

**LAPORAN SKRIPSI**  
**PERENCANAAN BISNIS “WAROENG PATIN”**

**Diajukan dalam Rangka Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata**



**GRIFFIN NEHEMIA SOEGIHARTO**

**17.D1.0038**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**

**SEMARANG**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Griffin Nehemia Soegiharto

NIM : 17.D1.0038

Progdi / Konsentrasi : Manajemen / Kewirausahaan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul Perencanaan Bisnis “Waroeng Patin” tersebut bebas plagiasi. Akan tetapi bila terbukti melakukan plagiasi maka bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Semarang, 9 November 2022

Yang Menyatakan,



Griffin Nehemia Soegiharto



## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir: : Perencanaan Bisnis “Waroeng Patin”  
Diajukan oleh : GRIFFIN NEHEMIA S  
NIM : 17.D1.0038  
Tanggal disetujui : 28 November 2022Telah setuju oleh  
Pembimbing : Dyah Titisari Anugraheni S.E., M.M.  
  
Penguji 1 : Dr. Rustina Untari M.Si.  
Penguji 2 : Markus Widyanto S.E., M.M.  
Penguji 3 : Dyah Titisari Anugraheni S.E., M.M.  
Ketua Program Studi : Dr. Widuri Kurniasari S.E., M.Si.  
Dekan : Drs. Theodorus Sudimin M.S.

Halaman ini merupakan halaman yang sah dan dapat diverifikasi melalui alamat di bawah ini.

[sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=17.D1.0038](http://sintak.unika.ac.id/skripsi/verifikasi/?id=17.D1.0038)

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Griffin Nehemia Soegiharto

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jenis Karya : *Survey*

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Noneksklusif atas karya ilmiah yang berjudul “Perencanaan Bisnis Waroeng Patin” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 12 Januari 2023

Yang menyatakan



Griffin Nehemia Soegiharto

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat karunia dan penyertaan-Nya, penulis mampu menyelesaikan laporan skripsi yang

berjudul “Perencanaan Bisnis Waroeng Patin”. Laporan skripsi ini merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, atas berkat, kasih karunia dan penyertaan-Nya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi.
2. Dekan Drs. Theodorus Sudimin M.S. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
3. Ibu Dyah Titisari Anugraheni, SE., MM selaku dosen pembimbing yang telah bersedia memberikan waktu, tenaga dan masukan dalam membimbing Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Kedua orang tua yang senantiasa memberikan dukungan kepada penulis.
5. Joshua, Edward, Praseta, Edo C, Ivan, Griffin, Sin Hwe, dan Verdo sebagai rekan kerja Penulis yang telah memberi dukungan dan membantu penulis dalam menyelesaikan laporan skripsi.
6. Seluruh Staf dosen dan tenaga kependidikan Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisns Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
7. Semua pihak yang telah memberi kritik, saran, dan dukungan yang membantu penulis untuk mendapatkan hasil laporan skripsi yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis berharap semoga laporan skripsi ini dapat bermanfaat bagi masyarakat pada umumnya dan khususnya bagi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Penulis menyadari bahwa penulisan dan penyusunan laporan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran dari pembaca. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Semarang, 12 Januari 2023



Griffin Nehemia Soegiharto

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mempersiapkan perencanaan bisnis yang baik dan membantu pelaku bisnis "Waroeng Patin" untuk menjalankan bisnisnya, dilihat dari aspek : Pemasaran, Operasi, Sumber Daya Manusia dan Keuangan. Dengan latar belakang, ikan patin merupakan jenis ikan yang sudah tidak asing bagi masyarakat di Indonesia. Jenis data yang dikumpulkan adalah data primer dan sekunder dengan metode kualitatif dan kuantitatif. Konsep bisnis ini adalah menyediakan olahan ikan patin yang dikemas dengan kemasan rice bowl yang memiliki cita rasa manis, gurih, dan pedas. Bisnis ini memilih remaja sebagai pasar sasarannya. Berdasarkan perhitungan analisis kelayakan pada aspek keuangan ditinjau dari NPV, PI, PP, dan IRR dinilai layak karena NPV bernilai positif, PI lebih besar daripada 1, PP kurang dari 5 tahun, dan IRR lebih tinggi daripada suku bunga.

**Kata kunci:** perencanaan bisnis, aspek pemasaran, aspek operasi, aspek sumber daya manusia, aspek keuangan, ikan patin.

