

Lampiran 1 Eksperimen Kode A1

KODE A1

Perkenalkan saya Dora Wilona mahasiswi Akuntansi Unika Soegijapranata angkatan 2017. Saya berterima kasih kepada teman-teman yang telah meluangkan waktunya untuk mengikuti eksperimen ini. **Eksperimen** ini berkaitan dengan penelitian saya mengenai **pelaporan anggaran di perusahaan multi-level**. Perusahaan multi-level merupakan perusahaan yang memiliki beberapa unit bisnis di dalamnya. **Pada eksperimen ini, perusahaan multi-level “CATTLEYA GROUP” memiliki 3 unit bisnis yang akan melakukan pelatihan *marketing and development* produk.**

Dalam eksperimen ini, Anda akan **berperan sebagai karyawan di salah satu unit bisnis CATTLEYA GROUP. Tugas anda adalah membuat anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis Anda.**

Eksperimen ini terdiri dari **6 tahap**. Pada setiap tahapan eksperimen akan disajikan informasi dan petunjuk untuk membantu Anda memahami dan terlibat dalam eksperimen ini dengan baik. Pada **setiap akhir tahapan**, Anda dimohon untuk memberikan pendapat mengenai informasi yang disajikan. Selama eksperimen berlangsung, Anda dapat menanyakan dan mengkonfirmasi hal apapun yang berkaitan dengan eksperimen ini.

Pada akhir eksperimen, **10 Anda yang beruntung akan mendapatkan voucher berupa saldo OVO/GOPAY/DANA sebesar Rp 25.000** yang akan peneliti undi.

Peneliti

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

Profil Perusahaan

CATTLEYA GROUP

CATTLEYA GROUP merupakan perusahaan multi-level yang bergerak dalam bidang industri fashion.

Meskipun perusahaan ini memiliki 3 unit bisnis, tetapi **Pemilik perusahaan masih menjadi pimpinan tertinggi untuk mengelola perusahaan bersama para Manajer unit bisnis.**

Pada bulan November, Pemilik berencana untuk **mengadakan pelatihan** yang berkaitan dengan *marketing and development* produk bagi Karyawan unit bisnis.

Pelatihan ini dibiayai penuh oleh CATTLEYA GROUP. Maka dari itu, **Pemilik meminta anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan masing-masing unit bisnis.**

Anda adalah Karyawan di salah satu unit bisnis dengan manajer unit bisnis sebagai atasan. Anda akan mengikuti pelatihan tersebut. Oleh sebab itu, **Anda diminta oleh Pemilik untuk membuat anggaran biaya pelatihan *marketing and development* produk yang akan dilakukan.** Hal tersebut dilakukan karena Pemilik **menganggap bahwa hanya Anda yang mengetahui berapa biaya pelatihan riil yang dibutuhkan unit bisnis Anda.**

Anggaran biaya pelatihan yang Anda buat nantinya akan **Anda laporkan ke Pemilik melalui Manajer unit bisnis Anda.**

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang (✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	CATTLEYA GROUP akan mengadakan pelatihan mengenai <i>marketing and development</i> produk.		
2	Pelatihan <i>marketing and development</i> produk akan dibiayai penuh oleh CATTLEYA GROUP.		

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
3	Pemilik meminta anggaran biaya pelatihan <i>marketing and development</i> yang dibutuhkan masing-masing unit bisnis.		
4	Pada eksperimen ini, saya adalah Karyawan unit bisnis yang memiliki tugas untuk membuat anggaran biaya pelatihan <i>marketing and development</i> produk.		
5	Hanya saya yang mengetahui berapa biaya pelatihan sesungguhnya yang dibutuhkan unit bisnis.		
6	Saya akan melaporkan anggaran biaya pelatihan kepada Manajer unit bisnis.		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 1

Pada tahap ini, Anda akan mendapatkan sebuah cerita mengenai Muggle, seorang yang akan Anda temui secara tidak sengaja di masa depan. Anda dan Muggle tidak saling mengenal dan tidak akan bertemu kembali kedepannya. Pada pertemuan tersebut, **Anda dan "Muggle" akan melakukan permainan yaitu membuat pilihan alokasi poin. Pilihan yang Anda tentukan akan menghasilkan poin untuk Anda dan Muggle. Demikian juga, pilihan alokasi poin yang Muggle tentukan, akan menghasilkan poin untuk Anda dan untuk Muggle.**

Permainan ini memiliki aturan:

1. **Semakin banyak poin yang Anda terima, semakin baik untuk Anda, dan semakin banyak poin yang diterima "Muggle", semakin baik baginya.**

Contohnya :

- a. Jika Anda memilih A, Anda akan menerima 500 poin dan Muggle 100 poin
- b. Jika Anda memilih B, Anda akan menerima 500 poin dan Muggle 500 poin
- c. Dan jika Anda pilih C, Anda akan menerima 550 poin dan Muggle 300 poin

2. **Pilihan Anda mempengaruhi jumlah poin yang Anda terima dan jumlah poin yang diterima Muggle.** Pada permainan membuat alokasi pilihan ini, harap Anda ingat bahwa tidak ada jawaban yang benar dan salah.

3. **Akan disajikan 9 kali pilihan alokasi poin.** Pada setiap nomor, Anda diminta untuk memilih 1 dari ketiga opsi yang tersedia. Contohnya :

Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan

A. Anda: 500; Muggle: 100

B. Anda: 500; Muggle: 500

C. Anda: 550; Muggle: 300

ATAU

Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan

A. Anda: 500; Muggle: 100

B. Anda: 500; Muggle: 50

C. Anda: 550; Muggle: 300

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 2

Pada tahap ini, Anda diminta untuk mulai bermain membuat pilihan alokasi poin. Akan tersedia 9 kali pilihan alokasi poin dan Anda diminta untuk memilih 1 dari ketiga opsi pada setiap nomornya sesuai dengan petunjuk pada tahap sebelumnya.

No	Pilihan Alokasi
1	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 480; Muggle: 80 B. Anda: 540; Muggle: 280 C. Anda: 480; Muggle: 480
2	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 500; Muggle: 100
3	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 520; Muggle: 520 B. Anda: 520; Muggle: 120 C. Anda: 580; Muggle: 320
4	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 100 B. Anda: 560; Muggle: 300 C. Anda: 490; Muggle: 490
5	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 490; Muggle: 90
6	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 500 B. Anda: 500; Muggle: 100 C. Anda: 570; Muggle: 300
7	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 510; Muggle: 510 B. Anda: 560; Muggle: 300 C. Anda: 510; Muggle: 110

No	Pilihan Alokasi
8	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 100 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 550; Muggle: 300
9	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 500; Muggle: 100

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT



TAHAP 3

Pada tahap ini Anda sebagai karyawan unit bisnis menerima informasi mengenai perhitungan gaji dan kemungkinan pendapatan yang bisa Anda terima. Pada akhir tahap ini, Anda diminta untuk memberikan jawaban melalui pertanyaan yang tersedia.

Manajer dan Karyawan unit bisnis CATTLEYA GROUP memiliki gaji dan kemungkinan tambahan pendapatan yang bisa diperoleh dari estimasi biaya yang dilaporkan dalam anggaran. Berikut ini adalah **skema gaji dan tambahan pendapatan dari Manajer dan Karyawan unit bisnis** untuk total unit produksi sebanyak 500 :

$$250 + [(\text{estimasi biaya operasional BU per unit yang dilaporkan} - \text{biaya aktual operasional BU per unit}) \times 500] \times \frac{1}{2}$$

Keterangan :

250 = gaji pokok yang diterima Manajer dan Karyawan

Contoh :

Manajer atau Karyawan melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,25 lira per unit sedangkan biaya aktual operasional sebesar 5,10 lira per unit.

Maka, Manajer dan Karyawan akan mendapat _____

$$\text{Pendapatan} = 250 + [(5,25 - 5,10) \times 500] \times \frac{1}{2} = 287,5 \text{ lira}$$

Sementara itu, **skema keuntungan Pemilik** dihitung dari formula dibawah ini :

$$(7,50 - \text{estimasi biaya operasional BU per unit yang dilaporkan}) \times 500 - (250 \times 2)$$

Keterangan :

7,50 = selisih harga penjualan per unit

250 = gaji pokok yang diterima Manajer dan Karyawan

Contoh :

Manajer atau Karyawan melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,25 lira per unit. Maka keuntungan yang akan didapat Pemilik adalah _____

$$\text{Keuntungan} = (7,50 - 5,25) \times 500 - (250 \times 2) = 500 \text{ lira}$$

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang

(✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	Saya dapat menghitung serta memperkirakan berapa gaji dan kemungkinan tambahan pendapatan yang akan saya terima.		
2	Pendapatan yang akan saya terima sama dengan pendapatan yang diterima oleh manajer unit bisnis.		
3	Keuntungan yang diterima oleh Pemilik memiliki perhitungan yang sama dengan pendapatan Manajer Unit Bisnis dan Karyawan.		
4	Jika Manajer atau Karyawan unit bisnis melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 6,00 lira sedangkan biaya aktualnya sebesar 5,10 lira, maka pendapatan yang akan diterima karyawan sebesar _____		
5	Jika Manajer atau Karyawan unit bisnis melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,15 lira sedangkan biaya aktualnya sebesar 5,10 lira, maka pendapatan yang akan diterima karyawan sebesar _____		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 4

Anda adalah Karyawan di salah satu unit bisnis CATTLEYA GROUP.

Pada bulan November, Pemilik dari CATTLEYA GROUP akan mengadakan pelatihan *marketing and development* produk. Pelatihan ini ditujukan untuk karyawan unit bisnis CATTLEYA GROUP.

Untuk mendapatkan berapa jumlah estimasi biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis, **Pemilik langsung mengirim e-mail kepada Manajer** untuk memperoleh informasi estimasi biaya pelatihan. Kemudian, **Manajer akan meminta Karyawan unit bisnis melalui e-mail untuk membuat estimasi biaya pelatihan.** Anggaran biaya pelatihan yang telah **Karyawan kerjakan selanjutnya diserahkan kembali kepada Manajer unit bisnis** untuk diteruskan kepada Pemilik. **Manajer unit bisnis juga tidak berhak mengubah estimasi biaya pelatihan** yang telah Karyawan unit bisnis buat.

Dalam menentukan estimasi biaya pelatihan, Manajer dan Pemilik hanya tahu **kisaran biaya pelatihan** yang dibutuhkan, yaitu berkisar **4,00 lira – 6,00 lira** dengan akumulasi kenaikan sebesar **0,05 lira**. **Anda dapat melaporkan biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis sejumlah berapapun selama masih dalam rentangan yang dianggarkan.**

Pesan Pemilik dikirim ke Manajer



Manajer yang terhormat,
 Saya ingin tahu berapa biaya pelatihan *marketing and develop* produk yang dibutuhkan unit bisnis Anda berdasarkan biaya yang dilaporkan. **Bisakah Anda memberi mandat kepada Karyawan Anda untuk membuat laporan anggaran biaya dan sampaikan laporan anggaran biaya ini kepada saya?**
 Salam hangat,
 Pemilik



Pesan Manajer kepada Karyawan

Karyawan yang terhormat,
 Saya ingin mengetahui anggaran biaya pelatihan *marketing and develop* produk untuk diajukan kepada Pemilik guna menetapkan dana ke unit bisnis kita berdasarkan jumlah yang Anda laporkan. **Bisakah Anda menyiapkan laporan anggaran biaya ini dan kirimkan ke saya?**
 Salam,
 Manajer

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang (✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	Pemilik langsung mengirimkan e-mail kepada Manajer unit bisnis untuk mendapatkan informasi anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan.		
2	Manajer unit bisnis akan meminta Anda membuat estimasi biaya melalui e-mail dan Anda harus melaporkannya kembali kepada Manajer unit bisnis.		
3	Manajer unit bisnis tidak memiliki hak untuk merubah estimasi biaya pelatihan yang telah Anda buat.		
4	Manajer unit bisnis dan Pemilik hanya mengetahui kisaran biaya pelatihan yang dibutuhkan yaitu 4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira.		

STOP !!

