

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Wawancara Pra Survey

Narasumber : Bapak Andry Putra Pratama

Jabatan : Bagian Personalia RS Mardi Rahayu Kudus

Pertanyaan Wawancara :

1. Bisa tolong diceritakan latar belakang RS Mardi Rahayu Kudus (Kapan berdiri dan beroperasi?)
2. Berapa jumlah karyawan tetap (keseluruhan dan non medis) yang bekerja di RS Mardi Rahayu Kudus, dan *range* atau rata rata umur dari karyawan yang bekerja?
3. Apakah dalam keberlangsungan RS Mardi Rahayu, kerap ditemukan suatu permasalahan/kendala terkait penerapan/penanaman budaya organisasi?
4. Semenjak terjadinya Covid-19, perubahan apa saja yang terjadi di RS Mardi Rahayu?
5. Bagaimana performa kinerja karyawan sendiri selama masa pandemi ini ?
6. Selama masa pandemic ini, banyak kebiasaan dan nilai yang mengalami diberbagai sektor, terutama di Rumah Sakit , seperti contoh yang disebutkan tadi.

Jawaban :

1. RS Mardi Rahayu Kudus merupakan salah satu rumah sakit swasta yang berlokasi di Kota Kudus, Jawa Tengah. Sejak mulai berdiri dan beroperasinya pada 29 Januari 1969, RS Mardi Rahayu, senantiasa memberikan pelayanan kesehatan yang bermutu dan berkualitas untuk masyarakat. Visi yang diangkat adalah menjadi rumah sakit pilihan utama berdasarkan kasih di Jawa Tengahh. Misi yang diangkat adalah. Menyelenggarakan pelayanan kesehatan yang utuh dan bermutu bagi semua masyarakat yang membutuhkan, sesuai dengan panggilan gereja yaitu pelayanan, persekutuan, dan kesaksian
2. Untuk karyawan tetap terdapat karyawan sejumlah 1297 yang terdiri dari karyawan medis dan juga non medis dengan range umur 22 – 56 tahun
3. Sejauh ini belum pernah dtemui permasalahan terkait budaya organisasi, karena dari pihak Rumah Sakit pun belum pernah melakukan penilaian atau analisis lebih lanjut terkait budaya organisasi. Sehingga, untuk mengetahui apakah nilai budaya organisasi sudah dijalankan dengan baik hanya dilakukan dengan observasi di lapangan saja

4. Semenjak adanya pandemic banyak sekali perubahan yang dirasakan terutama terkait kebiasaan dan prosedur yang dilakukan dalam bekerja. Perubahan tersebut seperti kebiasaan jaga jarak, , kebijakan absen, kebijakan wajib masker, peralihan meeting dan training yang semula offline menjadi online, dan masih banyak lagi. Dari sisi medis pun juga banyak perubahan yang terjadi seperti penggunaan alat alat seperti exhaust agar sirkulasi udara tetap ada, jaga jarak di ruang tunggu, pemberian sekat pada ruang klinik dokter, perubahan kebijakan operasi hanya untuk yang dirasa diperlukan penanganann segera, perubahan layout dan juga beberapa peralihan kamar perawatan, menjadi kamar untuk isolasi pasien covid, dan juga kebijakan yang dilakukan pada saat penerimaan pasien covid-19, terutama jika terjadi lonjakan paseien yang tinggi seperti pada saat kemunculan varian delta yang memberikan peningkatan kasus positif yang cukup banyak. Dari pihak Rumah Sakit pun juga sangat terkejut dengan datangnya covid-19 yang membuat rumah sakit pun harus melakukan banyak perubahan dan penyesuaian baru. Dan memang tidak bisa secara langsung perubahan dan penyesuaian ini dapat berjalan. Ada masa atau timeline tersendiri.
5. Dari segi performa dapat dikatakan bahwa secara keseluruhan performa dari seluruh karyawan cenderung tumbuh stabil. Jika mengalami peningkatan, peningkatan tersebut tidak terlalu tinggi dari standard normal yang ditetapkan, namun jika mengalami penurunanpun juga tidak turun terlalu jauh dari standard normal.

## Lampiran 2 Wawancara Pra-Survey 2

Narasumber: 5 orang responden medis dan 5 orang responden non medis

Pertanyaan Wawancara:

### Divisi Medis Saat ini (**Hierarchy**)

1. Apakah di RS Mardi Rahayu, terkhususnya pada divisi medis terdapat struktur organisasi atau prosedur formal yang mengatur pola atau alur kerja? Jika ada boleh dijelaskan secara singkat!
2. Berkaitan dengan sosok pemimpin atau leader pada divisi medis, apakah peran dari leader atau pemimpin pada saat ini sebagai sosok koordinator yang mendelegasikan tugas dan memainkan fungsi controlling sudah berjalan dengan baik?
3. Dalam bekerja, apakah menurut anda dengan adanya struktur, peraturan, prosedur dan kebijakan kerja yang sudah diatur secara formal, dapat membuat anda merasa lebih aman dalam melakukan pekerjaan?
4. Apakah dengan adanya struktur, peraturan, prosedur, dan kebijakan formal pada saat ini dapat membuat hubungan kinerja dapat menjadi lebih lancar?
5. Dalam bekerja, apakah menurut anda dengan adanya struktur, peraturan, prosedur, dan kebijakan formal pada saat ini dapat membantu rumah sakit dalam menjaga ketahanan, keamanan, dan stabilitas?
6. Dalam mendefinisikan keberhasilan atau kesuksesan saat ini, apakah dari RS Mardi Rahayu dapat mencapainya jika kegiatan atau aktifitas pelayanan medis dapat berjalan efektif dan efisien?

### Divisi Medis yang diharapkan (**Clan**)

1. Apakah di RS Mardi Rahayu, terkhususnya pada divisi medis, kedepannya dirasa perlu juga untuk membangun hubungan erat antar antar anggota karyawan sebagai satu kesatuan keluarga?
2. Berkaitan dengan sosok pemimpin atau leader pada divisi medis, apakah kedepannya memiliki sosok pemimpin yang juga dapat berperan sebagai mentor yang membantu, membimbing dan memfasilitasi juga diperlukan?
3. Dalam pekerjaan yang melibatkan teamwork, apakah kedepannya peran partisipasi aktif dari karyawan perlu untuk ditingkatkan lagi?
4. Disamping harus memperhatikan peraturan kebijakan, dan juga prosedur formal yang sudah ada, apakah menurut anda kedepannya di masa mendatang diperlukan juga untuk membangun trust dan hubungan yang baik antar karyawan?

5. Apakah menurut anda kedepannya di masa mendatang baik pada divisi medis maupun rumah sakit perlu untuk lebih memperhatikan pengelolaan dan pengembangan SDM?
6. Dalam mendefinisikan keberhasilan atau kesuksesan di masa mendatang, apakah dari RS Mardi Rahayu dapat mencapainya jika, SDM yang ada dapat dikelola dan dikembangkan dengan baik sehingga dapat menjadi SDM yang unggul dimasa mendatang?

#### Divisi Non Medis saat ini (**Clan**)

1. Apakah di RS Mardi Rahayu, terkhususnya pada divisi non medis, antar karyawan punya hubungan atau semangat kekeluargaan yang tinggi? Jika memang demikian, boleh dijelaskan secara singkat bagaimana hubungan tersebut dibangun, sehingga antar satu sama lain antar karyawan terasa sangat dekat seperti keluarga!
2. Berkaitan dengan sosok pemimpin atau leader pada divisi non medis, apakah peran dari leader atau pemimpin pada saat ini sebagai sosok mentor yang membantu dan memfasilitasi karyawan sudah berjalan dengan baik saat ini?
3. Dalam pekerjaan yang melibatkan teamwork, apakah pada saat ini inisiatif secara sukarela dari sisi karyawan untuk terlibat berkontribusi dengan karyawan lain sudah berjalan dengan baik?
4. Apakah dengan adanya rasa saling percaya, saling membantu, dan semangat kekeluargaan yang sudah melekat saat ini, dapat membuat dari sisi karyawan menjadi memiliki komitmen organisasi yang tinggi?
5. Apakah pada saat ini RS Mardi Rahayu memiliki beberapa aktivitas atau kegiatan yang mendorong keterlibatan & pengembangan diri karyawan?
6. Dalam mendefinisikan keberhasilan atau kesuksesan saat ini, apakah dari RS Mardi Rahayu dapat mencapainya jika SDM yang ada sekarang dapat dikelola dan dikembangkan dengan baik?

#### Divisi non medis yang diharapkan (**Clan**)

1. Apakah di RS Mardi Rahayu, terkhususnya pada divisi non medis, kedepannya dimasa mendatang tetap menginginkan adanya hubungan yang dekat dan semangat kekeluargaan yang tinggi diantara karyawan?
2. Berkaitan dengan sosok pemimpin atau leader pada divisi non medis, apakah peran yang ditunjukkan saat ini perlu untuk dipertahankan dan ditingkatkan lagi?

3. Dalam pekerjaan yang melibatkan teamwork, apakah pada masa yang akan datang apakah semangat inisiatif secara sukarelat dari sisi karyawan untuk terlibat berkontribusi, perlu untuk dipertahankan dan ditingkatkan lagi?
4. Apakah menurut anda rasa saling percaya, saling membantu, dan semangat kekeluargaan yang sudah melekat sekarang ini, kedepannya di masa mendatang dapat membantu meningkatkan komitmen organisasi karyawan?
5. Apakah anda merasa nyaman dengan fasilitas yang diberikan rumah sakit berupa kegiatan yang mendorong keterlibatan dan pengembangan diri karyawan yang sudah berjalan saat ini? Dan apakah kedepannya dirasa perlu untuk selalu dipertahankan dan ditingkatkan lagi?
6. Dalam mendefinisikan keberhasilan atau kesuksesan di masa mendatang, apakah dari RS Mardi Rahayu dapat mencapainya jika, dapat terus konsisten mengelola sekaligus meningkatkan kualitas SDM yang ada?





## Jawaban

### Medis Kondisi Saat ini

Divisi Medis	Kondisi Saat ini (Hierarchy)					
	Pertanyaan 1	Pertanyaan 2	Pertanyaan 3	Pertanyaan 4	Pertanyaan 5	Pertanyaan 6
Karyawan 1	Iya sudah pasti, kita dalam bekerja disini punya SPO dan alur kerja sendiri yang memang sudah disusun secara formal. Ada tahap-tahapnya sendiri	Betul adanya seperti itu disini dan pada saat ini sudah berjalan dengan baik. Tiap harinya dilakukan briefing terkait pembagian tugas oleh ketua	Sangat merasa aman, peraturan atau kebijakan formal dapat lebih memandu saya dalam bekerja sehingga dapat lebih terarah	Iya betul, karena pada dasarnya dibuatnya kebijakan formal pasti juga sudah dipikirkan dengan matang, sehingga tidak ada yang bertentangan. Jadi kita sebagai pihak medis tinggal mengikuti saja dengan baik dan lancar	Iya setuju, karena hal itu membuat kita sebagai pihak yang melaksanakan jadi memiliki satu patokan yang jelas, tidak rancu. Kalau dilaksanakan dengan baik kan nanti dampak positifnya juga buat rumah sakit.	Iya betul apalagi kan kita di divisi medis ya, jadi efektivitas dan efisiensi perlu ditekankan. Maka pembuatan kebijakan yang ada sekarang ini juga pasti sudah dipikirkan matang-matang
Karyawan 2	Dari segi struktur organisasi kita punya struktur yang sudah cukup jelas, mulai dari atas hingga kebawah, dari segi alur kerja kita juga ada	Iya betul, leader disini mereka mendelegasikan tugas, mengkoordinasikan dan menjelaskan secara detail terkait aktivitas operasional.	Dengan adanya kebijakan atau SPO kita pasti akan kerja sesuai dengan itu. Kerjaan kita jadi terarah dan jadi lebih jelas berkat adanya SPO. Hati tetap tenang karena kita udah lakukan sesuai dengan SPO yang ada	Yang jelas dengan adanya aturan & SPO yang ada, dalam menjalin hubungan kerja satu sama lain dapat jadi lebih baik. Karena kita semua tahu yang kita kerjakan, tidak ada yang stuck di satu tahap karena kebingungan	Seharusnya iya dong, apalagi di rumah sakit sebagai organisasi yang jelas seperti tempat kita ini. Sehingga kalau kita bisa katakan, ya pekerjaan ini ada suatu patokan yang jelas, buat pekerjaan dan output yang kita berikan jadi lebih terarah dan maksimal	Betul sekali, saya rasa begitu yang sedang dirasakan sekarang. Hal itu semestinya merupakan wujud keberhasilan kita sekarang ini terutama juga pada divisi medis.
Karyawan 3	Struktur organisasi sudah ada dari atasan, pengurus, Pembina. Aturan pun juga ada. Contohnya di nurse station. Jadi sewaktu perawat datang misal pada pukul 7, maka dia akan langsung melayani pasien yang akan masuk ke klinik. Akan dilakukan pemeriksaan vital pasien dan SPOnya waktu waktu pelayanannya sudah ditetapkan 5 menit. Baru nanti setelah itu diarahkan ke instansi terkait. Begitu mungkin salah satu contohnya.	Betul terutama pada bagian saya sekarang, jadi tiap hari bakal dari leader akan menentukan job desk harian dan juga penempatannya ada di mana.	Jelas, dimana kalau bicara legalitas, berarti kan SPO itu kan sebagai suatu standarisasi buat kita, jadi kita mengacu pada itu agar semua dapat berjalan dengan seirama	Bisa sangat bisa sekali. SPO kan mengatur pekerjaan yang dilakukan, jika tahap-tahap didalamnya diikuti dengan baik, maka dapat dikatakan aktivitas dapat berjalan dengan lancar, tidak terjadi kesalahan atau malpraktik yang riskan apalagi dari kami divisi medis kan, pertaruhannya nyawa.	Jelas dengan adanya prosedur, kita tidak melenceng dari tindakan yang dilakukan. Prosedur tersebut jika dijalankan dengan baik, ketahanan dapat dikatakan lebih bagus. Jika tidak ada justru akan rentan timbul masalah	Betul jadi kebijakan-kebijakan yang dibuat itu pastikan sudah menimbang-nimbang banyak hal, pada dasarnya kan lebih diarahkan agar terwujud seperti itu
Karyawan 4	Tentu saja ada, semuanya ada & di atur di pedoman peroganisian, kebijakan pelayanan, serta peraturan internal dari rumah sakit. Alur kerja dimulai dari pendaftaran, lalu menunggu sesuai nomor antrian, kemudian diperiksa tanda-tanda vital, lalu ke dokter spesialis untuk konsultasi, jika perlu periksa penunjang maka dilakukan juga, lalu ke farmasi, baru berakhir dengan	Iya karena semua aturannya dan kebijakan sudah tertulis dan tercatat secara organisasi jadi tugas leader disini memastikan bahwa tanggung jawab dapat didistribusikan dengan baik dapat melakukan controlling juga.	Iya, tentu untuk untuk memberikan rasa aman. Tetapi jika ditemukan nantinya ketidakamanan, maka dapat diajukan perubahan. Akan ada evaluasi setiap 3 tahun sekali	Bisa sekali. Tapi pada kondisi saat ini juga perlu ditanamkan juga harus dimbangi juga dengan softskill masing-masing	Iya betul, karena ketika memang saat ini SPO dijalankan dengan baik maka ketahanan dan stabilitas juga dapat baik	Setuju, memang saya rasa untuk saat ini arah keberhasilan lebih kearah efisiensi dan efektivitas itu
Karyawan 5	Kalau dari struktur sudah jelas, dari atas hingga kebawah. Setiap pekerjaan juga ada kebijakan atau peraturannya sendiri. Di divisi medis ada yang namanya SPO. Semua pelaksanaan layanan kesehatan harus sesuai dengan SPO ini. Mulai dari prosedur penerimaan pasien rawat inap, penjelasan peraturan, konsultasi dengan dokter, tindakan medis sampai prosedur pemulangan pasien, sudah diatur secara formal.	Iya berlaku seperti itu, leader juga melakukan monitoring langsung di lapangan untuk memastikan kondisinya dalam keadaan baik	Selain merasa lebih aman, saya juga merasa dengan adanya SPO pekerjaan juga dapat lebih mudah. Sekalipun nantinya ditemui masalah padahal sudah sesuai SPO, dapat didiskusikan atau evaluasi lebih lanjut nantinya	Dengan adanya aturan, diharapkan kerja dapat lebih enak dan terarah, Semua melakukan pekerjaan dibawah satu payung yang sama. Jadi visi misinya disini juga harus sama. Sehingga ya memang yang terjadi sekarang seperti itu terutama di divisi medis ini ya. Kalau nggak ada bisa kacau	Jika ada struktur yang jelas berarti kan kita diayomi kan. Apabila nantinya terjadi sesuatu, tidak perlu lagi takut karena kita sudah paying sendiri yaitu prosedur dan kebijakan formal ini. Sehingga betul kestabilan dan ketahanan dapat terwujud, kalau peraturan atau kebijakan formal ini dilaksanakan dengan baik	Segala sesuatu yang dilakukan kami selaku karyawan pada akhirnya diharapkan dapat mengarah ke hal-hal yang baik, termasuk itu usaha untuk selalu efektif dan efisien, agar masyarakatpun juga dapat puas dengan layanan kami

## Medis Kondisi yang diharapkan

Divisi Medis	Kondisi yang diharapkan (Clan)					
	Pertanyaan 1	Pertanyaan 2	Pertanyaan 3	Pertanyaan 4	Pertanyaan 5	Pertanyaan 6
Karyawan 1	Perlu, karena menurut saya kalau hubungannya udah baik, nantinya di pekerjaan juga dapat baik.	Perlu, karena pemimpin dalam hal ini juga harus dapat membimbing kita sebagai karyawan. Kalau tidak nanti kita mau bertanya sama siapa. Lebih baik dengan mentor yang sudah pasti berpengalaman dari pada dari sumber lain	Karena kita di medis juga mengandalkan teamwork, kedepannya perlu sekali. Karena kita satu kesatuan, jadi kedepannya perlu untuk lebih dipertahankan	Saya rasa bangun trust dan hubungan dalam kerja itu suatu hal mendasar ya, jadi menurut saya dimajukan akan menjadi penting. Termasuk di tempat kita	Tentu saja ada. Sekarang sudah ada seperti pelatihan internal maupun eksternal. Kedepannya diharapkan dapat ditingkatkan lagi.	Ya, kalau SDM yang dikelola bagus kan nanti di masa mendatang juga dapat bagus juga kan. Pengembangan diri yang diharapkan juga memang tidak hanya dari segi intelektual saja, melainkan dari segi kepribadian juga harus dikembangkan
Karyawan 2	Yang biasa kami kerjakan memang itu yang selalu kita juga dan kami terus belajar untuk dapat mencapainya secara konsisten di masa mendatang. Sebaik mungkin tidak ada gap satu sama lain. Jadi saya setuju bahwa kita butuh lebih banyak perhatian juga dalam hal ini	Diperlukan sekali, sangat perlu. Walaupun mungkin di dalam bidang tersebut kita sudah paham, namun pastilah kita punya yang namanya blind spot. Kita perlu punya sosok pemimpin yang dapat melihat hal tersebut. Sehingga pemimpin dapat lebih bisa mengedukasi dan membimbing kita lebih lagi.	Perlu. Memang terkadang semua keputusan ini kadang tidak ada yang sempurna. Tapi satu hal yang perlu dikoreksi, maka sebagai karyawan juga dapat berpartisipasi dalam menyampaikan pendapat agar nantinya jadi lebih baik. Mengetikanya sudah pandang tidak ada salahnya.	Perlu saling percaya. Karena kalau kita kasih kepercayaan ke orang dan nantinya berhasil, dari sisi orang tersebut juga akan naik level confidence-nya. Kalau nantinya mengalami kesulitan, kita karyawan ataupun atasan juga pasti akan siap membantu sih kedepannya	Perlu, keduanya. Tetap harus seimbang proporsi nya. Terutama terkait gathering yang sekarang sudah jarang sekali, mungkin karena faktor pandemic covid-19 juga	SDM menjadi hal yang penting untuk diperhatikan, dikelola, dan dikembangkan, karena nantinya outputnya di masa mendatang SDM yang unggul. Menurut saya juga dibutuhkan refresh knowledge, karena dalam dunia medis kan terus berkembang juga ya, jadi kita perlu buat terus belajar.
Karyawan 3	Perlu sih mas, karena gitu. Kalau misal hubungan tidak baik ya nanti nya akan menimbulkan masalah dalam kerjaan. Jadi perlulah untuk saling mengenal satu sama lain, dengan harapan nantinya dapat timbul trust didalamnya.	Iya betul. Boleh sebagai leader delegasikan tugas, tapi kita juga harus memperhatikan lebih lagi kedepannya terkait rasa kekeuargaan yang karyawan miliki. Artinya ya begini, sebagai mentor juga nantinya juga dapat merangkul dan membantu karyawan jika nantinya mengalami kesulitan atau kesusahan. Selayaknya kita membantu keluarga kita sendiri. Harus dapat mendengarkan dari bawah juga dari segi leader kedepannya	Setuju, karena pencapaian target dapat lebih baik kalau teamworknya baik. Semua terikat dalam pencapaian target tersebut, mulai dari penyampaian pendapat sampai pada pengambilan keputusan	Perlu, seperti saya katakan trust atau hubungan ini penting, kerja butuh waktu yang tidak sedikit. Sehingga lingkungan kerja juga udah seperti keluarga sendiri dan diharapkan kedepannya solidaritasnya juga kita harus bangun dengan baik	Sangat perlu. Kita juga tetap harus refresh ilmu, tetap harus diarah ulang, demi pengembangan SDM itu sendiri. Bisa saja kan realita yang diharapkan sudah berubah. Jadi tetap harus belajar terus menerus. Gathering pun selain bisa meningkatkan hubungan kekeuargaan, dapat juga sebagai ajang sharing knowledge baru antar karyawan	Setuju, karena leader-leader yang disini kan tidak selamanya jadi pemimpin jadi ada kalanya perlu yang namanya regenerasi. Maka dari itu kedepannya perlu dipersiapkan terkait pengelolaan dan pengembangan SDM ini, agar dapat menghasilkan SDM yang unggul
Karyawan 4	Iya sangat perlu dipertahankan dan ditingkatkan lagi. Bangun hubungan disektor kerja memang penting termasuk disini.	Diperlukan. Dari sisi karyawan kita tetap membutuhkan bantuan dan bimbingan dari leader karena kita tidak bisa melihat suatu masalah atau fenomena kacamata kita sendiri.	Penting untuk dipertahankan yang sudah ada sekarang dan juga ditingkatkan lagi masa yang akan datang	Perlu. Hubungan relasi ini walaupun terkadang sering diabaikan, tapi secara tidak langsung dapat sedikit membantu pada pekerjaan yang kita lakukan	Perlu juga, mungkin untuk kedepannya boleh direncanakan kembali ya, karena memang ada beberapa kegiatan yang sempat absen lama karena covid-19 kemarin	Setuju, itu merupakan salah satu faktor yang cukup berperan penting ya disini.
Karyawan 5	Setuju, karena dalam bekerja harapannya nyaman dan aman. Lebih dari itu, masing-masing diharapkan nantinya bisa lebih enjoy, bisa saling melengkapi satu sama lain sebagai satu kesatuan keluarga	Sangat diperlukan. Namanya mentoring perlu terus dilakukan dalam kondisi apapun. Pemimpin kedepannya juga diharapkan sebagai tauladan yang baik	Sangat diperlukan apalagi kalau pelayanan medis. Kita tidak bisa bekerja sendiri-sendiri. Harus solid dan berjalan seirama.	Iya perlu untuk ditingkatkan lagi kalau tidak ada hubungan kepercayaan satu sama lain kan tidak bisa bekerja dengan baik.	Hingga saat ini pun di keperawatan namanya pelatihan selalu dilakukan, harapannya kedepan dapat terus konsisten dalam melakukan pembinaan dan pengembangan ini. Bahkan sampai hal yang kecil seperti attitude juga bisa diperhatikan.	Harapannya begitu kedepannya. Dari kita berharap sejak karyawan masuk kemudian dibina menjadi karyawan yang bagus, harapannya kita punya generasi baru kedepannya yang baik.