## ***ABSTRACT***

*This study aims to prepare a good business plan and help "Waroeng Patin" business people to run their business, seen from the aspects of: Marketing, Operations, Human Resources and Finance. With this background, catfish is a type of fish that is familiar to people in Indonesia. The type of data collected is primary and secondary data with qualitative and quantitative methods. This business concept is to provide processed catfish packaged in rice bowl packaging which has a sweet, savory and spicy taste. This business chooses youth as its target market. Based on the calculation of the feasibility analysis on the financial aspect in terms of NPV, PI, PP, and IRR it is considered feasible because the NPV is positive, the PI is greater than 1, the PP is less than 5 years, and the IRR is higher than the interest rate.*

**Keyword:** *Business planning, marketing aspect, operational aspect, human resource aspect, financial aspect, catfish.*

## Daftar Isi

LAPORAN SKRIPSI.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	v
Daftar Isi.....	viii
Daftar Gambar .....	xi
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Lampiran.....	xiii
Bab I.....	1
Pendahuluan.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
Bab II.....	9
Tinjauan Pustaka.....	9
2.1 Teori.....	9
2.1.1 Business Plan.....	9
2.1.2 Penelitian Terdahulu .....	24
2.2 Kerangka Berpikir .....	26
2.2.1 Definisi Operasional.....	26
2.2.1.1 Produk Ikan Patin.....	26
2.2.1.2 Business Plan .....	26
2.2.1.3 Aspek Analisis Perencanaan Bisnis .....	27
2.2.1.4 Bisnis “Waroeng Patin”.....	29
Bab III.....	30
Metode Penelitian .....	30



3.1	Jenis Penelitian .....	30
3.2	Lokasi Penelitian .....	31
3.3	Obyek Penelitian.....	31
3.4	Jenis Data .....	31
3.5	Metode Pengumpulan Data .....	32
3.6	Metode Analisa Permasalahan .....	38
Bab IV	.....	41
Hasil dan Pembahasan	.....	41
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	41
4.1.1	Konsep Bisnis.....	41
4.2	Visi dan Misi .....	41
4.2.1	Visi.....	41
4.2.2	Misi .....	41
4.3	Analisa Lingkungan.....	42
4.3.1	Aspek Pemasaran.....	42
4.3.1.1	Gambaran Umum Responden.....	42
4.3.1.2	<i>Segmentasi, Targeting, Positioning</i> .....	46
4.3.1.3	Bauran Pemasaran.....	47
4.3.1.4	Permintaan dan Penawaran.....	49
4.3.1.5	Biaya Pemasaran .....	51
4.3.2	Aspek Operasi .....	52
4.3.2.1	Lokasi Usaha.....	52
4.3.2.2	Volume Operasi .....	52
4.3.2.3	Mesin dan Peralatan .....	52
4.3.2.4	Bahan Baku dan Bahan Penolong .....	53
4.3.2.5	Tata Letak .....	53
4.3.2.6	Harga Pokok Produksi.....	54
4.3.3	Aspek Sumber Daya Manusia .....	61
4.3.3.1	Perencanaan Sumber Daya Manusia, <i>Job Description</i> dan <i>Job Specification</i> .....	61
4.3.3.2	Kompensasi.....	62
4.3.3.3	Struktur Organisasi.....	63

4.3.4	Aspek Keuangan.....	63
4.3.4.1	Kebutuhan Dana.....	63
4.3.4.2	Sumber Dana.....	64
4.3.4.3	Laporan Penjualan Tahun 2022 .....	65
4.3.4.4	BEP Rupiah dan BEP Unit .....	65
4.3.4.5	Laporan Laba Rugi.....	67
4.3.4.6	Laporan Arus Kas .....	68
4.3.5	Analisis Kelayakan .....	68
4.3.5.1	NPV .....	68
4.3.5.2	<i>Profitability Index</i> .....	69
4.3.5.3	<i>Payback Periode</i> .....	70
4.3.5.4	<i>Internal Rate of Return</i> .....	71
4.3.6	Analisis Keuntungan / Kegagalan dan Proyeksi ke Depan.....	73
Bab V	.....	75
Kesimpulan dan Saran	.....	75
5.1	Kesimpulan.....	75
5.2	Saran .....	75
Daftar Pustaka	.....	77

## Daftar Gambar

Gambar 1.1 .....	3
Gambar 2. 1 .....	26
Gambar 4. 1 .....	44
Gambar 4. 2 .....	44
Gambar 4. 3 .....	45
Gambar 4. 4 .....	54



## Daftar Tabel

Tabel 1. 1.....	4
Tabel 1. 2.....	6
Tabel 2. 1.....	25
Tabel 3. 1.....	32
Tabel 4. 1.....	42
Tabel 4. 2.....	43
Tabel 4. 3.....	48
Tabel 4. 4.....	50
Tabel 4. 5.....	51
Tabel 4. 6.....	51
Tabel 4. 7.....	52
Tabel 4. 8.....	55
Tabel 4. 9.....	56
Tabel 4. 10.....	57
Tabel 4. 11.....	58
Tabel 4. 12.....	58
Tabel 4. 13.....	59
Tabel 4. 14.....	59
Tabel 4. 15.....	60
Tabel 4. 16.....	60
Tabel 4. 17.....	61
Tabel 4. 18.....	63
Tabel 4. 19.....	64
Tabel 4. 20.....	64
Tabel 4. 21.....	66
Tabel 4. 22.....	67
Tabel 4. 23.....	68
Tabel 4. 24.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 25.....	69
Tabel 4. 26.....	70
Tabel 4. 27.....	70
Tabel 4. 28.....	71
Tabel 4. 29.....	73

## Daftar Lampiran

Lampiran .....	80
Lampiran Kuesioner.....	80
Lampiran Hasil Kuesioner .....	83
Hasil Antiplagiasi .....	89