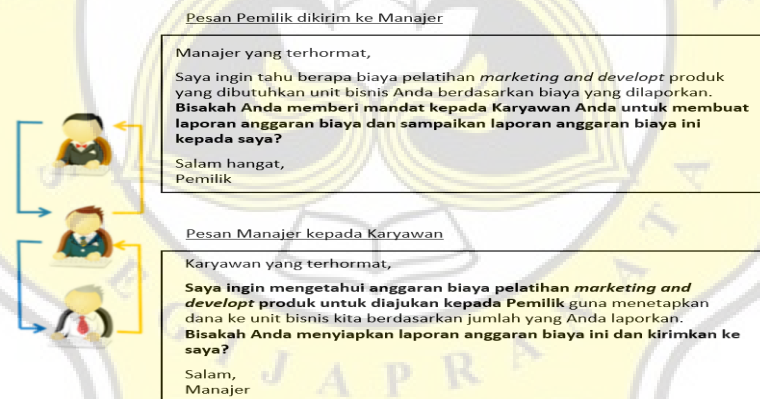
HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA SEBELUM

ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 5

Pada tahapan ini, Anda diminta untuk menentukan berapa biaya pelatihan yang akan Anda laporkan kepada Manajer Unit bisnis. Pengisian biaya pelatihan tersebut Anda lakukan berdasarkan petunjuk yang tertulis pada tahap 3 dan tahap 4 serta biaya aktual pelatihan yang telah disajikan. Sebagai pengingat, fungsi pembayaran (tahap 3) digunakan untuk menentukan keuntungan yang akan Anda terima.

Dalam menentukan biaya pelatihan yang dilaporkan, Manajer dan Pemilik hanya tahu **kisaran biaya pelatihan** yang dibutuhkan, yaitu berkisar **4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira**. Anda dapat melaporkan **biaya pelatihan** yang dibutuhkan unit bisnis **sejumlah berapapun** selama masih **dalam rentangan yang dianggarkan**. Sementara itu, **biaya aktual pelatihan yang dibutuhkan sebesar : 4,40 lira**.



Berapa biaya pelatihan yang akan akan laporkan? _____ lira.

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 6
KUESIONER PASCA-EKSPERIMEN

Setelah Anda melakukan eksperimen, berilah tanda centang (☑) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

1. Relative Representaion

*“Dalam mengumpulkan anggaran biaya pelatihan,
keputusan yang saya ambil mewakili perusahaan saya”*

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

*“Dalam mengumpulkan anggaran biaya pelatihan,
keputusan yang saya ambil mewakili unit bisnis saya”*

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

2. Relative Connection

*“Saya merasa lebih terhubung dengan perusahaan,
daripada dengan unit bisnis saya”*

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

3. *Relative Care*

“Saya lebih peduli terhadap pendapatan Pemilik daripada pendapatan yang diterima Manajer unit bisnis”

- Sangat tidak setuju
- Tidak setuju
- Cukup tidak setuju
- Netral
- Cukup setuju
- Setuju
- Sangat setuju

4. *Money*

“Saya sangat termotivasi oleh uang yang dapat saya peroleh berkaitan dengan tugas yang telah saya kerjakan”

- Sangat tidak setuju
- Tidak setuju
- Cukup tidak setuju
- Netral
- Cukup setuju
- Setuju
- Sangat setuju

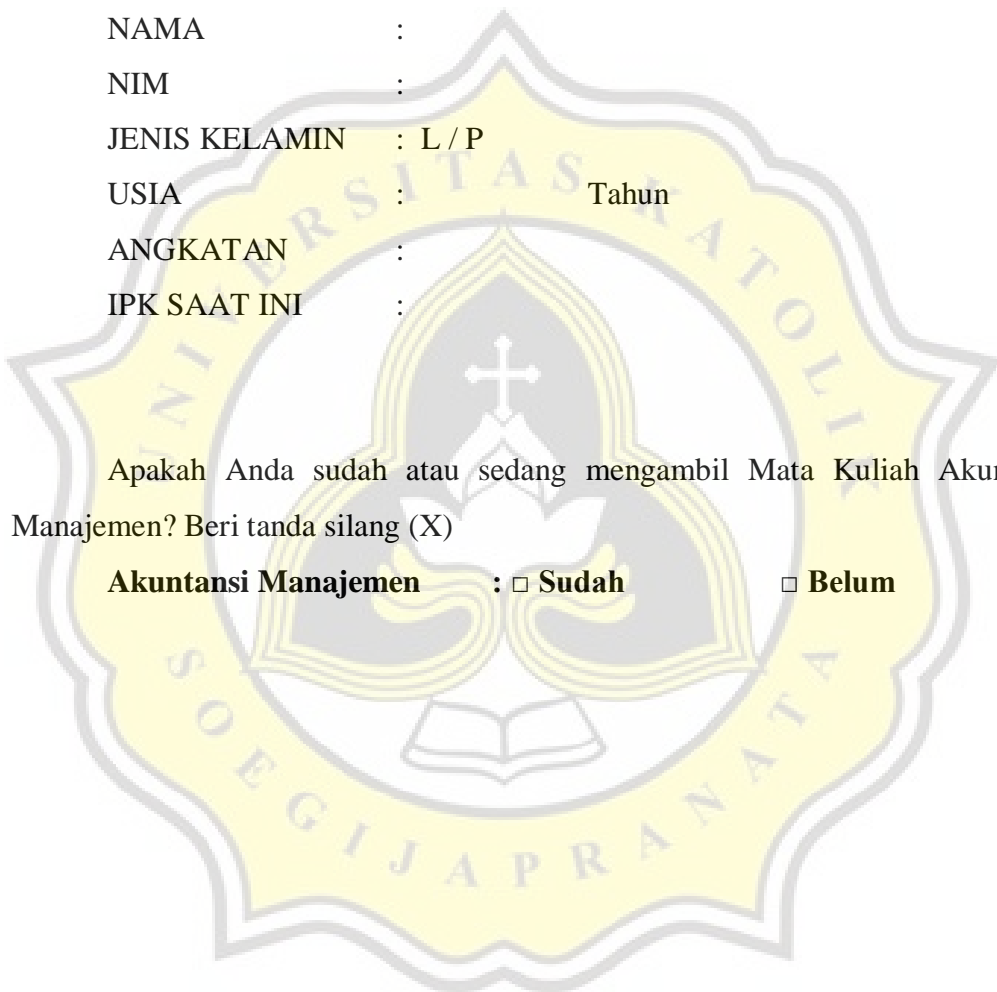
IDENTITAS DIRI PARTISIPAN

Terimakasih atas partisipasi Anda untuk mengerjakan eksperimen ini. Pada tahap ini kami meminta Anda untuk mengisi data diri secara lengkap. Data dan jawaban yang Anda berikan akan kami jaga kerahasiannya. Terima kasih atas bantuan Anda.

NAMA :
NIM :
JENIS KELAMIN : L / P
USIA : Tahun
ANGKATAN :
IPK SAAT INI :

Apakah Anda sudah atau sedang mengambil Mata Kuliah Akuntansi Manajemen? Beri tanda silang (X)

Akuntansi Manajemen : **Sudah** **Belum**



Lampiran 2 Eksperimen Kode B1

KODE B1

Perkenalkan saya Dora Wilona mahasiswi Akuntansi Unika Soegijapranata angkatan 2017. Saya berterima kasih kepada teman-teman yang telah meluangkan waktunya untuk mengikuti eksperimen ini. **Eksperimen** ini berkaitan dengan penelitian saya mengenai **pelaporan anggaran di perusahaan multi-level**. Perusahaan multi-level sendiri merupakan perusahaan yang memiliki beberapa unit bisnis di dalamnya. **Pada eksperimen ini, perusahaan multi-level dengan nama “CATTLEYA GROUP” memiliki 3 unit bisnis yang akan melakukan pelatihan *marketing and development* produk.**

Dalam eksperimen ini, Anda akan **berperan sebagai karyawan di salah satu unit bisnis CATTLEYA GROUP. Tugas anda adalah membuat anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis Anda.**

Eksperimen ini terdiri dari **4 tahap**. Pada setiap tahapan eksperimen, Anda telah disajikan informasi dan petunjuk untuk membantu Anda memahami dan terlibat dalam eksperimen ini dengan baik. Pada **setiap akhir tahapan**, Anda dimohon untuk memberikan pendapat mengenai informasi yang disajikan. Selama eksperimen berlangsung, Anda dapat menanyakan dan mengkonfirmasi hal apapun yang berkaitan dengan eksperimen ini.

Pada akhir eksperimen, **10 Anda yang beruntung akan mendapatkan voucher berupa saldo OVO/GOPAY/DANA sebesar Rp 25.000** yang akan peneliti undi.

Peneliti

Profil Perusahaan

CATTLEYA GROUP

CATTLEYA GROUP merupakan perusahaan multi-level yang bergerak dalam bidang industri fashion.

Meskipun perusahaan ini memiliki 3 unit bisnis, tetapi **Pemilik perusahaan masih menjadi pimpinan tertinggi untuk mengelola perusahaan bersama para Manajer unit bisnis.**

Pada bulan November, Pemilik berencana untuk **mengadakan pelatihan** yang berkaitan dengan *marketing and development* produk bagi Karyawan unit bisnis.

Pelatihan ini dibiayai penuh oleh CATTLEYA GROUP. Maka dari itu, **Pemilik meminta anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan masing-masing unit bisnis.**

Anda adalah Karyawan di salah satu unit bisnis dengan manajer unit bisnis sebagai atasan. Anda akan mengikuti pelatihan tersebut. Oleh sebab itu, **Anda diminta oleh Pemilik untuk membuat anggaran biaya pelatihan *marketing and development* produk yang akan dilakukan.** Hal tersebut dilakukan karena Pemilik **menganggap bahwa hanya Anda yang mengetahui berapa biaya pelatihan riil yang dibutuhkan unit bisnis Anda.**

Anggaran biaya pelatihan yang Anda buat nantinya akan **Anda laporkan ke Pemilik melalui Manajer unit bisnis Anda.**

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang (✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	CATTLEYA GROUP akan mengadakan pelatihan mengenai <i>marketing and development</i> produk.		
2	Pelatihan <i>marketing and development</i> produk akan dibiayai penuh oleh CATTLEYA GROUP.		

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
3	Pemilik meminta anggaran biaya pelatihan <i>marketing and development</i> yang dibutuhkan masing-masing unit bisnis.		
4	Pada eksperimen ini, saya adalah Karyawan unit bisnis yang memiliki tugas untuk membuat anggaran biaya pelatihan <i>marketing and development</i> produk.		
5	Hanya saya yang mengetahui berapa biaya pelatihan sesungguhnya yang dibutuhkan unit bisnis.		
6	Saya akan melaporkan anggaran biaya pelatihan kepada Manajer unit bisnis.		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 1

Pada tahap ini, Anda akan mendapatkan sebuah cerita mengenai Muggle, seorang yang akan Anda temui secara tidak sengaja di masa depan. Anda dan Muggle tidak saling mengenal dan tidak akan bertemu kembali kedepannya. Pada pertemuan tersebut, **Anda dan "Muggle" akan melakukan permainan yaitu membuat pilihan alokasi poin. Pilihan yang Anda tentukan akan menghasilkan poin untuk Anda dan Muggle. Demikian juga, pilihan alokasi poin yang Muggle tentukan, akan menghasilkan poin untuk Anda dan untuk Muggle.**

Permainan ini memiliki aturan:

4. **Semakin banyak poin yang Anda terima, semakin baik untuk Anda, dan semakin banyak poin yang diterima "Muggle", semakin baik baginya.**

Contohnya :

- d. Jika Anda memilih A, Anda akan menerima 500 poin dan Muggle 100 poin
- e. Jika Anda memilih B, Anda akan menerima 500 poin dan Muggle 500 poin
- f. Dan jika Anda pilih C, Anda akan menerima 550 poin dan Muggle 300 poin

5. **Pilihan Anda mempengaruhi jumlah poin yang Anda terima dan jumlah poin yang diterima Muggle.** Pada permainan membuat alokasi pilihan ini, harap Anda ingat bahwa tidak ada jawaban yang benar dan salah.

6. **Akan disajikan 9 kali pilihan alokasi poin.** Pada setiap nomor, Anda diminta untuk memilih 1 dari ketiga opsi yang tersedia. Contohnya :

Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan

A. Anda: 500; Muggle: 100

B. Anda: 500; Muggle: 500

C. Anda: 550; Muggle: 300

ATAU

Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan

A. Anda: 500; Muggle: 100

B. Anda: 500; Muggle: 50

C. Anda: 550; Muggle: 300

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 2

Pada tahap ini, Anda diminta untuk mulai bermain membuat pilihan alokasi poin. Akan tersedia 9 kali pilihan alokasi poin dan Anda diminta untuk memilih 1 dari ketiga opsi pada setiap nomornya sesuai dengan petunjuk pada tahap sebelumnya.

No	Pilihan Alokasi
1	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 480; Muggle: 80 B. Anda: 540; Muggle: 280 C. Anda: 480; Muggle: 480
2	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 500; Muggle: 100
3	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 520; Muggle: 520 B. Anda: 520; Muggle: 120 C. Anda: 580; Muggle: 320
4	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 100 B. Anda: 560; Muggle: 300 C. Anda: 490; Muggle: 490
5	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 490; Muggle: 90
6	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 500 B. Anda: 500; Muggle: 100 C. Anda: 570; Muggle: 300
7	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 510; Muggle: 510 B. Anda: 560; Muggle: 300 C. Anda: 510; Muggle: 110

No	Pilihan Alokasi
8	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 100 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 550; Muggle: 300
9	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 500; Muggle: 100

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT



TAHAP 3

Pada tahap ini Anda sebagai karyawan unit bisnis menerima informasi mengenai perhitungan gaji dan kemungkinan pendapatan yang bisa Anda terima. Pada akhir tahap ini, Anda diminta untuk memberikan jawaban melalui pertanyaan yang tersedia.

