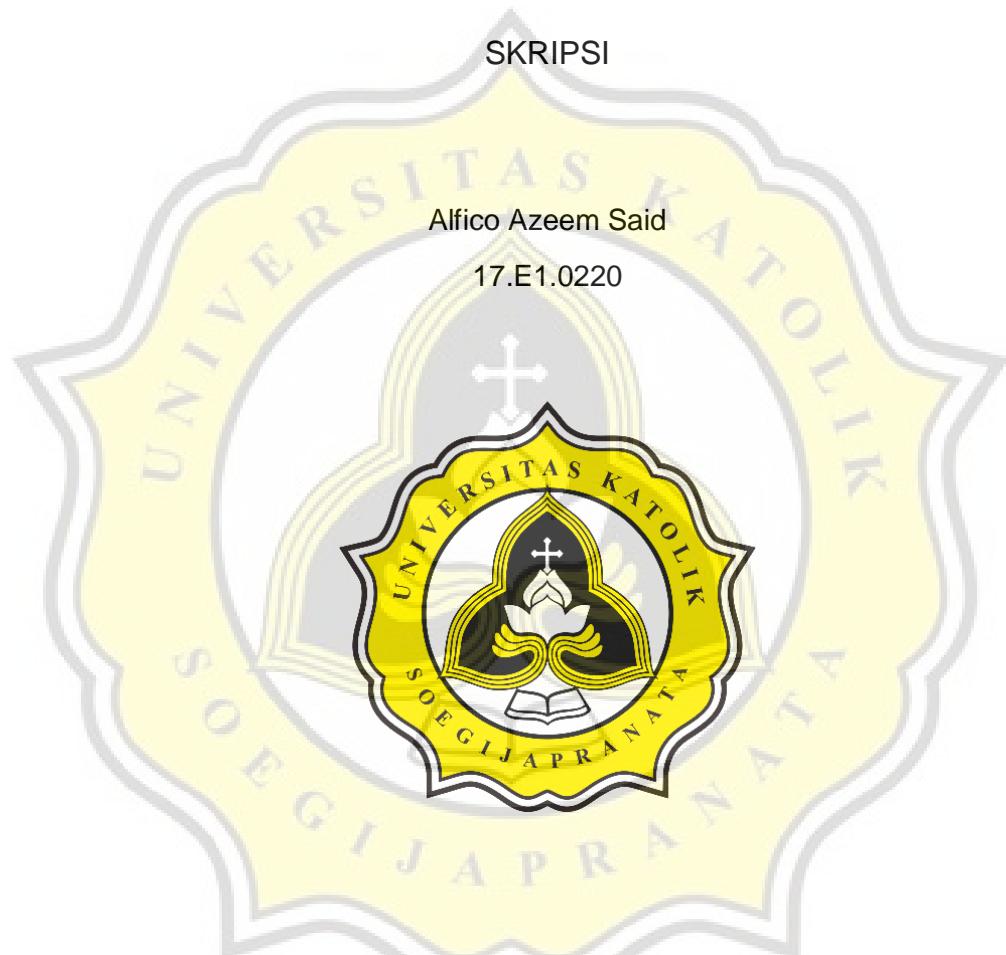


# **HUBUNGAN KEPUASAN KERJA DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DI PT. PLN (PERSERO) UP3 SEMARANG**

SKRIPSI

Alfico Azeem Said

17.E1.0220



PROGRAM STUDI SARJANA PSIKOLOGI FAKULTAS PSIKOLOGI

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

2022

# **HUBUNGAN KEPUASAN KERJA DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DI PT. PLN (PERSERO) UP3 SEMARANG**

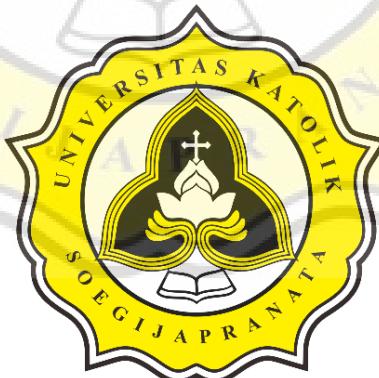
**SKRIPSI**

Diajukan kepada Program Studi Sarjana Psikologi Fakultas Psikologi  
Universitas Katolik Soegijapranata Semarang dan Diterima untuk  
Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Psikologi