## Non Medis saat ini (Clan)

Divisi Non Medis	Kondisi Saat ini (Clan)					
	Pertanyaan 1	Pertanyaan 2	Pertanyaan 3	Pertanyaan 4	Pertanyaan 5	Pertanyaan 6
Karyawan 1	Iya tentu, karena kami disini antar satu sama lain kami mengomongy semua pekerjaan itu sama. Tidak ada yang lebih rendah atau tinggi. Saling mengisi satu sama lain. Hal ini sudah terencana mulai dari pimpinan direksi sampai pejabat menengah, sampai dengan pelaksana-pelaksana. Yang kedua adalah terkait value yang diangkat yaitu kekrifan. Suku keluarga, kekrifan kita sakit maka seluruh tubuh juga sakit	Disini sosok pemimpinnya bukan tipe yang hanya delegasi ini itu saja, tetapi pemimpin disini berlatu sebagai mentor juga yang memberikan contoh dan tauladan bahkan ke hal yang simple sekalipun. Sehingga kita sebagai karyawan pun juga seharusnya melakukan hal serupa juga sakit	Iya betul, dari segi kontribusi ini sudah cukup baik saya rasa, seperti contoh acara gathering. Pernah pada suatu acara gathering, Acara tersebut kan membutuhkan bantuan-bantuan terkait pengisi acara, nah dari sisi karyawan ini secara insiatif mengambil bagian dalam hal ini. Mau bantu di masak, ini, atau peluk-pukun tidak apa-apa, yang penting saya ambil bagian.	Kalau secara perbudi saya iya. Karena yang melandasi segala aktivitas disini menurut saya adalah kekrifan. Buat saya sprinya disini. Kita masi merasa bahwa kita lemah, sehingga kita percaya satu sama lain harus saling mengisi dan membantu.	Tentu saja ada, tapi disesuaikan dengan kebutuhan unit masing-masing. Dari pihak pimpinan nanti bersedia memfasilitasi	Kalau secara perbudi saya iya. Karena yang melandasi segala aktivitas disini menurut saya adalah kekrifan. Buat saya sprinya disini. Kita masi merasa bahwa kita lemah, sehingga kita percaya satu sama lain harus saling mengisi dan membantu.
Karyawan 2	Iya tentu ada, tapi saya rasa itu terjadi secara natural saja. Kita sudah menganggap satu sama lain seperti keluarga gitu, tidak ada batasan lah. Satu sama lain dapat saling ngobrol di luar konteks pekerjaan	Jadi mentor itu pasti disini menurut saya sekarang ini. Kita bebas tanya apapun, terutama terkait kesulitan kerja.	Iya tentu. Karena kita kan berlati di satu nama yaitu Mardi Rahayu, kalau pelayan kita kalau ada yang kesulitan kita insiatif bantu.	Saya percaya hal itu. Karena ya dengan bangun hubungan dekat kekeuargaan inilah yang nantinya dapat memubahkan rasa percaya juga. Jika nantinya dari kami bawahan butuh bantuan atasan, mereka pun juga siap bantu, jadi kita tidak merasa ditanggalkan dan merasa lebih diperhatikan	Tentu ada, kita dulu bahkan ada training-training sampai ke hal yang paling detail seperti pelatihan make up dan cara berpakaian	Pasti, hal itu pasti SDM menjadi faktor yang menulung tapi juga perlu didukung dengan sarana prasarana yang ada
Karyawan 3	Iya memang disini begitu. Jadi kita antar satu sama lain tidak ada gap gitu. Apalagi dengan atasan. Instruksi kadang dengan atasan kita juga bisa carut juga, tidak selalu tentang kerjaan.	Iya tentu, leader disini sangat berperan sebagai mentor. Kita pun sering untuk bertanya terkait kendala yang kita temui dalam bekerja. Dan leader secara terbuka mau membantu. Kalau pun kita mungkin ada melakukan salah, pastilah kita tegur dengan cara yang benar sebayangknya kita dengan keluarga	Pasti, jika ada kesulitan kita pasti membantu. Karena kita ini satu team, satu kesatuan jadi kalau ada yang kesulitan kita insiatif bantu.	Iya saya merasakan hal itu pada saat ini, saya jadi merasa dapat level confidence yang lebih, atasan pun tidak memarahkan saya sendiri jika saya butuh bantuan pekerjaan. Sehingga semangat-semangat kekeuargaan inilah yang buat saya mau berkomitmen lebih untuk instansi rumah sakit	Ada, pada divisi non medis ini kita ada beberapa pelatihan yang seperti cara menghandle komplain dan K3 juga ada. Dapat dikatakan cukup dari sisi non medis.	Betul, pasti. Karena SDM ini akan aset dilatih instansi ter masuk rumah sakit, jadi ya juga harus dikelola dan dikembangkan juga
Karyawan 4	Memang saat ini kami merasakan hal sedemikian, dimana kita antar satu sama lain de kat sebagai keluarga. Antar satu bagian dengan bagian lain kita semua saling membantukan sehingga kita berusaha untuk menjalin hubungan yang baik.	Pemimpin disini saya rasa memang sudah berperan sedemikian, dan sudah berjalan dengan baik. Selain mengarah karyawan dan tidak ada jeraka. Benar-benar menjadi satu kesatuan	Sudah berjalan baik sejauh ini. Semua pihak karyawan dapat secara bebas jika ingin berkontribusi terlibat dalam suatu pekerjaan. Termasuk dalam hal memberivisionkan juga diberikan kebebasan. Yang terpenting nanti keputusan akhirnya juga harus menimbang-nimbang kepentingan bersama juga	Ya menurut saya itu otomatis, kalau kita diingatkan dengan rekan, ter tepat dan lingkungan kerja kita, otomatis dapat membuat komitmen kita jadi baik. Kerja juga tidak jadi malas-malasan	Tentu saja ada, kita dibekali dengan pelatihan yang berkaitan dengan layanan, agar kita nantinya dapat memberikan pelayanan terbaik untuk customer.	Setuju, kalau SDMnya bagus otomatis hasil akan outpoutnya kan juga akan baik juga. Dampaknya kan juga baik untuk rumah sakit
Karyawan 5	Iya, di rumah sakit kami hubungan satu sama lain baik atasan dan bawahan berjalan dengan baik, tidak saling menjauhkan. Kita saling bantu support satu sama lain. Kita tiap pagi ada kegiatan camp. Selain untuk beribadah, kegiatan dilipat juga anak mempererat hubungan juga satu sama lain. Dulu juga ada event tahunan sakit	Kita sebagai pimpinan disini harus selalu siap sedia dalam membina dan mengarahkan anak buah. Kita memberi contoh yang baik, mentoring yang baik. Walaupun karyawan harus secara mandiri dalam menyelesaikan masalah, kita sebagai pemimpin akan selalu siap sedia jika mereka membutuhkan bantuan atau ingin berdiskusi.	Iya untuk saat ini karyawan harus dapat siap bekrj dengan baik, dalam inivisi maupun dalam tim. Dan secara keseluruhan sudah berjalan baik. Seperti contoh sekarang kita sedang bersama-sama menapung untuk akreditasi, baik dari medis maupun non medis semua semaksimalnya berkolaborasi dalam tim masing-masing untuk dapat menghasilkan hasil akreditasi yang maksimal nanti.	Iya bahwa kita disini memberikan kebebasan dan juga kepercayaan terkait tugas dan tanggung jawabnya. Kita dari sisi pimpinan hanya perlu crosscheck saja, dan yang pasti selalu siap membantu karyawan begitu ada kendala.	Tentu saja punya, kita punya bagian sendiri yang mengurus terkait pelatihan baik internal atau eksternal. Di perawatannya juga ada yang namanya jurnat pener, pelatihan untuk karyawan untuk meningkatkan ilmunya dan memfresihkannya	Itanya benar, dengan SDM yang dikelola dengan baik, maka bisa mendukung visi misi rumah sakit agar dapat memberikan pelayanan yang baik untuk pasien. Kalau dari SDM nya tidak baik kan juga tidak akan ada peran yang mau masuk.

## Non Medis yang diharapkan (Clan)

Divisi Non Medis	Kondisi Yang diharapkan (Clan)					
	Pertanyaan 1	Pertanyaan 2	Pertanyaan 3	Pertanyaan 4	Pertanyaan 5	Pertanyaan 6
Karyawan 1	Iya karena buat kami rumah sakit sudah menjadi rumah kedua kami. Disini kami bekerja, berkomitmen, dan beribadah lewat pekerjaan kami. Disini juga menjadi tempat kami untuk mengembangkan diri	Perlu dipertahankan dan ditingkatkan lagi. Saya berharap Tuhan menaruh pemimpin disini yang rendah hati dan mau untuk selalu mengarah karyawan	Perlu dipertahankan dan mungkin ditingkatkan itu, terutama gathering seperti loka karya. Karena sudah bisa tidak dilakukan	Betul karena dengan adanya semangat kekeuargaan kita jadi lebih solid, kuat dan tidak mudah terpengaruh issue dari luar	Tentu saja, karena kita merasa diperhatikan oleh rekan kekrifan kita. Butik pelatihan diluar atasan didalam kami juga harus selalu beradaptasi dengan kualitas SDM yang unggul pada	Bisa dikatakan begitu, karena kalau dari segi manusianya memang harus selalu untuk dibangun kualitasnya. Jaman sudah semakin berubah kita juga harus selalu beradaptasi dengan kualitas SDM yang unggul pada
Karyawan 2	Iya otomatis tetap begini seperti ini. Apa yang sekiranya sudah berjalan dengan baik, kita usahakan atau ingin lebih ditingkatkan	Perlu selalu menurut saya. Lebih perlu dipertahankan, karena memang menjadi sosok seperti ini kan butuh konsistensi, jadi perlu untuk selalu ditanyakan pada diri pemimpin terkait perannya ini	Ya pasti, karena ya karena kita membawa satu nama, kalau salah yang salah bukan nama kita, melainkan nama instansi. Jadi perlu dibangkitkan kiranya semangat ini & pastinya kesediaan untuk selalu mau saling membantu berkontribusi demi menjaga nama baik	Pasti dong, kalo memang komitmen berarti kan kita satu tujuan. Rasa kekeuargaan dan kepercayaan lah yang mendasarinya	Nyaman dan yang pasti kedepannya ingin untuk dapat dipertahankan dan ditingkatkan lagi. Tapi ya perlu dilatih juga dari kondisi rumah sakit juga	Pasti, dimana yang akan datang SDM harus lebih baik, tentu saja juga didukung dengan sarana prasarana yang baik juga
Karyawan 3	Iya bagi saya perlu untuk dipertahankan dan ditingkatkan lagi. Karena kekeuargaan saya rasa sudah menjadi ciri khas yang sudah kita lakukan sendiri di dalam dan kami merasa nyaman dan berjalan dengan baik selama ini.	Sekarang pun sudah cukup baik, tapi kita juga mengharuskan dapat lebih ditingkatkan lagi kedepannya	Perlu ditingkatkan lagi ya kalau menurut saya, Iya karena kita satu team berarti kan kita satu badan, jadi harus saling haata topanng. Kalau tidak begitu kerjaan kan juga bakal kacau, nanti dampaknya juga ke rumah sakit juga	Iya betul, karena menurut saya ini merupakan satu kesatuan rasa kepercayaan, saling bantu, dan semangat kekeuargaan ini yang membentuk komitmen organisasi di masa mendatang dapat jadi lebih baik	Nyaman selok kita merasa didengar dan difasilitasi dengan baik oleh rumah sakit. Kedeputnya ingin dipertahankan dan ditingkatkan lagi tentu saja. Mengingat kondisi sekarang ini berubah-rubah, maka perlu diperhatikan juga kedeputannya	Kita kan tidak tahu perubahan apa lagi yang akan terjadi di masa mendatang, maka dari itu, sebagai suatu instansi rumah sakit, perlu untuk melakukan segala persiapan, termasuk hal terkait pengelolaan dan pengembangan SDM. Jika harus bisa dipertahankan lebih baik lagi
Karyawan 4	Iya pasti dengan hubungan dan semangat kekeuargaan yang tinggi otomatis kita juga dapat bekerja lebih baik. Tidak ada yang saling bereci. Kita kerja jadi lebih enjoy. Sekarang sudah baik dan diharapkan kedepannya terus konsisten ada.	Iya pasti perlu dipertahankan dan ditingkatkan. Agar kedepannya dapat membawa karyawan ini menjadi lebih baik lagi kedepannya. Mentor yang baik otomatis akan membuat kinerja karyawan nya baik, karena me reka mencontoh yang menjadi panutan me reka	Perlu dong, kalau tidak terus ditingkatkan, nanti akan pengaruh ke kinerja kita, bisa jadi tambah jelek. Nanti rumah sakit juga jadi jelek namanya	Itamanya dan semestinya iya, rasa saling percaya, membantu, dan semangat kekeuargaan menurut saya pondasi utama. Jadi jika kedepannya dapat selalu diperibara dan ditingkatkan, maka komitmen organisasi diharapkan kedepannya juga akan lebih baik dimasa mendatang	Tentu saja nyaman dan saya juga merasa terbantu dengan training yang ada. Dan lebih baik lagi jika kedepannya dapat lebih ditingkatkan. Agar kita dapat terus belajar menjadi lebih baik lagi. Tidak bisa terus mudah untuk berpusar diri. Harus senantiasa konsisten ditingkatkan	Iya, kalau SDMnya bagus, nanti dampaknya juga kan pada output yang diberikan juga dapat baik
Karyawan 5	Iya tentu benar. Yang sudah berjalan ini harus terus dibina dan ditingkatkan terus di masa mendatang	Betul. Semuanya harus ada continuous improvement jadi peningkatan baik dari karyawan maupun dari sisi pimpinan juga perlu saling belajar	Perlu, jadi kedepannya diharapkan seperti ini, karyawan harus bisa untuk bekerja mandiri secara individu, maupun kolaborasi dalam suatu tim. Secara individu dapat mengatasi masalahnya, sehingga pengambilan keputusannya juga dapat benar. Begitu juga dalam tim, disinkronkan bersama juga harus bisa. Sehingga apapun kebutuhan manajemen diharapkan dapat dipenuhi	Iya tentu seperti ini saya rasa jika hubungan satu dengan lainnya sudah bagus ini dapat membantu meningkatkan komitmen organisasi	Perlu dipertahankan dan perlu ditingkatkan, terutama terkait retreat lalu pelatihan. Supaya continuous improvement-nya tetap ada untuk pengembangan diri karyawan	Iya tentu benar. Dalam suatu pencapaian saja katakan lah, faktor manusia kan menjadi faktor utama penggeraknya. Kita bisa lebih mesin canggih dan mahal, tapi jika yang mengoperasikannya juga error tentu kan sama saja percuma. Jadi faktor SDM saya rasa penting untuk keberhasilan kita kedepannya. Perlu untuk kita kelola, kita latih, dan yang pastinya juga perlu ditingkatkan



### Lampiran 3. Kuesioner Penelitian

#### KUESIONER PENELITIAN

#### IDENTIFIKASI PENERAPAN BUDAYA ORGANISASI PADA KARYAWAN DI RUMAH SAKIT MARDI RAHAYU KUDUS MENGUNAKAN ORGANIZATIONAL CULTURE ASSESSMENT INSTRUMENT (OCAI)

Bapak/Ibu/Saudara/i responden yang terhormat

Berkaitan dengan pemenuhan data terkait penelitian berjudul “Identifikasi Penerapan Budaya Organisasi Pada Karyawan di Rumah Sakit Mardi Rahayu Kudus menggunakan Organizational Culture Assessment Instrument”, saya meminta ketersediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dari karyawan dari Rumah Sakit Mardi Rahayu Kudus untuk meluangkan waktu untuk melakukan pengisian pada kuisisioner yang terlampir berikut. Segala data atau informasi yang diberikan, dipergunakan hanya untuk keperluan penelitian. Segala bentuk informasi dan jawaban yang diberikan terjamin kerahasiaan dan keamanannya.

Atas ketersediaan dan waktu yang diluahkan untuk mengisi kuesioner yang diberikan saya ucapkan terimakasih.