Manajer dan Karyawan unit bisnis CATTLEYA GROUP memiliki gaji dan kemungkinan tambahan pendapatan yang bisa diperoleh dari estimasi biaya yang dilaporkan dalam anggaran. Berikut ini adalah **skema gaji dan tambahan pendapatan dari Manajer dan Karyawan unit bisnis** untuk total unit produksi sebanyak 500 :

$$250 + [(\text{estimasi biaya operasional BU per unit yang dilaporkan} - \text{biaya aktual operasional BU per unit}) \times 500] \times \frac{1}{2}$$

Keterangan :

250 = gaji pokok yang diterima Manajer dan Karyawan

Contoh :

Manajer atau Karyawan melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,25 lira per unit sedangkan biaya aktual operasional sebesar 5,10 lira per unit. Maka, Manajer dan Karyawan akan mendapat _____

$$\text{Pendapatan} = 250 + [(5,25 - 5,10) \times 500] \times \frac{1}{2} = 287,5 \text{ lira}$$

Sementara itu, **skema keuntungan Pemilik** dihitung dari formula dibawah ini :

$$(7,50 - \text{estimasi biaya operasional BU per unit yang dilaporkan}) \times 500 - (250 \times 2)$$

Keterangan :

7,50 = selisih harga penjualan per unit

250 = gaji pokok yang diterima Manajer dan Karyawan

Contoh :

Manajer atau Karyawan melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,25 lira per unit. Maka keuntungan yang akan didapat Pemilik adalah _____

$$\text{Keuntungan} = (7,50 - 5,25) \times 500 - (250 \times 2) = 500 \text{ lira}$$

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang

(✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	Saya dapat menghitung serta memperkirakan berapa gaji dan kemungkinan tambahan pendapatan yang akan saya terima.		
2	Pendapatan yang akan saya terima sama dengan pendapatan yang diterima oleh manajer unit bisnis.		
3	Keuntungan yang diterima oleh Pemilik memiliki perhitungan yang sama dengan pendapatan Manajer Unit Bisnis dan Karyawan.		
4	Jika Manajer atau Karyawan unit bisnis melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 6,00 lira sedangkan biaya aktualnya sebesar 5,10 lira, maka pendapatan yang akan diterima karyawan sebesar _____		
5	Jika Manajer atau Karyawan unit bisnis melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,15 lira sedangkan biaya aktualnya sebesar 5,10 lira, maka pendapatan yang akan diterima karyawan sebesar _____		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 4

Anda adalah Karyawan di salah satu unit bisnis CATTLEYA GROUP.

Pada bulan November, Pemilik dari CATTLEYA GROUP akan mengadakan pelatihan *marketing and development* produk. Pelatihan ini ditujukan untuk karyawan unit bisnis CATTLEYA GROUP.

Untuk mendapatkan berapa jumlah estimasi biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis, **Pemilik langsung mengirim e-mail kepada Manajer** untuk memperoleh informasi estimasi biaya pelatihan. Kemudian, **Manajer akan meminta Karyawan unit bisnis melalui e-mail untuk membuat estimasi biaya pelatihan.** Anggaran biaya pelatihan yang telah **Karyawan kerjakan selanjutnya diserahkan kembali kepada Manajer unit bisnis** untuk diteruskan kepada Pemilik. **Manajer unit bisnis juga tidak berhak mengubah estimasi biaya pelatihan** yang telah Karyawan unit bisnis buat.

Dalam menentukan estimasi biaya pelatihan, Manajer dan Pemilik hanya tahu **kisaran biaya pelatihan** yang dibutuhkan, yaitu berkisar **4,00 lira – 6,00 lira** dengan akumulasi kenaikan sebesar **0,05 lira**. **Anda dapat melaporkan biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis sejumlah berapapun selama masih dalam rentangan yang dianggarkan.**

Pesan Pemilik dikirim ke Manajer



Manajer yang terhormat,
 Saya ingin tahu berapa biaya pelatihan *marketing and develop* produk yang dibutuhkan unit bisnis Anda berdasarkan biaya yang dilaporkan. **Bisakah Anda memberi mandat kepada Karyawan Anda untuk membuat laporan anggaran biaya dan sampaikan laporan anggaran biaya ini kepada saya?**
 Salam hangat,
 Pemilik



Pesan Manajer kepada Karyawan

Karyawan yang terhormat,
 Saya ingin mengetahui anggaran biaya pelatihan *marketing and develop* produk untuk diajukan kepada Pemilik guna menetapkan dana ke unit bisnis kita berdasarkan jumlah yang Anda laporkan. **Bisakah Anda menyiapkan laporan anggaran biaya ini dan kirimkan ke saya?**
 Salam,
 Manajer

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang (✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	Pemilik langsung mengirimkan e-mail kepada Manajer unit bisnis untuk mendapatkan informasi anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan.		
2	Manajer unit bisnis akan meminta Anda membuat estimasi biaya melalui e-mail dan Anda harus melaporkannya kembali kepada Manajer unit bisnis.		
3	Manajer unit bisnis tidak memiliki hak untuk merubah estimasi biaya pelatihan yang telah Anda buat.		
4	Manajer unit bisnis dan Pemilik hanya mengetahui kisaran biaya pelatihan yang dibutuhkan yaitu 4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira.		

STOP !!

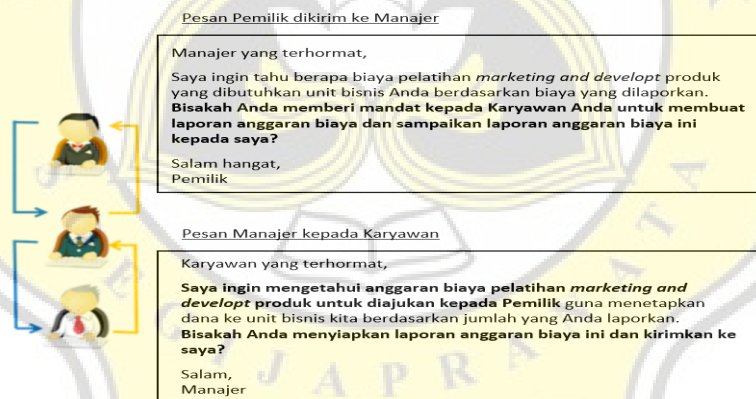
HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA SEBELUM

ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 5

Pada tahapan ini, Anda diminta untuk menentukan berapa biaya pelatihan yang akan Anda laporkan kepada Manajer Unit bisnis. Pengisian biaya pelatihan tersebut Anda lakukan berdasarkan petunjuk yang tertulis pada tahap 3 dan tahap 4 serta biaya aktual pelatihan yang telah disajikan. Sebagai pengingat, fungsi pembayaran (tahap 3) digunakan untuk menentukan keuntungan yang akan Anda terima.

Dalam menentukan biaya pelatihan yang dilaporkan, Manajer dan Pemilik hanya tahu **kisaran biaya pelatihan** yang dibutuhkan, yaitu berkisar **4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira**. Anda dapat melaporkan **biaya pelatihan** yang dibutuhkan unit bisnis **sejumlah berapapun selama masih dalam rentangan yang dianggarkan**. Sementara itu, **biaya aktual pelatihan yang dibutuhkan sebesar : 4,40 lira**.



Berapa biaya pelatihan yang akan akan laporkan? _____ lira.

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 6
KUESIONER PASCA-EKSPERIMEN

Setelah Anda melakukan eksperimen, berilah tanda centang (☑) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

5. Relative Representaion

***“Dalam mengumpulkan anggaran biaya pelatihan,
keputusan yang saya ambil mewakili perusahaan saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

***“Dalam mengumpulkan anggaran biaya pelatihan,
keputusan yang saya ambil mewakili unit bisnis saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

6. Relative Connection

***“Saya merasa lebih terhubung dengan perusahaan,
daripada dengan unit bisnis saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

7. Relative Care

“Saya lebih peduli terhadap pendapatan Pemilik daripada pendapatan yang diterima Manajer unit bisnis”

- Sangat tidak setuju
- Tidak setuju
- Cukup tidak setuju
- Netral
- Cukup setuju
- Setuju
- Sangat setuju

8. Money

“Saya sangat termotivasi oleh uang yang dapat saya peroleh berkaitan dengan tugas yang telah saya kerjakan”

- Sangat tidak setuju
- Tidak setuju
- Cukup tidak setuju
- Netral
- Cukup setuju
- Setuju
- Sangat setuju

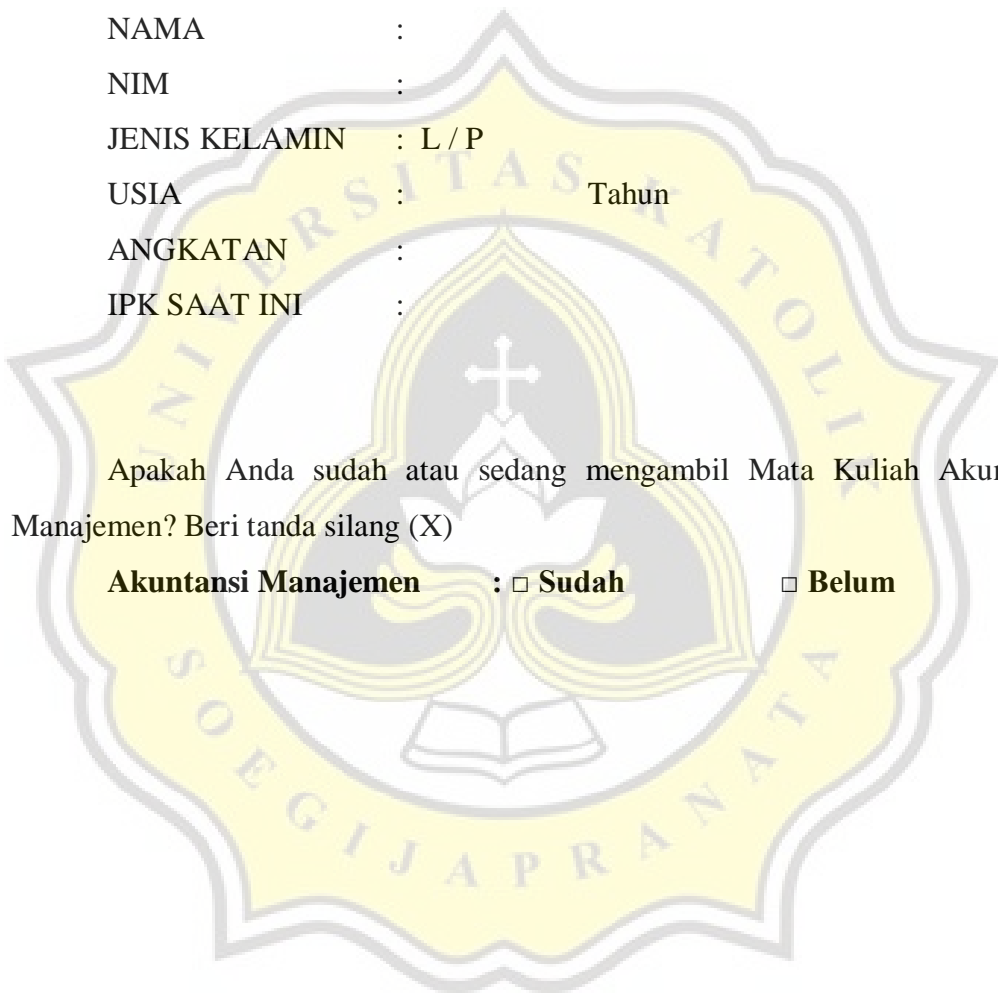
IDENTITAS DIRI PARTISIPAN

Terimakasih atas partisipasi Anda untuk mengerjakan eksperimen ini. Pada tahap ini kami meminta Anda untuk mengisi data diri secara lengkap. Data dan jawaban yang Anda berikan akan kami jaga kerahasiannya. Terima kasih atas bantuan Anda.

