

LAMPIRAN 1: KUESIONER PENELITIAN

“PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN DESAIN ULANG PEKERJAAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING”

Silahkan isi data diri di bawah ini sesuai dengan identitas anda.

Nama Perusahaan : _____

Nama : _____

Umur :tahun

Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

Pendidikan Terakhir : D3 S1 S2

Lama Bekerja di Perusahaan ini :tahun

Jabatan : Manajer Operasional
 Manajer Keuangan
 Manajer Produksi
 Manajer Pemasaran
 Manajer SDM
 Lainnya.....

Petunjuk Pengisian Kuesioner:

1. Terdapat tiga bagian kuesioner dengan beberapa pernyataan yang akan anda jawab.
2. Bacalah setiap pernyataan dengan teliti kemudian jawablah sesuai dengan kondisi anda yang sesungguhnya, serta berilah tanda (✓) centang pada jawaban anda.
3. Adapun pilihan jawaban yang disediakan, yaitu :
1 = Sangat Tidak Setuju
2 = Tidak Setuju
3 = Netral
4 = Setuju
5 = Sangat Setuju
4. Tidak ada jawaban yang dianggap benar ataupun salah.
5. Mohon periksa kembali setelah selesai mengerjakan agar tidak ada pernyataan yang terlewatkan.

KINERJA MANAJER

Sumber: Pratama (2020)

Pilihlah salah satu jawaban dibawah ini yang paling sesuai dengan kondisi anda dengan memberi tanda (√) untuk:

1 = Sangat Tidak Setuju

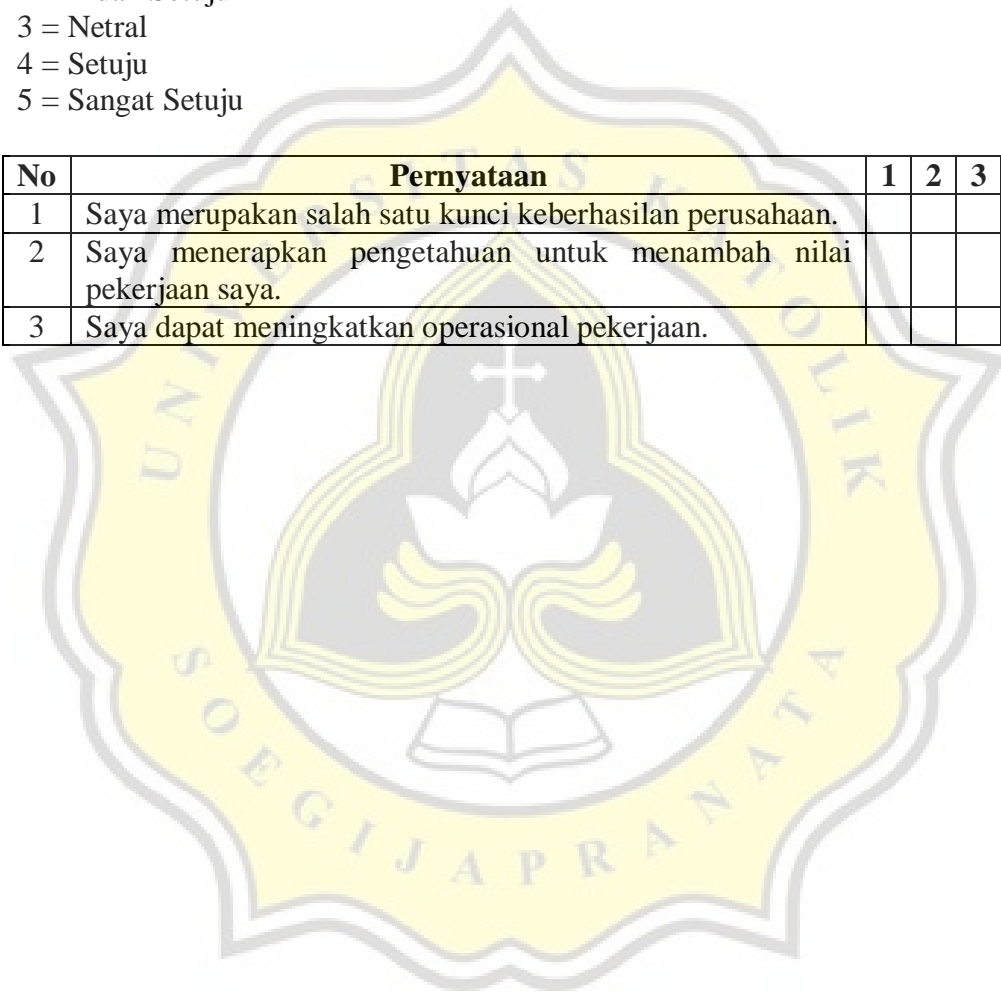
2 = Tidak Setuju

3 = Netral

4 = Setuju

5 = Sangat Setuju

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Saya merupakan salah satu kunci keberhasilan perusahaan.					
2	Saya menerapkan pengetahuan untuk menambah nilai pekerjaan saya.					
3	Saya dapat meningkatkan operasional pekerjaan.					



KEPUASAN KERJA
Sumber: Pratama (2020)

Pilihlah salah satu jawaban dibawah ini yang paling sesuai dengan kondisi anda dengan memberi tanda (√) untuk:

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Netral
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Saya puas dengan prestasi kerja saya.					
2	Saya puas dengan pengakuan dan pencapaian yang saya dapatkan dari pekerjaan saya.					
3	Saya puas dengan tingkat tantangan dalam pekerjaan saya.					
4	Saya puas dengan pekerjaan yang diberikan kepada saya.					
5	Saya memahami kemajuan dan jalur karir saya dengan baik.					
6	Saya puas dengan keuntungan gaji dan kesejahteraan saya.					
7	Saya puas dengan kemungkinan perkembangan yang saya dapatkan dari pekerjaan saya.					
8	Saya puas dengan tingkat hubungan dengan rekan kerja dan bawahan saya.					
9	Saya puas dengan rasa bangga dan rasa hormat saya terhadap pekerjaan saya.					
10	Saya puas dengan administrasi dan kebijakan perusahaan saya.					
11	Saya puas dengan lingkungan kerja saya.					
12	Pekerjaan saya menjadikan hidup saya bahagia.					
13	Saya puas dengan keamanan kerja untuk masa depan.					
14	Saya puas dengan perlakuan adil yang saya terima dari rekan kerja saya.					

