

LAPORAN SKRIPSI

PENGARUH KOMPENSASI DIREKSI TERHADAP KINERJA

PERUSAHAAN MENGGUNAKAN VARIABEL MODERASI

STRATEGI *PROSPECTOR* DAN *DEFENDER*



PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA SEMARANG

2023

LAPORAN SKRIPSI

**PENGARUH KOMPENSASI DIREKSI TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN MENGGUNAKAN VARIABEL MODERASI
STRATEGI *PROSPECTOR* DAN *DEFENDER***

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi
Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi**



JENIFER IRAWATI SAKTI

20. G1.0116

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA SEMARANG**

2023

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Jenifer Irawati Sakti

NIM : 20.G1.0116

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul
"Pengaruh Kompensasi Direksi Terhadap Kinerja Perusahaan
Menggunakan Variabel Moderasi Strategi *Prospector* dan *Defender*"
tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi jika terbukti melakukan plagiasi maka
bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 9 Januari 2023
Yang menyatakan,



Jenifer Irawati Sakti

HALAMAN PENGESAHAN



Judul Tugas Akhir: : PENGARUH KOMPENSASI DIREKSI TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN MENGGUNAKAN VARIABEL MODERASI STRATEGI
PROSPECTOR DAN DEFENDER

Diajukan oleh : JENIFER IRAWATI SAKTI

NIM : 20.G1.0116

Tanggal disetujui : 19 Januari 2023

Telah setuju oleh

Pembimbing : Dr. Monica Palupi M. S.E., M.M.

Penguji 1 : Clara Susilowati SE, M.Si

Penguji 2 : Stephana Dyah Ayu S.E., M.Si

Penguji 3 : Dr. Monica Palupi M. S.E., M.M.

Ketua Program Studi : G. Freddy Koeswoyo S.E., M.Si.

Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=20.G1.0116

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Jenifer Irawati Sakti
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneklusif atas karya ilmiah yang berjudul “**Pengaruh Kompensasi Direksi Terhadap Kinerja Perusahaan Menggunakan Variabel Moderasi Strategi *Prospector* dan *Defender***” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 25 Januari 2023