NAMA :
NIM :
JENIS KELAMIN : L / P
USIA : Tahun
ANGKATAN :
IPK SAAT INI :

Apakah Anda sudah atau sedang mengambil Mata Kuliah Akuntansi Manajemen? Beri tanda silang (X)

Akuntansi Manajemen : **Sudah** **Belum**



Lampiran 3 Eksperimen Kode C1

KODE C1

Perkenalkan saya Dora Wilona mahasiswi Akuntansi Unika Soegijapranata angkatan 2017. Saya berterima kasih kepada teman-teman yang telah meluangkan waktunya untuk mengikuti eksperimen ini. **Eksperimen** ini berkaitan dengan penelitian saya mengenai **pelaporan anggaran di perusahaan multi-level**. Perusahaan multi-level sendiri merupakan perusahaan yang memiliki beberapa unit bisnis di dalamnya. **Pada eksperimen ini, perusahaan multi-level dengan nama “CATTLEYA GROUP” memiliki 3 unit bisnis yang akan melakukan pelatihan *marketing and development* produk.**

Dalam eksperimen ini, Anda akan **berperan sebagai karyawan di salah satu unit bisnis CATTLEYA GROUP. Tugas anda adalah membuat anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis Anda.**

Eksperimen ini terdiri dari **4 tahap**. Pada setiap tahapan eksperimen, Anda telah disajikan informasi dan petunjuk untuk membantu Anda memahami dan terlibat dalam eksperimen ini dengan baik. Pada **setiap akhir tahapan**, Anda dimohon untuk memberikan pendapat mengenai informasi yang disajikan. Selama eksperimen berlangsung, Anda dapat menanyakan dan mengkonfirmasi hal apapun yang berkaitan dengan eksperimen ini.

Pada akhir eksperimen, **10 Anda yang beruntung akan mendapatkan voucher berupa saldo OVO/GOPAY/DANA sebesar Rp 25.000** yang akan peneliti undi.

Peneliti

Profil Perusahaan

CATTLEYA GROUP

CATTLEYA GROUP merupakan perusahaan multi-level yang bergerak dalam bidang industri fashion.

Meskipun perusahaan ini memiliki 3 unit bisnis, tetapi **Pemilik perusahaan masih menjadi pimpinan tertinggi untuk mengelola perusahaan bersama para Manajer unit bisnis.**

Pada bulan November, Pemilik berencana untuk **mengadakan pelatihan** yang berkaitan dengan *marketing and development* produk bagi Karyawan unit bisnis.

Pelatihan ini dibiayai penuh oleh CATTLEYA GROUP. Maka dari itu, **Pemilik meminta anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan masing-masing unit bisnis.**

Anda adalah Karyawan di salah satu unit bisnis dengan manajer unit bisnis sebagai atasan. Anda akan mengikuti pelatihan tersebut. Oleh sebab itu, **Anda diminta oleh Pemilik untuk membuat anggaran biaya pelatihan *marketing and development* produk yang akan dilakukan.** Hal tersebut dilakukan karena Pemilik **menganggap bahwa hanya Anda yang mengetahui berapa biaya pelatihan riil yang dibutuhkan unit bisnis Anda.**

Anggaran biaya pelatihan yang Anda buat nantinya akan **Anda laporkan ke Pemilik melalui Manajer unit bisnis Anda.**

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang (✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	CATTLEYA GROUP akan mengadakan pelatihan mengenai <i>marketing and development</i> produk.		
2	Pelatihan <i>marketing and development</i> produk akan dibiayai penuh oleh CATTLEYA GROUP.		

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
3	Pemilik meminta anggaran biaya pelatihan <i>marketing and development</i> yang dibutuhkan masing-masing unit bisnis.		
4	Pada eksperimen ini, saya adalah Karyawan unit bisnis yang memiliki tugas untuk membuat anggaran biaya pelatihan <i>marketing and development</i> produk.		
5	Hanya saya yang mengetahui berapa biaya pelatihan sesungguhnya yang dibutuhkan unit bisnis.		
6	Saya akan melaporkan anggaran biaya pelatihan kepada Manajer unit bisnis.		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 1

Pada tahap ini, Anda akan mendapatkan sebuah cerita mengenai Muggle, seorang yang akan Anda temui secara tidak sengaja di masa depan. Anda dan Muggle tidak saling mengenal dan tidak akan bertemu kembali kedepannya. Pada pertemuan tersebut, **Anda dan "Muggle" akan melakukan permainan yaitu membuat pilihan alokasi poin. Pilihan yang Anda tentukan akan menghasilkan poin untuk Anda dan Muggle. Demikian juga, pilihan alokasi poin yang Muggle tentukan, akan menghasilkan poin untuk Anda dan untuk Muggle.**

Permainan ini memiliki aturan:

7. Semakin banyak poin yang Anda terima, semakin baik untuk Anda, dan semakin banyak poin yang diterima "Muggle", semakin baik baginya.

Contohnya :

- g. Jika Anda memilih A, Anda akan menerima 500 poin dan Muggle 100 poin
- h. Jika Anda memilih B, Anda akan menerima 500 poin dan Muggle 500 poin
- i. Dan jika Anda pilih C, Anda akan menerima 550 poin dan Muggle 300 poin

8. Pilihan Anda mempengaruhi jumlah poin yang Anda terima dan jumlah poin yang diterima Muggle. Pada permainan membuat alokasi pilihan ini, harap Anda ingat bahwa tidak ada jawaban yang benar dan salah.

9. Akan disajikan 9 kali pilihan alokasi poin. Pada setiap nomor, Anda diminta untuk memilih 1 dari ketiga opsi yang tersedia. Contohnya :

Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan

- A. Anda: 500; Muggle: 100
- B. Anda: 500; Muggle: 500**
- C. Anda: 550; Muggle: 300

ATAU

Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan

- A. Anda: 500; Muggle: 100**
- B. Anda: 500; Muggle: 50
- C. Anda: 550; Muggle: 300

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 2

Pada tahap ini, Anda diminta untuk mulai bermain membuat pilihan alokasi poin. Akan tersedia 9 kali pilihan alokasi poin dan Anda diminta untuk memilih 1 dari ketiga opsi pada setiap nomornya sesuai dengan petunjuk pada tahap sebelumnya.

No	Pilihan Alokasi
1	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 480; Muggle: 80 B. Anda: 540; Muggle: 280 C. Anda: 480; Muggle: 480
2	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 500; Muggle: 100
3	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 520; Muggle: 520 B. Anda: 520; Muggle: 120 C. Anda: 580; Muggle: 320
4	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 100 B. Anda: 560; Muggle: 300 C. Anda: 490; Muggle: 490
5	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 490; Muggle: 90
6	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 500 B. Anda: 500; Muggle: 100 C. Anda: 570; Muggle: 300
7	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 510; Muggle: 510 B. Anda: 560; Muggle: 300 C. Anda: 510; Muggle: 110

No	Pilihan Alokasi
8	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 100 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 550; Muggle: 300
9	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 500; Muggle: 100

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT



TAHAP 3

Pada tahap ini Anda sebagai karyawan unit bisnis menerima informasi mengenai perhitungan gaji dan kemungkinan pendapatan yang bisa Anda terima. Pada akhir tahap ini, Anda diminta untuk memberikan jawaban melalui pertanyaan yang tersedia.

Manajer dan Karyawan unit bisnis CATTLEYA GROUP memiliki gaji dan kemungkinan tambahan pendapatan yang bisa diperoleh dari estimasi biaya yang dilaporkan dalam anggaran. Berikut ini adalah **skema gaji dan tambahan pendapatan dari Manajer dan Karyawan unit bisnis** untuk total unit produksi sebanyak 500 :

$$250 + [(estimasi biaya operasional BU per unit yang dilaporkan - biaya aktual operasional BU per unit) \times 500] \times \frac{1}{2}$$

Keterangan :

250 = gaji pokok yang diterima Manajer dan Karyawan

Contoh :

Manajer atau Karyawan melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,25 lira per unit sedangkan biaya aktual operasional sebesar 5,10 lira per unit. Maka, Manajer dan Karyawan akan mendapat _____

$$\text{Pendapatan} = 250 + [(5,25 - 5,10) \times 500] \times \frac{1}{2} = 287,5 \text{ lira}$$

Sementara itu, **skema keuntungan Pemilik** dihitung dari formula dibawah ini :

$$(7,50 - estimasi biaya operasional BU per unit yang dilaporkan) \times 500 - (250 \times 2)$$

Keterangan :

7,50 = selisih harga penjualan per unit

250 = gaji pokok yang diterima Manajer dan Karyawan

Contoh :

Manajer atau Karyawan melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,25 lira per unit. Maka keuntungan yang akan didapat Pemilik adalah _____

$$\text{Keuntungan} = (7,50 - 5,25) \times 500 - (250 \times 2) = 500 \text{ lira}$$

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang

(✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	Saya dapat menghitung serta memperkirakan berapa gaji dan kemungkinan tambahan pendapatan yang akan saya terima.		
2	Pendapatan yang akan saya terima sama dengan pendapatan yang diterima oleh manajer unit bisnis.		
3	Keuntungan yang diterima oleh Pemilik memiliki perhitungan yang sama dengan pendapatan Manajer Unit Bisnis dan Karyawan.		
4	Jika Manajer atau Karyawan unit bisnis melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 6,00 lira sedangkan biaya aktualnya sebesar 5,10 lira, maka pendapatan yang akan diterima karyawan sebesar _____		
5	Jika Manajer atau Karyawan unit bisnis melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,15 lira sedangkan biaya aktualnya sebesar 5,10 lira, maka pendapatan yang akan diterima karyawan sebesar _____		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 4

Anda adalah Karyawan di salah satu unit bisnis CATTLEYA GROUP.

Pada bulan November, Pemilik dari CATTLEYA GROUP akan mengadakan pelatihan *marketing and development* produk. Pelatihan ini ditujukan untuk karyawan unit bisnis CATTLEYA GROUP.

Untuk mendapatkan berapa jumlah biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis, **Pemilik langsung mengirim e-mail kepada Karyawan unit bisnis** untuk memperoleh informasi anggaran biaya pelatihan. Anggaran biaya pelatihan yang telah **Karyawan kerjakan selanjutnya diserahkan kepada Manajer untuk diteruskan kepada Pemilik. Manajer unit bisnis juga tidak berhak mengubah anggaran biaya pelatihan** yang telah Karyawan unit bisnis buat.

Dalam menentukan anggaran biaya pelatihan, Manajer dan Pemilik hanya tahu **kisaran biaya pelatihan** yang dibutuhkan, yaitu berkisar **4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira. Anda dapat melaporkan biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis sejumlah berapapun selama masih dalam rentangan yang dianggarkan.**

Pesan Pemilik dikirim langsung ke Karyawan



Karyawan yang terhormat,

Saya ingin tahu biaya pelatihan *marketing and development* yang unit bisnismu butuhkan datang guna penetapan dana biaya yang Anda laporkan. **Bisakah Anda menyiapkan laporan biaya dan menyerahkan laporan biaya kepada manajer unit bisnis Anda?**

Salam hangat,
Pemilik

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang (✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	Dalam aktivitas pembuatan anggaran biaya pelatihan, pemilik langsung mengirimkan e-mail kepada Anda untuk mendapatkan informasi tersebut.		
2	Anda harus membuat anggaran biaya pelatihan dan Anda harus melaporkannya melalui Manajer unit bisnis untuk diteruskan kepada Pemilik.		
3	Manajer unit bisnis tidak memiliki hak untuk merubah anggaran biaya pelatihan yang telah Anda buat.		
4	Manajer unit bisnis dan Pemilik hanya mengetahui kisaran biaya pelatihan yang dibutuhkan yaitu 4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira.		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

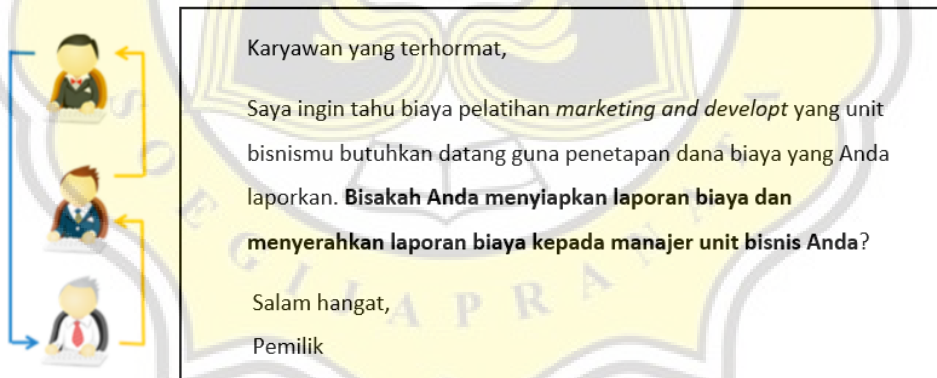
SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 5

Pada tahapan ini, Anda diminta untuk menentukan berapa biaya pelatihan yang akan Anda laporkan kepada Manajer Unit bisnis. Pengisian biaya pelatihan tersebut Anda lakukan berdasarkan petunjuk yang tertulis pada tahap 3 dan tahap 4 serta biaya aktual pelatihan yang telah disajikan. Sebagai pengingat, fungsi pembayaran (tahap 3) digunakan untuk menentukan keuntungan yang akan Anda terima.