DESAIN ULANG PEKERJAAN

Sumber: Pratama (2020)

Pilihlah salah satu jawaban dibawah ini yang paling sesuai dengan kondisi anda dengan memberi tanda (V) untuk:

1 = Sangat Tidak Setuju

2 = Tidak Setuju

3 = Netral

4 = Setuju

5 = Sangat Setuju

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk menggunakan berbagai kemampuan dan keterampilan saya.					
2	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk mengetahui banyak hal dalam perusahaan.					
3	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk mendapatkan pengetahuan.					
4	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk menggunakan teknik dan keterampilan tingkat tinggi.					
5	Pekerjaan saya melibatkan keseluruhan pekerjaan yang mempunyai awal dan akhir yang jelas.					
6	Pekerjaan saya membutuhkan tanggung jawab yang besar.					
7	Pekerjaan saya bermakna bagi saya.					
8	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk melakukan seluruh bagian pekerjaan dari awal sampai akhir.					
9	Pekerjaan saya memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kehidupan kerja orang lain.					
10	Pekerjaan saya memiliki dampak yang signifikan terhadap kebijakan perusahaan.					
11	Pekerjaan saya merupakan pekerjaan yang layak.					
12	Pekerjaan saya mengharuskan untuk berkoordinasi dengan divisi lain.					
13	Saya mempunyai banyak otonomi dalam pekerjaan saya.					
14	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk mendengarkan ide-ide lain.					
15	Pekerjaan saya memerlukan otoritas otonomi yang tinggi.					
16	Saya adalah pengambil keputusan tertinggi dalam tim atau pekerjaan saya.					
17	Pekerjaan saya dapat memberitahu umpan balik tentang kinerja saya.					
18	Rekan kerja saya dapat memberitahu umpan balik tentang pekerjaan saya.					

19	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk mengungkapkan ide saya.					
20	Pekerjaan saya membutuhkan pertemuan, evaluasi atau sharing.					
21	Pekerjaan saya dapat didesain ulang dengan sendirinya.					
22	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk bekerja sama dengan orang lain.					
23	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk bekerja dalam tim					
24	Pekerjaan saya memberi kesempatan saya untuk membantu orang lain ketika saya sedang melakukan pekerjaan.					
25	Pekerjaan saya mengharuskan saya untuk mempercayai rekan kerja saya.					



LAMPIRAN 2: IDENTITAS RESPONDEN

No.	Nama Perusahaan	Umur (Tahun)	Jenis Kelamin	Pendidikan	Lama Bekerja (Tahun)	Jabatan	Jenis Perusahaan
1	Mie Parkit Mada Putra	37	Perempuan	S1	1	Manajer Operasional	Manufaktur
2	CV. Rimba Bersama	50	Perempuan	S1	11	Head Accounting	Manufaktur
3	CV. Cipta Prima Steel	28	Perempuan	S1	5	Manajer Keuangan	Manufaktur
4	CV. Cipta Prima Steel	35	Laki-laki	S1	12	Manajer Operasional	Manufaktur
5	CV. Cipta Prima Steel	28	Laki-laki	S1	6	Manajer Produksi & SDM	Manufaktur
6	PT Ever Fresh Indo Beverage	28	Perempuan	D3	4	Manajer Keuangan	Manufaktur
7	PT Ever Fresh Indo Beverage	33	Laki-laki	S2	5	Manajer Operasional	Manufaktur
8	PT Ever Fresh Indo Beverage	29	Laki-laki	S1	3	Manajer Pemasaran	Manufaktur
9	PT Ever Fresh Indo Beverage	35	Perempuan	S1	3	Manajer Keuangan	Manufaktur
10	Genta Buana Plastik	35	Perempuan	D3	7	Manajer Pemasaran	Manufaktur
11	Genta Buana Plastik	50	Perempuan	S1	25	Manajer SDM	Manufaktur
12	Genta Buana Plastik	40	Laki-laki	S1	12	Manajer Operasional	Manufaktur
13	UD. Samudera Jaya	27	Perempuan	S1	5	Manajer SDM	Manufaktur
14	PT. Suryandaru Utama	50	Perempuan	S1	25	Manajer Keuangan	Manufaktur
15	PT. Suryandaru Utama	48	Laki-laki	S1	22	Manajer Produksi	Manufaktur
16	PT. Suryandaru Utama	43	Perempuan	D3	24	Manajer Pemasaran	Manufaktur
17	CV. Isa Grafika	21	Laki-laki	S1	3.5	Supervisor	Manufaktur
18	CV. Isa Grafika	42	Perempuan	D3	7	Manajer HRD & Personalia	Manufaktur
19	CV. Isa Grafika	25	Perempuan	D3	7	Supervisor	Manufaktur