#### A. Identitas Responden

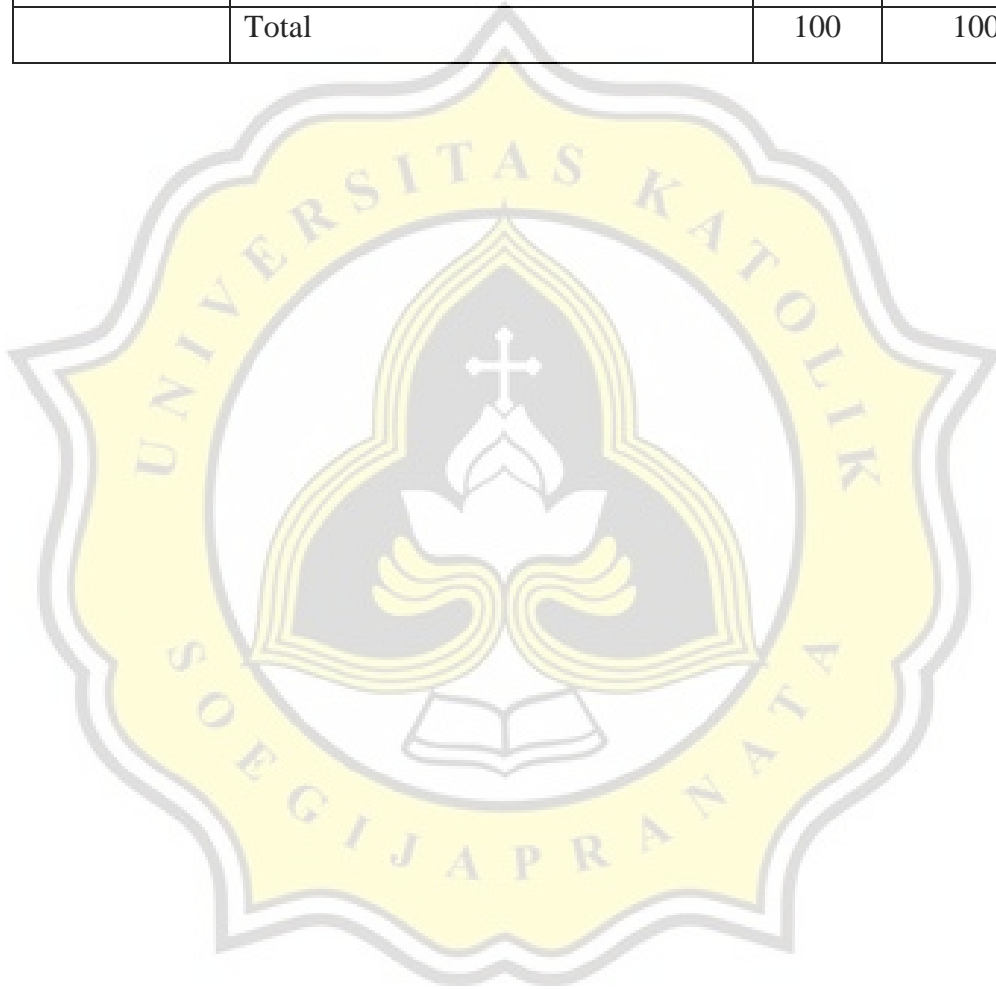
Nama Lengkap :  
Usia :  
Gender :  
Pendidikan Terakhir :  
Bagian :  
Divisi (Medis/Non-Medis) :  
Masa Bekerja :

#### B. Instruksi Pengisian Kuesioner

1. Bapak/Ibu responden diminta untuk memberikan skor penilaian secara jujur pada setiap alternatif indikator yang ada berdasarkan kondisi budaya organisasi yang dirasakan saat ini dan yang diharapkan kedepannya
2. Syarat responden yang memenuhi adalah karyawan yang sudah bekerja lebih dari 5 tahun (min. 60 bulan)
3. Kuesioner OCAI terbagi menjadi enam dimensi yang pada masing masing indikator terdapat empat pernyataan yang mencerminkan empat tipe budaya organisasi menurut OCAI:
  1. Tipe A (*Clan Culture*)
  2. Tipe B (*Adhocracy Culture*)
  3. Tipe C (*Market Culture*)
  4. Tipe D (*Hierarchy Culture*)
4. Jumlah skor adalah 0-100. Skor tertinggi diberikan pada alternatif yang dianggap paling sesuai atau mendekati dengan kondisi aktual organisasi baik itu yang terjadi sekarang maupun yang diharapkan, berdasarkan pandangan setiap responden
5. Minimal skor yang diberikan adalah di angka 5 atau kelipatannya
6. Jumlah keempat nilai harus mencapai angka 100

Tipe	Karakteristik Dominan	Saat ini	Yang diharapkan
A	<p>Rumah Sakit menjadi suatu tempat personal bagi diri saya, hal ini dikarenakan saya dapat membagikan berbagai hal terkait diri saya maupun kehidupan sesama karyawan.</p> <p>Keakraban dan kekeluargaan terasa kental disini. Sehingga saya merasa tempat saya bekerja, sudah seperti keluarga sendiri</p>		
B	<p>Rumah Sakit punya lingkungan kerja yang sangat cepat, dinamis dan mengedepankan inovasi dalam persaingan. Sehingga selain dituntut untuk berinovasi menyampaikan ide atau gagasan, karyawan juga dituntut untuk selalu berani untuk mengambil keputusan atau resiko atas apa yang sudah dilakukan dan disampaikan</p>		
C	<p>Rumah Sakit sangat mengedepankan pada hasil. Hal ini dikarenakan, yang dipertaruhkan adalah nyawa dan reputasi rumah sakit. Sehingga individu didalam organisasi akan berusaha semaksimal mungkin dalam melakukan pekerjaannya. Terdapat kompetisi atau persaingan yang ketat diantara individu didalamnya</p>		

	memberikan hasil pekerjaan yang maksimal		
D	Rumah Sakit memiliki sistem atau kebijakan atau prosedur formal yang mengatur jalannya segala aktivitas di Rumah Sakit.		
	Total	100	100



Tipe	Kepemimpinan Organisasi	Saat ini	Yang diharapkan
A	Rumah Sakit memiliki sosok pemimpin atasan yang bersifat sebagai mentor yang dapat membantu dan juga membimbing saya jika saya mengalami kesulitan		
B	Di rumah sakit, pemimpin bertindak sebagai sosok yaang memiliki jiwa inovatif dan entrepreneur yang tinggi. Pemimpin menjadi inovator dalam terciptanya suatu gagasan. Sehingga peran pemimpin pun disini juga bertindak sebagai pendorong bagi karyawan untuk berinovasi dan berani dalam hal pengambilan resiko atau pengambilan keputusan		
C	Di Rumah Sakit, pemimpin memiliki sifat yang agresif. Yang dimana hasil merupakan suatu hal yang menjadi faktor utama.		
D	Di Rumah Sakit, pemimpin bertindak sebagai koordinator yang bertugas mendelegasikan dan melakukan pengelolaan atau organisir. Pemimpin memainkan fungsi controlling dalam hal ini. Berkaitan dengan itu, hal tersebut dilakukan agar aktivitas dalam Rumah Sakit dapat berjalan dengan efektif dan efisien.		
	Total	100	100



Tipe	Manajemen atau pengelolaan	Saat ini	Yang diharapkan
A	<p>Dalam suatu pekerjaan yang membutuhkan pembentukan tim, karyawan secara sukarela ikut ambil bagian dalam berpartisipasi dan bekerja sama dengan karyawan lain. Kesepakatan bersama selalu dikedepankan saat hendak melakukan pengambilan keputusan</p>		
B	<p>Rumah Sakit, memberikan kebebasan pada setiap individu didalamnya untuk berinovasi menyampaikan gagasan atau idenya, namun dengan pertimbangan manajemen resiko yang matang.</p>		
C	<p>Rumah Sakit memiliki tuntutan yang tinggi dan juga kompetitif dalam hal pencapaian hasil yang baik atau output yang tinggi</p>		
D	<p>Dikarenakan sudah memiliki prosedur dan kebijakan yang sudah terstruktur formal, membuat saya sebagai karyawan merasa aman, karena segalanya sudah teratur sesuai dengan prosedur yang ada</p>		
	Total	100	100



<b>Tipe</b>	<b>Perekat Organsiasi</b>	<b>Saat ini</b>	<b>Yang diharapkan</b>
A	Rasa saling percaya, saling membantu, dan kekeluargaan menjadi salah satu faktor pembentuk komitmen		

	organisasional yang tinggi diantara karyawan		
B	Organisasi dalam hal ini Rumah Sakit, menjadi erat jika komitmen yang dilakukan oleh karyawan untuk melakukan inovasi dan pengembangan terus ada. Fokus utamanya adalah untuk selalu berkembang maju dan pencapaian hasil yang paling baru atau mutakhir		
C	Organisasi dalam hal ini Rumah Sakit, menjadi erat jika target kinerja hasil akhir dari pekerjaan dapat dicapai dengan baik dan sesuai dengan yang diharapkan. Tingkat agresivitas dan kesuksesan Rumah Sakit dalam mencapai tujuan atau <i>goals</i> merupakan hal yang menjadi fokus utama		
D	Peraturan, kebijakan, dan prosedur formal yang ada di Rumah Sakit menjadi kunci utama terciptanya kesatuan dalam Rumah Sakit. Prosedur dan kebijakan yang ada dapat memastikan jalannya organisasi berjalan dengan stabil dan lancar		
	Total	100	100

Tipe	Penekanan Strategis	Saat ini	Yang diharapkan
A	Rumah Sakit sangat memperhatikan terkait pengelolaan dan pengembangan SDM. Terdapat kegiatan yang mendorong keterlibatan dan pengembangan diri dari karyawan. Kepercayaan dan keterbukaan satu sama lain juga tinggi		
B	Rumah Sakit menekankan pada pentingnya penemuan inovasi, ide, dan sumber daya baru ditengah perubahan yang dinamis. Tantangan perubahan yang baru justru dijadikan sebagai sarana untuk mencoba hal baru, yang nantinya mengarah pada terciptanya peluang baru		
C	Rumah Sakit menekankan pada pentingnya untuk selalu kompetitif dari segi target. Kemenangan atas persaingan di pasar merupakan suatu hal yang menjadi fokus utama		
D	Rumah Sakit menekankan pada tingkat ketahanan, keamanan, dan stabilitas. Maka dari itu controlling, efisiensi pekerjaan, dan kelancaran jalannya organisasi merupakan hal yang sangat penting dan mendapat perhatian lebih		
	Total	100	100

<b>Tipe</b>	<b>Kriteria Keberhasilan</b>	<b>Saat ini</b>	<b>Yang diharapkan</b>
A	Rumah Sakit dapat dikatakan berhasil jika pengelolaan dan pengembangan SDM dapat berjalan dengan baik, kerja sama tim dapat berjalan lancar, dan tercipta komitmen organisasional yang tinggi		
B	Rumah Sakit dapat dikatakan berhasil jika sukses menjadi inovator pertama dalam penciptaan suatu inovasi terbaru, baik itu barang ataupun jasa		
C	Rumah Sakit dapat dikatakan berhasil jika dapat memenangkan kompetisi dengan pesaing di pasar. Menjadi market leader merupakan faktor utama yang mendasarinya		
D	Rumah Sakit dapat dikatakan berhasil jika kegiatan atau aktivitas dalam organisasi dapat berjalan lebih efektif dan efisien		
	Total	100	100



## Lampiran 4. Surat Ijin Penelitian

<p><b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS</b>          Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Bendan Duwur Semarang 50234          Telp. (024) 8441555, 8505003 (hunting) Fax. (024) 8415429 - 8445265          e-mail: unika@unika.ac.id http://www.unika.ac.id</p>		 <p><b>Unika</b> SOEGIJAPRANATA</p>
Nomor :	00357/B.3.3/FEB/II/2022	07 Februari 2022
Lamp. :	-	
Hal :	<i>Ijin Penelitian dan Pengambilan Data/Kuesioner</i>	
<p>Yth. <b>Direktur Utama</b>          RS Mardi Rahayu Kudus          Jl. AKBP Agil Kusumadya 110          Kudus</p>		
<p>Dengan hormat,</p> <p>Dalam rangka mempersiapkan mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang untuk memenuhi syarat kelulusan, maka mahasiswa yang bersangkutan diwajibkan menyusun Tugas Akhir/ Skripsi.</p> <p>Berkenaan dengan keperluan tersebut, maka kami mohon berkenan memberi bantuan serta kebijaksanaan ijin penelitian/pengambilan data/sebar kuesioner di instansi yang Bapak/Ibu pimpin, kepada mahasiswa kami di bawah ini :</p>		
N a m a	: YONATAN SEPTIAN PARTADARSANA	
N I M	: 18.D1.0062	
Tempat / tgl. Lahir	: Semarang, 18 September 2000	
Program Studi	: Manajemen	
Alamat	: Jl. Taman Flamboyan Raya No.27 Semarang	
Telepon	: 0895 3458 64463	
Judul TA / Skripsi	:	
	<p><b>IDENTIFIKASI PENERAPAN BUDAYA ORGANISASI PADA KARYAWAN DI RUMAH SAKIT MARDI RAHAYU KUDUS MENGGUNAKAN ORGANIZATIONAL CULTURE ASSESSMENT INSTRUMENT (OCAI).</b></p>	
<p>Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik disampaikan terima kasih.</p>		
	 Dekan, 	<p><b>DR. THEODORUS SUDIMIN, MS</b>          NPP : 058.1.1990.074</p>

### Lampiran 5. Cara perhitungan dan Penilaian

Manajemen Personel Saat ini			
A	B	C	D
20	25	40	15
10	30	40	20
25	15	25	35
45	15	25	15
35	15	40	10
SUM : 135	SUM : 100	SUM : 170	SUM : 95
Mean : $135 / 5 =$ 27	Mean : $100 / 5 =$ 20	Mean : $170 / 5 =$ 34	Mean : 95 $/ 5 = 19$

Karakteristik Dominan Saat ini			
A	B	C	D
25	30	20	25
30	20	15	35
35	25	20	20
15	25	40	20
20	35	10	35
SUM : 125	SUM : 135	SUM : 105	SUM : 135
Mean : $125 / 5 =$ 25	Mean : $135 / 5 =$ 27	Mean : $105 / 5 =$ 21	Mean : $135 / 5 =$ 27

Kepemimpinan Organisasi Saat ini			
A	B	C	D
25	30	30	15
30	20	20	30
40	10	20	30
30	30	15	25
50	20	10	20
SUM : 175	SUM : 110	SUM : 95	SUM : 120
Mean : $175 / 5 =$ 35	Mean : $110 / 5 =$ 22	Mean : 95 $/ 5 = 19$	Mean : $120 / 5 =$ 24

Manajemen Personel Yang akan datang			
A	B	C	D
20	40	20	20
20	35	35	10
20	40	15	25
40	25	20	15
30	25	20	25
SUM : 120	SUM : 165	SUM : 110	SUM : 95
Mean : $120 / 5 =$ 24	Mean : $165 / 5 =$ 33	Mean : $110 / 5 =$ 22	Mean : 95 $/ 5 = 19$

Karakteristik Dominan Yang akan datang			
A	B	C	D
40	15	20	25
20	25	30	25
35	25	30	10
25	15	35	25
30	20	20	30
SUM : 150	SUM : 100	SUM : 135	SUM : 115
Mean : $150 / 5 =$ 30	Mean : $100 / 5 =$ 20	Mean : $135 / 5 =$ 27	Mean : $115 / 5 =$ 23

Kepemimpinan Organisasi Yang akan datang			
A	B	C	D
35	20	15	30
20	40	10	30
15	35	30	20
25	30	20	25
25	30	20	25
SUM : 120	SUM : 155	SUM : 95	SUM : 130
Mean : $120 / 5 =$ 24	Mean : $155 / 5 =$ 31	Mean : 95 $/ 5 = 19$	Mean : $130 / 5 =$ 26

Kriteria Keberhasilan Saat ini			
A	B	C	D
10	20	40	30
25	15	20	40
25	15	10	50
20	20	30	30
10	35	35	20
SUM : 90	SUM : 130	SUM : 135	SUM : 170
Mean : $90 / 5 = 18$	Mean : $130 / 5 = 26$	Mean : $135 / 5 = 27$	Mean : $170 / 5 = 34$

Kriteria Keberhasilan Yang akan datang			
A	B	C	D
25	25	25	25
35	40	10	15
45	10	25	20
25	15	25	35
20	30	20	30
SUM : 150	SUM : 120	SUM : 105	SUM : 125
Mean : $150 / 5 = 30$	Mean : $120 / 5 = 24$	Mean : $105 / 5 = 21$	Mean : $125 / 5 = 25$

Perekat Organisasi Saat ini			
A	B	C	D
10	30	20	40
30	15	20	35
25	15	10	50
25	25	15	35
30	25	20	25
SUM : 140	SUM : 110	SUM : 85	SUM : 185
Mean : $140 / 5 = 28$	Mean : $110 / 5 = 22$	Mean : $85 / 5 = 17$	Mean : $185 / 5 = 37$

Perekat Organisasi Yang akan datang			
A	B	C	D
30	10	30	30
20	35	35	10
25	20	30	25
35	25	25	15
25	30	20	25
SUM : 135	SUM : 120	SUM : 140	SUM : 105
Mean : $135 / 5 = 27$	Mean : $120 / 5 = 24$	Mean : $140 / 5 = 28$	Mean : $105 / 5 = 21$

Penekanan Strategis Saat ini			
A	B	C	D
20	20	30	30
20	30	25	25
40	30	10	20
45	15	20	20
10	25	45	20
SUM : 135	SUM : 120	SUM : 130	SUM : 115
Mean : $135 / 5 = 27$	Mean : $125 / 5 = 24$	Mean : $130 / 5 = 26$	Mean : $115 / 5 = 23$

Penekanan Strategis Yang akan datang			
A	B	C	D
30	35	20	15
25	20	20	35
20	35	25	20
25	45	20	10
20	20	25	35
SUM : 120	SUM : 155	SUM : 110	SUM : 115
Mean : $115 / 5 = 23$	Mean : $180 / 5 = 36$	Mean : $110 / 5 = 22$	Mean : $115 / 5 = 23$

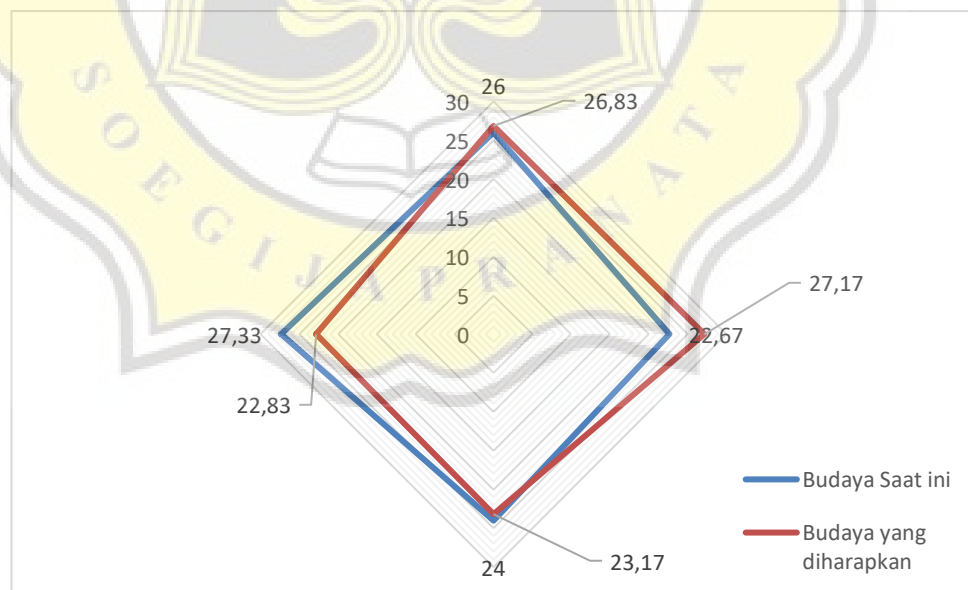
Nilai Total saat ini				
	clan	adhocracy	market	hierarcy
	110	155	180	155
	145	130	140	185
	190	110	95	205
	180	130	145	145
	155	155	160	130
total	780	680	720	820

Nilai total yang diharapkan				
	clan	adhocracy	market	hierarcy
	180	145	130	145
	140	195	140	125
	160	165	155	120
	175	155	145	125
	150	155	125	170
	805	815	695	685

Nilai Rata -rata saat ini				
	clan	adhocracy	market	hierarcy
	18,33	25,83	30,00	25,83
	24,17	21,67	23,33	30,83
	31,67	18,33	15,83	34,17
	30,00	21,67	24,17	24,17
	25,83	25,83	26,67	21,67
Total	130,00	113,33	120,00	136,67
Mean	26	22,67	24	27,33

Nilai Rata -rata yang diharapkan				
	clan	adhocracy	market	hierarcy
	30,00	24,17	21,67	24,17
	23,33	32,50	23,33	20,83
	26,67	27,50	25,83	20,00
	29,17	25,83	24,17	20,83
	25,00	25,83	20,83	28,33
	134,17	135,83	115,83	114,17
	26,83	27,17	23,17	22,83

Tipe Culture	Nilai Saat ini	Nilai yang diharapkan	Rata Rata Nilai Saat ini	Rata-Rata nilai yang diharapkan	Selisih
Clan Culture (A)	780	805	26	26,83	0,83
Adhocracy Culture (B)	680	815	22,67	27,17	4,50
Market Culture (C)	720	695	24	23,17	-0,83
Hierarchy Culture (D)	820	685	27,33	22,83	-4,50



## Lampiran 6. Hasil Cek Plagiasi

### Similarity Report

PAPER NAME

**18.D1.0062.docx**

WORD COUNT

**11702 Words**

CHARACTER COUNT

**69706 Characters**

PAGE COUNT

**72 Pages**

FILE SIZE

**379.5KB**

SUBMISSION DATE

**Sep 7, 2022 9:20 AM GMT+7**

REPORT DATE

**Sep 7, 2022 9:22 AM GMT+7**

● **11% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 9% Internet database
- Crossref database
- 6% Submitted Works database
- 1% Publications database
- Crossref Posted Content database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Cited material
- Quoted material
- Small Matches (Less than 10 words)