Yang menyatakan

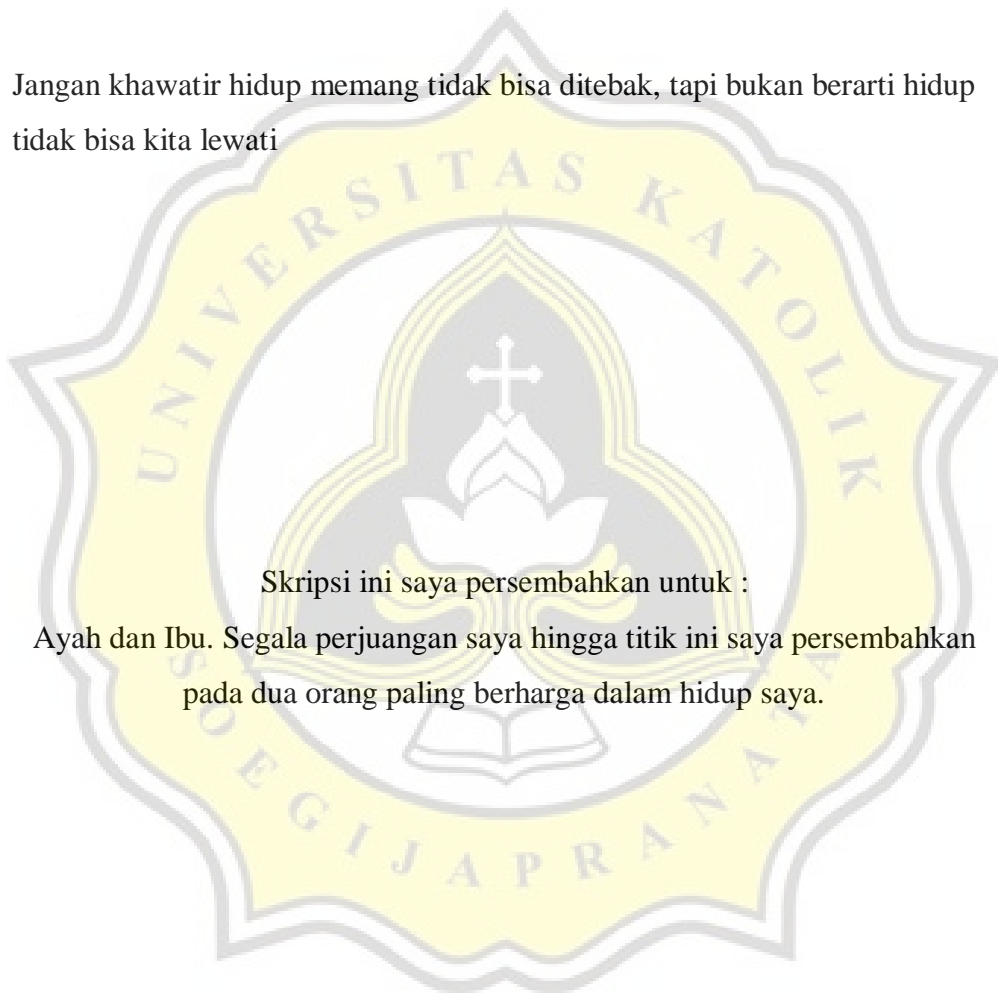


Jenifer Irawati Sakti

MOTO DAN PERSEMBAHAN

Teruslah berbuat baik karena kamu tidak akan tau perbuatan dan perkataan mana yang akan membekas pada orang lain

Jangan khawatir hidup memang tidak bisa ditebak, tapi bukan berarti hidup tidak bisa kita lewati



Skripsi ini saya persembahkan untuk :
Ayah dan Ibu. Segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan pada dua orang paling berharga dalam hidup saya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur pada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Pengaruh Kompensasi Direksi Terhadap Kinerja Perusahaan Menggunakan Variabel Moderasi Strategi *Prospector* dan *Defender*”** Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk mendapatkan Gelar sebagai Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang selama ini telah memberikan da dan dukungan serta bimbingan dalam penyusunan Skripsi ini sampai selesai. Maka, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yesus atas segala penyertaannya untuk selalu menyertai dan mendampingi sampai saat ini.
2. Ayah, Ibu, Kak Nova, Adik Marvin yang telah memberikan doa dan dukungan kepada saya sehingga bisa bersemangat dalam menyelesaikan skripsi.
3. Ibu Dr. Monica Palupi M. S.E., M.M. selaku dosen pembimbing dalam penyusunan skripsi yang selalu sabar dan baik hati dalam membimbing penulis.
4. Sahabat penulis: Anas, Cilvi, Kak Tari, Susan, Gita, Devi, Paul, Ara, Jeremy yang selalu memberikan semangat dan masukan yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Clara Susilowati SE, M.Si dan Ibu Stephana Dyah Ayu S.E., M.Si selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan masukan sehingga skripsi ini dapat menjadi lebih baik.
6. Semua pihak yang sangat membantu secara langsung maupun tidak langsung untuk memberikan dukungan, semangat dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan sebaik-baiknya.

Semoga hasil skripsi yang penulis buat dengan judul **“Pengaruh Kompensasi Direksi Terhadap Kinerja Perusahaan Menggunakan Variabel Moderasi Strategi *Prospector* dan *Defender*”** dapat bermanfaat untuk siapapun yang membacanya dan dapat menjadi bahan referensi untuk penelitian selanjutnya. Menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka mohon maaf jika masih banyak kekurangan yang dan dengan senang hati penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun agar penulis dapat menjadi lebih baik lagi.