20	CV. Isa Grafika	51	Perempuan	S1	7	Kepala Toko	Manufaktur
21	CV. Isa Grafika	51	Laki-laki	D3	12	Production Planning & Inventory Control	Manufaktur
22	CV. Isa Grafika	25	Laki-laki	S1	2	Head Accounting	Manufaktur
23	CV. Isa Grafika	45	Perempuan	S1	20	Koordinator Marketing & Ekspedisi	Manufaktur
24	CV. Isa Grafika	54	Perempuan	S1	11	Head Accounting	Manufaktur
25	PT. Indonesia Nan Ya Indah Plastics	62	Laki-laki	D3	10	Manajer SDM	Manufaktur
26	PT. Indonesia Nan Ya Indah Plastics	55	Laki-laki	D3	28	Manajer Produksi	Manufaktur
27	PT. Indonesia Nan Ya Indah Plastics	52	Perempuan	S1	24	Manajer Pemasaran	Manufaktur
28	PT. Indonesia Nan Ya Indah Plastics	63	Laki-laki	D3	40	Manajer Operasional	Manufaktur
29	PT. Indonesia Nan Ya Indah Plastics	48	Laki-laki	S1	29	Manajer Keuangan	Manufaktur
30	PT. Aries Putra Beton	62	Laki-laki	S1	7	Manajer Operasional	Manufaktur
31	PT. Jaya Abadi Indoteknik	51	Perempuan	S1	11	Manajer HRD	Manufaktur
32	CV. Manunggal Jaya	41	Laki-laki	S1	16	General Manager	Manufaktur
33	PT. Matahari Silverindo Jaya	42	Laki-laki	S1	18	Manajer SDM	Manufaktur
34	PT. Matahari Silverindo Jaya	49	Laki-laki	S1	19	Manajer Operasional	Manufaktur
35	PT. New March	38	Perempuan	S1	4	Manajer Operasional	Manufaktur
36	PT. New March	28	Perempuan	S1	5	Manajer Keuangan	Manufaktur
37	PT. New March	30	Perempuan	S1	1.5	Manajer Pemasaran	Manufaktur
38	PT. New March	27	Laki-laki	D3	6	Manajer SDM	Manufaktur
39	PT. New March	36	Perempuan	D3	6	Manajer Produksi	Manufaktur
40	PT Scancom Indonesia	50	Perempuan	S1	21	Manajer SDM	Manufaktur
41	PT Scancom Indonesia	47	Laki-laki	S2	14	Manajer Keuangan	Manufaktur
42	PT Scancom Indonesia	45	Laki-laki	S1	1	Manajer Produksi	Manufaktur
43	PT Scancom Indonesia	47	Laki-laki	S2	15	Manager Technical	Manufaktur

44	PT Scancom Indonesia	47	Perempuan	S1	21	Manager Commercial	Manufaktur
45	PT. Agung Solusi Trans	31	Laki-laki	S1	3	Administration Department Head	Jasa
46	PT. Arya Manggala Contena	38	Laki-laki	S1	17	Manajer SDM	Jasa
47	PT. Bringin Karya Sejahtera	28	Laki-laki	S1	8	Manajer SDM	Jasa
48	PT. Bringin Karya Sejahtera	44	Laki-laki	S1	14	Manajer Keuangan	Jasa
49	PT. Bhumi Elang Perkasa	38	Laki-laki	S1	12	Manajer Pemasaran	Jasa
50	PT. Bhumi Elang Perkasa	29	Laki-laki	S1	5	Manajer Keuangan	Jasa
51	PT. Bhumi Elang Perkasa	48	Perempuan	S1	1	Manajer Operasional	Jasa
52	GSP Auto Rent	34	Laki-laki	S1	10	Manajer Operasional	Jasa
53	PT. Kaisa Rossie Tours	27	Perempuan	S1	3	Manajer SDM	Jasa
54	PT. Kaisa Rossie Tours	42	Perempuan	S1	17	Manajer Keuangan	Jasa
55	PT. Kaisa Rossie Tours	26	Laki-laki	S1	5	Manajer Operasional	Jasa
56	PT. Kaisa Rossie Tours	28	Perempuan	S1	3	Manajer Pemasaran	Jasa
57	PT. Masaji Kargosentra Tama	52	Perempuan	S1	8	Manajer SDM	Jasa
58	PT. Masaji Kargosentra Tama	31	Laki-laki	S1	8	Manajer Operasional	Jasa
59	PT. Masaji Kargosentra Tama	42	Laki-laki	S1	9	Manajer Keuangan	Jasa
60	PT. Masaji Kargosentra Tama	35	Laki-laki	S1	7	Manajer Pemasaran	Jasa
61	PT. Suharda Tiga Putra	25	Perempuan	S1	3	Manajer SDM	Jasa
62	PT. Suharda Tiga Putra	28	Perempuan	S1	4	Manajer Pemasaran	Jasa
63	PT. Trimegah Cipta Mandiri	23	Perempuan	D3	3	Manajer Personalia	Jasa
64	PT. Waskita Adi Perkasa	22	Perempuan	S1	2	Manajer Keuangan	Jasa
65	PT. Biro Klasifikasi Indonesia	44	Laki-laki	S1	19	Branch Manager	Jasa
66	PT. Chimarder	37	Laki-laki	S1	14	Direktur Teknik	Jasa
67	PT. Indocipta Wisesa	45	Perempuan	S1	11	Manajer Pemasaran	Jasa

68	PT. Indocipta Wisesa	52	Laki-laki	S1	23	Kepala Bagian Produksi	Jasa
69	PT. Indocipta Wisesa	45	Laki-laki	S1	10	Manajer Keuangan	Jasa
70	PT. Fatimah Zahra	35	Laki-laki	S1	12	Manajer Operasional	Jasa



LAMPIRAN 3: TABULASI JAWABAN RESPONDEN

Kinerja Manajer

No	KM2	KM3	KM
1	4	4	4.00
2	4	4	4.00
3	5	5	4.67
4	4	4	4.00
5	5	4	4.33
6	4	4	3.67
7	4	5	4.33
8	4	4	4.33
9	4	4	4.00
10	4	4	3.67
11	4	4	4.00
12	4	5	4.33
13	5	5	5.00
14	4	4	3.67
15	5	4	4.33
16	4	4	4.00
17	4	3	3.67
18	5	4	4.33
19	4	4	3.67
20	4	4	4.00
21	5	5	4.67
22	4	3	3.33
23	5	5	4.67
24	4	4	4.00
25	4	4	4.00
26	5	5	5.00
27	5	5	5.00
28	5	5	5.00
29	5	4	4.67
30	5	5	5.00
31	4	3	3.33
32	5	5	5.00
33	4	4	4.00
34	4	4	4.00
35	4	4	3.67