### Lampiran 7. Tabulasi Data Kuesioner

Perhitungan nilai rata tiap indikator

#### Karakteristik Dominan Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Karakteristik Dominan							
							Saat ini				Yang diharapkan			
							A	B	C	D	A	B	C	D
Ns Suprapti S.kep	30th	Wanita	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5th	25	20	25	30	30	25	20	25
B Septian	29 Tahun	Pria	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5 Tahun	25	25	25	25	25	25	30	20
Brury prasetyo	42 th	Pria	D3	ANESTESI & REANIMASI	Medis	19;thn 5 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25
Selly Novitasari	31	Wanita	S1	BAGIAN CASEMIX	Medis	5 th 0 bulan	20	30	20	30	25	25	25	25
Endang Sri Lestari	54	Wanita	S2	BIDANG KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	30	25	25	20	25	25	25	25
Kartika Rini	52	Wanita	S1	BIDANG MEDIK	Medis	20 tahun	25	25	30	20	25	30	20	25
Jukarno	35	Pria	D3	BJS	Medis	11 Tahun	30	20	25	25	30	25	25	20
Kusmiyati,S.Kep.,Ns	46	Wanita	S1	CSSD	Medis	18 tahun	40	20	20	20	30	30	20	20
Eko Budi Cahyono	32 tahun	Pria	D3	DPM SEMPALAN	Medis	10 tahun	25	30	20	25	25	25	25	25



Ignatius Agung Ponso Nugroho	45 th	Pria	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	22 tahun 4 bulan	25	30	25	20	25	25	30	20
Haryanto	42	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	18th	25	25	25	25	25	25	25	25
Herry sugiyanto	34	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	13 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Himawati, S.Kep, Ns	46 th	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	20 tahun 4 bulan	20	20	20	40	20	20	20	40
Yunita Mulyono	31	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	5 tahun	25	30	30	15	25	25	25	25
Jokomono	44	Pria	S1	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	25	25	20	30	10	20	20	50
Lilys suryani	41 th	Wanita	SMA	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	40	15	20	25	40	15	20	25
Rendra Wahyu Dinata	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	12 tahun 5 bulan	20	20	30	30	30	20	30	20
sugiyati	45 Tahun	Wanita	SMK	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	25 Tahun	30	25	25	20	35	30	15	20

Agung Dody Herwoyo	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	10 th	30	20	30	20	30	20	30	20
Bonifasia Evany Santosa	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 2 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25
Bernadheta Noviana Subrata	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 7 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25
Agnes Destia ayu wulandari	32	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	12 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Harya Abdi Prakoso	46 th	Pria	S1	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	24 tahun	10	25	35	30	20	25	25	30
Feri triunika sari	30	Wanita	D3	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	7 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Tri Haryanti W	47th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INAP	Medis	25 tahun	40	20	20	20	25	35	20	20
Rini ambarwati	33	Wanita	SMK	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	6 TAHUN 7 BULAN	25	25	25	25	25	25	25	25
Aris Hermawan Wijaya AMK	31	Pria	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	8 Tahun 8bulan	25	20	25	30	25	25	25	25
Elisabeth Sumiyati	52 th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	27 th	20	40	25	15	25	35	25	15

Saptaningsih	43 tahun	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	20 tahun 5 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Ratri	33 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	11 tahun 10 bulan	40	20	20	20	40	20	20	20
Ninuk Setyaningati	37 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	15 tahun	25	20	25	30	25	20	25	30
Anang Nurmoko	41 tahun	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	22 Tahun	25	25	20	30	20	30	20	30
Suntari	39	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Ismanto	40	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15 tahun	40	15	20	25	40	15	20	25
RINVONICE	45 Th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	25 Th	30	30	20	20	25	25	25	25
Nesia Budi Christina	33 tahun	Wanita	S1	INSTALASI REHABILITASI MEDIK	Medis	9 tahun 7 bulan	35	20	25	20	35	20	25	20
Sri Edy Hernani	52	Wanita	S1	KOMITE KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	30	25	25	20	20	25	30	25



Ika Sari K	41	Wanita	S1	KOMITE NAKES LAINNYA	Medis	20 tahun	40	20	15	25	40	15	20	25
Yonathan	31	Pria	S1	KP MARDI NUGROHO	Medis	5th	25	25	25	25	25	25	25	25
Kurniawan Munjaeni	36	Pria	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	13 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
VENSI HASMOKO	57 Yh	Pria	S2	KP MARDI SANTOSO	Medis	8 TH	30	25	20	25	30	25	20	25
Dhurrie Tharuna Putri	37 th	Wanita	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	7 tahun 8 bulan	20	20	10	50	30	10	10	50
dr. Sri Pinaringsih, MM	60 tahun	Wanita	S2	KP MARDI UTAMA	Medis	25 tahun	30	20	20	30	25	25	25	25
yhoga fentakustyanto	37 tahun	Pria	D3	KP MARDI WALUYO	Medis	16 tahun	25	20	30	25	25	20	30	25
Stefanny Gunawan	34th	Wanita	S1	KP MARDI WIBOWO	Medis	8 tahun 9 bulan	25	20	30	25	25	25	25	25
Fransisca	34	Wanita	S2	KSM DOKTER SPECIALIS	Medis	5 tahun	40	20	20	20	30	20	25	25
sophie aileen	31	Wanita	S1	KSM DOKTER UMUM/GIGI	Medis	6thn	25	25	25	25	25	25	25	25
Junarto	44 tahun	Pria	S1	MPP	Medis	22 tahun	25	25	15	35	25	25	15	35
Kudri Astuti	42 th	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15th	30	25	20	25	30	25	20	25
Sri Palupi	36	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15 tahun	20	20	30	30	20	20	30	30

Sri iswatiningsih	47	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	20 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Evi lusi apriliyani	33	Wanita	S1	R. EVA	Medis	5 tahun	25	35	20	20	30	30	20	20
Tri Wido Wuryanti	41	Wanita	D3	R. EVA	Medis	6 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Martha Suyati	54 th	Wanita	D3	R. EVA	Medis	27 th	25	20	30	25	25	25	25	25
Ernatalis	41	Wanita	S1	R. EVA	Medis	19 tahun 6 bulan	30	25	20	25	30	25	25	20
Khristina Setya Widyaningtyas	41 thn	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	18 thm	30	30	20	20	30	30	20	20
S Hernawati S. Kep., Ns.	29	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	7 Th 7 bln	25	25	25	25	25	25	25	25
Setyo	41	Wanita	D3	R. KANA	Medis	19 tahun	25	25	25	25	20	25	30	25
Tyas Utari	42 th	Wanita	D3	R. KANA	Medis	20 th	30	25	25	20	30	20	25	25
Wiwik sulistyaningsih	43th	Wanita	S1	R. KANA	Medis	19th	30	25	20	25	30	25	20	25
Doratea marchelina	38	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	15th	20	25	25	30	25	30	25	20
Thersa Marchelina	28	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	5 tahun	30	20	30	20	30	30	20	20

Ratna Dewi	36	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Mariadwidamayanti	41	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14 tahun	30	25	25	20	40	25	25	10
Margareta Mia Aji Saputri	40 th	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	18 th	25	15	30	30	25	25	25	25
Sola Vyona Gracia	31 tahun	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	5 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Dwi Heryanto	43 tahun	Pria	S1	R. MARANATA III	Medis	15 tahun	25	30	25	20	25	35	20	20
Monica Susanti Lina H	34 thn	Wanita	S1	R. MARANATA III	Medis	11 thn	25	25	25	25	30	25	30	15
Ariana Suci Eriati	46	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	24 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Sri Yuniarti	48 th	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	25 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Hety Rahayu	50	Wanita	D3	RMIK	Medis	30 tahun	30	20	20	30	25	25	25	25
Febrina Hapsari Setyaningrum	30	Wanita	D3	RMIK	Medis	9 tahun 5 bulan	15	25	30	30	30	25	20	25
SUFITRI	37 tahun	Wanita	SMA	RMIK	Medis	7 tahun 5 bulan	25	30	20	25	40	15	20	25
P Bimo tb	46	Pria	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	20 th	10	30	20	40	20	30	25	25

Ika Merry Candra Dewi	36	Wanita	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	16 tahun	30	20	35	15	30	20	35	15
Sri Puji Lestariningsih	41 tahun	Wanita	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	19 tahun	30	25	25	20	30	25	25	20
Rifal Aji	30	Pria	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	8 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	2340	2135	2105	2220	2360	2180	2105	2155
						<b>MEAN</b>	26,59	24,26	23,92	25,23	26,82	24,77	23,92	24,49

### Karakteristik Dominan Non Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Karakteristik Dominan							
							Saat ini				Yang diharapkan			
							A	B	C	D	A	B	C	D
Endah Yuliana	32	Wanita	S1	ADMINISTRASI PASIEN	Non Medis	9 tahun 5 bulan	25	30	20	25	40	15	20	25
CHRISTIANA WIDJAJANTI	51 TH	Wanita	SMA	ADMINISTRASI PERAWATAN	Non Medis	30 TH	30	20	20	30	30	25	20	25
lupi catur septafiani	37 th	Wanita	S1	AKUNTANSI UMUM	Non Medis	10 tahun	20	20	30	30	20	25	25	30
ricky andriani	39 tahun	Wanita	S1	AKUNTING BIAYA	Non Medis	10 tahun	40	15	25	20	40	15	25	20
Eko dewi s	39	Wanita	SMK	BINATU	Non Medis	18 Tahun	25	25	25	25	30	25	25	20

Nofita Fifiyani	27	Wanita	SMA	BINATU	Non Medis	7 tahun 5 bulan	25	25	30	20	25	25	30	20
Diah Ayuningrum	28	Wanita	SMK	GIZI KARYAWAN	Non Medis	9 tahun	30	25	25	20	30	25	20	25
Nilam Wening Asih	31	Wanita	SMA	GIZI KARYAWAN	Non Medis	14 tahun	20	30	25	25	25	25	25	25
Dini Rosita	44	Wanita	D3	GIZI PASIEN	Non Medis	18 tahun 10 bulan	25	20	25	30	25	20	25	30
Panca kristiana	41	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	20 tahun 11 bulan	40	25	15	20	30	30	15	25
Susilo	48	Pria	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	19 tahun 9 bulan	30	25	20	25	25	20	30	25
suheni	53	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	30 th	25	25	30	20	25	25	30	20
Sugiyati	54 th	Wanita	SMA	GUDANG UMUM	Non Medis	34 th	25	20	30	25	25	20	30	25
Mahendra Wangi	50 tahun	Pria	S1	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	18 tahun	25	25	20	30	25	25	20	30
Budi Elly Prasetyo	54	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	22 th	20	20	30	30	25	25	25	25
Yustina Triningsih Handayani	45	Wanita	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	17 tahun	30	20	20	30	25	25	20	30

Jony Kurniawan	54 th	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	24 th	30	20	25	25	25	25	25	25	25
Martha Atikasari Filemon	44 th	Wanita	S1	KASIR	Non Medis	19 th	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Khoriah Rinasih	29 Tahun	Wanita	SMK	KASIR	Non Medis	10 Tahun 6 bulan	20	25	30	25	20	25	30	25	
SUMANTO	33 Tahun	Pria	S1	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	14 Tahun	30	20	30	20	25	25	30	20	
Widiastuti	41 Tahun	Wanita	SMA	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	15 Tahun	25	15	35	25	25	15	35	25	
Eko Kristiani	29 Tahun	Wanita	SMK	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	9 Tahun	25	15	35	25	25	15	35	25	
Tatik	49 tahun	Wanita	S1	KEROHANIAN	Non Medis	27 tahun	25	25	20	30	30	20	20	30	
ELIZABETH YOANA MEILIA YUDISWARA	33 TAHUN	Wanita	S1	KEUANGAN	Non Medis	9 TAHUN	30	25	25	20	35	25	20	20	

Agus Cahyono	52 th	Pria	S1	KOMITE PENINGKATAN MUTU & KESELAMATAN PASIEAN	Non Medis	29 tahun 3 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Titik Ariyanti	49	Wanita	S2	KOMITE PKRS	Non Medis	29 tahun 9 bulan	30	25	20	25	30	25	20	25
Puji Astuti	42	Wanita	S1	KOMITE PPI	Non Medis	21 ttahun	20	25	30	25	25	20	30	25
Eni ismiati	42th	Wanita	S1	KOMITE PRA	Non Medis	21th	25	30	25	20	25	30	20	25
Angela Nathania	31	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	9 tahun	40	20	20	20	40	20	15	25
Anggi Septiyani	30	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	11 TAHUN	25	30	20	25	25	30	20	25
Jovita	39	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 1	Non Medis	14 tahun	30	20	30	20	30	20	30	20
PAMELA EKA PERMATASARI	35	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 2	Non Medis	12 TAHUN 11BULAN	40	25	15	20	40	25	15	20
Ricko	32	Pria	S1	SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL	Non Medis	5 tahun	25	25	25	25	30	20	30	20
Dian Ratnawati	38	Wanita	S1	SATUAN PENGEMBANGAN USAHA	Non Medis	15 Tahun	25	15	25	35	25	20	30	25
Dyan Wukirsari	48	Wanita	S1	SDM	Non Medis	20 Tahun	30	25	15	30	25	25	25	25



Rina Ristanami	35	Wanita	D3	SEKRETARIS	Non Medis	10 tahun	40	20	20	20	40	20	20	20
Agus Nawanto	36	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun 9 bulan	10	25	25	40	25	25	25	25
Erwin kristiyan pais	42	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun	20	40	10	30	40	30	15	15
Cecep tri wijaya	40	Pria	S1	TEKNOLOGI & INFORMASI	Non Medis	9 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Eko Supriyanto	38	Pria	D3	TRANSPORTASI & PEMULASARAAN JENASAH	Non Medis	14 tahun 8 bulan	30	25	25	20	30	25	25	20
Yudhistira Noorca Nugraha	43 Tahun	Pria	D1	UMUM & SEKRETARIAT	Non Medis	15 tahun 2 bulan	25	25	25	25	40	20	30	10
TRI IKA AYUANANDA	30	Wanita	S2	YKKMR	Non Medis	5 TAHUN	25	25	30	20	40	30	15	15
Elkana pandaja	54	Pria	S2	DIREKSI	Non Medis	22 tahun 5 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	1160	1015	1050	1075	1240	1005	1045	1010
						<b>MEAN</b>	26,98	23,60	24,42	25,00	28,84	23,37	24,30	23,49

### Kepemimpinan Organisasi Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Kepemimpinan Organisasi							
							Saat ini				Yang diharapkan			
							A	B	C	D	A	B	C	D
Ns Suprpti S.kep	30th	Wanita	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5th	30	25	25	20	25	25	25	25
B Septian	29 Tahun	Pria	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5 Tahun	25	25	30	20	30	20	25	25
Brury prasetyo	42 th	Pria	D3	ANESTESI & REANIMASI	Medis	19;thn 5 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25
Selly Novitasari	31	Wanita	S1	BAGIAN CASEMIX	Medis	5 th 0 bulan	25	30	20	25	25	25	20	30
Endang Sri Lestari	54	Wanita	S2	BIDANG KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	30	35	15	20	35	40	5	20
Kartika Rini	52	Wanita	S1	BIDANG MEDIK	Medis	20 tahun	20	30	20	30	25	35	20	20
Jukarno	35	Pria	D3	BJS	Medis	11 Tahun	25	25	20	30	30	25	15	30
Kusmiyati,S.Kep.,Ns	46	Wanita	S1	CSSD	Medis	18 tahun	30	30	20	20	30	25	20	25
Eko Budi Cahyono	32 tahun	Pria	D3	DPM SEMPALAN	Medis	10 tahun	25	20	30	25	25	25	25	25
Marini Rampao	45 thn	Wanita	D3	ESWL	Medis	24thn	25	25	25	25	25	25	25	25
Luci Pritawardhani	59	Wanita	S1	GRIYA CANTIK ESTHER	Medis	12 tahun	30	30	20	20	20	20	35	25
Ni Nyonan Erikustiani	42	Wanita	D3	GUDANG INDUK FARMASI	Medis	20 tahun 6 bulan	30	20	20	30	30	20	30	20



Himawati, S.Kep, Ns	46 th	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	20 tahun 4 bulan	20	25	30	25	20	25	30	25
Yunita Mulyono	31	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	5 tahun	20	20	35	25	25	25	25	25
Jokomono	44	Pria	S1	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	30	20	20	30	35	35	10	20
Lilys suryani	41 th	Wanita	SMA	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	40	20	15	25	40	20	15	25
Rendra Wahyu Dinata	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	12 tahun 5 bulan	30	30	20	20	25	25	25	25
sugiyati	45 Tahun	Wanita	SMK	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	25 Tahun	30	30	15	25	30	30	15	25
Agung Dody Herwoyo	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	10 th	30	20	20	30	30	20	20	30
Bonifasia Evany Santosa	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 2 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25
Bernadheta Noviana Subrata	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 7 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25
Agnes Destia ayu wulandari	32	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	12 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Harya Abdi Prakoso	46 th	Pria	S1	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	24 tahun	20	30	25	25	30	25	20	25
Feri triunika sari	30	Wanita	D3	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	7 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Tri Haryanti W	47th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INAP	Medis	25 tahun	35	25	20	20	25	25	20	30

Rini ambarwati	33	Wanita	SMK	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	6 TAHUN 7 BULAN	25	25	25	25	25	25	25	25
Aris Hermawan Wijaya AMK	31	Pria	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	8 Tahun 8bulan	20	30	20	30	20	30	20	30
Elisabeth Sumiyati	52 th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	27 th	25	30	25	20	25	30	25	20
Saptaningsih	43 tahun	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	20 tahun 5 bulan	35	25	15	25	25	25	25	25
Ratri	33 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	11 tahun 10 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Ninuk Setyaningati	37 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	15 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Anang Nurmoko	41 tahun	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	22 Tahun	20	25	20	35	25	25	20	30
Suntari	39	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Ismanto	40	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15 tahun	40	15	20	25	40	15	20	25
RINVONICE	45 Th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	25 Th	30	15	15	40	15	30	15	40
Nesia Budi Christina	33 tahun	Wanita	S1	INSTALASI REHABILITASI MEDIK	Medis	9 tahun 7 bulan	20	20	20	40	30	30	10	30

Sri Edy Hernani	52	Wanita	S1	KOMITE KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	20	25	30	25	25	25	20	30
Ika Sari K	41	Wanita	S1	KOMITE NAKES LAINNYA	Medis	20 tahun	40	20	15	25	40	20	15	25
Yonathan	31	Pria	S1	KP MARDI NUGROHO	Medis	5th	25	25	25	25	25	25	25	25
Kurniawan Munjaeni	36	Pria	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	13 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
VENSI HASMOKO	57 Yh	Pria	S2	KP MARDI SANTOSO	Medis	8 TH	30	35	15	20	30	35	15	20
Dhurrie Tharuna Putri	37 th	Wanita	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	7 tahun 8 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
dr. Sri Pinaringsih, MM	60 tahun	Wanita	S2	KP MARDI UTAMA	Medis	25 tahun	25	30	30	15	25	30	25	20
yhoga fentakustyanto	37 tahun	Pria	D3	KP MARDI WALUYO	Medis	16 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Stefanny Gunawan	34th	Wanita	S1	KP MARDI WIBOWO	Medis	8 tahun 9 bulan	25	20	25	30	25	30	20	25
Fransisca	34	Wanita	S2	KSM DOKTER SPESIALIS	Medis	5 tahun	25	25	20	30	30	30	15	25
sophie aileen	31	Wanita	S1	KSM DOKTER UMUM/GIGI	Medis	6thn	25	25	25	25	25	25	25	25
Junarto	44 tahun	Pria	S1	MPP	Medis	22 tahun	30	25	15	30	30	25	15	30
Kudri Astuti	42 th	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15th	30	30	10	30	30	30	10	30
Sri Palupi	36	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Sri iswatiningsih	47	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	20 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Evi lusi apriliyani	33	Wanita	S1	R. EVA	Medis	5 tahun	25	25	25	25	30	20	20	30





Hety Rahayu	50	Wanita	D3	RMIK	Medis	30 tahun	30	20	20	30	25	25	25	25
Febrina Hapsari Setyaningrum	30	Wanita	D3	RMIK	Medis	9 tahun 5 bulan	25	30	15	30	30	20	15	35
SUFITRI	37 tahun	Wanita	SMA	RMIK	Medis	7 tahun 5 bulan	25	30	20	25	30	25	20	25
P Bimo tb	46	Pria	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	20 th	20	30	30	20	25	25	25	25
Ika Merry Candra Dewi	36	Wanita	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	16 tahun	20	20	30	30	20	20	30	30
Sri Puji Lestariningsih	41 tahun	Wanita	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	19 tahun	25	25	20	30	25	25	20	30
Rifal Aji	30	Pria	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	8 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	2300	2230	1960	2310	2385	2300	1860	2255
						<b>MEAN</b>	26,14	25,34	22,27	26,25	27,10	26,14	21,14	25,63