Dalam menentukan biaya pelatihan yang dilaporkan, Manajer dan Pemilik hanya tahu **kisaran biaya pelatihan** yang dibutuhkan, yaitu berkisar **4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira**. Anda dapat **melaporkan biaya pelatihan** yang dibutuhkan unit bisnis **sejumlah berapapun** selama masih **dalam rentangan yang dianggarkan**. Sementara itu, **biaya aktual pelatihan yang dibutuhkan sebesar : 4,40 lira**.

Pesan Pemilik dikirim langsung ke Karyawan



Karyawan yang terhormat,

Saya ingin tahu biaya pelatihan *marketing and develop* yang unit bisnismu butuhkan datang guna penetapan dana biaya yang Anda laporkan. **Bisakah Anda menyiapkan laporan biaya dan menyerahkan laporan biaya kepada manajer unit bisnis Anda?**

Salam hangat,
Pemilik

Berapa biaya pelatihan yang akan adan laporkan? _____ lira.

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA SEBELUM

ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 6
KUESIONER PASCA-EKSPERIMEN

Setelah Anda melakukan eksperimen, berilah tanda centang (☑) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

9. Relative Representaion

***“Dalam mengumpulkan anggaran biaya pelatihan, keputusan yang
Saya ambil mewakili perusahaan Saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

***“Dalam mengumpulkan anggaran biaya pelatihan, keputusan yang
Saya ambil mewakili unit bisnis Saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

10. Relative Connection

***“Saya merasa lebih terhubung dengan perusahaan daripada dengan
unit bisnis Saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

11. Relative Care

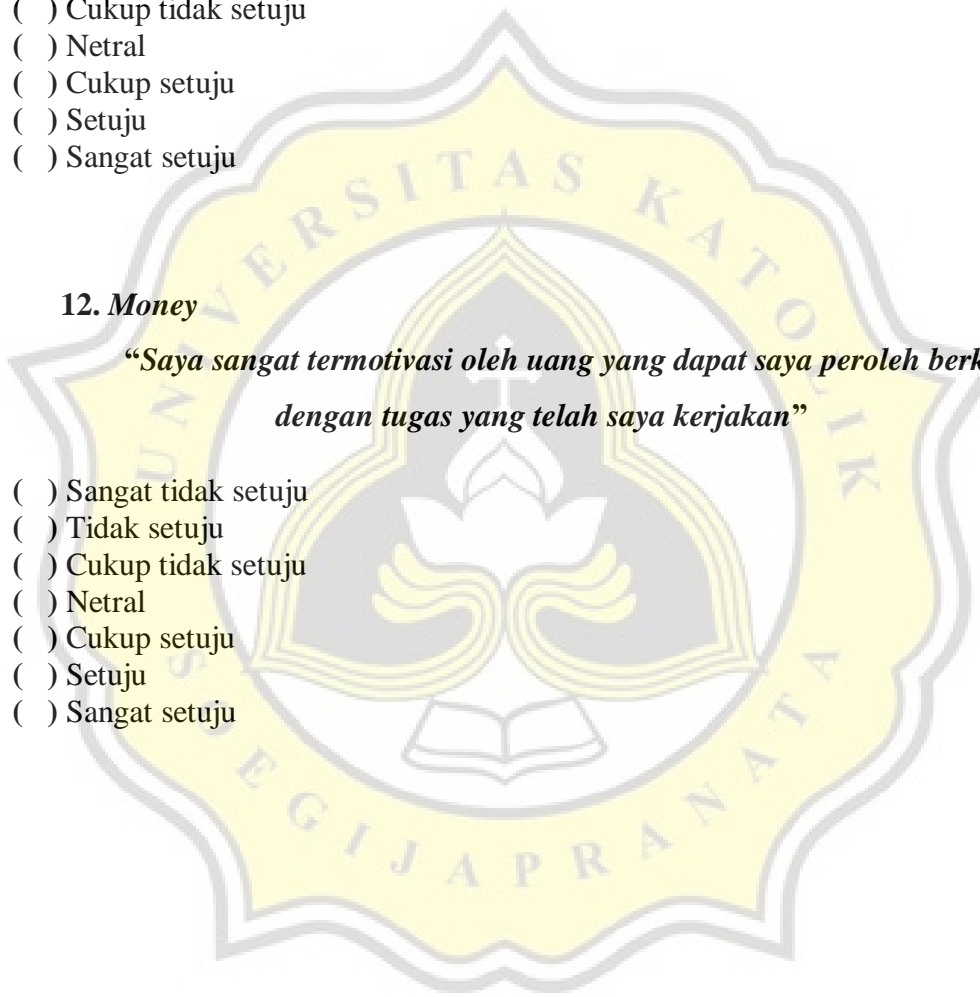
“Saya lebih peduli terhadap pendapatan Pemilik daripada pendapatan yang diterima Manajer unit bisnis”

- Sangat tidak setuju
- Tidak setuju
- Cukup tidak setuju
- Netral
- Cukup setuju
- Setuju
- Sangat setuju

12. Money

“Saya sangat termotivasi oleh uang yang dapat saya peroleh berkaitan dengan tugas yang telah saya kerjakan”

- Sangat tidak setuju
- Tidak setuju
- Cukup tidak setuju
- Netral
- Cukup setuju
- Setuju
- Sangat setuju



IDENTITAS DIRI PARTISIPAN

Terimakasih atas partisipasi Anda untuk mengerjakan eksperimen ini. Pada tahap ini kami meminta Anda untuk mengisi data diri secara lengkap. Data dan jawaban yang Anda berikan akan kami jaga kerahasiannya. Terima kasih atas bantuan Anda.

NAMA :
NIM :
JENIS KELAMIN : L / P
USIA : Tahun
ANGKATAN :
IPK SAAT INI :

Apakah Anda sudah atau sedang mengambil Mata Kuliah Akuntansi Manajemen? Beri tanda silang (X)

Akuntansi Manajemen : **Sudah** **Belum**

Lampiran 4 Eksperimen Kode D1

KODE D1

Perkenalkan saya Dora Wilona mahasiswi Akuntansi Unika Soegijapranata angkatan 2017. Saya berterima kasih kepada teman-teman yang telah meluangkan waktunya untuk mengikuti eksperimen ini. **Eksperimen** ini berkaitan dengan penelitian saya mengenai **pelaporan anggaran di perusahaan multi-level**. Perusahaan multi-level sendiri merupakan perusahaan yang memiliki beberapa unit bisnis di dalamnya. **Pada eksperimen ini, perusahaan multi-level dengan nama “CATTLEYA GROUP” memiliki 3 unit bisnis yang akan melakukan pelatihan *marketing and development* produk.**

Dalam eksperimen ini, Anda akan **berperan sebagai karyawan di salah satu unit bisnis CATTLEYA GROUP. Tugas anda adalah membuat anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis Anda.**

Eksperimen ini terdiri dari **4 tahap**. Pada setiap tahapan eksperimen, Anda telah disajikan informasi dan petunjuk untuk membantu Anda memahami dan terlibat dalam eksperimen ini dengan baik. Pada **setiap akhir tahapan**, Anda dimohon untuk memberikan pendapat mengenai informasi yang disajikan. Selama eksperimen berlangsung, Anda dapat menanyakan dan mengkonfirmasi hal apapun yang berkaitan dengan eksperimen ini.

Pada akhir eksperimen, **10 Anda yang beruntung akan mendapatkan voucher berupa saldo OVO/GOPAY/DANA sebesar Rp 25.000** yang akan peneliti undi.

Peneliti

Profil Perusahaan

CATTLEYA GROUP

CATTLEYA GROUP merupakan perusahaan multi-level yang bergerak dalam bidang industri fashion.

Meskipun perusahaan ini memiliki 3 unit bisnis, tetapi **Pemilik perusahaan masih menjadi pimpinan tertinggi untuk mengelola perusahaan bersama para Manajer unit bisnis.**

Pada bulan November, Pemilik berencana untuk **mengadakan pelatihan** yang berkaitan dengan *marketing and development* produk bagi Karyawan unit bisnis.

Pelatihan ini dibiayai penuh oleh CATTLEYA GROUP. Maka dari itu, **Pemilik meminta anggaran biaya pelatihan yang dibutuhkan masing-masing unit bisnis.**

Anda adalah Karyawan di salah satu unit bisnis dengan manajer unit bisnis sebagai atasan. Anda akan mengikuti pelatihan tersebut. Oleh sebab itu, **Anda diminta oleh Pemilik untuk membuat anggaran biaya pelatihan *marketing and development* produk yang akan dilakukan.** Hal tersebut dilakukan karena Pemilik **menganggap bahwa hanya Anda yang mengetahui berapa biaya pelatihan riil yang dibutuhkan unit bisnis Anda.**

Anggaran biaya pelatihan yang Anda buat nantinya akan **Anda laporkan ke Pemilik melalui Manajer unit bisnis Anda.**

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang (✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	CATTLEYA GROUP akan mengadakan pelatihan mengenai <i>marketing and development</i> produk.		
2	Pelatihan <i>marketing and development</i> produk akan dibiayai penuh oleh CATTLEYA GROUP.		

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
3	Pemilik meminta anggaran biaya pelatihan <i>marketing and development</i> yang dibutuhkan masing-masing unit bisnis.		
4	Pada eksperimen ini, saya adalah Karyawan unit bisnis yang memiliki tugas untuk membuat anggaran biaya pelatihan <i>marketing and development</i> produk.		
5	Hanya saya yang mengetahui berapa biaya pelatihan sesungguhnya yang dibutuhkan unit bisnis.		
6	Saya akan melaporkan anggaran biaya pelatihan kepada Manajer unit bisnis.		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 1

Pada tahap ini, Anda akan mendapatkan sebuah cerita mengenai Muggle, seorang yang akan Anda temui secara tidak sengaja di masa depan. Anda dan Muggle tidak saling mengenal dan tidak akan bertemu kembali kedepannya. Pada pertemuan tersebut, **Anda dan "Muggle" akan melakukan permainan yaitu membuat pilihan alokasi poin. Pilihan yang Anda tentukan akan menghasilkan poin untuk Anda dan Muggle. Demikian juga, pilihan alokasi poin yang Muggle tentukan, akan menghasilkan poin untuk Anda dan untuk Muggle.**

Permainan ini memiliki aturan:

10. Semakin banyak poin yang Anda terima, semakin baik untuk Anda, dan semakin banyak poin yang diterima "Muggle", semakin baik baginya.

Contohnya :

- j. Jika Anda memilih A, Anda akan menerima 500 poin dan Muggle 100 poin
- k. Jika Anda memilih B, Anda akan menerima 500 poin dan Muggle 500 poin
- l. Dan jika Anda pilih C, Anda akan menerima 550 poin dan Muggle 300 poin

11. Pilihan Anda mempengaruhi jumlah poin yang Anda terima dan jumlah poin yang diterima Muggle. Pada permainan membuat alokasi pilihan ini, harap Anda ingat bahwa tidak ada jawaban yang benar dan salah.

12. Akan disajikan 9 kali pilihan alokasi poin. Pada setiap nomor, Anda diminta untuk memilih 1 dari ketiga opsi yang tersedia. Contohnya :

Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan

Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan

A. Anda: 500; Muggle: 100

B. Anda: 500; Muggle: 500

C. Anda: 550; Muggle: 300

ATAU

A. Anda: 500; Muggle: 100

B. Anda: 500; Muggle: 50

C. Anda: 550; Muggle: 300

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 2

Pada tahap ini, Anda diminta untuk mulai bermain membuat pilihan alokasi poin. Akan tersedia 9 kali pilihan alokasi poin dan Anda diminta untuk memilih 1 dari ketiga opsi pada setiap nomornya sesuai dengan petunjuk pada tahap sebelumnya.

No	Pilihan Alokasi
1	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 480; Muggle: 80 B. Anda: 540; Muggle: 280 C. Anda: 480; Muggle: 480
2	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 500; Muggle: 100
3	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 520; Muggle: 520 B. Anda: 520; Muggle: 120 C. Anda: 580; Muggle: 320
4	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 100 B. Anda: 560; Muggle: 300 C. Anda: 490; Muggle: 490
5	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 490; Muggle: 90
6	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 500 B. Anda: 500; Muggle: 100 C. Anda: 570; Muggle: 300
7	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 510; Muggle: 510 B. Anda: 560; Muggle: 300 C. Anda: 510; Muggle: 110

No	Pilihan Alokasi
8	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 500; Muggle: 100 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 550; Muggle: 300
9	Silakan pilih alokasi yang Anda inginkan A. Anda: 560; Muggle: 300 B. Anda: 500; Muggle: 500 C. Anda: 500; Muggle: 100

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT



TAHAP 3

Pada tahap ini Anda sebagai karyawan unit bisnis menerima informasi mengenai perhitungan gaji dan kemungkinan pendapatan yang bisa Anda terima. Pada akhir tahap ini, Anda diminta untuk memberikan jawaban melalui pertanyaan yang tersedia.