36	5	4	4.33
37	4	4	3.67
38	5	4	4.33
39	4	4	4.00
40	5	5	4.67
41	5	4	4.67
42	5	5	4.67
43	4	4	4.00
44	5	4	4.33
45	4	4	4.00
46	4	4	4.00
47	5	4	4.00
48	5	5	4.67
49	5	5	4.67
50	4	4	4.00
51	5	5	4.67
52	4	4	4.00
53	5	5	5.00
54	5	5	5.00
55	5	5	5.00
56	5	5	4.67
57	4	4	4.00
58	4	4	4.00
59	4	4	4.00
60	4	4	4.00
61	4	4	4.00
62	4	3	3.67
63	3	4	3.33
64	5	4	4.33
65	4	4	4.00
66	4	4	3.67
67	4	4	4.00
68	4	4	3.67
69	4	4	4.00
70	4	4	4.00



Kepuasan Kerja

No	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	KK14	KK
1	3	3	4	4	4	3	4	5	5	3	4	5	4	5	4.00
2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3.71
3	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4.64
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4.07
6	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3.29
7	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4.50
8	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4.21
9	3	3	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	5	5	3.93
10	2	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3.21
11	4	4	4	4	5	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3.57
12	5	5	4	4	3	4	4	5	5	4	5	3	4	5	4.29
13	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.86
14	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	3.64
15	4	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	4	3	5	4.07
16	4	4	5	5	4	3	5	4	4	5	5	5	3	3	4.21
17	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	5	3.57
18	4	4	5	4	4	5	5	5	4	3	3	5	5	3	4.21
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3.00
20	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3.50
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
22	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	3	4	3.79
23	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3.64
24	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3.71
25	4	4	4	4	4	3	5	5	5	3	4	5	3	5	4.14
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
28	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4.86
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
30	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4.71
31	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3.14
32	4	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4.64
33	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3.64
34	4	3	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	3	3	3.57
35	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3.71
36	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4.57
37	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4.00

38	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4.14
39	4	4	4	4	5	5	4	5	3	4	4	4	3	4	4.07
40	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4.57
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4.29
42	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4.71
43	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4.29
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4.21
45	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3.14
46	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3.29
47	5	4	5	5	4	3	4	5	4	4	5	4	3	3	4.14
48	5	3	5	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4.14
49	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	3	5	5	4.57
50	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.93
51	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4.29
52	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4.07
53	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	3	5	5	4	4.57
54	4	5	5	5	5	5	5	3	5	4	3	5	5	3	4.43
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	5	5	4.64
56	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4.21
57	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3.86
58	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4.07
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
60	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3.21
61	3	3	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4.36
62	5	4	3	3	5	5	4	5	4	4	5	3	3	3	4.00
63	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3.50
64	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4.64
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
66	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3.71
67	3	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3.86
68	3	3	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	3.71
69	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4.43
70	3	3	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	3.79

Desain Ulang Pekerjaan

No	DUP1	DUP2	DUP3	DUP4	DUP5	DUP6	DUP7	DUP8	DUP9	DUP10	DUP11	DUP12	DUP13	DUP14
1	5	5	4	3	3	5	5	4	5	5	5	5	3	4
2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4
6	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3
7	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
8	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	3
9	4	5	4	3	5	5	3	3	4	5	5	4	3	4
10	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4
11	4	3	3	3	5	5	3	5	4	4	4	5	4	4
12	5	5	3	5	4	5	5	3	4	4	5	5	3	4
13	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
14	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
15	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
16	5	5	5	4	5	5	5	2	4	4	4	5	4	5
17	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	5	3	4
18	5	5	5	4	3	5	5	4	4	5	4	5	3	4
19	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3
20	5	5	4	4	4	5	4	2	4	4	4	5	4	5
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
22	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3
23	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4
24	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3
25	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
30	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
31	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3
32	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
34	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3
35	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
37	5	4	4	4	5	5	3	5	4	3	4	5	4	4

38	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	3	4	4	4
39	5	4	3	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4
40	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
43	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5
44	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5
45	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3
46	5	5	4	3	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5
47	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	3	5
48	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	3	5
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	3	5
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4
52	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	4	5
56	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	5	3	3	5	5	3	4	5	3	3	4	3	4
61	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	3	3
62	4	4	4	3	5	5	4	5	3	4	4	4	3	4
63	3	4	4	3	3	5	3	3	4	4	4	4	3	4
64	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	3	3	3
65	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	5	4	5
66	4	4	4	4	4	4	5	2	4	2	4	5	4	5
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5
69	5	4	4	4	5	5	4	2	4	5	4	5	2	2
70	4	4	4	3	5	5	5	3	3	3	4	4	4	4

No	DUP15	DUP16	DUP17	DUP18	DUP19	DUP20	DUP21	DUP22	DUP23	DUP24	DUP25	DUP
1	3	3	3	4	5	3	2	5	4	5	3	4.04
2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3.64
3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.56
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3.76
5	4	5	3	4	4	4	3	5	5	4	3	4.28
6	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3.32
7	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4.32
8	4	3	5	4	3	4	5	4	4	4	5	4.24
9	4	4	5	3	3	4	3	4	4	4	4	3.96
10	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3.72
11	3	4	3	3	3	4	3	5	4	3	5	3.84
12	2	3	3	3	4	3	3	5	5	3	5	3.96
13	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4.80
14	3	2	4	4	4	4	4	5	5	4	5	3.88
15	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4.84
16	2	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4.36
17	3	3	3	3	4	4	3	4	5	3	5	3.80
18	4	3	4	4	4	5	3	4	2	5	3	4.08
19	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	4	3.48
20	3	3	4	4	4	4	3	5	5	4	4	4.08
21	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4.92
22	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3.52
23	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	4.52
24	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3.52
25	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4.76
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
28	4	5	5	3	5	5	3	5	5	5	5	4.80
29	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4.92
30	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4.68
31	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3.44
32	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4.80
33	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3.64
34	4	3	4	4	2	4	4	4	3	3	4	3.56
35	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3.72
36	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4.92
37	4	4	3	3	5	5	3	4	4	4	5	4.12
38	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	5	4.12