### Kepemimpinan Organisasi Non Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Kepemimpinan Organisasi							
							Saat ini				Yang diharapkan			
							A	B	C	D	A	B	C	D
Endah Yuliana	32	Wanita	S1	ADMINISTRASI PASIEN	Non Medis	9 tahun 5 bulan	30	20	20	30	35	20	20	25
CHRISTIANA WIDJAJANTI	51 TH	Wanita	SMA	ADMINISTRASI PERAWATAN	Non Medis	30 TH	25	25	20	30	25	25	25	25

lupi catur septafiani	37 th	Wanita	S1	AKUNTANSI UMUM	Non Medis	10 tahun	25	30	20	25	25	30	25	20
ricky andriani	39 tahun	Wanita	S1	AKUNTING BIAYA	Non Medis	10 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Eko dewi s	39	Wanita	SMK	BINATU	Non Medis	18 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Nofita Fifiyiani	27	Wanita	SMA	BINATU	Non Medis	7 tahun 5 bulan	30	25	25	20	25	25	25	25
Diah Ayuningrum	28	Wanita	SMK	GIZI KARYAWAN	Non Medis	9 tahun	25	25	20	30	30	25	15	30
Nilam Wening Asih	31	Wanita	SMA	GIZI KARYAWAN	Non Medis	14 tahun	15	25	30	30	25	25	25	25
Dini Rosita	44	Wanita	D3	GIZI PASIEN	Non Medis	18 tahun 10 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Panca kristiana	41	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	20 tahun 11 bulan	30	25	15	30	30	25	15	30
Susilo	48	Pria	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	19 tahun 9 bulan	35	20	25	20	30	30	20	20
suheni	53	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	30 th	30	30	20	20	30	30	20	20
Sugiyati	54 th	Wanita	SMA	GUDANG UMUM	Non Medis	34 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Mahendra Wangi	50 tahun	Pria	S1	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	18 tahun	30	25	20	25	30	25	20	25

Budi Elly Prasetyo	54	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	22 th	30	30	20	20	20	20	20	40
Yustina Triningsih Handayani	45	Wanita	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	17 tahun	30	25	20	25	30	20	25	25
Jony Kurniawan	54 th	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	24 th	25	20	35	20	25	25	25	25
Martha Atikasari Filemon	44 th	Wanita	S1	KASIR	Non Medis	19 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Khoriah Rinasih	29 Tahun	Wanita	SMK	KASIR	Non Medis	10 Tahun 6 bulan	20	25	25	30	20	25	30	25
SUMANTO	33 Tahun	Pria	S1	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	14 Tahun	25	25	20	30	30	25	15	30
Widiastuti	41 Tahun	Wanita	SMA	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	15 Tahun	25	25	15	35	25	25	15	35
Eko Kristiani	29 Tahun	Wanita	SMK	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	9 Tahun	25	25	15	35	25	25	15	35

Tatik	49 tahun	Wanita	S1	KEROHANIAN	Non Medis	27 tahun	20	25	25	30	25	25	20	30
ELIZABETH YOANA MEILIA YUDISWARA	33 TAHUN	Wanita	S1	KEUANGAN	Non Medis	9 TAHUN	35	25	20	20	30	20	25	25
Agus Cahyono	52 th	Pria	S1	KOMITE PENINGKATAN MUTU & KESELAMATAN PASIEN	Non Medis	29 tahun 3 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Titik Ariyanti	49	Wanita	S2	KOMITE PKRS	Non Medis	29 tahun 9 bulan	30	25	20	25	30	30	20	20
Puji Astuti	42	Wanita	S1	KOMITE PPI	Non Medis	21 ttahun	25	25	25	25	25	30	20	25
Eni ismiati	42th	Wanita	S1	KOMITE PRA	Non Medis	21th	25	30	20	25	25	30	20	25
Angela Nathania	31	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	9 tahun	25	25	25	25	30	20	15	35
Anggi Septiyani	30	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	11 TAHUN	25	30	20	25	25	30	20	25
Jovita	39	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 1	Non Medis	14	25	25	25	25	25	25	25	25
PAMELA EKA PERMATASARI	35	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 2	Non Medis	12 TAHUN 11BULAN	40	25	15	20	40	25	15	20
Ricko	32	Pria	S1	SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL	Non Medis	5 tahun	40	20	20	20	40	25	15	20

Dian Ratnawati	38	Wanita	S1	SATUAN PENGEMBANGAN USAHA	Non Medis	15 Tahun	20	20	30	30	25	25	25	25
Dyan Wukirsari	48	Wanita	S1	SDM	Non Medis	20 Tahun	25	30	20	25	25	25	25	25
Rina Ristanami	35	Wanita	D3	SEKRETARIS	Non Medis	10 tahun	40	20	20	20	40	20	20	20
Agus Nawanto	36	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun 9 bulan	35	15	15	35	35	25	10	30
Erwin kristiyan pais	42	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun	25	25	25	25	25	25	20	30
Cecep tri wijaya	40	Pria	S1	TEKNOLOGI & INFORMASI	Non Medis	9 tahun	60	15	20	5	60	15	20	5
Eko Supriyanto	38	Pria	D3	TRANSPORTASI & PEMULASARAAN JENASAH	Non Medis	14 tahun 8 bulan	30	25	20	25	30	25	20	25
Yudhistira Noorca Nugraha	43 Tahun	Pria	D1	UMUM & SEKRETARIAT	Non Medis	15 tahun 2 bulan	20	30	10	40	50	20	10	20
TRI IKA AYUANANDA	30	Wanita	S2	YKKMR	Non Medis	5 TAHUN	25	35	15	25	40	40	5	15
Elkana pandaja	54	Pria	S2	DIREKSI	Non Medis	22 tahun 5 bulan	30	20	20	30	30	25	25	20
						<b>TOTAL</b>	1205	1065	925	1105	1265	1080	880	1075
						<b>MEAN</b>	28,02	24,77	21,51	25,70	29,42	25,12	20,47	25,00

### Manajemen atau Pengelolaan Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Manajemen atau Pengelolaan								
							Saat ini				Yang diharapkan				
							A	B	C	D	A	B	C	D	
Ns Suprpti S.kep	30th	Wanita	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5th	25	25	25	25	25	25	25	25	25
B Septian	29 Tahun	Pria	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5 Tahun	25	25	25	25	25	25	30	20	
Brury prasetyo	42 th	Pria	D3	ANESTESI & REANIMASI	Medis	19;thn 5 bulan	25	30	25	20	25	30	20	25	
Selly Novitasari	31	Wanita	S1	BAGIAN CASEMIX	Medis	5 th 0 bulan	20	30	25	25	30	30	20	20	
Endang Sri Lestari	54	Wanita	S2	BIDANG KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	10	25	25	40	25	25	25	25	
Kartika Rini	52	Wanita	S1	BIDANG MEDIK	Medis	20	25	25	30	20	25	30	20	25	
Jukarno	35	Pria	D3	BJS	Medis	11 Tahun	20	20	30	30	20	20	30	30	
Kusmiyati,S.Kep.,Ns	46	Wanita	S1	CSSD	Medis	18	25	25	25	25	25	25	25	25	
Eko Budi Cahyono	32 tahun	Pria	D3	DPM SEMPALAN	Medis	10 tahun	20	25	40	15	25	25	25	25	
Marini Rampao	45 thn	Wanita	D3	ESWL	Medis	24thn	25	25	25	25	25	25	25	25	
Luci Pritawardhani	59	Wanita	S1	GRIYA CANTIK ESTHER	Medis	12	20	25	25	30	25	25	30	20	

Ni Nyonan Erikustiani	42	Wanita	D3	GUDANG INDUK FARMASI	Medis	20 tahun 6 bulan	30	30	20	20	30	30	20	20
Olivia Friska Septania	28 tahun	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	10 tahun	20	25	30	25	20	25	30	25
Maria Vera Carolina	29 tahun	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	5 tahun 8 bulan	25	25	20	30	25	25	10	40
apt. Priska Yunita Sari, S.Farm	32	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	9 tahun 1 bulan	15	25	35	25	25	25	25	25
Guntur Prio wicaksono	27	Pria	SMK	INSTALASI FARMASI	Medis	8 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Novita Setyaningrum	37 th	Wanita	D3	INSTALASI FARMASI	Medis	16 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Tika Pratiwi	30th	Wanita	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	8th	25	25	25	25	25	25	25	25
Sulistiyani	31	Wanita	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	10	25	25	25	25	25	25	25	25
Crispina fepiari	37	Wanita	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	12	25	25	25	25	25	25	25	25
Ignatius Agung Ponco Nugroho	45 th	Pria	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	22 tahun 4 bulan	25	25	20	30	25	25	20	30



Haryanto	42	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	18th	25	25	25	25	25	25	25	25
Herry sugiyanto	34	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	13 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Himawati, S.Kep, Ns	46 th	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	20 tahun 4 bulan	20	20	25	30	25	20	25	30
Yunita Mulyono	31	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	5 tahun	25	10	40	25	25	25	25	25
Jokomono	44	Pria	S1	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	25	25	25	25	30	20	20	30
Lilys suryani	41 th	Wanita	SMA	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	25	15	20	40	25	15	20	40
Rendra Wahyu Dinata	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	12 tahun 5 bulan	20	30	30	20	30	30	20	20
sugiyati	45 Tahun	Wanita	SMK	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	25 Tahun	30	20	30	20	30	20	30	20
Agung Dody Herwoyo	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	10 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Bonifasia Evany Santosa	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 2 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25

Bernadheta Noviana Subrata	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 7 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25
Agnes Destia ayu wulandari	32	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	12	25	25	25	25	25	25	25	25
Harya Abdi Prakoso	46 th	Pria	S1	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	24 tahun	30	25	25	20	25	25	15	35
Feri triunika sari	30	Wanita	D3	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	7 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Tri Haryanti W	47th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INAP	Medis	25 tahun	30	20	25	25	25	25	25	25
Rini ambarwati	33	Wanita	SMK	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	6 TAHUN 7 BULAN	25	25	25	25	25	25	25	25
Aris Hermawan Wijaya AMK	31	Pria	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	8 Tahun 8bulan	25	25	30	20	25	25	25	25
Elisabeth Sumiyati	52 th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	27 th	35	25	20	20	30	30	20	20
Saptaningsih	43 tahun	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	20 tahun 5 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Ratri	33 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	11 tahun	30	15	15	40	30	15	15	40







Dwi Heryanto	43 tahun	Pria	S1	R. MARANATA III	Medis	15 tahun	25	25	25	25	25	30	20	25
Monica Susanti Lina H	34 thn	Wanita	S1	R. MARANATA III	Medis	11 thn	20	15	25	40	25	25	25	25
Ariana Suci Eriati	46	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	24 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Sri Yuniarti	48 th	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	25 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Hety Rahayu	50	Wanita	D3	RMIK	Medis	30	30	25	25	20	25	25	25	25
Febrina Hapsari Setyaningrum	30	Wanita	D3	RMIK	Medis	9 tahun 5 bulan	25	25	30	20	25	25	25	25
SUFITRI	37 tahun	Wanita	SMA	RMIK	Medis	7 tahun 5 bulan	25	30	20	25	30	25	20	25
P Bimo tb	46	Pria	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	20 th	10	10	40	40	20	20	30	30
Ika Merry Candra Dewi	36	Wanita	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	16 tahun	20	20	35	25	20	20	35	25
Sri Puji Lestariningsih	41 tahun	Wanita	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	19 tahun	30	25	20	25	30	25	20	25
Rifal Aji	30	Pria	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	8 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	2155	2125	2260	2255	2300	2175	2090	2235
						<b>MEAN</b>	24,49	24,15	25,68	25,63	26,14	24,72	23,75	25,40

### Manajemen atau Pengelolaan Non Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Manajemen atau Pengelolaan							
							Saat ini				Yang diharapkan			
							A	B	C	D	A	B	C	D
Endah Yuliana	32	Wanita	S1	ADMINISTRASI PASIEN	Non Medis	9 tahun 5 bulan	35	25	20	20	30	20	25	25
CHRISTIANA WIDJAJANTI	51 TH	Wanita	SMA	ADMINISTRASI PERAWATAN	Non Medis	30 TH	30	20	25	25	30	25	20	25
lupi catur septafiani	37 th	Wanita	S1	AKUNTANSI UMUM	Non Medis	10 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
ricky andriani	39 tahun	Wanita	S1	AKUNTING BIAYA	Non Medis	10 tahun	25	25	20	30	25	20	25	30
Eko dewi s	39	Wanita	SMK	BINATU	Non Medis	18 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Nofita Fifiyiani	27	Wanita	SMA	BINATU	Non Medis	7 tahun 5 bulan	30	25	20	25	20	25	30	25
Diah Ayuningrum	28	Wanita	SMK	GIZI KARYAWAN	Non Medis	9 tahun	45	30	10	15	45	20	10	25
Nilam Wening Asih	31	Wanita	SMA	GIZI KARYAWAN	Non Medis	14 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Dini Rosita	44	Wanita	D3	GIZI PASIEN	Non Medis	18 tahun 10 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Panca kristiana	41	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	20 tahun 11 bulan	20	30	15	35	30	30	15	25
Susilo	48	Pria	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	19 tahun 9 bulan	20	30	15	35	15	40	30	15



suheni	53	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	30 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Sugiyati	54 th	Wanita	SMA	GUDANG UMUM	Non Medis	34 th	20	25	35	20	20	25	30	25
Mahendra Wangi	50 tahun	Pria	S1	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	18 tahun	25	20	30	25	25	20	30	25
Budi Elly Prasetyo	54	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	22 th	30	30	20	20	30	25	25	20
Yustina Triningsih Handayani	45	Wanita	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	17 tahun	25	25	20	30	20	30	20	30
Jony Kurniawan	54 th	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	24 th	30	20	25	25	25	25	25	25
Martha Atikasari Filemon	44 th	Wanita	S1	KASIR	Non Medis	19 th	30	25	20	25	30	20	20	30
Khoriah Rinasih	29 Tahun	Wanita	SMK	KASIR	Non Medis	10 Tahun 6 bulan	30	30	20	20	30	30	20	20

SUMANTO	33 Tahun	Pria	S1	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	14 Tahun	25	25	20	30	35	20	25	20
Widiastuti	41 Tahun	Wanita	SMA	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	15 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Eko Kristiani	29 Tahun	Wanita	SMK	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	9 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Tatik	49 tahun	Wanita	S1	KEROHANIAN	Non Medis	27 tahun	20	25	25	30	20	25	25	30
ELIZABETH YOANA MEILIA YUDISWARA	33 TAHUN	Wanita	S1	KEUANGAN	Non Medis	9 TAHUN	35	20	20	25	30	25	20	25
Agus Cahyono	52 th	Pria	S1	KOMITE PENINGKATAN MUTU & KESELAMATAN PASIEN	Non Medis	29 tahun 3 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Titik Ariyanti	49	Wanita	S2	KOMITE PKRS	Non Medis	29 tahun 9 bulan	35	15	25	25	35	30	20	15
Puji Astuti	42	Wanita	S1	KOMITE PPI	Non Medis	21 ttahun	20	25	30	25	20	30	25	25



Eko Supriyanto	38	Pria	D3	TRANSPORTASI & PEMULASARAAN JENASAH	Non Medis	14 tahun 8 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Yudhistira Noorca Nugraha	43 Tahun	Pria	D1	UMUM & SEKRETARIAT	Non Medis	15 tahun 2 bulan	20	30	40	10	10	20	30	40
TRI IKA AYUANANDA	30	Wanita	S2	YKKMR	Non Medis	5 TAHUN	25	15	30	30	40	30	15	15
Elkana pandaja	54	Pria	S2	DIREKSI	Non Medis	22 tahun 5 bulan	20	25	25	30	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	1130	1060	1005	1105	1125	1115	1010	1050
						<b>MEAN</b>	26,28	24,65	23,37	25,70	26,16	25,93	23,49	24,42

### Perekat Organisasi Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Perekat Organisasi								
							Saat ini				Yang diharapkan				
							A	B	C	D	A	B	C	D	
Ns Suprapti S.kep	30th	Wanita	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5th	25	25	25	25	25	25	25	25	25
B Septian	29 Tahun	Pria	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5 Tahun	25	25	25	25	20	25	25	30	
Brury prasetyo	42 th	Pria	D3	ANESTESI & REANIMASI	Medis	19;thn 5 bulan	25	30	20	25	30	25	20	25	
Selly Novitasari	31	Wanita	S1	BAGIAN CASEMIX	Medis	5 th 0 bulan	25	25	25	25	30	25	20	25	









Aris Hermawan Wijaya AMK	31	Pria	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	8 Tahun 8bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Elisabeth Sumiyati	52 th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	27 th	30	30	20	20	30	30	20	20
Saptaningsih	43 tahun	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	20 tahun 5 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Ratri	33 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	11 tahun 10 bulan	40	10	15	35	40	10	15	35
Ninuk Setyaningati	37 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	15 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Anang Nurmoko	41 tahun	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	22 Tahun	25	20	25	30	25	25	20	30
Suntari	39	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15	25	25	25	25	25	25	25	25
Ismanto	40	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15 tahun	40	15	20	25	40	15	20	25
RINVONICE	45 Th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	25 Th	25	25	30	20	30	20	25	25
Nesia Budi Christina	33 tahun	Wanita	S1	INSTALASI REHABILITASI MEDIK	Medis	9 tahun 7 bulan	25	20	20	35	25	20	30	25
Sri Edy Hernani	52	Wanita	S1	KOMITE KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	20	30	30	20	25	25	25	25



Tri Wido Wuryanti	41	Wanita	D3	R. EVA	Medis	6 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Martha Suyati	54 th	Wanita	D3	R. EVA	Medis	27 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Ernatalis	41	Wanita	S1	R. EVA	Medis	19 tahun 6 bulan	30	25	20	25	30	30	25	15
Khristina Setya Widyaningtyas	41 thn	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	18 thm	25	20	25	30	30	30	20	20
S Hernawati S. Kep., Ns.	29	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	7 Th 7 bln	25	25	25	25	25	25	25	25
Setyo	41	Wanita	D3	R. KANA	Medis	19 tahun	20	20	30	30	25	25	25	25
Tyas Utari	42 th	Wanita	D3	R. KANA	Medis	20 th	30	20	25	25	25	25	30	20
Wiwik sulistyaningsih	43th	Wanita	S1	R. KANA	Medis	19th	30	20	25	25	30	20	25	25
Doratea marchelina	38	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	15th	25	25	25	25	30	30	20	20
Thersa Marchelina	28	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	5 tahun	40	20	20	20	40	20	20	20
Ratna Dewi	36	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Mariadwidamayanti	41	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14	30	25	20	25	40	20	20	20
Margareta Mia Aji Saputri	40 th	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	18 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Sola Vyona Gratcia	31 tahun	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	5 tahun 7 bulan	25	25	25	23	25	25	25	25
Dwi Heryanto	43 tahun	Pria	S1	R. MARANATA III	Medis	15 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Monica Susanti Lina H	34 thn	Wanita	S1	R. MARANATA III	Medis	11 thn	15	20	25	40	25	25	25	25

Ariana Suci Eriati	46	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	24 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Sri Yuniarti	48 th	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	25 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Hety Rahayu	50	Wanita	D3	RMIK	Medis	30	20	25	25	30	25	25	25	25
Febrina Hapsari Setyaningrum	30	Wanita	D3	RMIK	Medis	9 tahun 5 bulan	10	20	35	35	25	25	35	15
SUFITRI	37 tahun	Wanita	SMA	RMIK	Medis	7 tahun 5 bulan	15	30	25	30	20	25	25	30
P Bimo tb	46	Pria	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	20 th	10	10	40	40	25	25	25	25
Ika Merry Candra Dewi	36	Wanita	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	16 tahun	35	30	15	20	35	20	15	30
Sri Puji Lestariningsih	41 tahun	Wanita	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	19 tahun	30	25	20	25	30	25	20	25
Rifal Aji	30	Pria	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	8 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	2240	2125	2160	2273	2375	2185	2050	2190
						<b>MEAN</b>	25,45	24,15	24,55	25,83	26,99	24,83	23,30	24,89

### Perekat Organisasi Non Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Perekat Organisasi							
							Saat ini				Yang diharapkan			
							A	B	C	D	A	B	C	D
Endah Yuliana	32	Wanita	S1	ADMINISTRASI PASIEN	Non Medis	9 tahun 5 bulan	25	25	25	25	30	20	25	25





Eko Kristiani	29 Tahun	Wanita	SMK	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	9 Tahun	25	25	25	25	25	25	35	15
Tatik	49 tahun	Wanita	S1	KEROHANIAN	Non Medis	27 tahun	30	25	25	20	30	25	20	25
ELIZABETH YOANA MEILIA YUDISWARA	33 TAHUN	Wanita	S1	KEUANGAN	Non Medis	9 TAHUN	25	25	30	20	25	30	20	25
Agus Cahyono	52 th	Pria	S1	KOMITE PENINGKATAN MUTU & KESELAMATAN PASIEN	Non Medis	29 tahun 3 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Titik Ariyanti	49	Wanita	S2	KOMITE PKRS	Non Medis	29 tahun 9 bulan	25	20	25	30	30	30	20	20
Puji Astuti	42	Wanita	S1	KOMITE PPI	Non Medis	21 ttahun	20	25	30	25	25	25	25	25
Eni ismiati	42th	Wanita	S1	KOMITE PRA	Non Medis	21th	25	30	20	25	25	30	20	25
Angela Nathania	31	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	9 tahun	25	25	25	25	30	20	20	30
Anggi Septiyani	30	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	11 TAHUN	25	30	20	25	25	30	20	25
Jovita	39	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 1	Non Medis	14	30	20	30	20	30	20	30	20