Manajer dan Karyawan unit bisnis CATTLEYA GROUP memiliki gaji dan kemungkinan tambahan pendapatan yang bisa diperoleh dari estimasi biaya yang dilaporkan dalam anggaran. Berikut ini adalah **skema gaji dan tambahan pendapatan dari Manajer dan Karyawan unit bisnis** untuk total unit produksi sebanyak 500 :

$$250 + [(\text{estimasi biaya operasional BU per unit yang dilaporkan} - \text{biaya aktual operasional BU per unit}) \times 500] \times \frac{1}{2}$$

Keterangan :

250 = gaji pokok yang diterima Manajer dan Karyawan

Contoh :

Manajer atau Karyawan melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,25 lira per unit sedangkan biaya aktual operasional sebesar 5,10 lira per unit. Maka, Manajer dan Karyawan akan mendapat _____

$$\text{Pendapatan} = 250 + [(5,25 - 5,10) \times 500] \times \frac{1}{2} = 287,5 \text{ lira}$$

Sementara itu, **skema keuntungan Pemilik** dihitung dari formula dibawah ini :

$$(7,50 - \text{estimasi biaya operasional BU per unit yang dilaporkan}) \times 500 - (250 \times 2)$$

Keterangan :

7,50 = selisih harga penjualan per unit

250 = gaji pokok yang diterima Manajer dan Karyawan

Contoh :

Manajer atau Karyawan melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,25 lira per unit. Maka keuntungan yang akan didapat Pemilik adalah _____

$$\text{Keuntungan} = (7,50 - 5,25) \times 500 - (250 \times 2) = 500 \text{ lira}$$

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang

(✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	Saya dapat menghitung serta memperkirakan berapa gaji dan kemungkinan tambahan pendapatan yang akan saya terima.		
2	Pendapatan yang akan saya terima sama dengan pendapatan yang diterima oleh manajer unit bisnis.		
3	Keuntungan yang diterima oleh Pemilik memiliki perhitungan yang sama dengan pendapatan Manajer Unit Bisnis dan Karyawan.		
4	Jika Manajer atau Karyawan unit bisnis melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 6,00 lira sedangkan biaya aktualnya sebesar 5,10 lira, maka pendapatan yang akan diterima karyawan sebesar _____		
5	Jika Manajer atau Karyawan unit bisnis melaporkan estimasi biaya operasional sebesar 5,15 lira sedangkan biaya aktualnya sebesar 5,10 lira, maka pendapatan yang akan diterima karyawan sebesar _____		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 4

Anda adalah Karyawan di salah satu unit bisnis CATTLEYA GROUP.

Pada bulan November, Pemilik dari CATTLEYA GROUP akan mengadakan pelatihan *marketing and development* produk. Pelatihan ini ditujukan untuk karyawan unit bisnis CATTLEYA GROUP.

Untuk mendapatkan berapa jumlah biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis, **Pemilik langsung mengirim e-mail kepada Karyawan unit bisnis** untuk memperoleh informasi anggaran biaya pelatihan. Anggaran biaya pelatihan yang telah **Karyawan kerjakan selanjutnya diserahkan kepada Manajer untuk diteruskan kepada Pemilik. Manajer unit bisnis juga tidak berhak mengubah anggaran biaya pelatihan** yang telah Karyawan unit bisnis buat.

Dalam menentukan anggaran biaya pelatihan, Manajer dan Pemilik hanya tahu **kisaran biaya pelatihan** yang dibutuhkan, yaitu berkisar **4,00 lira – 6,00 lira** dengan akumulasi kenaikan sebesar **0,05 lira**. **Anda dapat melaporkan biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis sejumlah berapapun selama masih dalam rentangan yang dianggarkan.**

Pesan Pemilik dikirim langsung ke Karyawan



Karyawan yang terhormat,

Saya ingin tahu biaya pelatihan *marketing and development* yang unit bisnismu butuhkan datang guna penetapan dana biaya yang Anda laporkan. **Bisakah Anda menyiapkan laporan biaya dan menyerahkan laporan biaya kepada manajer unit bisnis Anda?**

Salam hangat,
Pemilik

Berdasarkan uraian diatas, Anda diminta untuk memberikan tanda centang (✓) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

NO	PERNYATAAN	YA	TIDAK
1	Dalam aktivitas pembuatan anggaran biaya pelatihan, pemilik langsung mengirimkan e-mail kepada Anda untuk mendapatkan informasi tersebut.		
2	Anda harus membuat anggaran biaya pelatihan dan Anda harus melaporkannya melalui Manajer unit bisnis untuk diteruskan kepada Pemilik.		
3	Manajer unit bisnis tidak memiliki hak untuk merubah anggaran biaya pelatihan yang telah Anda buat.		
4	Manajer unit bisnis dan Pemilik hanya mengetahui kisaran biaya pelatihan yang dibutuhkan yaitu 4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira.		

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA

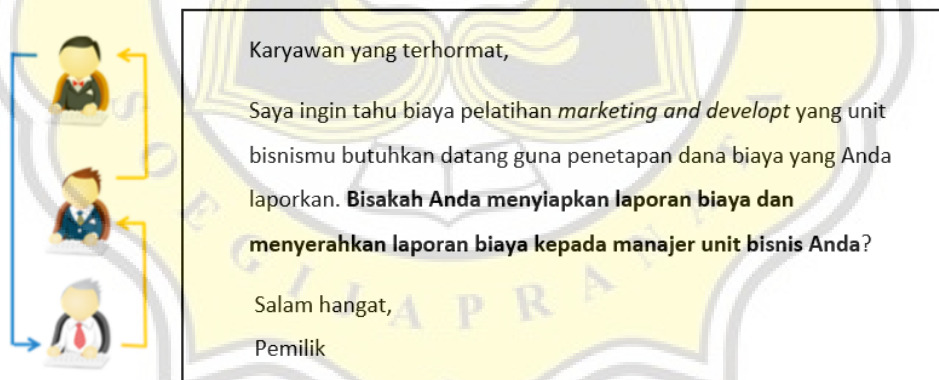
SEBELUM ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 5

Pada tahapan ini, Anda diminta untuk menentukan berapa biaya pelatihan yang akan Anda laporkan kepada Manajer Unit bisnis. Pengisian biaya pelatihan tersebut Anda lakukan berdasarkan petunjuk yang tertulis pada tahap 3 dan tahap 4 serta biaya aktual pelatihan yang telah disajikan. Sebagai pengingat, fungsi pembayaran (tahap 3) digunakan untuk menentukan keuntungan yang akan Anda terima.

Dalam menentukan biaya pelatihan yang dilaporkan, Manajer dan Pemilik hanya tahu kisaran biaya pelatihan yang dibutuhkan, yaitu berkisar 4,00 lira – 6,00 lira dengan akumulasi kenaikan sebesar 0,05 lira. Anda dapat melaporkan biaya pelatihan yang dibutuhkan unit bisnis sejumlah berapapun selama masih dalam rentangan yang dianggarkan. Sementara itu, biaya aktual pelatihan yang dibutuhkan sebesar : 4,40 lira.

Pesan Pemilik dikirim langsung ke Karyawan



Berapa biaya pelatihan yang akan adan laporkan? _____ lira.

STOP !!

HARAP TIDAK MENERUSKAN KE HALAMAN SELANJUTNYA SEBELUM

ADA INSTRUKSI LEBIH LANJUT

TAHAP 6
KUESIONER PASCA-EKSPERIMEN

Setelah Anda melakukan eksperimen, berilah tanda centang (☑) pada pernyataan dibawah ini sesuai dengan pendapat Anda :

13. Relative Representaion

***“Dalam mengumpulkan anggaran biaya pelatihan, keputusan yang
Saya ambil mewakili perusahaan Saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

***“Dalam mengumpulkan anggaran biaya pelatihan, keputusan yang
Saya ambil mewakili unit bisnis Saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

14. Relative Connection

***“Saya merasa lebih terhubung dengan perusahaan daripada dengan
unit bisnis Saya”***

- () Sangat tidak setuju
- () Tidak setuju
- () Cukup tidak setuju
- () Netral
- () Cukup setuju
- () Setuju
- () Sangat setuju

15. Relative Care

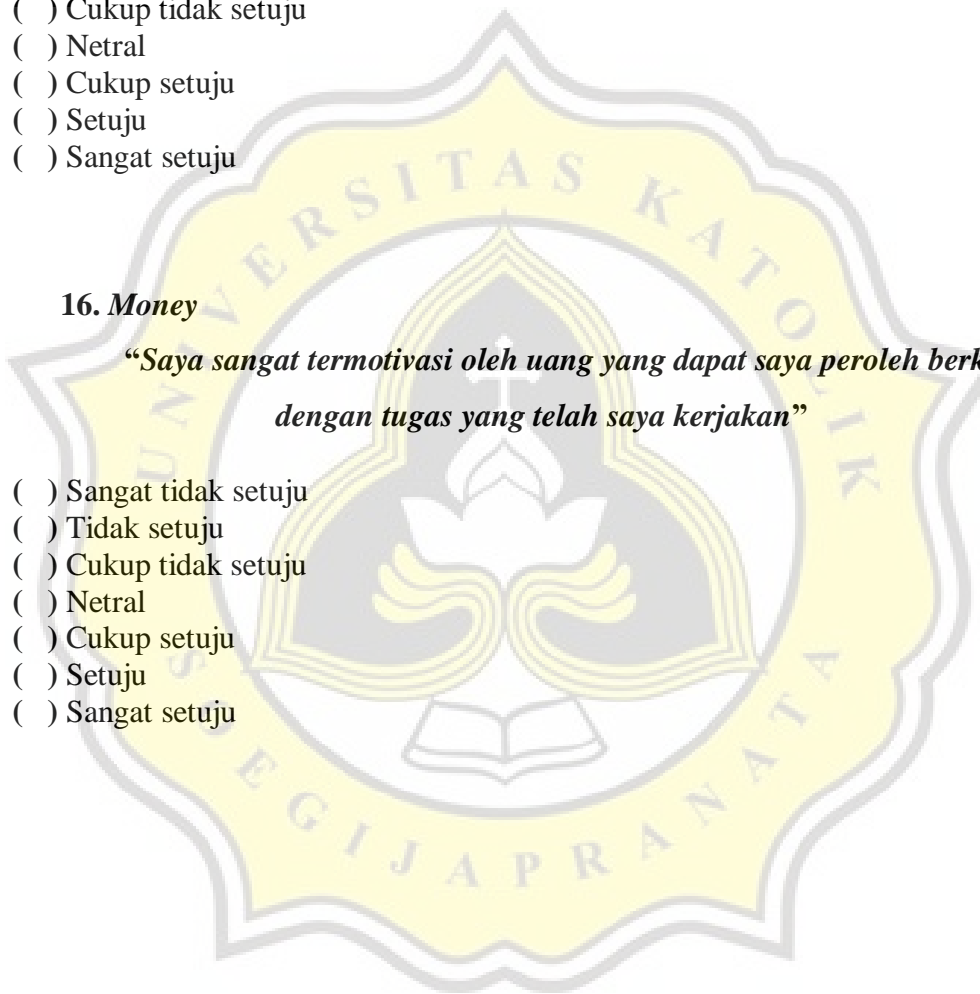
“Saya lebih peduli terhadap pendapatan Pemilik daripada pendapatan yang diterima Manajer unit bisnis”

- Sangat tidak setuju
- Tidak setuju
- Cukup tidak setuju
- Netral
- Cukup setuju
- Setuju
- Sangat setuju

16. Money

“Saya sangat termotivasi oleh uang yang dapat saya peroleh berkaitan dengan tugas yang telah saya kerjakan”

- Sangat tidak setuju
- Tidak setuju
- Cukup tidak setuju
- Netral
- Cukup setuju
- Setuju
- Sangat setuju