Oleh:

Alfico Azeem Said

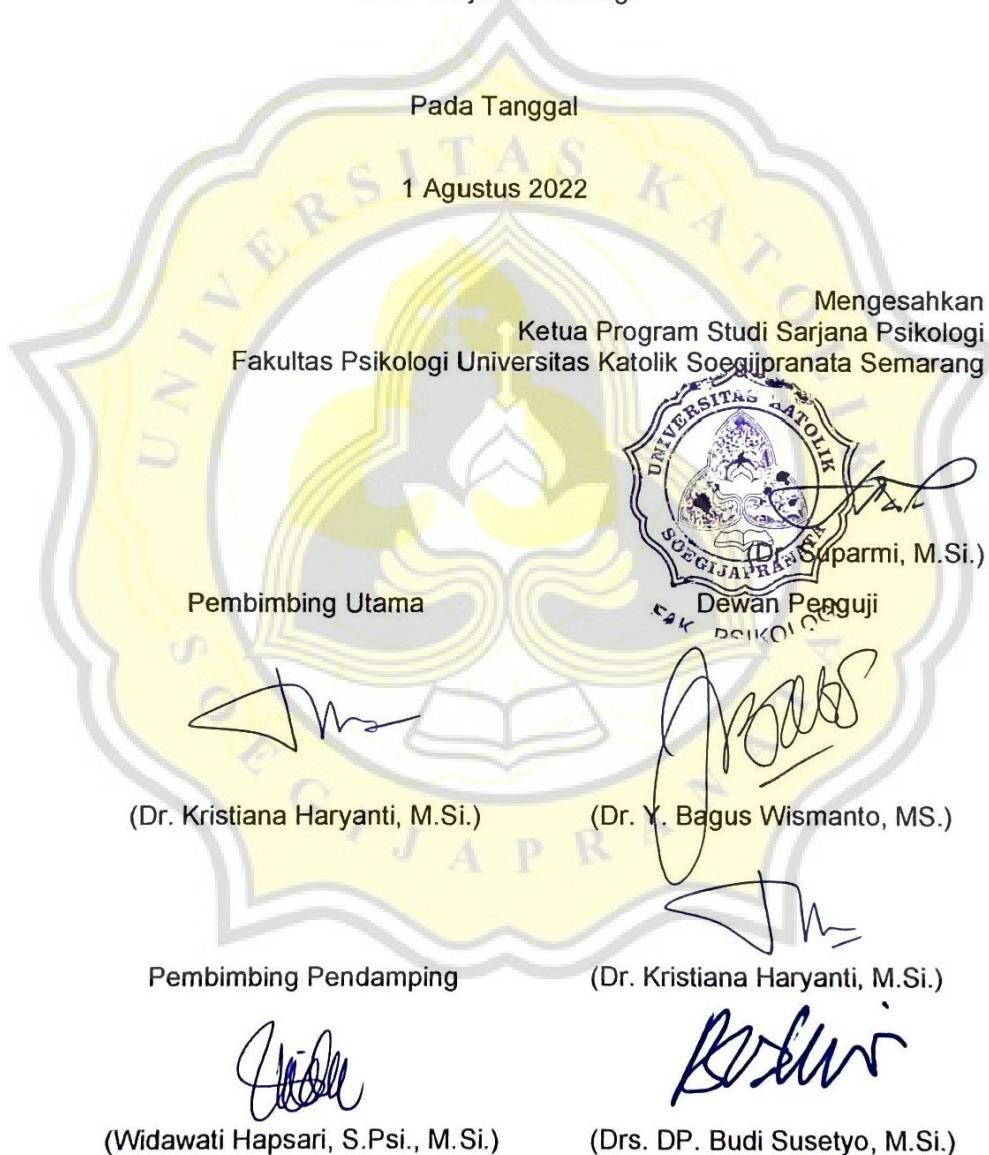
17.E1.0220



**PROGRAM STUDI SARJANA PSIKOLOGI FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Sarjana Psikologi  
Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang dan Diterima  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat-syarat Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Psikologi



## HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya dengan ini menyatakan bahwa di dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah digunakan untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang sengaja diacu dalam naskah skripsi ini dan disebutkan dalam kepustakaan