PAMELA EKA PERMATASARI	35	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 2	Non Medis	12 TAHUN 11BULAN	40	25	15	20	40	25	15	20
Ricko	32	Pria	S1	SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL	Non Medis	5 tahun	50	20	20	10	40	20	20	20
Dian Ratnawati	38	Wanita	S1	SATUAN PENGEMBANGAN USAHA	Non Medis	15 Tahun	20	20	25	35	20	25	30	25
Dyan Wukirsari	48	Wanita	S1	SDM	Non Medis	20 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Rina Ristanami	35	Wanita	D3	SEKRETARIS	Non Medis	10 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Agus Nawanto	36	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun 9 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Erwin kristiyan pais	42	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun	25	25	25	25	30	20	25	25
Cecep tri wijaya	40	Pria	S1	TEKNOLOGI & INFORMASI	Non Medis	9 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Eko Supriyanto	38	Pria	D3	TRANSPORTASI & PEMULASARAAN JENASAH	Non Medis	14 tahun 8 bulan	25	30	25	20	25	30	25	20
Yudhistira Noorca Nugraha	43 Tahun	Pria	D1	UMUM & SEKRETARIAT	Non Medis	15 tahun 2 bulan	15	25	25	35	40	20	20	20
TRI IKA AYUANANDA	30	Wanita	S2	YKKMR	Non Medis	5 TAHUN	25	25	25	25	40	30	15	15





Ignatius Agung Ponso Nugroho	45 th	Pria	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	22 tahun 4 bulan	25	25	20	30	25	25	20	30
Haryanto	42	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	18th	25	25	25	25	25	25	25	25
Herry sugiyanto	34	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	13 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Himawati, S.Kep, Ns	46 th	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	20 tahun 4 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Yunita Mulyono	31	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	5 tahun	15	30	30	25	25	25	25	25
Jokomono	44	Pria	S1	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	20	20	30	30	25	25	25	25
Lilys suryani	41 th	Wanita	SMA	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Rendra Wahyu Dinata	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	12 tahun 5 bulan	20	20	30	30	30	30	20	20
sugiyati	45 Tahun	Wanita	SMK	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	25 Tahun	35	25	15	25	35	25	15	25

Agung Dody Herwoyo	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	10 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Bonifasia Evany Santosa	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 2 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25
Bernadheta Noviana Subrata	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 7 bulan	30	20	25	25	30	25	20	25
Agnes Destia ayu wulandari	32	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	12	25	25	25	25	25	25	25	25
Harya Abdi Prakoso	46 th	Pria	S1	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	24 tahun	25	25	25	25	25	30	20	25
Feri triunika sari	30	Wanita	D3	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	7 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Tri Haryanti W	47th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INAP	Medis	25 tahun	25	25	25	25	30	20	25	25
Rini ambarwati	33	Wanita	SMK	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	6 TAHUN 7 BULAN	25	25	25	25	25	25	25	25
Aris Hermawan Wijaya AMK	31	Pria	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	8 Tahun 8bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Elisabeth Sumiyati	52 th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	27 th	30	30	20	20	30	30	20	20

Saptaningsih	43 tahun	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	20 tahun 5 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Ratri	33 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	11 tahun 10 bulan	25	25	25	25	30	30	20	20
Ninuk Setyaningati	37 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	15 tahun	25	30	30	15	25	30	30	15
Anang Nurmoko	41 tahun	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	22 Tahun	15	20	30	35	25	20	25	30
Suntari	39	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15	25	25	25	25	25	25	25	25
Ismanto	40	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15 tahun	40	15	20	25	40	15	20	25
RINVONICE	45 Th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	25 Th	15	15	30	40	25	25	25	25
Nesia Budi Christina	33 tahun	Wanita	S1	INSTALASI REHABILITASI MEDIK	Medis	9 tahun 7 bulan	20	25	30	25	20	25	30	25
Sri Edy Hernani	52	Wanita	S1	KOMITE KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	20	25	30	25	25	25	25	25

Ika Sari K	41	Wanita	S1	KOMITE NAKES LAINNYA	Medis	20 tahun	40	15	20	25	40	20	15	25
Yonathan	31	Pria	S1	KP MARDI NUGROHO	Medis	5th	25	25	25	25	25	25	25	25
Kurniawan Munjaeni	36	Pria	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	13 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
VENSI HASMOKO	57 Yh	Pria	S2	KP MARDI SANTOSO	Medis	8 TH	25	25	25	25	25	25	25	25
Dhurrie Tharuna Putri	37 th	Wanita	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	7 tahun 8 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
dr. Sri Pinaringsih, MM	60 tahun	Wanita	S2	KP MARDI UTAMA	Medis	25 tahun	20	20	20	40	25	20	25	30
yhoga fentakustyanto	37 tahun	Pria	D3	KP MARDI WALUYO	Medis	16 tahun	30	20	20	30	30	20	20	30
Stefanny Gunawan	34th	Wanita	S1	KP MARDI WIBOWO	Medis	8 tahun 9 bulan	20	20	30	30	20	20	30	30
Fransisca	34	Wanita	S2	KSM DOKTER SPESIALIS	Medis	5 tahun	20	20	25	35	30	30	20	20
sophie aileen	31	Wanita	S1	KSM DOKTER UMUM/GIGI	Medis	6thn	25	25	25	25	25	25	25	25
Junarto	44 tahun	Pria	S1	MPP	Medis	22 tahun	25	25	30	20	25	25	30	20
Kudri Astuti	42 th	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15th	25	25	20	30	25	25	20	30
Sri Palupi	36	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15 tahun	20	30	20	30	20	30	20	30
Sri iswatiningsih	47	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	20 tahun	20	20	30	30	30	30	20	20
Evi lusi apriliyani	33	Wanita	S1	R. EVA	Medis	5 tahun	30	20	30	20	30	20	20	30



Tri Wido Wuryanti	41	Wanita	D3	R. EVA	Medis	6 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Martha Suyati	54 th	Wanita	D3	R. EVA	Medis	27 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Ernatalis	41	Wanita	S1	R. EVA	Medis	19 tahun 6 bulan	25	30	20	25	30	30	20	20
Khristina Setya Widyaningtyas	41 thn	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	18 thm	30	30	25	15	35	30	15	20
S Hernawati S. Kep., Ns.	29	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	7 Th 7 bln	25	25	25	25	25	25	25	25
Setyo	41	Wanita	D3	R. KANA	Medis	19 tahun	20	20	30	30	25	20	30	25
Tyas Utari	42 th	Wanita	D3	R. KANA	Medis	20 th	30	25	25	20	20	30	25	25
Wiwik sulistyaningsih	43th	Wanita	S1	R. KANA	Medis	19th	30	25	25	20	30	25	25	20
Doratea marchelina	38	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	15th	20	25	40	15	30	35	20	15
Thersa Marchelina	28	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	5 tahun	20	25	25	30	20	25	25	30
Ratna Dewi	36	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Mariadwidamayanti	41	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14	25	30	25	20	25	25	25	25
Margareta Mia Aji Saputri	40 th	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	18 th	25	25	20	30	30	20	20	30
Sola Vyona Gratcia	31 tahun	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	5 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Dwi Heryanto	43 tahun	Pria	S1	R. MARANATA III	Medis	15 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Monica Susanti Lina H	34 thn	Wanita	S1	R. MARANATA III	Medis	11 thn	15	15	20	50	30	30	20	20

Ariana Suci Eriati	46	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	24 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Sri Yuniarti	48 th	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	25 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Hety Rahayu	50	Wanita	D3	RMIK	Medis	30	25	20	25	30	25	25	25	25
Febrina Hapsari Setyaningrum	30	Wanita	D3	RMIK	Medis	9 tahun 5 bulan	25	25	25	25	30	20	15	35
SUFITRI	37 tahun	Wanita	SMA	RMIK	Medis	7 tahun 5 bulan	15	30	35	20	25	25	25	25
P Bimo tb	46	Pria	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	20 th	20	20	20	40	25	25	25	25
Ika Merry Candra Dewi	36	Wanita	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	16 tahun	30	20	30	20	30	20	30	20
Sri Puji Lestariningsih	41 tahun	Wanita	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	19 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Rifal Aji	30	Pria	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	8 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	2165	2135	2230	2270	2325	2215	2075	2185
						<b>MEAN</b>	24,60	24,26	25,34	25,80	26,42	25,17	23,58	24,83

### Penekanan Strategis Non Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Penekanan Strategis							
							Saat ini				Yang diharapkan			
							A	B	C	D	A	B	C	D
Endah Yuliana	32	Wanita	S1	ADMINISTRASI PASIEN	Non Medis	9 tahun 5 bulan	25	20	20	35	25	30	25	20



Mahendra Wangi	50 tahun	Pria	S1	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	18 tahun	20	20	30	30	25	25	25	25
Budi Elly Prasetyo	54	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	22 th	20	20	30	30	20	20	30	30
Yustina Triningsih Handayani	45	Wanita	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	17 tahun	30	20	25	25	25	25	25	25
Jony Kurniawan	54 th	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	24 th	25	25	20	30	25	25	25	25
Martha Atikasari Filemon	44 th	Wanita	S1	KASIR	Non Medis	19 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Khoriah Rinasih	29 Tahun	Wanita	SMK	KASIR	Non Medis	10 Tahun 6 bulan	20	30	25	25	20	30	25	25
SUMANTO	33 Tahun	Pria	S1	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	14 Tahun	20	25	20	35	20	30	20	30





Yudhistira Noorca Nugraha	43 Tahun	Pria	D1	UMUM & SEKRETARIAT	Non Medis	15 tahun 2 bulan	25	25	25	25	30	15	25	30
TRI IKA AYUANANDA	30	Wanita	S2	YKKMR	Non Medis	5 TAHUN	15	30	30	25	25	30	30	15
Elkana pandaja	54	Pria	S2	DIREKSI	Non Medis	22 tahun 5 bulan	20	25	25	30	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	1060	1095	1030	1115	1135	1120	990	1055
						<b>MEAN</b>	24,65	25,47	23,95	25,93	26,40	26,05	23,02	24,53

### Kriteria Keberhasilan Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Kriteria Keberhasilan								
							Saat ini				Yang diharapkan				
							A	B	C	D	A	B	C	D	
Ns Suprapti S.kep	30th	Wanita	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5th	25	25	25	25	25	25	25	25	25
B Septian	29 Tahun	Pria	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5 Tahun	30	25	25	20	20	30	25	25	
Brury prasetyo	42 th	Pria	D3	ANESTESI & REANIMASI	Medis	19;thn 5 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25	
Selly Novitasari	31	Wanita	S1	BAGIAN CASEMIX	Medis	5 th 0 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25	
Endang Sri Lestari	54	Wanita	S2	BIDANG KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	25	25	25	25	20	30	20	30	



Kartika Rini	52	Wanita	S1	BIDANG MEDIK	Medis	20	25	25	30	20	30	25	20	25
Jukarno	35	Pria	D3	BJS	Medis	11 Tahun	20	20	30	30	30	20	25	25
Kusmiyati,S.Kep.,Ns	46	Wanita	S1	CSSD	Medis	18	25	25	25	25	25	25	25	25
Eko Budi Cahyono	32 tahun	Pria	D3	DPM SEMPALAN	Medis	10 tahun	20	20	40	20	25	25	25	25
Marini Rampao	45 thn	Wanita	D3	ESWL	Medis	24thn	25	25	25	25	25	25	25	25
Luci Pritawardhani	59	Wanita	S1	GRIYA CANTIK ESTHER	Medis	12	25	20	20	35	25	25	25	25
Ni Nyonan Erikustiani	42	Wanita	D3	GUDANG INDUK FARMASI	Medis	20 tahun 6 bulan	20	20	30	30	20	20	30	30
Olivia Friska Septania	28 tahun	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	10 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Maria Vera Carolina	29 tahun	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	5 tahun 8 bulan	25	20	20	35	30	20	20	30
apt. Priska Yunita Sari, S.Farm	32	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	9 tahun 1 bulan	20	20	30	30	25	25	25	25
Guntur Prio wicaksono	27	Pria	SMK	INSTALASI FARMASI	Medis	8 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Novita Setyaningrum	37 th	Wanita	D3	INSTALASI FARMASI	Medis	16 tahun	20	20	30	30	25	25	25	25

Tika Pratiwi	30th	Wanita	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	8th	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Sulistiyani	31	Wanita	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	10	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Crispina fepiari	37	Wanita	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	12	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Ignatius Agung Ponco Nugroho	45 th	Pria	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	22 tahun 4 bulan	30	20	25	25	30	20	25	25	
Haryanto	42	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	18th	25	25	25	25	25	25	25	25	
Herry sugiyanto	34	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	13 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25	
Himawati, S.Kep, Ns	46 th	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	20 tahun 4 bulan	25	20	25	30	25	20	25	30	
Yunita Mulyono	31	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	5 tahun	20	25	30	25	25	25	25	25	
Jokomono	44	Pria	S1	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	20	20	30	30	25	25	25	25	

Lilys suryani	41 th	Wanita	SMA	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Rendra Wahyu Dinata	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	12 tahun 5 bulan	20	20	30	30	30	30	20	20	
sugiyati	45 Tahun	Wanita	SMK	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	25 Tahun	40	20	20	20	40	20	20	20	
Agung Dody Herwoyo	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	10 th	30	20	20	30	30	20	20	30	
Bonifasia Evany Santosa	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 2 bulan	25	30	20	25	25	30	20	25	
Bernadheta Noviana Subrata	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 7 bulan	30	25	20	25	30	25	20	25	
Agnes Destia ayu wulandari	32	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	12	25	25	25	25	25	25	25	25	
Harya Abdi Prakoso	46 th	Pria	S1	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	24 tahun	30	25	20	25	25	25	20	30	
Feri triunika sari	30	Wanita	D3	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	7 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25	
Tri Haryanti W	47th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INAP	Medis	25 tahun	25	20	20	35	20	35	25	20	



Nesia Budi Christina	33 tahun	Wanita	S1	INSTALASI REHABILITASI MEDIK	Medis	9 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Sri Edy Hernani	52	Wanita	S1	KOMITE KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	25	30	20	25	25	25	25	25
Ika Sari K	41	Wanita	S1	KOMITE NAKES LAINNYA	Medis	20 tahun	40	20	20	20	40	20	15	25
Yonathan	31	Pria	S1	KP MARDI NUGROHO	Medis	5th	25	25	25	25	25	25	25	25
Kurniawan Munjaeni	36	Pria	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	13 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
VENSI HASMOKO	57 Yh	Pria	S2	KP MARDI SANTOSO	Medis	8 TH	25	20	30	25	25	20	30	25
Dhurrie Tharuna Putri	37 th	Wanita	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	7 tahun 8 bulan	20	30	40	10	30	20	30	20
dr. Sri Pinaringsih, MM	60 tahun	Wanita	S2	KP MARDI UTAMA	Medis	25 tahun	25	25	30	20	25	30	25	20
yhoga fentakustyanto	37 tahun	Pria	D3	KP MARDI WALUYO	Medis	16 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Stefanny Gunawan	34th	Wanita	S1	KP MARDI WIBOWO	Medis	8 tahun 9 bulan	25	20	30	25	25	25	30	20
Fransisca	34	Wanita	S2	KSM DOKTER SPESIALIS	Medis	5 tahun	25	25	20	30	30	25	20	25

sophie aileen	31	Wanita	S1	KSM DOKTER UMUM/GIGI	Medis	6thn	25	25	25	25	25	25	25	25
Junarto	44 tahun	Pria	S1	MPP	Medis	22 tahun	20	20	35	25	20	20	35	25
Kudri Astuti	42 th	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15th	30	20	30	20	30	20	30	20
Sri Palupi	36	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15 tahun	30	30	20	20	30	30	20	20
Sri iswatiningsih	47	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	20 tahun	25	25	25	25	30	30	20	20
Evi lusi apriliyani	33	Wanita	S1	R. EVA	Medis	5 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Tri Wido Wuryanti	41	Wanita	D3	R. EVA	Medis	6 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Martha Suyati	54 th	Wanita	D3	R. EVA	Medis	27 th	25	25	25	25	25	25	25	20
Ernatalis	41	Wanita	S1	R. EVA	Medis	19 tahun 6 bulan	25	25	25	25	20	30	25	25
Khristina Setya Widyaningtyas	41 thn	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	18 thm	25	20	25	30	30	25	25	20
S Hernawati S. Kep., Ns.	29	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	7 Th 7 bln	25	25	25	25	25	25	25	25
Setyo	41	Wanita	D3	R. KANA	Medis	19 tahun	30	20	30	20	30	20	30	20
Tyas Utari	42 th	Wanita	D3	R. KANA	Medis	20 th	20	25	25	30	20	30	25	25

Wiwik sulistyaningsih	43th	Wanita	S1	R. KANA	Medis	19th	40	20	20	20	30	30	20	20
Doratea marchelina	38	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	15th	25	25	20	30	25	25	25	25
Thersa Marchelina	28	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	5 tahun	35	15	25	25	35	15	25	25
Ratna Dewi	36	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Mariadwidamayanti	41	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14	25	25	25	25	25	25	25	25
Margareta Mia Aji Saputri	40 th	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	18 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Sola Vyona Gracica	31 tahun	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	5 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Dwi Heryanto	43 tahun	Pria	S1	R. MARANATA III	Medis	15 tahun	30	20	25	25	30	20	20	30
Monica Susanti Lina H	34 thn	Wanita	S1	R. MARANATA III	Medis	11 thn	20	20	30	30	25	25	25	25
Ariana Suci Eriati	46	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	24 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Sri Yuniarti	48 th	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	25 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Hety Rahayu	50	Wanita	D3	RMIK	Medis	30	25	25	25	25	25	25	25	25
Febrina Hapsari Setyaningrum	30	Wanita	D3	RMIK	Medis	9 tahun 5 bulan	25	20	30	25	30	25	15	30



SUFITRI	37 tahun	Wanita	SMA	RMIK	Medis	7 tahun 5 bulan	30	20	30	20	25	25	25	25
P Bimo tb	46	Pria	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	20 th	10	10	40	40	25	25	25	25
Ika Merry Candra Dewi	36	Wanita	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	16 tahun	20	20	30	30	20	20	30	30
Sri Puji Lestariningsih	41 tahun	Wanita	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	19 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Rifal Aji	30	Pria	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	8 tahun 7 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
						<b>TOTAL</b>	2240	2060	2255	2245	2305	2170	2140	2180
						<b>MEAN</b>	25,45	23,41	25,63	25,51	26,19	24,66	24,32	24,77

### Kriteria Keberhasilan Non Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Kriteria Keberhasilan							
							Saat ini				Yang diharapkan			
							A	B	C	D	A	B	C	D
Endah Yuliana	32	Wanita	S1	ADMINISTRASI PASIEN	Non Medis	9 tahun 5 bulan	25	25	25	25	30	20	25	25
CHRISTIANA WIDJAJANTI	51 TH	Wanita	SMA	ADMINISTRASI PERAWATAN	Non Medis	30 TH	25	20	25	30	25	25	25	25
lupi catur septafiani	37 th	Wanita	S1	AKUNTANSI UMUM	Non Medis	10 tahun	20	20	30	30	20	20	30	30

ricky andriani	39 tahun	Wanita	S1	AKUNTING BIAYA	Non Medis	10 tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Eko dewi s	39	Wanita	SMK	BINATU	Non Medis	18 Tahun	30	25	25	20	25	25	20	30
Nofita Fifiyani	27	Wanita	SMA	BINATU	Non Medis	7 tahun 5 bulan	25	30	20	25	25	25	25	25
Diah Ayuningrum	28	Wanita	SMK	GIZI KARYAWAN	Non Medis	9 tahun	25	35	20	20	20	25	30	25
Nilam Wening Asih	31	Wanita	SMA	GIZI KARYAWAN	Non Medis	14 tahun	20	25	25	30	30	25	20	25
Dini Rosita	44	Wanita	D3	GIZI PASIEN	Non Medis	18 tahun 10 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Panca kristiana	41	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	20 tahun 11 bulan	30	25	25	20	25	20	30	25
Susilo	48	Pria	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	19 tahun 9 bulan	25	30	20	25	30	30	20	20
suheni	53	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	30 th	30	25	20	25	30	25	20	25
Sugiyati	54 th	Wanita	SMA	GUDANG UMUM	Non Medis	34 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Mahendra Wangi	50 tahun	Pria	S1	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	18 tahun	20	20	30	30	30	20	20	30
Budi Elly Prasetyo	54	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	22 th	25	25	26	25	25	25	25	25

Yustina Triningsih Handayani	45	Wanita	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	17 tahun	30	20	25	25	30	25	20	25
Jony Kurniawan	54 th	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	24 th	25	25	20	30	25	25	25	25
Martha Atikasari Filemon	44 th	Wanita	S1	KASIR	Non Medis	19 th	25	25	25	25	25	25	25	25
Khoriah Rinasih	29 Tahun	Wanita	SMK	KASIR	Non Medis	10 Tahun 6 bulan	30	25	25	20	30	25	25	20
SUMANTO	33 Tahun	Pria	S1	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	14 Tahun	20	25	30	25	25	25	20	30
Widiastuti	41 Tahun	Wanita	SMA	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	15 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Eko Kristiani	29 Tahun	Wanita	SMK	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	9 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Tatik	49 tahun	Wanita	S1	KEROHANIAN	Non Medis	27 tahun	25	20	25	30	30	20	25	25