Semarang, 25 Januari 2023

Penulis



Jenifer Irawati Sakti



ASTRAK

Dalam mempertahankan keberadaannya di dalam persaingan bisnis yang ketat perusahaan akan menerapkan serta memilih strategi bisnis yang tepat bagi perusahaan. Strategi bisnis yang dipilih perusahaan akan mempengaruhi seluruh aktivitas perusahaan karena semua aktivitas proses bisnis, kegiatan operasional, dan transaksi yang dilakukan serta segala keputusan bisnis yang dibuat oleh manajer harus sejalan dengan strategi bisnis. Dengan harapan akhir bahwa dengan penggunaan strategi bisnis yang tepat akan membantu perusahaan dalam meningkatkan kinerja perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk melihat pengaruh penggunaan strategi bisnis *prospector* dan *defender* pada kompensasi direksi terhadap kinerja perusahaan. Jenis penelitian yang dilakukan adalah penelitian empiris, dengan menggunakan data sekunder. Data sekunder diambil dari Bursa Efek Indonesia (BEI) pada periode tahun 2016-2020. Melakukan perbandingan hasil dari kompensasi direksi terhadap kinerja perusahaan menggunakan strategi bisnis *prospector* dan *defender*. Hasil yang diperoleh adalah tidak adanya pengaruh kuadratik antara kompensasi terhadap kinerja perusahaan, penggunaan strategi bisnis *prospector* tidak memiliki hubungan yang signifikan antara kompensasi terhadap kinerja perusahaan, dan penggunaan strategi bisnis *defender* memiliki hubungan yang signifikan terhadap kinerja perusahaan.

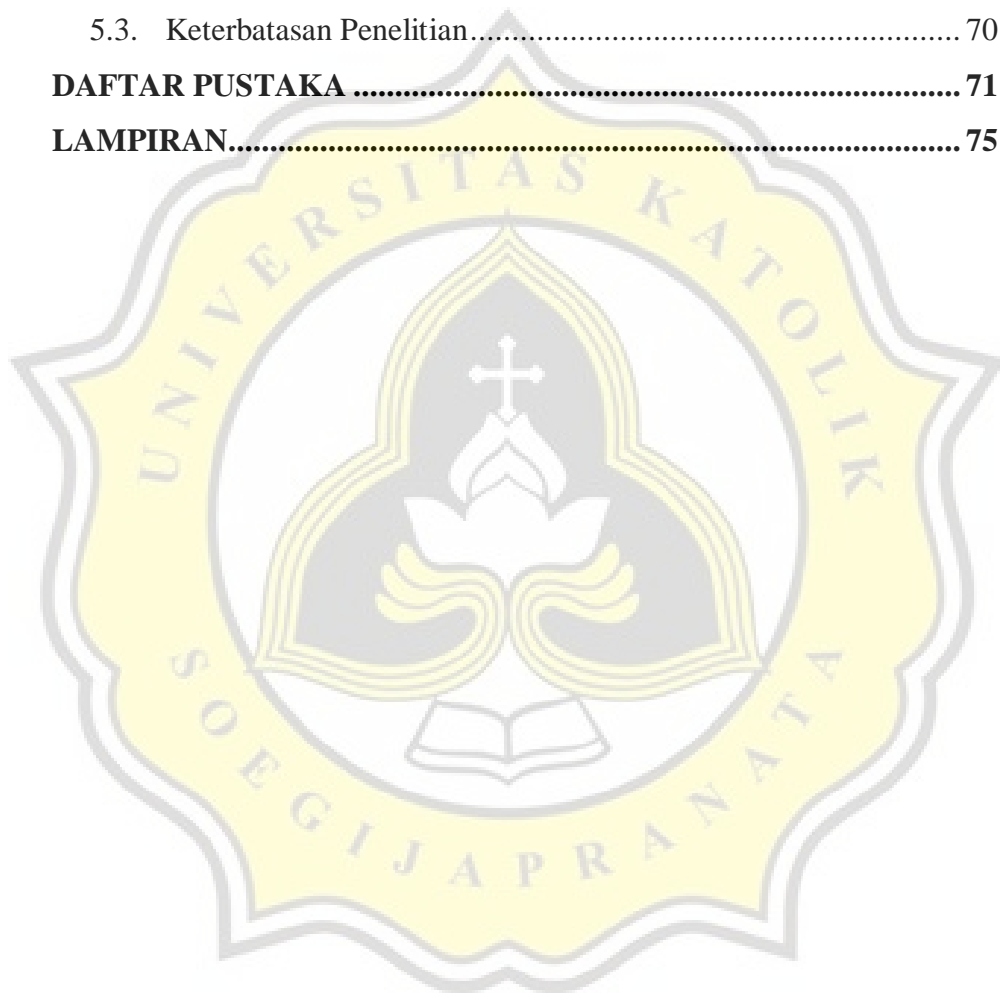
Kata kunci : Kompensasi direksi, strategi *prospector*, strategi *defender*