Semarang, 1 Agustus 2022

Yang menyatakan,



Alfico Azeem Said

17.E1.0220

**HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

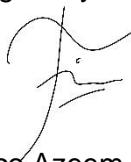
Nama : Alfico Azeem Said  
Progdi / Konsentrasi : Psikologi  
Fakultas : Psikologi  
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang Hak Bebas Royalti Nonekslusif atas karya ilmiah yang berjudul "Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Komitmen Organisasi DI PT. PLN (PERSEERO) UP3 Semarang" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas mengalihkan media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir ini selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Semarang, 1 Agustus 2022

Yang menyatakan,

  
Alfico Azeem Said

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, yang telah memberikan hikmat serta hidayah Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Komitmen Organisasi DI PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang”.

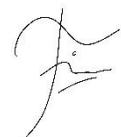
Berkat dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, peneliti dapat sampai di titik ini. Oleh karena itu dengan segala hormat dan kerendahan hati, peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Margaretha Sih Setija Utami, M.Kes., selaku Dekan Psikologi Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan izin kepada penulis sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan dengan lancar.
2. Dr. Suparmi, M.Si., selaku Ketua Program Studi Sarjana Psikologi Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang dan selaku dosen wali kelas 04 angkatan 2017.
3. Dr. Kristiana Haryanti, M.Si., selaku dosen pembimbing pertama saya yang telah sabar membimbing saya selama menyusun skripsi dari awal hingga akhir. Terima kasih banyak atas tenaga dan waktu yang telah disediakan, semoga Bu Kris sehat selalu dan senantiasa diberkati Tuhan.
4. Widawati Hapsari, S.Psi., M.Si., selaku dosen pembimbing kedua saya yang telah sabar membimbing saya selama menyusun skripsi dari awal hingga akhir. Terima kasih banyak atas tenaga dan waktu yang telah disediakan, semoga Bu Wida sehat selalu dan senantiasa diberkati Tuhan.

5. Dr. Y. Bagus Wismanto, MS., dan Drs. DP. Budi Susetyo, M.Si., selaku dosen penguji saya yang telah memberikan saran dan masukan yang bermanfaat bagi saya.
6. Seluruh dosen pengajar Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah mengajar dan membagikan pengalaman sampai akhir masa studi saya.
7. Umi, Abi, Anis, dan Aziz. Terima kasih atas segala doa, dukungan, semangat, dan memfasilitasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh keluarga besar saya, yang sudah mendoakan dan memberi dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Ayu Laksmi Nabila beserta keluarga, yang sudah membantu, mendoakan, dan memberi dukungan dalam menyusun skripsi ini.
10. Teman-teman seangkatan saya terutama pada kelas 04 angkatan 2017 yang sudah menjalani dan berdinamika bersama selama masa perkuliahan saya.
11. Para karyawan PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang selaku subjek dalam penelitian ini, terima kasih atas waktu telah bersedia mengisi kuisioner skala penelitian saya.

Semarang, 1 Agustus 2022

Penulis,



Alfico Azeem Said

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empirik hubungan antara kepuasan kerja dengan komitmen organisasi di PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang. Hipotesis dalam penelitian ini adalah “terdapat hubungan positif antara kepuasan kerja dengan komitmen organisasi, semakin tinggi kepuasan kerja maka semakin tinggi juga komitmen organisasi dan begitu juga sebaliknya semakin rendah kepuasan kerja semakin rendah pula komitmen organisasi pada karyawan”. Subjek dalam penelitian merupakan karyawan aktif PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang dengan minimal masa kerja selama 3 tahun. Jumlah subjek sebanyak 72 karyawan. Alat ukur yang digunakan adalah skala komitmen organisasi dan skala kepuasan kerja. Alat ukur sudah diuji validitas dan reliabilitasnya dan terbukti valid dan reliabel sebagai alat ukur. Data dianalisis dengan menggunakan teknik korelasi *product moment* Pearson. Hasil penelitian menunjukkan terdapat korelasi yang sangat signifikan dengan koefisien korelasi sebesar  $r = 0,684$  ( $p = 0,000 < 0,05$ ) antara kepuasan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan di PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang. Maka hipotesis yang diajukan diterima, sehingga dapat disimpulkan bahwa ada hubungan antara antara kepuasan kerja dengan komitmen organisasi pada karyawan di PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang.

