan selama proses belajar mengajar saat sedang berlangsung dalam perkuliahan.
7. Seluruh staf Program Studi Magister Akuntansi yang telah memberikan bantuan dan informasi kepada penulis terkait perkuliahan sampai penyelesaian tesis.

Semoga tesis ini dapat berguna bagi semua orang yang membutuhkan referensi dan bermanfaat untuk pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya bidang Akuntansi.

Semarang, 12 Desember 2022



(Dika Retno Safitri)

## ABSTRAK

Kondisi perekonomian global yang penuh ketidakpastian membuat perbankan harus memiliki *Good Corporate Governance* yang baik, strategi bersaing yang tepat, dan harus bisa mengantisipasi segala risiko bisnis, agar usahanya dapat berlanjut secara jangka panjang. Hal ini juga menjadi isu penting bagi industri perbankan. Perbankan merupakan bisnis yang mengutamakan pelayanan dan kepercayaan publik. Namun kemunculan kasus skandal bank yang terjadi setiap tahunnya, mengakibatkan ketidakpercayaan publik terhadap kredibilitas perbankan. Hal ini mengakibatkan penurunan kinerja bank, sehingga keberlanjutan bank kedepannya tidak berjalan dengan baik.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *Good Corporate Governance*, Strategi Bersaing, dan Risiko Bisnis terhadap Kinerja Keberlanjutan, dengan menggunakan laporan keberlanjutan perbankan untuk menganalisis kinerjanya. Populasi yang digunakan penelitian ini adalah perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2016-2020 dengan jumlah sampel sebanyak 136 perusahaan. Penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini adalah *Good Corporate Governance* berpengaruh positif terhadap Kinerja Keberlanjutan, Strategi Diferensiasi berpengaruh positif terhadap Kinerja Keberlanjutan, Risiko Operasional berpengaruh positif terhadap Kinerja Keberlanjutan, dan Risiko Kredit berpengaruh positif terhadap Kinerja Keberlanjutan.

Kata Kunci : *Good Corporate Governance*, Strategi Bersaing, Risiko Bisnis, Kinerja Keberlanjutan



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN DIGITAL .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.4.1 Manfaat Praktis .....	10
1.4.2 Manfaat Teoritis .....	10
1.4.3 Manfaat Riset .....	11
BAB II LANDASAN TEORI .....	12
2.1 Teori Pengelolaan ( <i>Stewardship Theory</i> ) .....	12
2.2 Teori Legitimasi .....	13

2.3 Strategi Bersaing (Strategi Generic Porter) .....	14
2.4 <i>Good Corporate Governance</i> .....	15
2.5 Kinerja Keberlanjutan .....	22
2.6 Risiko Bisnis .....	23
2.7 Kerangka Pemikiran .....	25
2.8 Pengembangan Hipotesis .....	25
2.8.1 Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> terhadap Kinerja Keberlanjutan .....	25
2.8.2 Pengaruh Diferensiasi terhadap Kinerja Keberlanjutan.....	28
2.8.3 Pengaruh Risiko Operasional terhadap Kinerja Keberlanjutan .....	30
2.8.4 Pengaruh Risiko Kredit terhadap Kinerja Keberlanjutan.....	32
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	35
3.1 Populasi dan Sampel .....	35
3.2 Jenis dan Rancangan Penelitian .....	35
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	36
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.6 Teknik Analisis Data .....	40
3.6.1 Analisis Statistik .....	40
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	40
3.6.2.1 Uji Normalitas .....	40
3.6.2.2 Uji Multikolinearitas .....	40
3.6.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	40

3.6.2.4 Uji Autokorelasi .....	41
3.6.2.5 Analisis Regresi Berganda .....	41
3.6.3 Uji Hipotesis .....	42
3.6.3.1 Uji Fit Model .....	42
3.6.3.2 Uji T .....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	44
4.1 Statistik Deskriptif .....	44
4.2 Hasil Pengujian Asumsi Klasik .....	46
4.2.1 Uji Normalitas .....	46
4.2.2 Uji Multikolinearitas .....	48
4.2.3 Uji Autokorelasi .....	48
4.2.4 Uji Heteroskedastisitas .....	49
4.3 Pengujian Model Fit .....	50
4.4 Pengujian Koefisien Determinasi .....	50
4.5 Pengujian Hipotesis .....	51
4.6 Pembahasan .....	52
4.6.1 Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> terhadap Kinerja Keberlanjutan ..	52
4.6.2 Pengaruh Diferensiasi terhadap Kinerja Keberlanjutan .....	55
4.6.3 Pengaruh Risiko Operasional terhadap Kinerja Keberlanjutan .....	56
4.6.4 Pengaruh Risiko Kredit terhadap Kinerja Keberlanjutan .....	57
BAB V PENUTUP .....	60
5.1 Kesimpulan .....	60
5.2 Implikasi .....	61

5.3 Saran .....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	64
LAMPIRAN.....	70



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Kriteria Sampel .....	35
Tabel 3.2 Ringkasan Definisi Operasional Variabel .....	39
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif .....	44
Tabel 4.2 Hasil Uji Normalitas Awal.....	47
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas Akhir.....	47
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Multikolinearitas.....	48
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Autokorelasi .....	49
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas .....	49
Tabel 4.7 Hasil Uji Model Fit .....	50
Tabel 4.8 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	50
Tabel 4.9 Hasil Uji T.....	51



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	25



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Daftar Bank yang Terdaftar di BEI 2016 .....	70
Lampiran 2. Daftar Bank yang Terdaftar di BEI 2017 .....	72
Lampiran 3. Daftar Bank yang Terdaftar di BEI 2018 .....	74
Lampiran 4. Daftar Bank yang Terdaftar di BEI 2019 .....	76
Lampiran 5. Daftar Bank yang Terdaftar di BEI 2020 .....	78
Lampiran 6. Bank yang tidak Mempublikasi Laporan Keberlanjutan .....	80
Lampiran 7. Data Variabel Penelitian.....	83