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------------------------|
| HALAMAN JUDUL | Error! Bookmark not defined. |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .. | Error! Bookmark not defined.i |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH | iv |
| MOTO DAN PERSEMBAHAN | ivi |
| KATA PENGANTAR | ivii |
| ABSTRAK | ix |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | xiii |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian | 1 |
| 1.2. Perumusan Masalah | 8 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 9 |
| 1.5. Sistematika Penulisan | 10 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN | |
| HIPOTESIS | 11 |
| 2.1. Tinjauan Pustaka | 11 |
| 2.1.1. Teori Agensi | 11 |
| 2.1.2. Kompensasi Kas | 13 |
| 2.1.3. Strategi Bisnis | 14 |
| 2.1.4. Strategi Prospector | 15 |
| 2.1.5. Strategi Defender | 17 |
| 2.2. Pengembangan Hipotesis | 20 |
| 2.2.1. Pengaruh kompensasi kas direksi terhadap kinerja perusahaan | 20 |
| 2.2.2. Pengaruh moderasi strategi <i>prospector</i> terhadap kompensasi kas direksi pada kinerja perusahaan..... | 21 |

| | |
|---|-----------|
| 2.2.3. Pengaruh moderasi strategi <i>defender</i> terhadap kompensasi kas direksi pada kinerja perusahaan..... | 23 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 25 |
| 3.1. Jenis Penelitian | 25 |
| 3.2. Populasi dan Sampel | 25 |
| 3.3. Metode Pengumpulan Data | 27 |
| 3.3.1. Teknik Pengumpulan data..... | 27 |
| 3.3.2. Jenis dan Sumber Data..... | 27 |
| 3.4. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel | 27 |
| 3.4.1. Seleksi Perusahaan <i>Prospector</i> dan <i>Defender</i> | 28 |
| 3.4.2. Pengukuran Kinerja Akuntansi | 29 |
| 3.4.3. Pengukuran Kompensasi Direksi | 30 |
| 3.4.4. Variabel Kontrol..... | 30 |
| 3.5. Metode Analisis Data..... | 32 |
| 3.5.1. Analisis Statistik Deskriptif | 32 |
| 3.5.2. Uji Asumsi Klasik | 32 |
| 3.5.3. Model Penelitian dan Pengujian Hipotesis | 34 |
| BAB IV HASIL & PEMBAHASAN | 40 |
| 4.1. Statistik Deskriptif..... | 40 |
| 4.2. Uji Asumsi Klasik Hipotesis I..... | 44 |
| 4.2.1. Uji Heterokedastisitas | 44 |
| 4.2.2. Uji Multikolinearitas..... | 46 |
| 4.3. Uji Asumsi Klasik Hipotesis II..... | 47 |
| 4.3.1. Uji Heterokedastisitas | 48 |
| 4.3.2. Uji Multikolinearitas..... | 51 |
| 4.4. Uji Asumsi Klasik Hipotesis III | 52 |
| 4.4.1. Uji Heterokedastisitas | 52 |
| 4.4.2. Uji Multikolinearitas..... | 56 |
| 4.5. Hasil Uji Hipotesis..... | 58 |
| 4.5.1. Uji Hipotesis Pertama | 58 |

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| 4.5.2. Uji Hipotesisi Kedua..... | 60 |
| 4.5.3. Uji Hipotesis Ketiga | 63 |
| 4.6. Uji F dan R-Square | 67 |
| BAB V PENUTUP | 69 |
| 5.1. Kesimpulan | 69 |
| 5.2. Saran | 69 |
| 5.3. Keterbatasan Penelitian..... | 70 |
| DAFTAR PUSTAKA | 71 |
| LAMPIRAN..... | 75 |



DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 3.1 Perusahaan Manufaktur terdaftar pada BEI..... | 26 |
| Tabel 4.1 Descriptive Statistics | 41 |
| Tabel 4.2 Hasil Uji Heterokedastisitas..... | 45 |
| Tabel 4.3 Hasil Uji Heterokedastisitas..... | 46 |
| Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinearitas | 47 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Heterokedastisitas..... | 48 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Heterokedastisitas..... | 50 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas | 51 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Heterokedastisitas..... | 53 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Heterokedastisitas..... | 54 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Heterokedastisitas..... | 55 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas | 57 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Hipotesis..... | 58 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Hipotesis..... | 60 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Hipotesis III..... | 63 |
| Tabel 4.15 Uji F dan R-Square..... | 67 |