**Kata kunci:** kepuasan kerja, komitmen organisasi, karyawan di PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang.

## **Abstract**

This study aims to empirically examine the relationship between job satisfaction and organizational commitment at PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang. The hypothesis in this study is "there is a positive relationship between job satisfaction and organizational commitment, the higher the job satisfaction, the higher the organizational commitment and vice versa, the lower the job satisfaction, the lower the organizational commitment to employees". The subjects in the study were active employees of PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang with a minimum of 3 years of service. The number of subjects as many as 72 employees. The measuring instrument used is the organizational commitment scale and job satisfaction scale. The measuring instrument has been tested for validity and reliability and has been proven to be valid and reliable as a measuring instrument. The data were analyzed using Pearson's product moment correlation technique. The results showed that there was a very significant correlation with a correlation coefficient of  $r = 0.684$  ( $p = 0.000 < 0.05$ ) between job satisfaction and organizational commitment to employees at PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang. So the proposed hypothesis is accepted, so it can be concluded that there is a relationship between job satisfaction and organizational commitment to employees at PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang.

**Keywords:** job satisfaction, organizational commitment, employees at PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang.

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL.....</b>  | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>   | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>                           | <b>iii</b>  |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN PUBLIKASI.....</b>                               | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>  | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>  | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>   | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>   | <b>1</b>    |
| 1.1. Latar Belakang Masalah.....                                       | 1           |
| 1.2. Tujuan Penelitian .....   | 8           |
| 1.3. Manfaat Penelitian .....  | 8           |
| 1.3.1. Manfaat Teoritis .....  | 8           |
| 1.3.2. Manfaat Praktis.....  | 8           |
| <b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                                     | <b>9</b>    |
| 2.1. Komitmen Organisasi.....  | 9           |
| 2.1.1. Pengertian Komitmen Organisasi.....                             | 9           |
| 2.1.2. Aspek-aspek Komitmen Organisasi .....                           | 10          |
| 2.1.3. Faktor-faktor yang Memengaruhi Komitmen Organisasi.....         | 13          |
| 2.2. Kepuasan Kerja .....  | 15          |
| 2.2.1. Pengertian Kepuasan Kerja .....                                 | 15          |
| 2.2.2. Aspek-aspek Kepuasan kerja.....                                 | 17          |
| 2.3. Dinamika Hubungan Kepuasan Kerja dengan Komitmen Organisasi ..... | 20          |
| 2.4. Hipotesis.....  | 25          |
| <b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>                                    | <b>26</b>   |

|  |           |
|--|-----------|
| 3.1. Jenis Penelitian.....   | 26        |
| 3.2. Identifikasi Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel Penelitian... .. | 26        |
| 3.2.1. Identifikasi Variabel Penelitian .....  | 26        |
| 3.2.2. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....                                     | 27        |
| 3.3. Subjek Penelitian .....   | 28        |
| 3.3.1. Populasi.....   | 28        |
| 3.3.2. Studi Populasi .....  | 29        |
| 3.4. Metode Pengumpulan Data .....   | 29        |
| 3.4.1. Teknik Pengumpulan Data .....   | 29        |
| 3.4.2. Skala Komitmen Organisasi.....  | 30        |
| 3.4.3. Skala Kepuasan Kerja.....   | 31        |
| 3.5. Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur.....   | 32        |
| 3.5.1. Validitas Alat Ukur.....  | 32        |
| 3.5.2. Reliabilitas Alat Ukur.....   | 33        |
| 3.6. Metode Analisis Data .....  | 33        |
| <b>BAB 4 PENGUMPULAN DATA PENELITIAN .....</b>   | <b>34</b> |
| 4.1. Orientasi Kancah .....  | 34        |
| 4.2. Persiapan Pengumpulan Data Penelitian.....  | 35        |
| 4.2.1. Penyusunan Alat Ukur .....  | 35        |
| 4.2.2. Permohonan Izin Penelitian .....  | 37        |
| 4.3. Pengumpulan Data Penelitian.....  | 37        |
| 4.4. Uji Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur.....                                       | 38        |
| 4.4.1. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Komitmen Organisasi.....                     | 38        |
| 4.4.2. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Kepuasan Kerja .....                         | 39        |
| <b>BAB 5 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>41</b> |
| 5.1. Uji Asumsi.....   | 41        |
| 5.1.1. Uji Normalitas .....  | 41        |
| 5.1.2. Uji Linearitas .....  | 41        |
| 5.2. Uji Hipotesis.....  | 42        |