ELIZABETH YOANA MEILIA YUDISWARA	33 TAHUN	Wanita	S1	KEUANGAN	Non Medis	9 TAHUN	25	20	25	30	25	20	30	25
Agus Cahyono	52 th	Pria	S1	KOMITE PENINGKATAN MUTU & KESELAMATAN PASIEAN	Non Medis	29 tahun 3 bulan	25	25	25	25	25	25	25	25
Titik Ariyanti	49	Wanita	S2	KOMITE PKRS	Non Medis	29 tahun 9 bulan	30	25	20	25	30	25	20	25
Puji Astuti	42	Wanita	S1	KOMITE PPI	Non Medis	21 ttahun	20	20	30	30	20	25	35	20
Eni ismiati	42th	Wanita	S1	KOMITE PRA	Non Medis	21th	25	30	20	25	25	20	30	25
Angela Nathania	31	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	9 tahun	30	20	30	20	20	30	20	30
Anggi Septiyani	30	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	11 TAHUN	30	25	20	25	25	25	25	25
Jovita	39	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 1	Non Medis	14	30	20	30	20	30	20	30	20
PAMELA EKA PERMATASARI	35	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 2	Non Medis	12 TAHUN 11BULAN	30	20	20	30	30	20	20	30
Ricko	32	Pria	S1	SATUAN Pemeriksaan INTERNAL	Non Medis	5 tahun	30	40	15	15	30	40	15	15

Dian Ratnawati	38	Wanita	S1	SATUAN PENGEMBANGAN USAHA	Non Medis	15 Tahun	25	25	25	25	20	20	30	30
Dyan Wukirsari	48	Wanita	S1	SDM	Non Medis	20 Tahun	25	25	25	25	25	25	25	25
Rina Ristanami	35	Wanita	D3	SEKRETARIS	Non Medis	10 tahun	40	10	25	25	40	10	25	25
Agus Nawanto	36	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun 9 bulan	20	20	35	25	25	25	25	25
Erwin kristiyan pais	42	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun	25	25	25	25	20	30	30	20
Cecep tri wijaya	40	Pria	S1	TEKNOLOGI & INFORMASI	Non Medis	9 tahun	25	15	35	25	25	15	35	25
Eko Supriyanto	38	Pria	D3	TRANSPORTASI & PEMULASARAAN JENASAH	Non Medis	14 tahun 8 bulan	30	20	30	20	30	20	30	20
Yudhistira Noorca Nugraha	43 Tahun	Pria	D1	UMUM & SEKRETARIAT	Non Medis	15 tahun 2 bulan	30	15	20	35	30	15	15	40
TRI IKA AYUANANDA	30	Wanita	S2	YKKMR	Non Medis	5 TAHUN	20	20	25	35	25	20	15	40
Elkana pandaja	54	Pria	S2	DIREKSI	Non Medis	22 tahun 5 bulan	20	20	30	30	25	20	25	30
						<b>TOTAL</b>	1115	1010	1076	1100	1130	1005	1060	1105
						<b>MEAN</b>	25,93	23,49	25,02	25,58	26,28	23,37	24,65	25,70

**Perhitungan nilai empat tipe budaya organisasi**

**Nilai Total & Rata-rata saat ini Medis**

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Nilai Total Saat ini				Nilai Rata-rata saat ini			
							Clan	Adhocracy	Market	Hierarchy	Clan	Adhocracy	Market	Hierarchy
Ns Suprapti S.kep	30th	Wanita	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5th	155	145	150	150	25,83	24,17	25,00	25,00
B Septian	29 Tahun	Pria	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5 Tahun	160	145	155	140	26,67	24,17	25,83	23,33
Brury prasetyo	42 th	Pria	D3	ANESTESI & REANIMASI	Medis	19;thn 5 bulan	150	180	130	140	25,00	30,00	21,67	23,33
Selly Novitasari	31	Wanita	S1	BAGIAN CASEMIX	Medis	5 th 0 bulan	145	170	135	150	24,17	28,33	22,50	25,00
Endang Sri Lestari	54	Wanita	S2	BIDANG KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	150	160	140	150	25,00	26,67	23,33	25,00
Kartika Rini	52	Wanita	S1	BIDANG MEDIK	Medis	20	145	155	165	135	24,17	25,83	27,50	22,50

Jukarno	35	Pria	D3	BJS	Medis	11 Tahun	135	135	160	170	22,50	22,50	26,67	28,33
Kusmiyati,S.Kep.,Ns	46	Wanita	S1	CSSD	Medis	18	170	150	140	140	28,33	25,00	23,33	23,33
Eko Budi Cahyono	32 tahun	Pria	D3	DPM SEMPALAN	Medis	10 tahun	130	135	200	135	21,67	22,50	33,33	22,50
Marini Rampao	45 thn	Wanita	D3	ESWL	Medis	24thn	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Luci Pritawardhani	59	Wanita	S1	GRIYA CANTIK ESTHER	Medis	12	165	140	135	160	27,50	23,33	22,50	26,67
Ni Nyonan Erikustiani	42	Wanita	D3	GUDANG INDUK FARMASI	Medis	20 tahun 6 bulan	160	140	150	150	26,67	23,33	25,00	25,00
Olivia Friska Septania	28 tahun	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	10 tahun	150	145	145	160	25,00	24,17	24,17	26,67
Maria Vera Carolina	29 tahun	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	5 tahun 8 bulan	145	145	130	180	24,17	24,17	21,67	30,00



apt. Priska Yunita Sari, S.Farm	32	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	9 tahun 1 bulan	115	130	165	190	19,17	21,67	27,50	31,67
Guntur Prio wicaksono	27	Pria	SMK	INSTALASI FARMASI	Medis	8 Tahun	140	150	155	155	23,33	25,00	25,83	25,83
Novita Setyaningrum	37 th	Wanita	D3	INSTALASI FARMASI	Medis	16 tahun	140	140	160	160	23,33	23,33	26,67	26,67
Tika Pratiwi	30th	Wanita	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	8th	150	155	135	160	25,00	25,83	22,50	26,67
Sulistiyani	31	Wanita	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	10	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Crispina fepiari	37	Wanita	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	12	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00

Ignatius Agung Ponco Nugroho	45 th	Pria	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	22 tahun 4 bulan	150	150	140	160	25,00	25,00	23,33	26,67
Haryanto	42	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	18th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Herry sugiyanto	34	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	13 tahun 7 bulan	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Himawati, S.Kep, Ns	46 th	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	20 tahun 4 bulan	135	135	145	180	22,50	22,50	24,17	30,00
Yunita Mulyono	31	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	5 tahun	125	145	190	140	20,83	24,17	31,67	23,33
Jokomono	44	Pria	S1	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	140	130	155	175	23,33	21,67	25,83	29,17

Lilys suryani	41 th	Wanita	SMA	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	180	125	130	165	30,00	20,83	21,67	27,50
Rendra Wahyu Dinata	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	12 tahun 5 bulan	130	140	170	160	21,67	23,33	28,33	26,67
sugiyati	45 Tahun	Wanita	SMK	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	25 Tahun	195	140	135	130	32,50	23,33	22,50	21,67
Agung Dody Herwoyo	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	10 th	165	130	145	160	27,50	21,67	24,17	26,67
Bonifasia Evany Santosa	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 2 bulan	150	180	120	150	25,00	30,00	20,00	25,00
Bernadheta Noviana Subrata	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 7 bulan	160	165	125	150	26,67	27,50	20,83	25,00

Agnes Destia ayu wulandari	32	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	12	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Harya Abdi Prakoso	46 th	Pria	S1	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	24 tahun	145	160	150	145	24,17	26,67	25,00	24,17
Feri triunika sari	30	Wanita	D3	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	7 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Tri Haryanti W	47th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INAP	Medis	25 tahun	195	130	130	145	32,50	21,67	21,67	24,17
Rini ambarwati	33	Wanita	SMK	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	6 TAHUN 7 BULAN	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Aris Hermawan Wijaya AMK	31	Pria	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	8 Tahun 8bulan	145	150	150	155	24,17	25,00	25,00	25,83

Elisabeth Sumiyati	52 th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	27 th	170	185	130	115	28,33	30,83	21,67	19,17
Saptaningsih	43 tahun	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	20 tahun 5 bulan	160	150	140	150	26,67	25,00	23,33	25,00
Ratri	33 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	11 tahun 10 bulan	185	120	125	170	30,83	20,00	20,83	28,33
Ninuk Setyaningati	37 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	15 tahun	155	165	150	130	25,83	27,50	25,00	21,67
Anang Nurmoko	41 tahun	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	22 Tahun	120	135	145	200	20,00	22,50	24,17	33,33
Suntari	39	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00

Ismanto	40	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15 tahun	240	90	120	150	40,00	15,00	20,00	25,00
RINVONICE	45 Th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	25 Th	155	140	140	165	25,83	23,33	23,33	27,50
Nesia Budi Christina	33 tahun	Wanita	S1	INSTALASI REHABILITASI MEDIK	Medis	9 tahun 7 bulan	145	130	150	175	24,17	21,67	25,00	29,17
Sri Edy Hernani	52	Wanita	S1	KOMITE KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	135	160	165	140	22,50	26,67	27,50	23,33
Ika Sari K	41	Wanita	S1	KOMITE NAKES LAINNYA	Medis	20 tahun	240	110	105	145	40,00	18,33	17,50	24,17
Yonathan	31	Pria	S1	KP MARDI NUGROHO	Medis	5th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00

Kurniawan Munjaeni	36	Pria	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	13 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
VENSI HASMOKO	57 Yh	Pria	S2	KP MARDI SANTOSO	Medis	8 TH	165	155	135	145	27,50	25,83	22,50	24,17
Dhurrie Tharuna Putri	37 th	Wanita	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	7 tahun 8 bulan	115	165	150	170	19,17	27,50	25,00	28,33
dr. Sri Pinaringsih, MM	60 tahun	Wanita	S2	KP MARDI UTAMA	Medis	25 tahun	135	145	165	155	22,50	24,17	27,50	25,83
yhoga fentakustyanto	37 tahun	Pria	D3	KP MARDI WALUYO	Medis	16 tahun	160	135	145	160	26,67	22,50	24,17	26,67
Stefanny Gunawan	34th	Wanita	S1	KP MARDI WIBOWO	Medis	8 tahun 9 bulan	140	130	165	165	23,33	21,67	27,50	27,50
Fransisca	34	Wanita	S2	KSM DOKTER SPESIALIS	Medis	5 tahun	155	140	140	165	25,83	23,33	23,33	27,50



sophie aileen	31	Wanita	S1	KSM DOKTER UMUM/GIGI	Medis	6thn	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Junarto	44 tahun	Pria	S1	MPP	Medis	22 tahun	140	150	145	165	23,33	25,00	24,17	27,50
Kudri Astuti	42 th	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15th	170	140	135	155	28,33	23,33	22,50	25,83
Sri Palupi	36	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15 tahun	150	160	140	150	25,00	26,67	23,33	25,00
Sri iswatiningsih	47	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	20 tahun	165	165	135	135	27,50	27,50	22,50	22,50
Evi lusi apriliyani	33	Wanita	S1	R. EVA	Medis	5 tahun	155	155	155	135	25,83	25,83	25,83	22,50
Tri Wido Wuryanti	41	Wanita	D3	R. EVA	Medis	6 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Martha Suyati	54 th	Wanita	D3	R. EVA	Medis	27 th	150	145	155	150	25,00	24,17	25,83	25,00
Ernatalis	41	Wanita	S1	R. EVA	Medis	19 tahun 6 bulan	170	155	130	145	28,33	25,83	21,67	24,17

Khristina Setya Widyaningtyas	41 thn	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	18 thm	150	140	155	155	25,00	23,33	25,83	25,83
S Hernawati S. Kep., Ns.	29	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	7 Th 7 bln	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Setyo	41	Wanita	D3	R. KANA	Medis	19 tahun	145	130	165	160	24,17	21,67	27,50	26,67
Tyas Utari	42 th	Wanita	D3	R. KANA	Medis	20 th	160	145	155	140	26,67	24,17	25,83	23,33
Wiwik sulistyaningsih	43th	Wanita	S1	R. KANA	Medis	19th	180	140	140	140	30,00	23,33	23,33	23,33
Doratea marchelina	38	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	15th	140	145	155	160	23,33	24,17	25,83	26,67
Thersa Marchelina	28	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	5 tahun	180	125	155	140	30,00	20,83	25,83	23,33
Ratna Dewi	36	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14 th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Mariadwidamayanti	41	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14	185	150	130	135	30,83	25,00	21,67	22,50

Margareta Mia Aji Saputri	40 th	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	18 th	150	140	145	165	25,00	23,33	24,17	27,50
Sola Vyona Gracia	31 tahun	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	5 tahun 7 bulan	150	150	150	148	25,00	25,00	25,00	24,67
Dwi Heryanto	43 tahun	Pria	S1	R. MARANATA III	Medis	15 tahun	170	160	125	145	28,33	26,67	20,83	24,17
Monica Susanti Lina H	34 thn	Wanita	S1	R. MARANATA III	Medis	11 thn	115	120	140	225	19,17	20,00	23,33	37,50
Ariana Suci Eriati	46	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	24 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Sri Yuniarti	48 th	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	25 th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Hety Rahayu	50	Wanita	D3	RMIK	Medis	30	160	135	140	165	26,67	22,50	23,33	27,50
Febrina Hapsari Setyaningrum	30	Wanita	D3	RMIK	Medis	9 tahun 5 bulan	125	145	165	165	20,83	24,17	27,50	27,50
SUFITRI	37 tahun	Wanita	SMA	RMIK	Medis	7 tahun 5 bulan	135	170	150	145	22,50	28,33	25,00	24,17

P Bimo tb	46	Pria	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	20 th	80	110	190	220	13,33	18,33	31,67	36,67
Ika Merry Candra Dewi	36	Wanita	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	16 tahun	155	130	175	140	25,83	21,67	29,17	23,33
Sri Puji Lestariningsih	41 tahun	Wanita	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	19 tahun	165	150	135	150	27,50	25,00	22,50	25,00
Rifal Aji	30	Pria	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	8 tahun 7 bulan	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
						<b>TOTAL</b>	<b>13440</b>	<b>12810</b>	<b>12970</b>	<b>13573</b>	2240,00	2135,00	2161,67	2262,17
						<b>MEAN</b>					<b>25,45</b>	<b>24,26</b>	<b>24,56</b>	<b>25,71</b>

### Nilai Total & Rata-rata saat ini Non Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Nilai Total Saat ini				Nilai Rata-rata saat ini			
							Clan	Adhocracy	Market	Hierarchy	Clan	Adhocracy	Market	Hierarchy
Endah Yuliana	32	Wanita	S1	ADMINISTRASI PASIEN	Non Medis	9 tahun 5 bulan	165	145	130	160	27,50	24,17	21,67	26,67

CHRISTIANA WIDJAJANTI	51 TH	Wanita	SMA	ADMINISTRASI PERAWATAN	Non Medis	30 TH	155	130	145	170	25,83	21,67	24,17	28,33
lupi catur septafiani	37 th	Wanita	S1	AKUNTANSI UMUM	Non Medis	10 tahun	145	150	150	155	24,17	25,00	25,00	25,83
ricky andriani	39 tahun	Wanita	S1	AKUNTING BIAYA	Non Medis	10 tahun	165	145	140	150	27,50	24,17	23,33	25,00
Eko dewi s	39	Wanita	SMK	BINATU	Non Medis	18 Tahun	155	150	155	140	25,83	25,00	25,83	23,33
Nofita Fifiyani	27	Wanita	SMA	BINATU	Non Medis	7 tahun 5 bulan	160	155	145	140	26,67	25,83	24,17	23,33
Diah Ayuningrum	28	Wanita	SMK	GIZI KARYAWAN	Non Medis	9 tahun	175	170	115	140	29,17	28,33	19,17	23,33
Nilam Wening Asih	31	Wanita	SMA	GIZI KARYAWAN	Non Medis	14 tahun	120	160	160	160	20,00	26,67	26,67	26,67
Dini Rosita	44	Wanita	D3	GIZI PASIEN	Non Medis	18 tahun 10 bulan	150	145	150	155	25,00	24,17	25,00	25,83
Panca kristiana	41	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	20 tahun 11 bulan	170	165	115	150	28,33	27,50	19,17	25,00
Susilo	48	Pria	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	19 tahun 9 bulan	175	150	125	150	29,17	25,00	20,83	25,00

suheni	53	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	30 th	160	165	145	130	26,67	27,50	24,17	21,67
Sugiyati	54 th	Wanita	SMA	GUDANG UMUM	Non Medis	34 th	145	145	165	145	24,17	24,17	27,50	24,17
Mahendra Wangi	50 tahun	Pria	S1	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	18 tahun	140	135	155	170	23,33	22,50	25,83	28,33
Budi Elly Prasetyo	54	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	22 th	160	150	146	145	26,67	25,00	24,33	24,17
Yustina Triningsih Handayani	45	Wanita	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	17 tahun	175	135	130	160	29,17	22,50	21,67	26,67

Jony Kurniawan	54 th	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	24 th	165	130	150	155	27,50	21,67	25,00	25,83
Martha Atikasari Filemon	44 th	Wanita	S1	KASIR	Non Medis	19 th	160	150	145	145	26,67	25,00	24,17	24,17
Khoriah Rinasih	29 Tahun	Wanita	SMK	KASIR	Non Medis	10 Tahun 6 bulan	145	160	150	145	24,17	26,67	25,00	24,17
SUMANTO	33 Tahun	Pria	S1	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	14 Tahun	145	145	145	165	24,17	24,17	24,17	27,50
Widiastuti	41 Tahun	Wanita	SMA	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	15 Tahun	150	140	150	160	25,00	23,33	25,00	26,67



Eko Kristiani	29 Tahun	Wanita	SMK	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	9 Tahun	150	140	160	150	25,00	23,33	26,67	25,00
Tatik	49 tahun	Wanita	S1	KEROHANIAN	Non Medis	27 tahun	145	140	150	165	24,17	23,33	25,00	27,50
ELIZABETH YOANA MEILIA YUDISWARA	33 TAHUN	Wanita	S1	KEUANGAN	Non Medis	9 TAHUN	180	135	145	140	30,00	22,50	24,17	23,33
Agus Cahyono	52 th	Pria	S1	KOMITE PENINGKATAN MUTU & KESELAMATAN PASIEN	Non Medis	29 tahun 3 bulan	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Titik Ariyanti	49	Wanita	S2	KOMITE PKRS	Non Medis	29 tahun 9 bulan	170	135	135	160	28,33	22,50	22,50	26,67
Puji Astuti	42	Wanita	S1	KOMITE PPI	Non Medis	21 ttahun	125	140	175	160	20,83	23,33	29,17	26,67
Eni ismiati	42th	Wanita	S1	KOMITE PRA	Non Medis	21th	155	175	125	145	25,83	29,17	20,83	24,17
Angela Nathania	31	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	9 tahun	170	140	150	140	28,33	23,33	25,00	23,33

Anggi Septiyani	30	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	11 TAHUN	155	175	120	150	25,83	29,17	20,00	25,00
Jovita	39	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 1	Non Medis	14	165	135	165	135	27,50	22,50	27,50	22,50
PAMELA EKA PERMATASARI	35	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 2	Non Medis	12 TAHUN 11BULAN	210	150	100	140	35,00	25,00	16,67	23,33
Ricko	32	Pria	S1	SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL	Non Medis	5 tahun	215	135	115	135	35,83	22,50	19,17	22,50
Dian Ratnawati	38	Wanita	S1	SATUAN PENGEMBANGAN USAHA	Non Medis	15 Tahun	135	125	155	185	22,50	20,83	25,83	30,83
Dyan Wukirsari	48	Wanita	S1	SDM	Non Medis	20 Tahun	155	145	135	165	25,83	24,17	22,50	27,50
Rina Ristanami	35	Wanita	D3	SEKRETARIS	Non Medis	10 tahun	220	150	115	115	36,67	25,00	19,17	19,17
Agus Nawanto	36	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun 9 bulan	130	145	145	180	21,67	24,17	24,17	30,00
Erwin kristiyan pais	42	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun	140	165	140	155	23,33	27,50	23,33	25,83

Cecep tri wijaya	40	Pria	S1	TEKNOLOGI & INFORMASI	Non Medis	9 tahun	185	130	155	130	30,83	21,67	25,83	21,67
Eko Supriyanto	38	Pria	D3	TRANSPORTASI & PEMULASARAAN JENASAH	Non Medis	14 tahun 8 bulan	165	150	150	135	27,50	25,00	25,00	22,50
Yudhistira Noorca Nugraha	43 Tahun	Pria	D1	UMUM & SEKRETARIAT	Non Medis	15 tahun 2 bulan	135	150	145	170	22,50	25,00	24,17	28,33
TRI IKA AYUANANDA	30	Wanita	S2	YKKMR	Non Medis	5 TAHUN	135	150	155	160	22,50	25,00	25,83	26,67
Elkana pandaja	54	Pria	S2	DIREKSI	Non Medis	22 tahun 5 bulan	140	140	150	170	23,33	23,33	25,00	28,33
						<b>TOTAL</b>	<b>6810</b>	<b>6320</b>	<b>6146</b>	<b>6525</b>	1135,00	1053,33	1024,33	1087,50
						<b>MEAN</b>					<b>26,40</b>	<b>24,50</b>	<b>23,82</b>	<b>25,29</b>