39	4	4	3	3	4	5	3	4	4	3	4	3.88
40	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4.80
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5.00
43	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4.56
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4.72
45	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3.20
46	3	3	5	4	5	5	2	3	4	3	5	4.20
47	3	4	5	5	4	5	3	5	5	4	5	4.48
48	3	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	4.68
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4.84
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
51	4	3	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4.56
52	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4.12
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4.92
54	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4.88
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4.84
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4.84
57	4	2	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3.80
58	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4.08
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4.00
60	3	5	4	4	4	4	3	5	4	4	3	3.88
61	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4.16
62	4	3	3	5	4	3	3	4	4	4	4	3.88
63	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3.52
64	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	5	3.72
65	3	4	4	4	4	4	3	5	5	5	4	4.00
66	4	2	4	4	4	5	2	5	5	2	5	3.88
67	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3.92
68	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3.76
69	2	5	5	2	2	3	4	5	5	5	4	3.88
70	3	4	4	3	3	3	3	4	5	5	4	3.84

KK.DUP	KM_MC	KK_MC	DUP_MC	KK.DUP_MC
16.16	-0.20	-0.08	-0.17	0.013
13.52	-0.20	-0.36	-0.57	0.208
21.17	0.46	0.56	0.35	0.197
15.04	-0.20	-0.08	-0.45	0.035
17.43	0.13	-0.01	0.07	0.000
10.91	-0.54	-0.79	-0.89	0.706
19.44	0.13	0.42	0.11	0.046
17.87	0.13	0.14	0.03	0.004
15.56	-0.20	-0.15	-0.25	0.038
11.96	-0.54	-0.86	-0.49	0.424
13.71	-0.20	-0.51	-0.37	0.188
16.97	0.13	0.21	-0.25	-0.052
23.31	0.80	0.78	0.59	0.459
14.13	-0.54	-0.44	-0.33	0.144
19.71	0.13	-0.01	0.63	-0.004
18.37	-0.20	0.14	0.15	0.020
13.57	-0.54	-0.51	-0.41	0.208
17.19	0.13	0.14	-0.13	-0.018
10.44	-0.54	-1.08	-0.73	0.788
14.28	-0.20	-0.58	-0.13	0.076
24.60	0.46	0.92	0.71	0.653
13.33	-0.87	-0.29	-0.69	0.202
16.47	0.46	-0.44	0.31	-0.135
13.07	-0.20	-0.36	-0.69	0.252
19.72	-0.20	0.06	0.55	0.035
25.00	0.80	0.92	0.79	0.727
25.00	0.80	0.92	0.79	0.727
23.31	0.80	0.78	0.59	0.459
24.60	0.46	0.92	0.71	0.653
22.06	0.80	0.64	0.47	0.298
10.81	-0.87	-0.94	-0.77	0.721
22.29	0.80	0.56	0.59	0.332
13.26	-0.20	-0.44	-0.57	0.249
12.71	-0.20	-0.51	-0.65	0.330
13.82	-0.54	-0.36	-0.49	0.179
22.49	0.13	0.49	0.71	0.350
16.48	-0.54	-0.08	-0.09	0.007
17.07	0.13	0.06	-0.09	-0.006

15.80	-0.20	-0.01	-0.33	0.002
21.94	0.46	0.49	0.59	0.290
21.43	0.46	0.21	0.79	0.163
23.57	0.46	0.64	0.79	0.502
19.54	-0.20	0.21	0.35	0.072
19.89	0.13	0.14	0.51	0.069
10.06	-0.20	-0.94	-1.01	0.946
13.80	-0.20	-0.79	-0.01	0.009
18.56	-0.20	0.06	0.27	0.017
19.39	0.46	0.06	0.47	0.030
22.13	0.46	0.49	0.63	0.310
15.71	-0.20	-0.15	-0.21	0.032
19.54	0.46	0.21	0.35	0.072
16.77	-0.20	-0.01	-0.09	0.001
22.49	0.80	0.49	0.71	0.350
21.61	0.80	0.35	0.67	0.234
22.47	0.80	0.56	0.63	0.355
20.40	0.46	0.14	0.63	0.085
14.66	-0.20	-0.22	-0.41	0.091
16.61	-0.20	-0.01	-0.13	0.001
16.00	-0.20	-0.08	-0.21	0.017
12.47	-0.20	-0.86	-0.33	0.286
18.13	-0.20	0.28	-0.05	-0.014
15.52	-0.54	-0.08	-0.33	0.026
12.32	-0.87	-0.58	-0.69	0.400
17.27	0.13	0.56	-0.49	-0.277
16.00	-0.20	-0.08	-0.21	0.017
14.41	-0.54	-0.36	-0.33	0.121
15.12	-0.20	-0.22	-0.29	0.064
13.97	-0.54	-0.36	-0.45	0.164
17.18	-0.20	0.35	-0.33	-0.116
14.54	-0.20	-0.29	-0.37	0.109

LAMPIRAN 4: HASIL UJI ALAT PENGUMPULAN DATA

Kinerja Manajer

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	70	100.0
	Excluded ^a	0	0.0
	Total	70	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
0.777	0.780	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	8.6143	0.907	0.568	0.323	0.756
KM2	8.2286	0.961	0.650	0.433	0.663
KM3	8.3857	0.936	0.630	0.415	0.681

Kepuasan Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	70	100.0
	Excluded ^a	0	0.0
	Total	70	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
0.917	0.918	14

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	53.1429	43.081	0.510	0.627	0.916
KK2	53.2000	42.510	0.616	0.648	0.912
KK3	52.9429	42.373	0.667	0.701	0.910
KK4	52.9286	41.575	0.756	0.777	0.907
KK5	52.8714	43.128	0.586	0.543	0.913
KK6	53.2143	42.432	0.597	0.599	0.913
KK7	53.0000	40.638	0.812	0.712	0.905
KK8	52.8143	42.588	0.629	0.530	0.912
KK9	52.9571	42.418	0.603	0.435	0.913
KK10	53.1714	42.492	0.660	0.644	0.911
KK11	52.9286	43.140	0.547	0.597	0.914
KK12	53.0000	42.029	0.630	0.554	0.912
KK13	53.1286	40.838	0.687	0.622	0.909
KK14	53.0000	42.029	0.611	0.538	0.912

Desain Ulang Pekerjaan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	70	100.0
	Excluded ^a	0	0.0
	Total	70	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
0.952	0.954	25