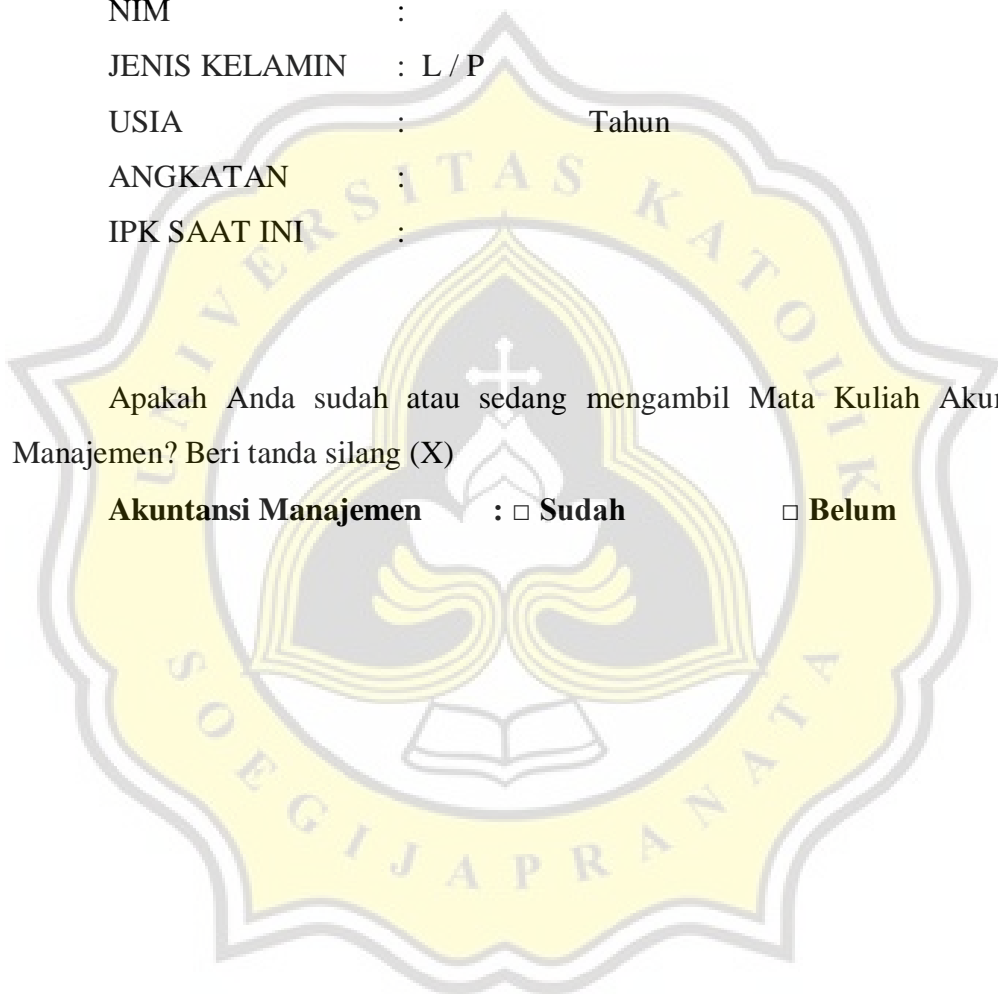
IDENTITAS DIRI PARTISIPAN

Terimakasih atas partisipasi Anda untuk mengerjakan eksperimen ini. Pada tahap ini kami meminta Anda untuk mengisi data diri secara lengkap. Data dan jawaban yang Anda berikan akan kami jaga kerahasiannya. Terima kasih atas bantuan Anda.

NAMA :
NIM :
JENIS KELAMIN : L / P
USIA : Tahun
ANGKATAN :
IPK SAAT INI :

Apakah Anda sudah atau sedang mengambil Mata Kuliah Akuntansi Manajemen? Beri tanda silang (X)

Akuntansi Manajemen : **Sudah** **Belum**



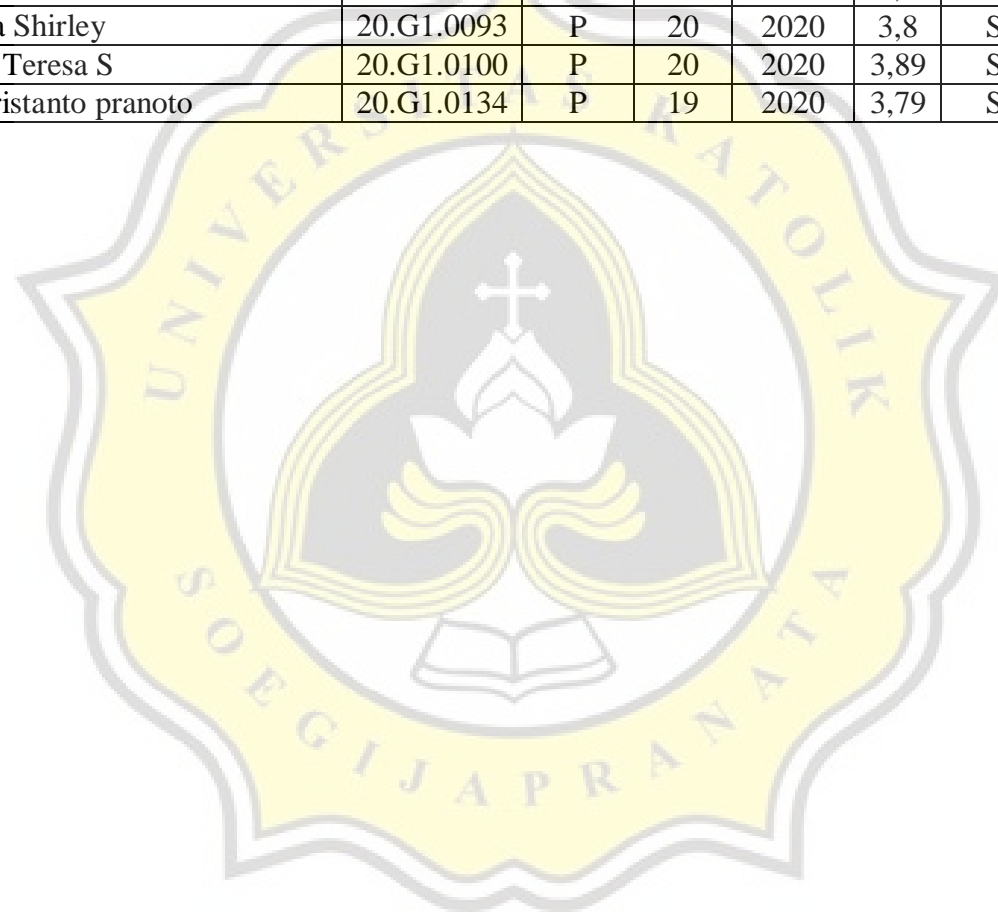
Lampiran 5 Data Responden dan Cek Manipulasi

NO	SEL	Score	NAMA LENGKAP	NIM	Jenis Kelamin	USIA	Angkatan	IPK saat ini	Sudah Mengambil AKMEN	MC 1	MC 2	MC 3
1	1	0 / 9	Clarissa K	17.G1.0017	P	22	2017	3,54	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
2	1	3 / 9	Celina Febriana	17.G1.0024	P	23	2017	3,30	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
3	1	3 / 9	Victoria	17.G1.0049	P	22	2017	2,75	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
4	1	3 / 9	Irene devina agnita	18.G1.0053	P	21	2018	3,36	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
5	1	2 / 9	Albert Kurniawan	20.G1.0013	L	19	2020	3,4	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
6	1	3 / 9	Liauw Benedicta Fonny S	20.G1.0016	P	20	2020	3,89	Sudah	LOLOS	LOLOS	TIDAK LOLOS
7	1	3 / 9	Jennifer Winarta	20.G1.0042	P	19	2020	3,9	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
8	1	4 / 9	Monica Adelaide Parasvita	20.G1.0075	P	19	2020	3,86	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
9	1	4 / 9	Yolla Patricia	20.G1.0079	P	20	2020	3,74	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
10	1	4 / 9	Eka Putri Yuniarti Raharjo	20.G1.0097	P	20	2020	2,29	Belum	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS
11	1	4 / 9	Zulva Indrawati	20.G1.0111	P	20	2020	3,57	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
12	1	1 / 9	Widiya Anastasya	20.G1.0114	P	19	2020	3,78	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
13	1	2 / 9	Kevin Febrian Saputra	20.G1.0122	L	20	2020	3,65	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
14	1	2 / 9	Alexander jordan	20.G1.0126	L	20	2020	-	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
15	1	0 / 9	Leo Allerio Edward Paruhum P	20.G1.0128	L	20	2020	3,97	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
16	1	4 / 9	Ellen Priscilla	20.G1.0021	P	19	2020	3,88	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
17	2	7 / 9	Florencia Irena, The	20.G1.0007	P	19	2020	3,88	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
18	2	9 / 9	Verena Oktavia Yoananda	17.G1.0025	P	22	2017	3,82	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
19	2	9 / 9	Nilam cahya	17.G1.0070	P	23	2017	3,3	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
20	2	9 / 9	Yeremia	18.G1.0017	L	22	2018	3,94	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS

21	2	9 / 9	Stefanus Yoga Wicaksono	19.G1.0020	L	20	2019	3,5	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
22	2	9 / 9	Ricky Hermawan	20.G1.0015	L	20	2020	3,83	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS
23	2	9 / 9	Giovanni santosa	20.G1.0017	L	21	2020	3,5	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
24	2	6 / 9	Ellen Felicia	20.G1.0035	P	20	2020	3,86	Sudah	TIDAK LOLOS	LOLOS	LOLOS
25	2	9 / 9	Gabriel Marcella Kurniawan	20.G1.0036	P	19	2020	3,79	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
26	2	9 / 9	Lauw, Felicia Vania Susilo	20.G1.0043	P	19	2020	3,92	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
27	2	9 / 9	Gabriella Alviany	20.G1.0053	P	20	2020	3,65	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
28	2	9 / 9	Chylvia Febelia Elvionita	20.G1.0058	P	19	2020	3,71	Belum	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS
29	2	8 / 9	Liem, Stefanny Lovely S.	20.G1.0066	P	20	2020	3,7	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
30	2	8 / 9	Nadia Willyanto	20.G1.0074	P	20	2020	3,93	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
31	2	7 / 9	Bagas Haryo Seto	20.G1.0083	L	19	2020	3,19	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
32	2	7 / 9	Jovandra Gabriel Koesmandoyo	20.G1.0127	L	30	2020	3,69	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
33	2	9 / 9	Arrin Insani P	20.G1.0133	P	20	2020	3,75	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
34	2	9 / 9	Reza Aryo K	20.G1.0135	L	20	2020	3,85	Sudah	LOLOS	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS
35	2	9 / 9	Ventro Devontino Kristando	20.G1.0136	L	19	2020	3,69	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
36	2	6 / 9	Intan Permatasari	20.G1.0142	P	19	2020	3,5	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
37	3	0 / 9	Theresia Adrian Anggraeni	17.G1.0014	P	22	2017	3,64	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
38	3	0 / 9	Michael Solomon	17.G1.0122	L	22	2017	3,51	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
39	3	0 / 9	Liem Vanessa F A D	20.G1.0006	P	19	2020	3,5	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
40	3	5 / 9	Michelle Natania	20.G1.0011	P	19	2020	3,93	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
41	3	0 / 9	Ong, Ricky Setiawan	20.G1.0027	L	20	2020	3,9	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
42	3	2 / 9	Dea Van Sem	20.G1.0039	P	20	2020	3,92	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
43	3	1 / 9	Michael Widiandra P	20.G1.0041	L	20	2020	3,57	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS

44	3	4 / 9	David Steven	20.G1.0047	L	20	2020	3,48	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
45	3	1 / 9	Ezekiel Damarik	20.G1.0052	L	20	2020	3,67	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS
46	3	3 / 9	Gladys Olivia Liawidjaya	20.G1.0055	P	19	2020	3,91	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
47	3	3 / 9	Fabian Surya Satriawibawa	20.G1.0057	L	19	2020	3,47	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
48	3	0 / 9	Veronika Dyna Novita	20.G1.0070	P	19	2020	3,04	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
49	3	3 / 9	David Sebastian Putaya	20.G1.0071	L	20	2020	3,94	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
50	3	4 / 9	Anselmia Constantia Elma Pau	20.G1.0085	P	19	2020	3,25	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
51	3	3 / 9	Gregory jimmy cahyono	20.G1.0101	L	20	2020	3,85	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
52	3	0 / 9	Josef Fabian Abimantrana	20.G1.0144	L	20	2020	3,7	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
53	3	5 / 9	Emilia Enggar Pramudya Ningtyas	20.G1.0145	P	20	2020	2,9	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
54	3	0 / 9	Jerry Fink	21.G1.0014	L	20	2021	3	Belum	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS
55	4	6 / 9	Dewi Muktiyowati	15.G1.0153	P	25	2015	3	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
56	4	8 / 9	Anastasia Ayuningtyas Putri	17.G1.0022	P	23	2017	3	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
57	4	6 / 9	Gracia Novina	18.G1.0016	P	22	2018	3,35	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
58	4	8 / 9	Yuni Chrisvianty	18.G1.0141	P	21	2018	3	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
59	4	8 / 9	Tjan, Delfina Lalita Kusuma	19.G1.0009	P	21	2019	3,96	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
60	4	6 / 9	Albertus Kevin H.H.S.	19.G1.0050	L	20	2019	3,93	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
61	4	7 / 9	Amadea Indah Arum Winardi	19.G1.0174	P	20	2019	3,64	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
62	4	8 / 9	Nataniel kobogau	19.G1.0186	L	21	2019	1,92	Belum	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS
63	4	6 / 9	Leticia Angela	20.G1.0005	P	19	2020	3,80	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS
64	4	6 / 9	Tirza Marselina	20.G1.0009	P	19	2020	3,98	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
65	4	6 / 9	Melinda Susanto	20.G1.0022	P	20	2020	3,90	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
66	4	6 / 9	Stiven dwi arianto	20.G1.0037	L	20	2020	3,52	Sudah	TIDAK LOLOS	TIDAK LOLOS	LOLOS