### Nilai Total & Rata-rata yang diharapkan Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Nilai Total yang diharapkan				Nilai Rata-rata yang diharapkan			
							Clan	Adhocracy	Market	Hierarchy	Clan	Adhocracy	Market	Hierarchy
Ns Suprpti S.kep	30th	Wanita	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5th	155	150	145	150	25,83	25,00	24,17	25,00
B Septian	29 Tahun	Pria	S1	ANESTESI & REANIMASI	Medis	5 Tahun	145	150	160	145	24,17	25,00	26,67	24,17
Brury prasetyo	42 th	Pria	D3	ANESTESI & REANIMASI	Medis	19;thn 5 bulan	155	175	120	150	25,83	29,17	20,00	25,00
Selly Novitasari	31	Wanita	S1	BAGIAN CASEMIX	Medis	5 th 0 bulan	175	160	120	145	29,17	26,67	20,00	24,17
Endang Sri Lestari	54	Wanita	S2	BIDANG KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	155	170	115	160	25,83	28,33	19,17	26,67
Kartika Rini	52	Wanita	S1	BIDANG MEDIK	Medis	20	160	180	120	140	26,67	30,00	20,00	23,33
Jukarno	35	Pria	D3	BJS	Medis	11 Tahun	165	135	150	150	27,50	22,50	25,00	25,00

Kusmiyati,S.Kep.,Ns	46	Wanita	S1	CSSD	Medis	18	160	155	140	145	26,67	25,83	23,33	24,17
Eko Budi Cahyono	32 tahun	Pria	D3	DPM SEMPALAN	Medis	10 tahun	155	155	145	145	25,83	25,83	24,17	24,17
Marini Rampao	45 thn	Wanita	D3	ESWL	Medis	24thn	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Luci Pritawardhani	59	Wanita	S1	GRIYA CANTIK ESTHER	Medis	12	135	135	185	145	22,50	22,50	30,83	24,17
Ni Nyonan Erikustiani	42	Wanita	D3	GUDANG INDUK FARMASI	Medis	20 tahun 6 bulan	160	140	160	140	26,67	23,33	26,67	23,33
Olivia Friska Septania	28 tahun	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	10 tahun	150	145	145	160	25,00	24,17	24,17	26,67
Maria Vera Carolina	29 tahun	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	5 tahun 8 bulan	165	150	100	185	27,50	25,00	16,67	30,83

apt. Priska Yunita Sari, S.Farm	32	Wanita	S1	INSTALASI FARMASI	Medis	9 tahun 1 bulan	155	155	145	145	25,83	25,83	24,17	24,17
Guntur Prio wicaksono	27	Pria	SMK	INSTALASI FARMASI	Medis	8 Tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Novita Setyaningrum	37 th	Wanita	D3	INSTALASI FARMASI	Medis	16 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Tika Pratiwi	30th	Wanita	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	8th	160	155	135	150	26,67	25,83	22,50	25,00
Sulistiyani	31	Wanita	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	10	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Crispina fepiari	37	Wanita	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	12	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00

Ignatius Agung Ponco Nugroho	45 th	Pria	S1	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	22 tahun 4 bulan	155	145	140	160	25,83	24,17	23,33	26,67
Haryanto	42	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	18th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Herry sugiyanto	34	Pria	D3	INSTALASI GAWAT DARURAT	Medis	13 tahun 7 bulan	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Himawati, S.Kep, Ns	46 th	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	20 tahun 4 bulan	140	135	145	180	23,33	22,50	24,17	30,00
Yunita Mulyono	31	Wanita	S1	INSTALASI HEMODIALISIS	Medis	5 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Jokomono	44	Pria	S1	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	130	140	120	210	21,67	23,33	20,00	35,00

Lilys suryani	41 th	Wanita	SMA	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	24 tahun	180	125	130	165	30,00	20,83	21,67	27,50
Rendra Wahyu Dinata	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	12 tahun 5 bulan	175	165	135	125	29,17	27,50	22,50	20,83
sugiyati	45 Tahun	Wanita	SMK	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	25 Tahun	200	145	125	130	33,33	24,17	20,83	21,67
Agung Dody Herwoyo	34	Pria	D3	INSTALASI KAMAR BEDAH	Medis	10 th	165	130	145	160	27,50	21,67	24,17	26,67
Bonifasia Evany Santosa	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 2 bulan	150	180	120	150	25,00	30,00	20,00	25,00
Bernadheta Noviana Subrata	23	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	5 tahun 7 bulan	160	170	120	150	26,67	28,33	20,00	25,00



Agnes Destia ayu wulandari	32	Wanita	D3	INSTALASI LABORATORIUM	Medis	12	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Harya Abdi Prakoso	46 th	Pria	S1	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	24 tahun	155	160	115	170	25,83	26,67	19,17	28,33
Feri triunika sari	30	Wanita	D3	INSTALASI RADIOLOGI	Medis	7 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Tri Haryanti W	47th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INAP	Medis	25 tahun	150	170	135	145	25,00	28,33	22,50	24,17
Rini ambarwati	33	Wanita	SMK	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	6 TAHUN 7 BULAN	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Aris Hermawan Wijaya AMK	31	Pria	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	8 Tahun 8bulan	145	155	145	155	24,17	25,83	24,17	25,83

Elisabeth Sumiyati	52 th	Wanita	S1	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	27 th	170	185	130	115	28,33	30,83	21,67	19,17
Saptaningsih	43 tahun	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	20 tahun 5 bulan	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Ratri	33 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	11 tahun 10 bulan	190	125	120	165	31,67	20,83	20,00	27,50
Ninuk Setyaningati	37 th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT INTENSIF	Medis	15 tahun	155	165	150	130	25,83	27,50	25,00	21,67
Anang Nurmoko	41 tahun	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	22 Tahun	145	145	130	180	24,17	24,17	21,67	30,00
Suntari	39	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00

Ismanto	40	Pria	S1	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	15 tahun	240	90	120	150	40,00	15,00	20,00	25,00
RINVONICE	45 Th	Wanita	D3	INSTALASI RAWAT JALAN	Medis	25 Th	145	150	140	165	24,17	25,00	23,33	27,50
Nesia Budi Christina	33 tahun	Wanita	S1	INSTALASI REHABILITASI MEDIK	Medis	9 tahun 7 bulan	175	135	145	145	29,17	22,50	24,17	24,17
Sri Edy Hernani	52	Wanita	S1	KOMITE KEPERAWATAN	Medis	32 tahun	145	150	150	155	24,17	25,00	25,00	25,83
Ika Sari K	41	Wanita	S1	KOMITE NAKES LAINNYA	Medis	20 tahun	240	115	95	150	40,00	19,17	15,83	25,00
Yonathan	31	Pria	S1	KP MARDI NUGROHO	Medis	5th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00

Kurniawan Munjaeni	36	Pria	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	13 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
VENSI HASMOKO	57 Yh	Pria	S2	KP MARDI SANTOSO	Medis	8 TH	165	155	135	145	27,50	25,83	22,50	24,17
Dhurrie Tharuna Putri	37 th	Wanita	S1	KP MARDI SANTOSO	Medis	7 tahun 8 bulan	140	150	130	180	23,33	25,00	21,67	30,00
dr. Sri Pinaringsih, MM	60 tahun	Wanita	S2	KP MARDI UTAMA	Medis	25 tahun	150	160	155	135	25,00	26,67	25,83	22,50
yhoga fentakustyanto	37 tahun	Pria	D3	KP MARDI WALUYO	Medis	16 tahun	160	135	145	160	26,67	22,50	24,17	26,67
Stefanny Gunawan	34th	Wanita	S1	KP MARDI WIBOWO	Medis	8 tahun 9 bulan	145	150	150	155	24,17	25,00	25,00	25,83
Fransisca	34	Wanita	S2	KSM DOKTER SPESIALIS	Medis	5 tahun	180	160	120	140	30,00	26,67	20,00	23,33

sophie aileen	31	Wanita	S1	KSM DOKTER UMUM/GIGI	Medis	6thn	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Junarto	44 tahun	Pria	S1	MPP	Medis	22 tahun	140	150	145	165	23,33	25,00	24,17	27,50
Kudri Astuti	42 th	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15th	170	140	135	155	28,33	23,33	22,50	25,83
Sri Palupi	36	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	15 tahun	150	160	140	150	25,00	26,67	23,33	25,00
Sri iswatiningsih	47	Wanita	S1	R. BETESDA	Medis	20 tahun	190	165	125	120	31,67	27,50	20,83	20,00
Evi lusi apriliyani	33	Wanita	S1	R. EVA	Medis	5 tahun	170	150	130	150	28,33	25,00	21,67	25,00
Tri Wido Wuryanti	41	Wanita	D3	R. EVA	Medis	6 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Martha Suyati	54 th	Wanita	D3	R. EVA	Medis	27 th	150	150	150	145	25,00	25,00	25,00	24,17
Ernatalis	41	Wanita	S1	R. EVA	Medis	19 tahun 6 bulan	170	170	135	125	28,33	28,33	22,50	20,83
Khristina Setya Widyaningtyas	41 thn	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	18 thm	185	165	115	135	30,83	27,50	19,17	22,50

S Hernawati S. Kep., Ns.	29	Wanita	S1	R. IMMANUEL	Medis	7 Th 7 bln	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Setyo	41	Wanita	D3	R. KANA	Medis	19 tahun	160	145	160	135	26,67	24,17	26,67	22,50
Tyas Utari	42 th	Wanita	D3	R. KANA	Medis	20 th	145	150	155	150	24,17	25,00	25,83	25,00
Wiwik sulistyaningsih	43th	Wanita	S1	R. KANA	Medis	19th	170	150	140	140	28,33	25,00	23,33	23,33
Doratea marchelina	38	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	15th	170	170	125	135	28,33	28,33	20,83	22,50
Thersa Marchelina	28	Wanita	D3	R. KARMEL	Medis	5 tahun	180	135	145	140	30,00	22,50	24,17	23,33
Ratna Dewi	36	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14 th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Mariadwidamayanti	41	Wanita	S1	R. MARANATA I	Medis	14	210	145	130	115	35,00	24,17	21,67	19,17
Margareta Mia Aji Saputri	40 th	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	18 th	160	150	130	160	26,67	25,00	21,67	26,67

Sola Vyona Gratcia	31 tahun	Wanita	S1	R. MARANATA II	Medis	5 tahun 7 bulan	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Dwi Heryanto	43 tahun	Pria	S1	R. MARANATA III	Medis	15 tahun	165	170	120	145	27,50	28,33	20,00	24,17
Monica Susanti Lina H	34 thn	Wanita	S1	R. MARANATA III	Medis	11 thn	165	160	140	135	27,50	26,67	23,33	22,50
Ariana Suci Eriati	46	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	24 tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Sri Yuniarti	48 th	Wanita	D3	R. PERISTI	Medis	25 th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Hety Rahayu	50	Wanita	D3	RMIK	Medis	30	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Febrina Hapsari Setyaningrum	30	Wanita	D3	RMIK	Medis	9 tahun 5 bulan	170	140	125	165	28,33	23,33	20,83	27,50
SUFITRI	37 tahun	Wanita	SMA	RMIK	Medis	7 tahun 5 bulan	170	140	135	155	28,33	23,33	22,50	25,83
P Bimo tb	46	Pria	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	20 th	140	150	155	155	23,33	25,00	25,83	25,83

Ika Merry Candra Dewi	36	Wanita	S1	UNIT STROKE & HND	Medis	16 tahun	155	120	175	150	25,83	20,00	29,17	25,00
Sri Puji Lestariningsih	41 tahun	Wanita	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	19 tahun	165	150	135	150	27,50	25,00	22,50	25,00
Rifal Aji	30	Pria	D3	UNIT STROKE & HND	Medis	8 tahun 7 bulan	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
						<b>TOTAL</b>	<b>14050</b>	<b>13225</b>	<b>12320</b>	<b>13200</b>	2341,67	2204,17	2053,33	2200,00
						<b>MEAN</b>					<b>26,61</b>	<b>25,05</b>	<b>23,33</b>	<b>25,00</b>

### Nilai total & Rata-rata yang diharapkan Non Medis

Nama Lengkap	Usia	Gender	Pendidikan Terakhir	Bagian	Divisi	Masa Bekerja	Nilai Total yang diharapkan				Nilai Rata-rata yang diharapkan			
							Clan	Adhocracy	Market	Hierarchy	Clan	Adhocracy	Market	Hierarchy
Endah Yuliana	32	Wanita	S1	ADMINISTRASI PASIEN	Non Medis	9 tahun 5 bulan	190	125	140	145	31,67	20,83	23,33	24,17



CHRISTIANA WIDJAJANTI	51 TH	Wanita	SMA	ADMINISTRASI PERAWATAN	Non Medis	30 TH	160	150	140	150	26,67	25,00	23,33	25,00
lupi catur septafiani	37 th	Wanita	S1	AKUNTANSI UMUM	Non Medis	10 tahun	145	155	150	150	24,17	25,83	25,00	25,00
ricky andriani	39 tahun	Wanita	S1	AKUNTING BIAYA	Non Medis	10 tahun	165	140	145	150	27,50	23,33	24,17	25,00
Eko dewi s	39	Wanita	SMK	BINATU	Non Medis	18 Tahun	160	145	150	145	26,67	24,17	25,00	24,17
Nofita Fifiyani	27	Wanita	SMA	BINATU	Non Medis	7 tahun 5 bulan	150	155	155	140	25,00	25,83	25,83	23,33
Diah Ayuningrum	28	Wanita	SMK	GIZI KARYAWAN	Non Medis	9 tahun	195	135	95	175	32,50	22,50	15,83	29,17
Nilam Wening Asih	31	Wanita	SMA	GIZI KARYAWAN	Non Medis	14 tahun	160	155	145	140	26,67	25,83	24,17	23,33
Dini Rosita	44	Wanita	D3	GIZI PASIEN	Non Medis	18 tahun 10 bulan	175	160	130	135	29,17	26,67	21,67	22,50
Panca kristiana	41	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	20 tahun 11 bulan	165	165	120	150	27,50	27,50	20,00	25,00
Susilo	48	Pria	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	19 tahun 9 bulan	155	170	135	140	25,83	28,33	22,50	23,33

suheni	53	Wanita	SMK	GIZI PASIEN	Non Medis	30 th	160	165	145	130	26,67	27,50	24,17	21,67
Sugiyati	54 th	Wanita	SMA	GUDANG UMUM	Non Medis	34 th	145	145	160	150	24,17	24,17	26,67	25,00
Mahendra Wangi	50 tahun	Pria	S1	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	18 tahun	160	140	135	165	26,67	23,33	22,50	27,50
Budi Elly Prasetyo	54	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	22 th	145	140	150	165	24,17	23,33	25,00	27,50

Yustina Triningsih Handayani	45	Wanita	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	17 tahun	160	145	130	165	26,67	24,17	21,67	27,50
Jony Kurniawan	54 th	Pria	D3	INSTALASI PEMELIHARAAN SARANA & PRASARANA	Non Medis	24 th	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Martha Atikasari Filemon	44 th	Wanita	S1	KASIR	Non Medis	19 th	160	145	145	150	26,67	24,17	24,17	25,00
Khoriah Rinasih	29 Tahun	Wanita	SMK	KASIR	Non Medis	10 Tahun 6 bulan	145	160	155	140	24,17	26,67	25,83	23,33

SUMANTO	33 Tahun	Pria	S1	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	14 Tahun	155	145	140	160	25,83	24,17	23,33	26,67
Widiastuti	41 Tahun	Wanita	SMA	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	15 Tahun	150	140	150	160	25,00	23,33	25,00	26,67
Eko Kristiani	29 Tahun	Wanita	SMK	KEBERSIHAN & KESEHATAN LINGKUNGAN	Non Medis	9 Tahun	150	140	160	150	25,00	23,33	26,67	25,00
Tatik	49 tahun	Wanita	S1	KEROHANIAN	Non Medis	27 tahun	165	140	130	165	27,50	23,33	21,67	27,50
ELIZABETH YOANA MEILIA YUDISWARA	33 TAHUN	Wanita	S1	KEUANGAN	Non Medis	9 TAHUN	175	145	135	145	29,17	24,17	22,50	24,17

Agus Cahyono	52 th	Pria	S1	KOMITE PENINGKATAN MUTU & KESELAMATAN PASIEEN	Non Medis	29 tahun 3 bulan	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Titik Ariyanti	49	Wanita	S2	KOMITE PKRS	Non Medis	29 tahun 9 bulan	185	165	120	130	30,83	27,50	20,00	21,67
Puji Astuti	42	Wanita	S1	KOMITE PPI	Non Medis	21 ttahun	135	150	175	140	22,50	25,00	29,17	23,33
Eni ismiati	42th	Wanita	S1	KOMITE PRA	Non Medis	21th	150	170	130	150	25,00	28,33	21,67	25,00
Angela Nathania	31	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	9 tahun	165	150	125	160	27,50	25,00	20,83	26,67
Anggi Septiyani	30	Wanita	S1	PENDAFTARAN	Non Medis	11 TAHUN	150	175	125	150	25,00	29,17	20,83	25,00
Jovita	39	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 1	Non Medis	14	170	130	170	130	28,33	21,67	28,33	21,67
PAMELA EKA PERMATASARI	35	Wanita	S1	SATUAN PEMBELIAN AREA 2	Non Medis	12 TAHUN 11BULAN	210	150	100	140	35,00	25,00	16,67	23,33

Ricko	32	Pria	S1	SATUAN PEMERIKSAAN INTERNAL	Non Medis	5 tahun	210	145	120	125	35,00	24,17	20,00	20,83
Dian Ratnawati	38	Wanita	S1	SATUAN PENGEMBANGAN USAHA	Non Medis	15 Tahun	135	125	170	170	22,50	20,83	28,33	28,33
Dyan Wukirsari	48	Wanita	S1	SDM	Non Medis	20 Tahun	150	150	150	150	25,00	25,00	25,00	25,00
Rina Ristanami	35	Wanita	D3	SEKRETARIS	Non Medis	10 tahun	220	150	115	115	36,67	25,00	19,17	19,17
Agus Nawanto	36	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun 9 bulan	155	150	135	160	25,83	25,00	22,50	26,67
Erwin kristiyan pais	42	Pria	SMA	SEKURITI	Non Medis	17 tahun	165	165	130	140	27,50	27,50	21,67	23,33
Cecep tri wijaya	40	Pria	S1	TEKNOLOGI & INFORMASI	Non Medis	9 tahun	185	130	155	130	30,83	21,67	25,83	21,67

Eko Supriyanto	38	Pria	D3	TRANSPORTASI & PEMULASARAAN JENASAH	Non Medis	14 tahun 8 bulan	165	150	150	135	27,50	25,00	25,00	22,50
Yudhistira Noorca Nugraha	43 Tahun	Pria	D1	UMUM & SEKRETARIAT	Non Medis	15 tahun 2 bulan	200	110	130	160	33,33	18,33	21,67	26,67
TRI IKA AYUANANDA	30	Wanita	S2	YKKMR	Non Medis	5 TAHUN	210	180	95	115	35,00	30,00	15,83	19,17
Elkana pandaja	54	Pria	S2	DIREKSI	Non Medis	22 tahun 5 bulan	155	145	150	150	25,83	24,17	25,00	25,00
						<b>TOTAL</b>	<b>7105</b>	<b>6395</b>	<b>5985</b>	<b>6315</b>	1184,17	1065,83	997,50	1052,50
						<b>MEAN</b>					<b>27,54</b>	<b>24,79</b>	<b>23,20</b>	<b>24,48</b>

### Budaya Organisasi Medis

Tipe Culture	Nilai total saat ini	Nilai total yang diharapkan	Rata-rata nilai saat ini	Rata-rata nilai yang diharapkan
<i>Clan Culture (A)</i>	13440	14050	25,45	<b>26,61</b>
<i>Adhocracy Culture (B)</i>	12810	13225	24,26	25,05

<i>Market Culture (C)</i>	12970	12320	24,56	23,33
<i>Hierarchy Culture (D)</i>	13573	13200	<b>25,71</b>	25,00

### Budaya Organisasi Non Medis

Tipe Culture	Nilai total saat ini	Nilai total yang diharapkan	Rata-rata nilai saat ini	Rata-rata nilai yang diharapkan
<i>Clan Culture (A)</i>	6810	7105	<b>26,40</b>	<b>27,54</b>
<i>Adhocracy Culture (B)</i>	6320	6395	24,50	24,79
<i>Market Culture (C)</i>	6146	5985	23,82	23,20
<i>Hierarchy Culture (D)</i>	6525	6315	25,29	24,48