Item-Total Statistics

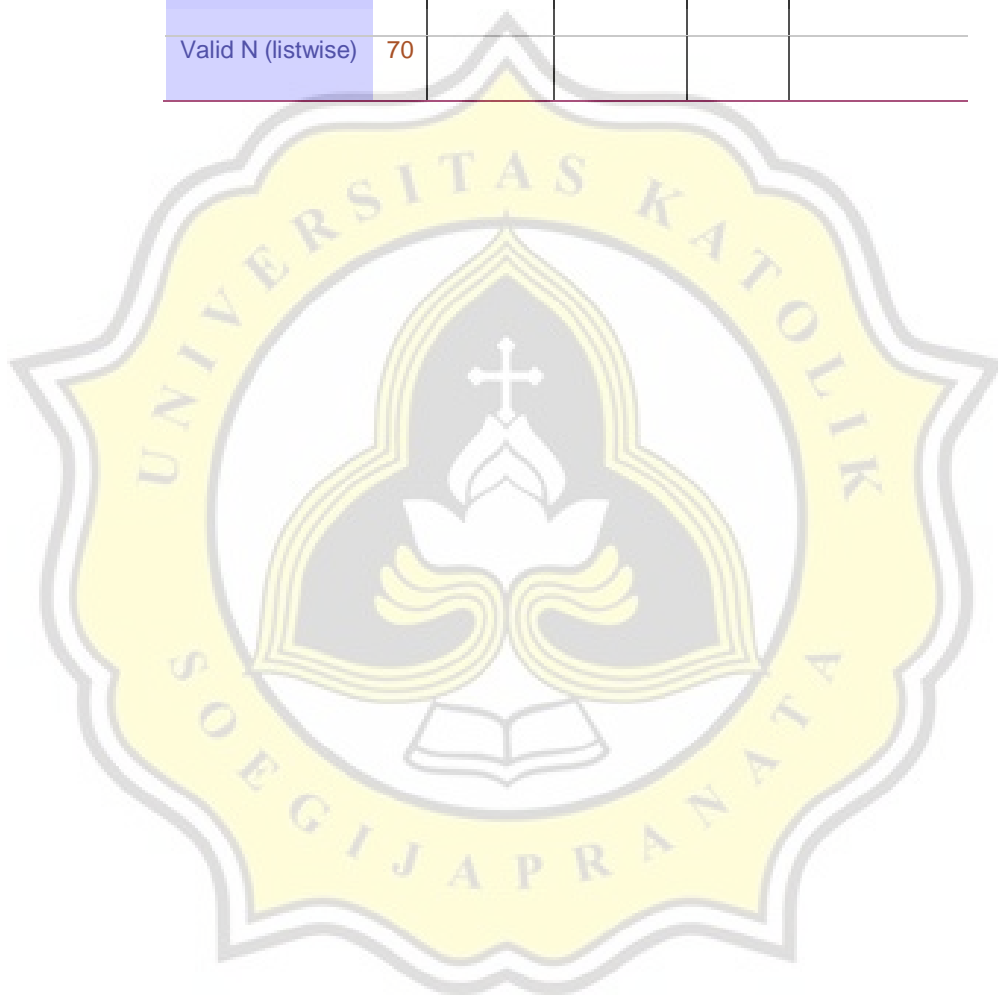
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
DUP1	100.7714	151.135	0.679		0.950
DUP2	100.8286	151.188	0.649		0.950
DUP3	100.9000	151.106	0.668		0.950
DUP4	101.1571	147.207	0.736		0.949
DUP5	100.8286	150.579	0.616		0.950
DUP6	100.6857	152.566	0.612		0.951
DUP7	100.9429	148.808	0.680		0.950
DUP8	101.1571	146.917	0.599		0.951
DUP9	101.1143	147.059	0.743		0.949
DUP10	101.1714	151.275	0.528		0.951
DUP11	101.0286	151.361	0.616		0.950
DUP12	100.7714	149.918	0.705		0.950
DUP13	101.3857	146.327	0.665		0.950
DUP14	101.0714	147.285	0.711		0.949
DUP15	101.4571	147.324	0.620		0.951
DUP16	101.3714	145.106	0.664		0.950
DUP17	101.2429	146.187	0.746		0.949
DUP18	101.3000	145.691	0.705		0.949
DUP19	101.1429	146.095	0.734		0.949
DUP20	100.9429	149.040	0.711		0.950
DUP21	101.6571	147.968	0.553		0.952
DUP22	100.8143	151.516	0.625		0.950
DUP23	100.8429	151.787	0.585		0.951
DUP24	101.1000	147.917	0.669		0.950
DUP25	100.8286	150.463	0.603		0.951

LAMPIRAN 5: HASIL UJI STATISTIK DESKRIPTIF

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KM1	70	3.00	5.00	4.0000	0.58977
KM2	70	3.00	5.00	4.3857	0.51900
KM3	70	3.00	5.00	4.2286	0.54298
KM	70	3.33	5.00	4.2051	0.45868
KK1	70	2.00	5.00	3.9571	0.75057
KK2	70	2.00	5.00	3.9000	0.70505
KK3	70	3.00	5.00	4.1571	0.67321
KK4	70	3.00	5.00	4.1714	0.68040
KK5	70	3.00	5.00	4.2286	0.66314
KK6	70	3.00	5.00	3.8857	0.73313
KK7	70	3.00	5.00	4.1000	0.72532
KK8	70	3.00	5.00	4.2857	0.68404
KK9	70	2.00	5.00	4.1429	0.72803
KK10	70	3.00	5.00	3.9286	0.66641
KK11	70	3.00	5.00	4.1714	0.70137
KK12	70	3.00	5.00	4.1000	0.74503
KK13	70	2.00	5.00	3.9714	0.81599
KK14	70	3.00	5.00	4.1000	0.76424
KK	70	3.00	5.00	4.0777	0.49853
DUP1	70	3.00	5.00	4.5000	0.58359
DUP2	70	3.00	5.00	4.4429	0.60519
DUP3	70	3.00	5.00	4.3714	0.59397
DUP4	70	3.00	5.00	4.1143	0.75264
DUP5	70	3.00	5.00	4.4429	0.67321
DUP6	70	3.00	5.00	4.5857	0.55149
DUP7	70	3.00	5.00	4.3286	0.71670
DUP8	70	2.00	5.00	4.1143	0.92537
DUP9	70	2.00	5.00	4.1571	0.75442
DUP10	70	2.00	5.00	4.1000	0.72532
DUP11	70	3.00	5.00	4.2429	0.62405
DUP12	70	3.00	5.00	4.5000	0.63131
DUP13	70	2.00	5.00	3.8857	0.87713
DUP14	70	2.00	5.00	4.2000	0.77272
DUP15	70	2.00	5.00	3.8143	0.87299
DUP16	70	2.00	5.00	3.9000	0.95021
DUP17	70	3.00	5.00	4.0286	0.79803
DUP18	70	2.00	5.00	3.9714	0.86764