|  |           |
|--|-----------|
| 5.3. Pembahasan.....                             | 42        |
| 5.4. Keterbatasan Penelitian .....               | 46        |
| <b>BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>          | <b>48</b> |
| 6.1. Kesimpulan .....                            | 48        |
| 6.2. Saran .....                                 | 48        |
| 6.2.1. Bagi PT. PLN (PERSERO) UP3 SEMARANG ..... | 48        |
| 6.2.2. Bagi Penelitian Selanjutnya.....          | 49        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                       | <b>50</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                             | <b>55</b> |



## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 3.1. Blueprint Skala Komitmen Organisasi .....                                  | 31 |
| Tabel 3.2. Blueprint Skala Kepuasan Kerja.....  | 32 |
| Tabel 4.1. Item Skala Komitmen Organisasi .....                                       | 36 |
| Tabel 4.2. Item Skala Kepuasan Kerja.....   | 36 |
| Tabel 4.3. Sebaran Item Valid dan Gugur Skala Komitmen Organisasi.....                | 38 |
| Tabel 4.4. Sebaran Item Valid dan Gugur Skala Kepuasan Kerja .....                    | 39 |
| Tabel 5.1. Tabel Korelasi Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasi .....                | 43 |
| Tabel 5.2. Tabel Kategorisasi Komitmen Organisasi.....                                | 44 |
| Tabel 5.3. Tabel Kategorisasi Kepuasan Kerja .....                                    | 44 |
| Tabel 5.4. Tabel Uji Korelasi Aspek Kepuasan Kerja terhadap Komitmen Organisasi ..... | 45 |
| Tabel A.1. Skala Komitmen Organisasi.....   | 57 |
| Tabel A.2. Skala Kepuasan Kerja .....   | 60 |
| Tabel B.1. Data Komitmen Organisasi .....   | 64 |
| Tabel B.2. Data Kepuasan Kerja.....   | 65 |
| Tabel C.1. Uji Validitas Skala Komitmen Organisasi Putaran Pertama .....              | 66 |
| Tabel C.2. Uji Validitas Skala Komitmen Organisasi Putaran Kedua.....                 | 68 |
| Tabel C.3. <i>Part Whole Correlation</i> Komitmen Organisasi.....                     | 69 |
| Tabel C.4. Uji Reliabilitas Skala Komitmen Organisasi .....                           | 71 |
| Tabel C.5. Uji Validitas Skala Kepuasan Kerja Putaran Pertama .....                   | 72 |
| Tabel C.6. Uji Validitas Skala Kepuasan Kerja Putaran Kedua .....                     | 73 |
| Tabel C.7. <i>Part Whole Correlation</i> Kepuasan Kerja .....                         | 75 |
| Tabel C.8. Uji Reliabilitas Skala Kepuasan Kerja .....                                | 77 |
| Tabel D.1. Uji Normalitas .....   | 78 |
| Tabel D.2. Uji Linearitas.....  | 78 |
| Tabel E.1. Uji Hipotesis.....   | 79 |

|   |    |
|---|----|
| Tabel F.1. Uji Korelasi Masing-masing Aspek Kepuasan Kerja terhadap Komitmen Organisasi ..... | 80 |
| Tabel G.1. Kategorisasi Komitmen Organisasi.....  | 80 |
| Tabel G.2. Kategorisasi Kepuasan Kerja .....  | 81 |



## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1. Gambar Model Dinamika Kepuasan Kerja dengan Komitmen Organisasi ..... | 24 |
| Gambar H.1. Bukti Alat Ukur yang Disebar .....                                    | 81 |
| Gambar H.2. Bukti Alat Ukur yang Disebar .....                                    | 82 |
| Gambar H.3. Bukti Alat Ukur yang Disebar .....                                    | 82 |
| Gambar I.1. Surat izin Penelitian dari UNIKA Soegijapranata .....                 | 83 |
| Gambar I.2. Surat Izin Penelitian dari PT. PLN (PERSERO) UP3 Semarang .....       | 84 |