67	4	7 / 9	Felin Vanensa	20.G1.0044	P	19	2020	3,88	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
68	4	6 / 9	Chesya febriani	20.G1.0046	P	19	2020	3,78	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
69	4	6 / 9	Bayu Laksono	20.G1.0062	L	20	2020	3,73	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
70	4	7 / 9	Ignatius Alfito Destianto	20.G1.0065	L	20	2020	3,5	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
71	4	6 / 9	Laurensia Shirley	20.G1.0093	P	20	2020	3,8	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
72	4	8 / 9	Claudine Teresa S	20.G1.0100	P	20	2020	3,89	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS
73	4	9 / 9	caroline ristante pranoto	20.G1.0134	P	19	2020	3,79	Sudah	LOLOS	LOLOS	LOLOS



Lampiran 6 Statistik Deskriptif

Jenis Kelamin

Count

		Sel				Total
		distant x pro-self	distant x pro-social	close x pro-self	close x pro-social	
jenis kelamin	laki-laki	3	5	6	3	17
	perempuan	9	8	7	13	37
Total		12	13	13	16	54

Usia

Count

		Sel				Total
		distant x pro-self	distant x pro-social	close x pro-self	close x pro-social	
usia	19	4	3	5	4	16
	20	5	6	6	7	24
	21	1	1	0	2	4
	22	1	2	2	1	6
	23	1	1	0	1	3
	25	0	0	0	1	1
Total		12	13	13	16	54

Angkatan

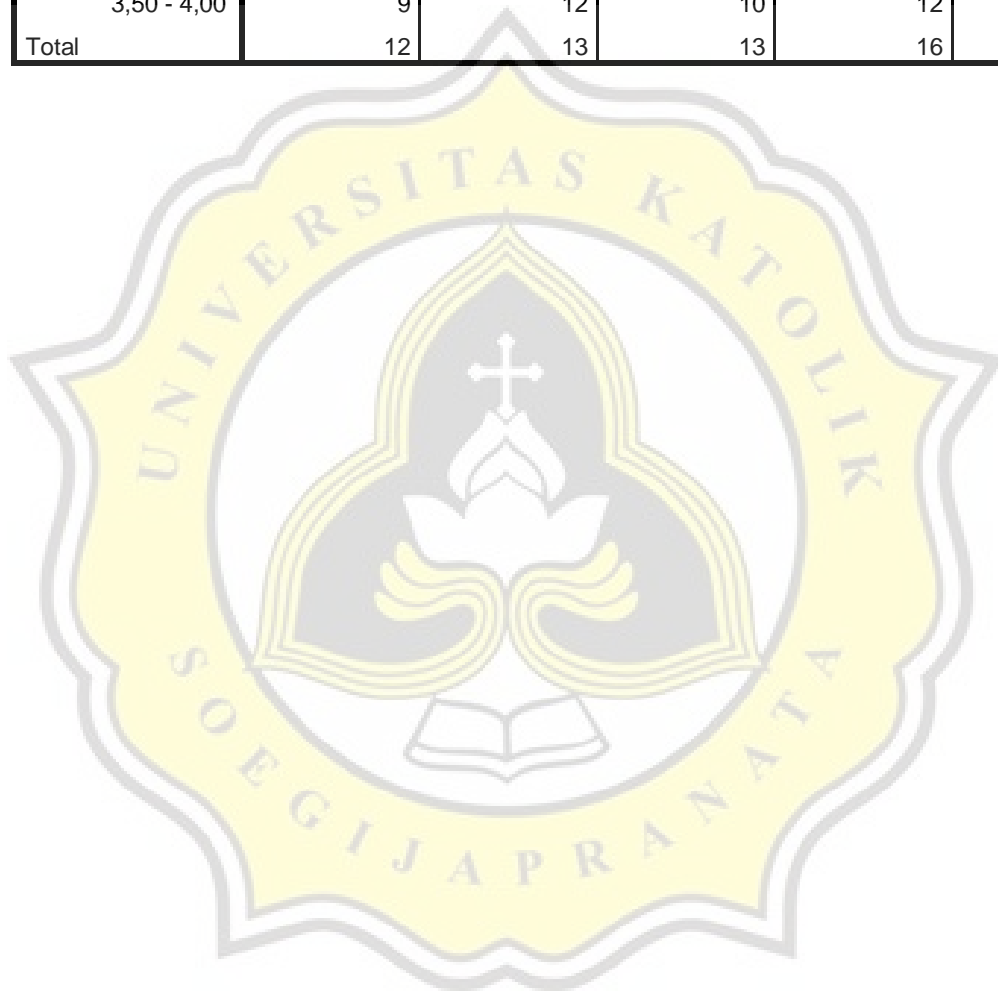
Count

		Sel				Total
		distant x pro-self	distant x pro-social	close x pro-self	close x pro-social	
angkatan	2015	0	0	0	1	1
	2017	2	2	2	1	7
	2018	1	1	0	2	4
	2019	0	1	0	3	4
	2020	9	9	11	9	38
Total		12	13	13	16	54

IPK

Count

	Sel				Total
	distant x pro-self	distant x pro-social	close x pro-self	close x pro-social	
< 2,50	1	0	0	0	1
2,50 - 2,99	0	0	1	0	1
3,00 - 3,49	2	1	2	4	9
3,50 - 4,00	9	12	10	12	43
Total	12	13	13	16	54



Lampiran 7 Uji Beda Budgetary Slack Berdasarkan Karakteristik Responden

Jenis Kelamin

Group Statistics

	jenis kelamin	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
Budgetary Slack	laki-laki	17	4.9776	.51761	.12554
	perempuan	37	4.8335	.55609	.09142

Independent Samples Test

	Levene's Test for Equality of Variances	t-test for Equality of Means								
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
Budgetary Slack	Equal variances assumed	.353	.555	.903	52	.370	.14413	.15955	-.17603	.46430
	Equal variances not assumed			.928	33.307	.360	.14413	.15530	-.17171	.45998

Usia**Descriptives**

Budgetary Slack

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
					Lower Bound	Upper Bound		
					19	16		
20	24	4.8413	.53761	.10974	4.6142	5.0683	3.75	5.52
21	4	4.6250	.71014	.35507	3.4950	5.7550	3.60	5.24
22	6	4.7517	.43375	.17708	4.2965	5.2069	3.91	5.08
23	3	4.7200	.91477	.52814	2.4476	6.9924	3.68	5.40
25	1	3.7500	3.75	3.75
Total	54	4.8059	.56707	.07717	4.6511	4.9607	3.58	5.70

ANOVA

Budgetary Slack

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1.459	5	.292	.899	.490
Within Groups	15.584	48	.325		
Total	17.043	53			

Angkatan**Descriptives**

Budgetary Slack

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
					Lower Bound	Upper Bound		
					2015	1		
2017	7	4.7900	.59316	.22419	4.2414	5.3386	3.68	5.40
2018	4	4.6200	.70941	.35471	3.4912	5.7488	3.60	5.24
2019	4	4.4875	.77882	.38941	3.2482	5.7268	3.75	5.42
2020	38	4.9934	.45058	.07309	4.8453	5.1415	3.78	5.70
Total	54	4.8789	.54360	.07397	4.7305	5.0273	3.60	5.70

ANOVA

Budgetary Slack

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	2.709	4	.677	2.562	.050
Within Groups	12.952	49	.264		
Total	15.661	53			

IPK

Descriptives

Budgetary Slack

	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error	95% Confidence Interval for Mean		Minimum	Maximum
					Lower Bound	Upper Bound		
< 2,50	1	5.5200	5.52	5.52
2,50 - 2,99	1	5.0400	5.04	5.04
3,00 - 3,49	9	4.6367	.73968	.24656	4.0681	5.2052	3.60	5.40
3,50 - 4,00	43	4.8193	.53086	.08096	4.6559	4.9827	3.58	5.70
Total	54	4.8059	.56707	.07717	4.6511	4.9607	3.58	5.70

ANOVA

Budgetary Slack

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	.830	3	.277	.853	.471
Within Groups	16.213	50	.324		
Total	17.043	53			

Lampiran 8 Uji Hipotesis 1 (Two-Way Anova)

Descriptive Statistics

Dependent Variable: Budgetary Slack

Social Distance	Social Value Orientation	Mean	Std. Deviation	N
Distance	Proself	5.3125	.24495	12
	Prosocial	5.1231	.20842	13
	Total	5.2140	.24197	25
Close	Proself	5.0408	.28342	13
	Prosocial	4.2238	.46739	16
	Total	4.5900	.56784	29
Total	Proself	5.1712	.29472	25
	Prosocial	4.6269	.58551	29
	Total	4.8789	.54360	54

1. Social Distance

Dependent Variable: Budgetary Slack

Social Distance	Mean	Std. Error	95% Confidence Interval	
			Lower Bound	Upper Bound
Distance	5.218	.066	5.085	5.350
Close	4.632	.061	4.509	4.756

2. Social Value Orientation

Dependent Variable: Budgetary Slack

Social Value Orientation	Mean	Std. Error	95% Confidence Interval	
			Lower Bound	Upper Bound
Proself	5.177	.066	5.044	5.309
Prosocial	4.673	.061	4.550	4.797

3. Social Distance * Social Value Orientation

Dependent Variable: Budgetary Slack

Social Distance	Social Value Orientation	Mean	Std. Error	95% Confidence Interval	
				Lower Bound	Upper Bound
Distance	Proself	5.313	.095	5.122	5.503
	Prosocial	5.123	.091	4.940	5.307
Close	Proself	5.041	.091	4.857	5.224
	Prosocial	4.224	.082	4.058	4.389

Lampiran 9 Output PLS Path Coefficients dan Specific Indirect Effects Hipotesis 2 dan Hipotesis 3

Path Coefficients

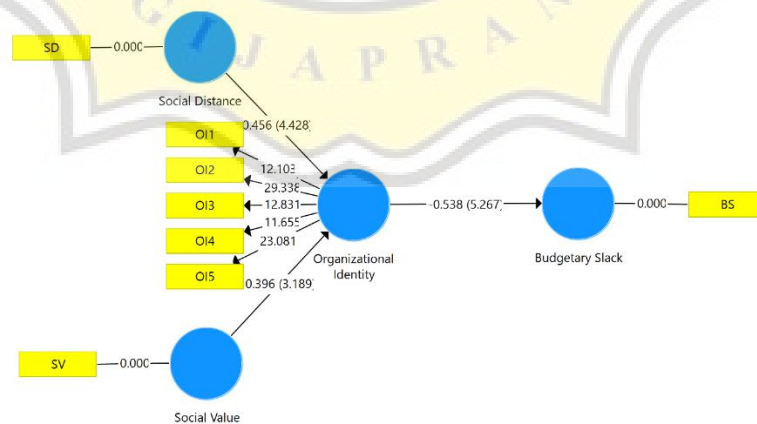
Mean, STDEV, T-Values, P-Values

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Organizational Identity -> Budgetary Slack	-0,538	-0,539	0,102	5,267	0,000
Social Distance -> Organizational Identity	0,456	0,453	0,103	4,428	0,000
Social Value -> Organizational Identity	0,396	0,401	0,124	3,189	0,002

Specific Indirect Effects

Mean, STDEV, T-Values, P-Values

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
Social Distance -> Organizational Identity -> Budgetary Slack	-0,245	-0,249	0,086	2,861	0,004
Social Value -> Organizational Identity -> Budgetary Slack	-0,213	-0,219	0,083	2,567	0,011



Lampiran 10 Hasil Anti Plagiasi

Similarity Report

PAPER NAME
17.G1.0031.docx

WORD COUNT
10952 Words

CHARACTER COUNT
72703 Characters

PAGE COUNT
54 Pages

FILE SIZE
224.3KB

SUBMISSION DATE
Sep 7, 2022 12:50 PM GMT+7

REPORT DATE
Sep 7, 2022 12:52 PM GMT+7

● **13% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 10% Internet database
- 3% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 10% Submitted Works database