DUP19	70	2.00	5.00	4.1286	0.81510
DUP20	70	3.00	5.00	4.3286	0.67505
DUP21	70	2.00	5.00	3.6143	0.92145
DUP22	70	3.00	5.00	4.4571	0.60638
DUP23	70	2.00	5.00	4.4286	0.62720
DUP24	70	2.00	5.00	4.1714	0.77966
DUP25	70	2.00	5.00	4.4429	0.69440
DUP	70	3.20	5.00	4.2109	0.50788
Valid N (listwise)	70				



LAMPIRAN 6: GAMBARAN UMUM RESPONDEN

Jenis_Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	37	52.9	52.9	52.9
	Perempuan	33	47.1	47.1	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-30	20	28.6	28.6	28.6
	31-40	16	22.9	22.9	51.4
	41-50	23	32.9	32.9	84.3
	≥ 51	11	15.7	15.7	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

Pendidikan_Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	12	17.1	17.1	17.1
	S1	55	78.6	78.6	95.7
	S2	3	4.3	4.3	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

Lama_Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-5	23	32.9	32.9	32.9
	6-10	16	22.9	22.9	55.7
	11-15	13	18.6	18.6	74.3
	≥ 16	18	25.7	25.7	100.0
	Total	70	100.0	100.0	

LAMPIRAN 7: COMPARE MEANS

Jenis Kelamin

Report

Jenis_Kelamin		KM	KK	DUP
Laki-laki	Mean	4.2524	4.1441	4.2746
	N	37	37	37
	Std. Deviation	0.43348	0.48825	0.50219
Perempuan	Mean	4.1521	4.0033	4.1394
	N	33	33	33
	Std. Deviation	0.48659	0.50687	0.51236
Total	Mean	4.2051	4.0777	4.2109
	N	70	70	70
	Std. Deviation	0.45868	0.49853	0.50788

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KM * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	0.176	1	0.176	0.832	0.365
	Within Groups	14.341	68	0.211		
	Total	14.517	69			
KK * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	0.345	1	0.345	1.398	0.241
	Within Groups	16.803	68	0.247		
	Total	17.149	69			
DUP * Jenis_Kelamin	Between Groups (Combined)	0.319	1	0.319	1.240	0.269
	Within Groups	17.479	68	0.257		
	Total	17.798	69			

Umur

Report

Umur		KM	KK	DUP
21-30	Mean	4.1500	4.1065	4.1760
	N	20	20	20
	Std. Deviation	0.53482	0.49424	0.52241
31-40	Mean	4.0213	3.8475	3.9625
	N	16	16	16
	Std. Deviation	0.25641	0.44801	0.34393
41-50	Mean	4.3196	4.1357	4.3513
	N	23	23	23
	Std. Deviation	0.38311	0.39638	0.49063
≥ 51	Mean	4.3336	4.2391	4.3418
	N	11	11	11
	Std. Deviation	0.61500	0.69368	0.62363
Total	Mean	4.2051	4.0777	4.2109
	N	70	70	70
	Std. Deviation	0.45868	0.49853	0.50788

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KM * Umur	Between (Combined) Groups	1.085	3	0.362	1.776	0.160
	Within Groups	13.432	66	0.204		
	Total	14.517	69			
KK * Umur	Between (Combined) Groups	1.228	3	0.409	1.697	0.176
	Within Groups	15.920	66	0.241		
	Total	17.149	69			
DUP * Umur	Between (Combined) Groups	1.654	3	0.551	2.253	0.090
	Within Groups	16.145	66	0.245		
	Total	17.798	69			

Pendidikan Terakhir

Report

Pendidikan_Terakhir		KM	KK	DUP
D3	Mean	4.1392	4.0525	4.1633
	N	12	12	12
	Std. Deviation	0.54019	0.68868	0.59926
S1	Mean	4.2125	4.0678	4.1985
	N	55	55	55
	Std. Deviation	0.45088	0.46448	0.49171
S2	Mean	4.3333	4.3600	4.6267
	N	3	3	3
	Std. Deviation	0.33501	0.12124	0.34487
Total	Mean	4.2051	4.0777	4.2109
	N	70	70	70
	Std. Deviation	0.45868	0.49853	0.50788

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KM * Pendidikan_Terakhir	Between (Combined) Groups	0.105	2	0.052	0.243	0.785
	Within Groups	14.412	67	0.215		
	Total	14.517	69			
KK * Pendidikan_Terakhir	Between (Combined) Groups	0.252	2	0.126	0.500	0.609
	Within Groups	16.897	67	0.252		
	Total	17.149	69			
DUP * Pendidikan_Terakhir	Between (Combined) Groups	0.554	2	0.277	1.077	0.347
	Within Groups	17.244	67	0.257		
	Total	17.798	69			

Lama Bekerja

Report

Lama_Bekerja		KM	KK	DUP
1-5	Mean	4.1743	4.1330	4.1722
	N	23	23	23
	Std. Deviation	0.52112	0.48070	0.55050
6-10	Mean	4.0831	3.9269	4.0825
	N	16	16	16
	Std. Deviation	0.30919	0.46503	0.33861
11-15	Mean	4.1546	4.0385	4.1508
	N	13	13	13
	Std. Deviation	0.42343	0.46843	0.56360
≥ 16	Mean	4.3894	4.1694	4.4178
	N	18	18	18
	Std. Deviation	0.48823	0.57303	0.51358
Total	Mean	4.2051	4.0777	4.2109
	N	70	70	70
	Std. Deviation	0.45868	0.49853	0.50788

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
KM * Lama_Bekerja	Between Groups (Combined)	0.905	3	0.302	1.462	0.233
	Within Groups	13.612	66	0.206		
	Total	14.517	69			
KK * Lama_Bekerja	Between Groups (Combined)	0.606	3	0.202	0.806	0.495
	Within Groups	16.543	66	0.251		
	Total	17.149	69			
DUP * Lama_Bekerja	Between Groups (Combined)	1.116	3	0.372	1.471	0.230
	Within Groups	16.682	66	0.253		
	Total	17.798	69			

LAMPIRAN 8: HASIL UJI ASUMSI KLASIK & HASIL UJI HIPOTESIS

PERSAMAAN 1: HASIL UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		70
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0.0000000
	Std. Deviation	0.98540068
Most Extreme Differences	Absolute	0.058
	Positive	0.053
	Negative	-0.058
Test Statistic		0.058
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

PERSAMAAN 1: HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja ^b		Enter

- a. Dependent Variable: abs_res
- b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.052 ^a	0.003	-0.027	0.13558

- a. Predictors: (Constant), Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja
- b. Dependent Variable: abs_res

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	0.003	2	0.002	0.090	.914 ^b
	Residual	1.232	67	0.018		
	Total	1.235	69			

- a. Dependent Variable: abs_res
- b. Predictors: (Constant), Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	0.207	0.143		1.448	0.152
Kepuasan Kerja	-0.023	0.054	-0.085	-0.422	0.675
Desain Ulang Pekerjaan	0.020	0.053	0.074	0.366	0.716

a. Dependent Variable: abs_res

PERSAMAAN 1: HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.855 ^a	0.731	0.723	0.24145

a. Predictors: (Constant), Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Manajer

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10.611	2	5.305	91.001	.000 ^b
	Residual	3.906	67	0.058		
	Total	14.517	69			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer

b. Predictors: (Constant), Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	0.806	0.254		3.172	0.002		
	Kepuasan Kerja	0.306	0.097	0.332	3.158	0.002	0.363	2.755
	Desain Ulang Pekerjaan	0.511	0.095	0.566	5.382	0.000	0.363	2.755

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer

PERSAMAAN 2: HASIL UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		70
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0.000000
	Std. Deviation	0.97801929
Most Extreme Differences	Absolute	0.079
	Positive	0.060
	Negative	-0.079
Test Statistic		0.079
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

PERSAMAAN 2: HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja, Desain Ulang Pekerjaan ^b		Enter

a. Dependent Variable: abs_res

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.090 ^a	0.008	-0.037	0.13442

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja, Desain Ulang Pekerjaan

b. Dependent Variable: abs_res

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	0.010	3	0.003	0.180	.910 ^b
	Residual	1.193	66	0.018		
	Total	1.202	69			

a. Dependent Variable: abs_res

b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja, Desain Ulang Pekerjaan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients B	Std. Error	Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
1	(Constant)	0.529	1.116		0.474	0.637
	Kepuasan Kerja	-0.119	0.275	-0.448	-0.431	0.668
	Desain Ulang Pekerjaan	-0.055	0.275	-0.211	-0.199	0.843
	Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan	0.022	0.065	0.647	0.331	0.741

a. Dependent Variable: abs_res

PERSAMAAN 2: HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS (TIDAK LOLOS)

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja, Desain Ulang Pekerjaan ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.864 ^a	0.746	0.734	0.23642

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja, Desain Ulang Pekerjaan

b. Dependent Variable: Kinerja Manajer

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10.828	3	3.609	64.569	.000 ^b
	Residual	3.689	66	0.056		
	Total	14.517	69			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer

b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan, Kepuasan Kerja, Desain Ulang Pekerjaan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	4.641	1.963		2.365	0.021		
	Kepuasan Kerja	-0.630	0.484	-0.684	-1.300	0.198	0.014	71.891
	Desain Ulang Pekerjaan	-0.423	0.483	-0.468	-0.875	0.385	0.013	74.319
	Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan	0.225	0.114	1.948	1.970	0.053	0.004	253.980

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer

PERSAMAAN 2: HASIL Uji MULTIKOLINEARITAS (LOLOS)

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan (MC), Kepuasan Kerja (MC), Desain Ulang Pekerjaan (MC) ^b		Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer (MC)

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.863 ^a	0.744	0.732	0.23738

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan (MC),
Kepuasan Kerja (MC), Desain Ulang Pekerjaan (MC)

b. Dependent Variable: Kinerja Manajer (MC)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10.804	3	3.601	63.910	.000 ^b
	Residual	3.719	66	0.056		
	Total	14.523	69			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer (MC)

b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan (MC),
Kepuasan Kerja (MC), Desain Ulang Pekerjaan (MC)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-0.042	0.036		-1.152	0.254		
	Kepuasan Kerja (MC)	0.321	0.095	0.348	3.359	0.001	0.361	2.767
	Desain Ulang Pekerjaan (MC)	0.493	0.094	0.546	5.258	0.000	0.360	2.775
	Kepuasan Kerja x Desain Ulang Pekerjaan (MC)	0.220	0.115	0.120	1.914	0.060	0.993	1.007

a. Dependent Variable: Kinerja Manajer (MC)



PAPER NAME

18.G1.0195.docx

WORD COUNT

7223 Words

CHARACTER COUNT

46193 Characters

PAGE COUNT

41 Pages

FILE SIZE

63.1KB

SUBMISSION DATE

Jun 2, 2022 3:24 PM GMT+7

REPORT DATE

Jun 2, 2022 3:26 PM GMT+7

● **8% Overall Similarity**

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

- 7% Internet database
- 1% Publications database
- Crossref database
- Crossref Posted Content database
- 5% Submitted Works database

● **Excluded from Similarity Report**

- Bibliographic material
- Quoted material
- Cited material
- Small Matches (Less than 10 words)
- Manually excluded text blocks